

2026年3月期 第3四半期

決算補足資料

For the third quarter ended December 31, 2025

FACT BOOK

2026年2月13日

February 13, 2026



東証プライム市場上場 証券コード：8253
Tokyo Stock Exchange Prime Market, Securities Code: 8253

目次 Contents

要約財務データ Selected Financial Data

経営成績／セグメント情報 Business Results／ Segment information	1
財務指標 Financial Indices	2
債権リスク Credit Risk	3

業績予想に関する資料 Materials Related to Earnings Forecasts

連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)	4
単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)	5

関係会社に関する資料 Materials related to affiliated companies

クレディセゾン関係会社 経営数値 Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates	6
--	---

貸借対照表・損益計算書 Balance Sheet・Statements of Income

クレディセゾンの貸借対照表(単体) Balance Sheet (Credit Saison) (Non-Consolidated)	8
クレディセゾンの損益計算書(単体) Statements of Income (Credit Saison) (Non-Consolidated)	9
セゾンリアルティグループの貸借対照表 Balance Sheet (Saison Realty Group)	10
セゾンリアルティグループの損益計算書 Statements of Income (Saison Realty Group)	11
セゾンファンデックスの貸借対照表 Balance Sheet (SAISON FUNDEX CORPORATION)	12
セゾンファンデックスの損益計算書 Statements of Income (SAISON FUNDEX CORPORATION)	13

単体資料 Non-Consolidated Data

取扱高の実績 Total Transaction Volume	14
営業資産残高の実績 Operating Assets	15
営業収益の実績 Operating Revenue	16
販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses	17
金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	18

参考資料 Reference Materials

ペイメント事業概況 Status of Payment Business	19
カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend	20
ファイナンス事業概況 Status of Finance Business	21

※今回より従来情報は維持しつつ、体裁を見直しページを再構成しております。また一部追加情報の掲載を行っています。

From this edition, while maintaining the previously disclosed information, we have revised the format and reorganized the page structure.

In addition, certain supplementary information has been newly included.

(億円／¥100 Million)

連結・経営成績 Consolidated・Business Results		2022/3	2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12	2026/3 当初計画 Plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
純収益 Net revenue		2,990	3,226	3,616	3,134	4,228	3,537	4,790	4,735
事業利益 Business profit		523	609	719	799	936	833	960	960
当期利益 / 四半期利益 Profit attributable to owners of parent		353	435	729	576	663	488	675	590
単体・経営成績 Non-consolidated・Business Results		2022/3	2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12	2026/3 当初計画 Plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
営業収益 Operating revenue		2,524	2,661	2,838	2,291	3,100	2,568	3,425	3,425
経常利益 Ordinary profit		304	434	461	468	547	553	555	620
当期純利益 / 四半期純利益 Profit		219	342	359	476	526	493	435	525
セグメント情報 Segment information		2022/3	2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12	2026/3 当初計画 Plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
ペイメント Payment	純収益 Net revenue	2,119	2,315	2,352	1,865	2,528	2,082	2,746	2,722
	事業利益 Business profit	140	199	192	269	300	305	260	330
リース Lease	純収益 Net revenue	118	120	125	98	133	108	146	146
	事業利益 Business profit	58	50	43	33	41	35	40	40
ファイナンス Finance	純収益 Net revenue	483	507	585	528	725	605	777	810
	事業利益 Business profit	199	220	282	290	389	341	362	412
不動産関連 Real estate-related	純収益 Net revenue	227	241	239	244	282	248	318	318
	事業利益 Business profit	123	125	164	162	162	162	175	175
グローバル Global	純収益 Net revenue	—	—	272	364	515	459	685	609
	事業利益又は事業損失 (△) Business profit or loss	—	—	24	35	33	△18	110	△10
エンタテインメント Entertainment	純収益 Net revenue	64	62	63	48	66	52	70	70
	事業利益 Business profit	2	7	10	11	14	19	13	13

※セグメント情報の計画値（純収益）は、各セグメントに金融収益配賦前の数字を記載しております。

Planned figures for segment information (net revenue) are presented before allocation of financial revenue to each segment.

※2021年度～2023年度のセグメント情報は、各期の開示時点におけるセグメント区分に基づく数値となります。

Segment information for FY2021 through FY2023 is based on the segment classifications in effect at the time of disclosure for each fiscal year.

※2023年度より、「ペイメント事業」に含まれていた「グローバル事業」を独立した報告セグメントに変更しております。

From FY2023, the Global Business, which was included in the Payment Business, has been changed to an independent reporting segment.

※2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

◆ 財務指標 Financial Indices

連結 Consolidated

(億円/¥100 Million)

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	
ROA	1.0%	1.2%	1.8%	1.5%	
ROE	6.5%	7.5%	11.2%	9.4%	
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio	5,623 15.6%	5,983 15.4%	7,050 16.3%	7,056 15.1%	
有利子負債残高 Funding structure	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2025/12
借入金 Debt	14,004	15,535	17,487	19,894	20,790
債権流動化 Securitization	1,560	2,166	2,654	2,601	3,343
CP	4,660	4,900	4,457	4,365	4,534
社債 Corporate Bond	5,310	5,310	5,711	7,015	7,363
合計 Total	25,536	27,912	30,311	33,877	36,031
長期比率 Long-term ratio	72%	73%	76%	78%	79%

単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	
ROA	0.7%	1.0%	0.9%	1.3%	
ROE	4.9%	7.3%	7.1%	10.1%	
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio	4,567 13.3%	4,836 13.2%	5,324 13.5%	5,075 12.3%	
有利子負債残高 Funding structure	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2025/12
借入金 Debt	13,801	14,732	15,877	17,365	18,126
債権流動化 Securitization	1,560	2,166	2,655	2,602	3,344
CP	4,660	4,900	4,440	4,280	4,500
社債 Corporate Bond	5,330	5,330	5,680	6,974	7,269
合計 Total	25,352	27,129	28,653	31,222	33,240
平均調達金利 Average Funding	0.47%	0.48%	0.54%	0.67%	0.90%
長期比率 Long-term ratio	72%	73%	75%	77%	78%
固定比率 Fixed ratio	65%	68%	70%	70%	70%

◆債権リスク Credit Risk

連結 Consolidated

(億円/¥100 Million)

	2022/3	2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12	2026/3 当初計画 Plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
貸倒コスト Credit cost	382	346	405	306	433	480	539	617
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	503	715	866	977	980	1,183	—	—
利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	240	180	152	125	117	97	—	—
90日以上延滞状況 Delinquency over 90 days	2022/3	2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12		
	1.14%	1.19%	1.27%	1.44%	1.49%	1.58%		

単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)

	2022/3	2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12	2026/3 当初計画 Plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
貸倒コスト Credit cost	363	232	307	231	306	288	380	400
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	445	416	417	421	417	444	—	—
利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	224	167	142	116	108	90	—	—
90日以上延滞状況 Delinquency over 90 days	2022/3	2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12		
ショッピング Shopping	1.39%	1.54%	1.73%	1.85%	2.08%	2.09%		
キャッシング Cash advances	2.58%	2.73%	2.86%	3.17%	3.26%	3.40%		
カード計 Credit card	1.55%	1.69%	1.87%	1.99%	2.21%	2.23%		

司法書士・弁護士等新規介入件数 (件) New repayment claims (number)

'24/12	'25/1	'25/2	'25/3	'25/4	'25/5	'25/6	'25/7	'25/8	'25/9	'25/10	'25/11	'25/12
2,300	2,200	2,400	2,600	2,000	1,900	3,600	2,700	2,600	2,600	3,100	2,600	2,500

◆ 連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)

単位：百万円 / (¥ Million)

		純収益 Net revenue					事業利益 Business profit				
		2025/3	前年比	2026/3	前年比	構成比	2025/3	前年比	2026/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)		YOY Change(%)	% of Total
ペイメント	Payment	248,315	107.8%	272,200	109.6%	57.5%	30,065	157.7%	33,000	109.8%	34.0%
リース	Leases	13,344	106.4%	14,600	109.4%	3.1%	4,110	94.4%	4,000	97.3%	4.1%
ファイナンス	Finance	72,542	118.9%	81,000	111.7%	17.0%	38,938	136.8%	41,200	105.8%	42.5%
不動産関連	Real estate-related	27,999	119.0%	31,800	113.6%	6.7%	16,273	99.2%	17,500	107.5%	18.0%
グローバル	Global	48,206	192.5%	60,900	126.3%	12.9%	3,384	136.6%	△ 1,000	—	—
エンタテインメント	Entertainment	6,665	105.5%	7,000	105.0%	1.5%	1,420	131.5%	1,300	91.5%	1.4%
金融収益	Financial revenue	5,744	197.0%	6,000	104.5%	1.3%	—	—	—	—	—
調整額	Adjustments	—	—	—	—	—	△570	—	—	—	—
合計	Total	422,818	116.9%	473,500	112.0%	100.0%	93,621	130.1%	96,000	102.5%	100.0%

※純収益のうち、ファイナンス・不動産関連・エンタテインメントは、事業原価を控除した金額を記載しております。

Of net revenue, figures for the Finance, Real estate-related, and Entertainment businesses are stated after deducting the respective business costs.

※2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
			YOY Change(%)		YOY Change(%)
当期利益	Profit attributable to owners of parent	66,397	91.0%	59,000	88.9%

◆ 単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)

単位：百万円 / (¥ Million)

		取扱高 Transaction volume			営業収益 Operating Revenue		
		2026/3	前年比	構成比	2026/3	前年比	構成比
		YOY Change(%)			YOY Change(%)		
		% of Total			% of Total		
カードショッピング	Credit card-related shopping services	6,210,000	103.7%	61.7%	182,100	110.7%	53.2%
カードキャッシング	Cash advances	147,000	98.2%	1.5%	24,500	100.1%	7.2%
カード事業計	Credit card business total	6,357,000	103.6%	63.2%	206,600	109.3%	60.4%
証書ローン	Member's Loan	100	22.1%	0.0%	100	48.0%	0.0%
プロセッシング	Agency services	2,844,000	87.5%	28.2%	31,300	103.5%	9.1%
ペイメント関連	Payment-related	34,500	107.7%	0.3%	18,800	121.7%	5.5%
ペイメント事業計	Payment business total	9,235,600	98.0%	91.7%	256,800	109.3%	75.0%
リース事業	Leases	170,000	114.6%	1.7%	14,900	110.9%	4.4%
信用保証	Credit guarantees	158,000	101.9%	1.6%	15,700	102.3%	4.6%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	164,000	80.5%	1.6%	28,850	117.2%	8.4%
その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans, rent guarantee business etc.)	342,000	115.0%	3.4%	11,450	107.2%	3.3%
ファイナンス関連	Finance-related	506,000	101.0%	5.0%	40,300	114.2%	11.7%
ファイナンス事業計	Finance business total	664,000	101.2%	6.6%	56,000	110.6%	16.3%
金融収益	Financial revenue				14,800	135.4%	4.3%
合計	Total	10,069,600	98.5%	100.0%	342,500	110.5%	100.0%

※2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
販管費	SG&A expenses	242,409	104.8%	257,000	106.0%
金融費用	Financial costs	20,475	140.2%	30,500	149.0%
計	Total	262,885	106.9%	287,500	109.4%
営業利益	Operating profit	47,181	124.6%	55,000	116.6%
経常利益	Ordinary profit	54,783	118.7%	62,000	113.2%
当期純利益	Profit	52,617	146.5%	52,500	99.8%

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (1)

■ 連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位：百万円／（¥ Million）

*各社の事業内容は企業サイトへ掲載しています

Each company's business description is posted on its corporate website.

			総資産	純資産	負債	営業収益	経常利益	当期利益
			Total Assets	Shareholders' Equity	Liabilities	Operating Revenue	Ordinary profit	Profit
㈱セゾンリアルティグループ	Saison Realty Group	2024/12	234,681	39,915	194,766	15,062 ※1	9,214	6,736
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	100% (100%)	2025/12	252,113	47,097	205,015	11,869 ※1	9,138	6,542
セグメント Segment	不動産関連 Real estate-related	2026/3計画(plan)	-	-	-	19,510 ※1 ※2	9,940	7,320
㈱セゾンファンデックス	SAISON FUNDEX CORPORATION	2024/12	364,157	40,881	323,275	17,913	8,863	6,215
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	100% (100%)	2025/12	470,104	49,843	420,261	24,625	12,543	9,008
セグメント Segment	ペイメント、ファイナンス、不動産関連 Payment, Finance, Real estate-related	2026/3計画(plan)	-	-	-	29,240	12,320	8,540
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	32,310	15,250	10,580
㈱コンチェルト	Concerto Inc.	2024/12	41,086	36,018	5,068	6,039 ※1	826	409
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	99.7% (100%)	2025/12	41,139	35,438	5,701	6,486 ※1	1,112	△391
セグメント Segment	エンタテインメント、不動産関連 Entertainment, Real estate-related	2026/3計画(plan)	-	-	-	8,650 ※1	1,340	850
セゾン債権回収㈱	SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD.	2024/12	7,008	4,481	2,527	5,006 ※3	1,001	392
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	0.0% (100%)	2025/12	8,225	5,002	3,223	5,347 ※3	1,016	456
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	6,900 ※3	1,260	540
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	6,990 ※3	1,240	890
㈱セゾンパーソナルプラス	Saison Personalplus Co.,Ltd.	2024/12	4,296	3,601	694	3,222 ※4	157	116
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	0.0% (100%)	2025/12	4,422	3,713	708	3,411 ※4	194	127
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	4,440 ※4	190	120
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	4,500 ※4	200	130
Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.		2024/12	343,377	68,558	274,818	35,086	4,009	2,984
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	60.7% (83.8%)	2025/12	371,787	70,555	301,231	40,753	2,946	2,164
セグメント Segment	グローバル Global	2026/3計画(plan)	-	-	-	-	-	-

※1…㈱セゾンリアルティグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Realty Group and Concerto, gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

※2…整理事業資産は、営業外損益で計上するため計画を一部修正。 The plan was partly revised as Liquidation business assets are recorded in non-operating income and expenses.

※3…セゾン債権回収㈱の営業収益欄は「売上高」を表示。 For SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD. operating revenue (※3) is shown amount of sales.

※4…㈱セゾンパーソナルプラスの営業収益欄は「売上高」を表示。 For Saison Personalplus Co.,Ltd., operating revenue (※4) is shown amount of sales.

■ 持分法適用会社 = 関連会社 Affiliates Account For By the Equity Method

単位：百万円 / (¥ Million)

*各社の事業内容は企業サイトへ掲載しています

Each company's business description is posted on its corporate website.

			総資産	純資産	負債	営業収益	経常利益	当期利益
			Total Assets	Shareholders' Equity	Liabilities	Operating Revenue	Ordinary profit	Profit
出光クレジット㈱	IDEMITSU CREDIT CO.,LTD.	2024/12	275,997	41,380	234,616	19,748	2,077	1,373
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	50% (50%)	2025/12	277,795	42,732	235,063	21,004	2,018	1,404
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	28,190	2,490	1,720
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	28,190	2,550	1,740
りそなカード㈱	Resona Card Co.,Ltd.	2024/12	107,580	39,653	67,926	12,937	1,287	905
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	22.4% (22.4%)	2025/12	111,146	41,156	69,990	13,338	1,277	924
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	18,410	2,100	1,470
高島屋ファイナンシャル・パートナーズ㈱	Takashimaya Financial Partners Co.,Ltd	2024/12	-	-	-	16,673	-	-
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	30.5% (30.5%)	2025/12	-	-	-	17,799	-	-
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	23,770	5,100	3,330
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	23,840	5,450	3,580
大和ハウスフィナンシャル㈱	Daiwa House Financial Co.,Ltd	2024/12	49,612	2,516	47,096	3,050	131	61
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	30% (30%)	2025/12	53,357	2,686	50,670	3,064	116	49
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	4,460	250	130
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	4,210	320	270
㈱セブンCSカードサービス	Seven CS Card Service CO.,LTD	2024/12	150,672	42,732	107,940	11,645	2,532	1,634
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	49% (49%)	2025/12	149,328	43,839	105,489	11,761	2,498	1,612
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	14,980	2,250	1,470
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	15,110	2,390	1,840
㈱セゾンテクノロジー	Saison Technology Co., Ltd.	2024/12	21,049	13,820	7,228	6,598 ※1	1,568	1,028
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	46.8% (46.8%)	2025/12	20,677	13,413	7,263	5,696 ※1	953	606
セグメント Segment	ペイメント Payment	2026/3計画(plan)	-	-	-	-	2,300	1,600
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	-	2,260	1,600
		2026/3再修正計画(Further Amendment Plan)	-	-	-	-	1,300	850
スルガ銀行㈱	Suruga Bank Ltd.	2024/12	3,446,490	301,493	3,144,996	67,665	22,305	18,365
直接保有割合 ownership (グループ議決権保有割合 own by CS-group)	16.9% (16.9%)	2025/12	3,459,090	305,896	3,153,194	79,896	26,512	23,898
セグメント Segment	ファイナンス Finance	2026/3計画(plan)	-	-	-	-	27,500	22,000
		2026/3修正計画(Amendment plan)	-	-	-	-	31,000	25,000

※1…㈱セゾンテクノロジーの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Technology Co., Ltd. gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

貸借対照表 (2025年12月31日現在) ※単体

CREDIT SAISON Co.,Ltd.

Balance Sheets (As of December 31, 2025) Non-Consolidated

単位：百万円 / (¥ Million)

Term		2025年3月	2025年12月	増減	Term		2025年3月	2025年12月	増減
		March, 2025	December, 2025	Increase/Decrease			March, 2025	December, 2025	Increase/Decrease
科 目	Item	金額 Amount			科 目	Item	金額 Amount		
(資産の部) (Assets)					(負債の部) (Liabilities)				
流動資産	Total Current assets	(3,670,501)	(3,866,982)	(196,481)	流動負債	Total Current liabilities	(1,318,444)	(1,390,056)	(71,611)
現金及び預金	Cash and deposits	75,827	58,358	△ 17,468	買掛金	Accounts payable-trade	287,534	304,481	16,946
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,507,320	1,609,835	102,514	短期借入金	Short-term borrowings	275,171	265,306	△ 9,864
営業貸付金	Operating loans	1,152,180	1,146,185	△ 5,995	関係会社短期借入金	Short-term loans payable to subsidiaries and associates	9,020	11,009	1,989
リース投資資産	Investments in leases	301,295	324,763	23,468	1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	153,820	127,700	△ 26,120
営業投資有価証券	Operational investment securities	75,607	74,124	△ 1,483	1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	65,000	135,000	70,000
商品	Merchandise	104	3,909	3,804	コマーシャル・ペーパー	Commercial papers	428,000	450,000	22,000
貯蔵品	Supplies	2,275	2,071	△ 204	1年内返済予定の債権流動化借入金	Current portion of long-term loans payable under securitized borrowings	17,471	24,616	7,144
前払費用	Prepaid expenses	2,914	3,127	213	リース債務	Lease obligations	12	8	△ 4
1年内長期貸付金	Current portion of long-term loans receivable	-	76	76	未払金	Accounts payable-other	2,073	3,432	1,358
関係会社短期貸付金	Short-term loans receivable from subsidiaries and associates	542,522	636,441	93,918	未払費用	Accrued expenses	24,504	24,895	390
未収金	Accounts receivable-other	39,473	44,106	4,633	未払法人税等	Income taxes payable	19,142	5,347	△ 13,794
その他	Other	12,724	8,431	△ 4,292	契約負債	Contract liabilities	6,118	7,532	1,413
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 41,747	△ 44,451	△ 2,704	預り金	Deposits received	12,047	16,126	4,079
					前受収益	Unearned revenue	3,691	4,912	1,220
固定資産	Total non-current assets	(438,382)	(428,623)	(△ 9,759)	賞与引当金	Provision for bonuses	5,571	572	△ 4,999
有形固定資産	Total property, plant and equipment	(14,312)	(13,791)	(△ 520)	役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors (and other officers)	106	66	△ 39
建物(純額)	Buildings, net	5,269	5,149	△ 119	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	3,439	3,207	△ 231
車両運搬具(純額)	Vehicles, net	0	0	△ 0	商品券回収損失引当金	Provision for loss on collecting gift tickets	125	124	△ 0
器具備品(純額)	Equipment, net	2,156	1,691	△ 465	その他	Other	5,593	5,715	122
土地	Land	6,643	6,641	△ 1	固定負債	Total non-current liabilities	(2,285,788)	(2,386,075)	(100,286)
リース資産(純額)	Leased assets, net	16	7	△ 8	社債	Bonds payable	632,467	591,957	△ 40,509
建設仮勘定	Construction in progress	225	301	75	長期借入金	Long-term borrowings	1,298,509	1,410,929	112,420
無形固定資産	Total intangible assets	(112,142)	(103,022)	(△ 9,120)	債権流動化借入金	Long-term loans payable under securitized borrowings	204,815	223,798	18,983
ソフトウェア	Software	110,082	99,425	△ 10,657	リース債務	Lease obligations	5	0	△ 5
ソフトウェア仮勘定	Software in progress	1,782	3,317	1,534	契約負債	Contract liabilities	912	-	△ 912
その他	Other	277	280	2	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	7,668	7,920	252
投資その他の資産	Total investments and other assets	(311,927)	(311,808)	(△ 118)	ポイント引当金	Provision for point card certificates	132,627	136,775	4,148
投資有価証券	Investment securities	53,724	55,217	1,492	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	7,453	5,803	△ 1,649
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	168,658	170,597	1,938	受入保証金	Guarantee deposits received	829	8,678	7,848
その他の関係会社有価証券	Investments in other securities of subsidiaries and associates	3,653	4,333	680	その他	Other	500	211	△ 288
出資金	Investments in capital	0	0	-	負債合計	Total Liabilities	3,604,233	3,776,131	171,898
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and associates	9,427	9,427	-	(純資産の部) (Net assets)				
長期貸付金	Long-term loans receivable	10,076	10,000	△ 76	株主資本	Total shareholders' equity	(487,873)	(497,746)	(9,872)
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	11,424	6,716	△ 4,707	1 資本金	Share capital	(75,929)	(75,929)	(-)
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	7,243	7,290	46	2 資本剰余金	Total Capital surplus	(82,514)	(82,511)	(△ 2)
差入保証金	Guarantee deposits	1,105	1,130	25	(1) 資本準備金	Legal capital surplus	82,497	82,497	-
繰延税金資産	Deferred tax assets	41,125	39,282	△ 1,843	(2) その他資本剰余金	Other capital surplus	17	14	△ 2
その他	Other	5,498	7,823	2,325	3 利益剰余金	Total retained earnings	(422,545)	(453,875)	(31,330)
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 9	△ 9	-	(1) 利益準備金	Legal retained earnings	3,020	3,020	-
繰延資産	Total deferred assets	(2,889)	(2,682)	(△ 206)	(2) その他利益剰余金	Other retained earnings	(419,525)	(450,855)	(31,330)
社債発行費	Bond issuance cost	2,889	2,682	△ 206	別途積立金	General reserve	331,455	364,455	33,000
					繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	88,070	86,400	△ 1,669
					4 自己株式	Treasury shares	(△ 93,115)	(△ 114,570)	(△ 21,455)
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	(19,666)	(24,410)	(4,743)
					1 その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	18,919	21,639	2,719
					2 繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	747	2,771	2,024
資産合計	Total assets	4,111,773	4,298,288	186,514	純資産合計	Total net assets	507,540	522,157	14,616
					負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	4,111,773	4,298,288	186,514

損益計算書（2025年4月1日～2025年12月31日） ※単体

CREDIT SAISON Co.,Ltd.

Statements of Income (From April 1, 2025 to December 31, 2025) Non-Consolidated

単位：百万円 / (¥ Million)

科目 Item	Term	2024年12月 (24/04 - 24/12)		2025年12月 (25/04 - 25/12)		増減 Increase/Decrease	
		金額 Amount	%	金額 Amount	%	金額 Amount	%
営業収益 Operating revenue							
ペイメント事業収益 Income from the payment business			173,493		191,920	18,427	110.6%
リース事業収益 Income from the leases business			9,964		10,941	976	109.8%
ファイナンス事業利益 Income from the finance business							
ファイナンス事業収益 Revenue from the finance business		37,847		41,854		4,006	
ファイナンス事業原価 Cost of the finance business		8	37,839	0	41,853	△ 7	4,013
不動産関連事業利益 Income from the real estate business							
不動産関連事業収益 Revenue from the real estate business		133		33		△ 100	
不動産関連事業原価 Cost of the real estate business		2	130	0	32	△ 2	△ 97
金融収益 Financial revenue			7,706		12,076		4,370
計 Total			229,134	100.0%	256,824		27,690
営業費用 Operating expenses							
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses			175,513	76.6%	187,050	11,536	106.6%
金融費用 Financial expenses			14,339	6.3%	20,989	6,649	146.4%
計 Total			189,853	82.9%	208,039	18,186	109.6%
営業利益 Operating profit			39,280	17.1%	48,785	9,504	124.2%
営業外収益 Non-operating income			7,677	3.4%	6,798	△ 878	88.6%
営業外費用 Non-operating expenses			144	0.1%	254	110	176.4%
経常利益 Ordinary profit			46,814	20.4%	55,329	8,515	118.2%
特別利益 Extraordinary income			17,701	7.7%	13,761	△ 3,939	77.7%
特別損失 Extraordinary losses			47	0.0%	1,581	1,534	3340.5%
税引前四半期純利益 Profit before income taxes			64,468	28.1%	67,509	3,041	104.7%
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current		19,000		18,440		△ 560	
法人税等調整額 Income taxes-deferred		△ 2,174	16,825	7.3%	△ 324	1,850	1,290
四半期純利益 Profit			47,642	20.8%	49,393	1,751	103.7%

※2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2024年12月 December, 2024	2025年12月 December, 2025
自己資本比率 Equity ratio		12.38%	12.15%
総資産利益率 ROA		1.17%	1.17%
自己資本利益率 ROE		9.06%	9.59%

貸借対照表 (2025年12月31日現在)

Balance Sheet (As of December 31, 2025)

単位：百万円 / (¥ Million)

Term		2025年3月	2025年12月	増減	Term		2025年3月	2025年12月	増減
		March, 2025	December, 2025				March, 2025	December, 2025	
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	79,105	73,894	△ 5,210	流動負債	Current liabilities	202,399	203,650	1,251
現金及び預金	Cash and deposits	1,414	1,431	17	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	28	28	0
受取手形及び営業未収入金	Trade notes and accounts receivable	283	270	△ 12	短期借入金	Short-term loans payable	198,218	199,726	1,507
たな卸資産	Inventories	76,882	71,702	△ 5,179	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	720	452	△ 268
その他	Other	525	490	△ 35	預り保証金	Guarantee deposits	566	514	△ 51
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 0	△ 0	0	その他	Other	2,865	2,928	63
固定資産	Noncurrent assets	164,898	178,218	13,320	固定負債	Noncurrent liabilities	1,048	1,365	317
有形固定資産	Property, plant and equipment	150,495	170,463	19,968	預り保証金	Guarantee deposited	879	929	49
無形固定資産	Intangible assets	29	35	6	その他	Other	168	436	267
投資その他の資産	Investments and other assets	14,373	7,719	△ 6,653					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	11,423	4,791	△ 6,632					
その他	Other	2,976	2,949	△ 26					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 26	△ 21	5					
					負債合計	Total liabilities	203,447	205,015	1,568
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders' equity	40,555	47,097	6,542
					資本金	Share capital	50	50	-
					資本剰余金	Capital surplus	50	50	-
					利益剰余金	Retained earnings	40,455	46,997	6,542
					自己株式	Treasury shares	-	-	-
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	-	-	-
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	-	-	-
					非支配株主持分	Non-controlling interests	-	-	-
					純資産合計	Total net assets	40,555	47,097	6,542
資産合計	Total assets	244,003	252,113	8,110	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	244,003	252,113	8,110

損益計算書 (2025年4月1日 ~ 2025年12月31日)
Statement of Income (April 1, 2025 to December 31, 2025)

		Term	2024年12月 (24/04 - 24/12)	2025年12月 (25/04 - 25/12)	増減 Increase/Decrease
科目	Items				
売上高	Net sales		39,590	27,546	△ 12,044
売上原価	Cost of sales		24,527	15,676	△ 8,851
売上総利益	Gross profit		15,062	11,869	△ 3,192
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		5,586	5,850	263
営業利益	Operating profit		9,475	6,018	△ 3,456
営業外収益	Non-operating income		2,041	6,022	3,981
営業外費用	Non-operating expenses		2,303	2,903	600
経常利益	Ordinary profit		9,214	9,138	△ 75
特別利益	Extraordinary income		1,164	675	△ 488
特別損失	Extraordinary loss		4	0	△ 4
税金等調整前四半期純利益	Profit before income taxes		10,374	9,814	△ 560
法人税等	Income taxes		3,637	3,271	△ 365
非支配株主利益に帰属する四半期純利益	Profit attributable to non-controlling interests		-	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owners of parent		6,736	6,542	△ 194

貸借対照表 (2025年12月31日現在)

Balance Sheet (As of December 31, 2025)

単位：百万円 / (¥ Million)

Term		2025年3月	2025年12月	増減	Term		2025年3月	2025年12月	増減
		March, 2025	December, 2025				March, 2025	December, 2025	
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	377,335	458,379	81,044	流動負債	Current liabilities	345,174	419,633	74,458
現金及び預金	Cash and deposits	2,670	2,164	△ 505	短期借入金	Short-term borrowings	339,856	414,585	74,728
営業貸付金	Operating loans	287,071	355,250	68,179	一年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term borrowings	—	—	—
販売用不動産	Real estate for sale	65,543	75,062	9,519	リース債務	Lease obligations	4	4	0
短期貸付金	Short-term loans receivable	19,952	24,052	4,100	未払金	Accounts payable - other	21	19	△ 2
未収入金	Accounts receivable	106	168	62	未払費用	Accrued expenses	1,264	850	△ 414
前払費用	Prepaid expenses	109	125	15	未払法人税等	Income taxes payable	2,533	2,421	△ 111
未収収益	Accrued income	1,374	1,686	311	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	248	243	△ 5
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	—	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	416	487	70
その他流動資産	Other current assets	2,486	1,925	△ 561	その他流動負債	Other current liabilities	828	1,021	192
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,978	△ 2,055	△ 77	固定負債	Noncurrent liabilities	714	627	△ 86
固定資産	Noncurrent assets	11,384	11,724	339	長期借入金	Long-term borrowings	—	—	—
有形固定資産	Property, plant and equipment	267	242	△ 25	リース債務	Lease obligations	4	1	△ 3
土地	Land	—	—	—	長期未払金	Long-term accounts payable	—	—	—
建物	Buildings	157	155	△ 1	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	709	626	△ 83
器具及び備品等	Furniture and fixtures	102	82	△ 20					
リース資産	Leased assets	7	4	△ 2	負債合計	Total liabilities	345,889	420,261	74,371
無形固定資産	Intangible assets	224	222	△ 1	(純資産の部)	(Net assets)			
ソフトウェア	Software	215	148	△ 67	株主資本	Shareholders' equity	42,815	49,823	7,008
無形建設仮勘定	Software in progress	4	70	65	資本金	Capital stock	4,500	4,500	—
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	—	利益剰余金	Retained earnings	38,315	45,323	7,008
投資等	Investments and other assets	10,892	11,259	366	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	15	19	4
投資有価証券	Investment securities	442	487	45	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	15	19	4
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	8,251	8,251	—					
固定化営業債権	Long-term loans receivable	11	11	△ 0	純資産合計	Total net assets	42,830	49,843	7,012
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	100	89	△ 10	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	388,720	470,104	81,384
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,849	2,187	337					
その他投資等	Other assets	248	242	△ 5					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 10	0					
資産合計	Total assets	388,720	470,104	81,384					

損益計算書 (2025年4月1日 ~ 2025年12月31日)

Statement of Income (April 1, 2025 to December 31, 2025)

単位：百万円 / (¥ Million)

		Term	2024年12月 (24/04 - 24/12)	2025年12月 (25/04 - 25/12)	増減 Increase/Decrease
科目	Items				
営業収益	Operating revenue		17,913	24,625	6,712
営業費用	Operating expenses		9,498	12,596	3,097
金融費用	Financial expenses		3,451	5,428	1,976
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses		6,046	7,167	1,121
営業利益	Operating income		8,415	12,029	3,614
営業外収益	Non-operating income		448	516	68
営業外費用	Non-operating expenses		-	3	3
経常利益	Ordinary profit		8,863	12,543	3,680
特別利益	Extraordinary income		-	-	-
特別損失	Extraordinary losses		-	-	-
税引前四半期純利益	Profit before income taxes		8,863	12,543	3,680
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		2,752	3,874	1,121
法人税等調整額	Income taxes - deferred		△ 104	△ 340	△ 235
四半期純利益	Profit		6,215	9,008	2,793

◆ 取扱高の実績 Total Transaction Volume (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円 / (¥ Million)

		2024/12	前年比	構成比	2025/12	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total
		2024/4/1~2024/12/31			2025/4/1~2025/12/31			2024/4/1~2025/3/31		
カードショッピング	Credit card-related shopping services	4,497,062	105.7%	58.8%	4,652,611	103.5%	57.9%	5,987,041	105.3%	58.6%
カードキャッシング	Cash advances	112,903	91.5%	1.5%	108,757	96.3%	1.4%	149,667	92.7%	1.5%
カード事業計	Credit card business total	4,609,965	105.3%	60.3%	4,761,369	103.3%	59.2%	6,136,709	104.9%	60.0%
証書ローン	Member's Loan	344	68.7%	0.0%	84	24.5%	0.0%	451	71.3%	0.0%
プロセッシング	Agency services	2,433,691	108.0%	31.8%	2,646,954	108.8%	32.9%	3,250,704	107.7%	31.8%
ペイメント関連	Payment-related	23,391	94.5%	0.3%	26,143	111.8%	0.3%	32,040	98.4%	0.3%
ペイメント事業計	Payment business total	7,067,392	106.2%	92.4%	7,434,551	105.2%	92.5%	9,419,907	105.8%	92.1%
リース事業	Leases	108,886	98.1%	1.4%	124,837	114.6%	1.6%	148,341	101.1%	1.5%
信用保証	Credit guarantees	117,241	123.9%	1.5%	117,054	99.8%	1.5%	155,052	117.0%	1.5%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	150,314	162.6%	2.0%	129,491	86.1%	1.6%	203,704	145.6%	2.0%
その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans, rent guarantee business etc.)	202,395	88.7%	2.6%	231,512	114.4%	2.9%	297,451	88.0%	2.9%
ファイナンス関連	Finance-related	352,710	110.0%	4.6%	361,003	102.4%	4.5%	501,155	104.8%	4.9%
ファイナンス事業計	Finance business total	469,951	113.2%	6.1%	478,057	101.7%	5.9%	656,208	107.5%	6.4%
その他の事業	Other businesses	133	143.8%	0.0%	33	24.8%	0.0%	134	127.1%	0.0%
取扱高合計	Total volume of transactions	7,646,363	106.4%	100.0%	8,037,480	105.1%	100.0%	10,224,591	105.9%	100.0%

- ◆ 「プロセッシング」はプロセッシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。
Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.
- ◆ 「ペイメント関連」は保険収益などを含む。
Payment related business includes items such as insurance revenue.
- ◆ 「その他の事業」は賃貸収入などを含む。
Other businesses includes items such as lease revenue.
- ◆ 2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。
From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

◆ 営業資産残高の実績 Operating Assets (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円 / (¥ Million)

		2024/12	2025/12	前年比	対期末増減	前期末比	2025/3
				YOY Change(%)	Increase/Decrease from 2025/3	Change from 2025/3 (%)	
カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,435,389	1,398,192	97.4%	83,027	106.3%	1,315,165
(内 リボルビング)	(shopping revolving included)	485,040	506,497	104.4%	15,996	103.3%	490,500
カードキャッシング	Cash advances	177,383	176,311	99.4%	△ 2,020	98.9%	178,332
カード事業計	Credit card business total	1,612,772	1,574,504	97.6%	81,006	105.4%	1,493,497
証書ローン	Member's Loan	1,808	1,292	71.5%	△ 422	75.3%	1,715
プロセッシング	Agency services	117,161	124,883	106.6%	18,212	117.1%	106,670
ペイメント関連	Payment-related	115	59	51.7%	△ 35	62.7%	95
ペイメント事業計	Payment business total	1,731,859	1,700,740	98.2%	98,761	106.2%	1,601,979
リース事業	Leases	83,168	86,612	104.1%	850	101.0%	85,761
信用保証	Credit guarantees	1,243	1,233	99.2%	△ 9	99.3%	1,242
		(327,173)	(390,688)	119.4%	(47,758)	(113.9%)	(342,929)
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	760,493	756,884	99.5%	△ 10,078	98.7%	766,963
その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans, rent guarantee business etc.)	206,957	215,372	104.1%	7,253	103.5%	208,118
		(643,828)	(754,050)	117.1%	(63,015)	(109.1%)	(691,034)
ファイナンス関連	Finance-related	967,451	972,257	100.5%	△ 2,824	99.7%	975,082
		(1,404,321)	(1,510,935)	107.6%	(52,937)	(103.6%)	(1,457,997)
ファイナンス事業計	Finance business total	968,694	973,490	100.5%	△ 2,833	99.7%	976,324
		(1,731,495)	(1,901,623)	109.8%	(100,696)	(105.6%)	(1,800,927)
割賦売掛金・営業貸付金等残高計	Accounts receivable - installment, Operating loans, etc.	2,783,722	2,760,844	99.2%	96,778	103.6%	2,664,066
		(3,546,522)	(3,688,976)	104.0%	(200,308)	(105.7%)	(3,488,668)
リース投資資産	Investments in leases	296,285	324,763	109.6%	23,468	107.8%	301,295

◆ () は、保証残高 (偶発債務) を含む。

() is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

◆ 2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング 860億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable () includes securitized credit card-related shopping ¥ 86bil (monthly payment).

		2024/12	2025/12	前年比	対期末増減	前期末比	2025/3
				YOY Change(%)	Increase/Decrease from 2025/3	Change from 2025/3 (%)	
カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,442,389	1,484,192	102.9%	131,027	109.7%	1,353,165

◆ 営業収益の実績 Operating Revenue (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円 / (¥ Million)

		2024/12	前年比	構成比	2025/12	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total
カードショッピング	Credit card-related shopping services	122,008	107.9%	53.2%	134,391	110.1%	52.3%	164,528	108.9%	53.1%
カードキャッシング	Cash advances	18,494	100.0%	8.1%	18,392	99.4%	7.2%	24,478	99.5%	7.9%
カード事業計	Credit card business total	140,503	106.8%	61.3%	152,783	108.7%	59.5%	189,007	107.6%	61.0%
証書ローン	Member's Loan	161	77.9%	0.1%	120	74.7%	0.0%	208	78.2%	0.1%
プロセッシング	Agency services	21,425	101.7%	9.4%	23,789	111.0%	9.3%	30,250	108.1%	9.8%
ペイメント関連	Payment-related	11,402	103.8%	5.0%	15,227	133.5%	5.9%	15,453	103.4%	5.0%
ペイメント事業計	Payment business total	173,493	105.9%	75.7%	191,920	110.6%	74.7%	234,919	107.3%	75.8%
リース事業	Leases	9,964	106.1%	4.3%	10,941	109.8%	4.3%	13,440	106.4%	4.3%
信用保証	Credit guarantees	11,490	110.5%	5.0%	11,710	101.9%	4.6%	15,344	110.2%	4.9%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	18,433	115.3%	8.0%	21,407	116.1%	8.3%	24,622	115.9%	7.9%
その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans, rent guarantee business etc.)	7,915	110.2%	3.5%	8,735	110.4%	3.4%	10,680	108.3%	3.4%
ファイナンス関連	Finance-related	26,348	113.7%	11.5%	30,142	114.4%	11.7%	35,303	113.5%	11.4%
ファイナンス事業計	Finance business total	37,839	112.7%	16.5%	41,853	110.6%	16.3%	50,648	112.5%	16.3%
その他の事業	Other businesses	130	249.0%	0.1%	32	25.0%	0.0%	131	229.7%	0.0%
金融収益	Financial revenue	7,706	145.1%	3.4%	12,076	156.7%	4.7%	10,926	150.3%	3.5%
営業収益計	Total operating revenue	229,134	108.0%	100.0%	256,824	112.1%	100.0%	310,066	109.2%	100.0%

◆ 「プロセッシング」はプロセッシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆ 「ペイメント関連」は保険収益などを含む。

Payment related business includes items such as insurance revenue.

◆ 「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

		2024/12	前年比	構成比	2025/12	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total
加盟店収益	Revenues from Affiliated Stores	66,828	102.3%	54.8%	66,884	100.1%	49.8%	88,336	102.0%	53.7%
リボ残高収益	Revenues from Revolving Credit	45,783	115.8%	37.5%	55,343	120.9%	41.2%	63,217	118.7%	38.4%
年会費等	Annual membership Fees etc.	9,397	114.8%	7.7%	12,163	129.4%	9.1%	12,974	115.6%	7.9%
合計	Total	122,008	107.9%	100.0%	134,391	110.1%	100.0%	164,528	108.9%	100.0%

◆ 販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円 / (¥ Million)

		2024/12	増減	前年比	2025/12	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
			Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)
広告宣伝費	Advertising expenses	38,388	2,850	108.0%	42,717	4,328	111.3%	54,295	8,054	117.4%
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	16,375	876	105.7%	22,101	5,725	135.0%	22,963	1,578	107.4%
利息返還損失引当金繰入額	Provision for loss on interest repayment	-	-	-	-	-	-	-	△ 2,368	-
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	6,774	662	110.8%	6,778	4	100.1%	7,665	635	109.0%
役員報酬及び 役員賞与引当金繰入額	Remuneration for directors (and other officers) Provision for bonuses for directors (and other officers)	378	43	112.9%	405	26	107.0%	536	63	113.5%
従業員給料・賞与及び 賞与引当金繰入額	Employees' salaries and bonuses Provision for bonuses	20,540	△ 1,254	94.2%	19,824	△ 715	96.5%	29,060	△ 2,361	92.5%
福利厚生費 他	Welfare expenses, Others	4,086	△ 104	97.5%	3,927	△ 158	96.1%	5,760	△ 264	95.6%
人件費計	Personnel expenses	25,005	△ 1,316	95.0%	24,157	△ 847	96.6%	35,357	△ 2,561	93.2%
通信交通費	Communication and transportation expenses	5,403	△ 102	98.1%	5,334	△ 69	98.7%	7,455	104	101.4%
租税公課	Taxes and dues	5,712	443	108.4%	5,204	△ 507	91.1%	7,613	410	105.7%
賃借料	Rent expenses	1,271	△ 147	89.6%	1,212	△ 58	95.4%	1,685	△ 183	90.2%
取扱手数料	Transaction Volume fees	26,362	2,208	109.1%	27,223	860	103.3%	35,364	2,368	107.2%
システム関連費用	System related expenses	13,023	582	104.7%	13,705	682	105.2%	18,515	1,218	107.0%
その他	Others	14,469	372	102.6%	15,656	1,186	108.2%	20,349	1,409	107.4%
支払手数料計	Commission expenses	53,854	3,164	106.2%	56,585	2,730	105.1%	74,229	4,995	107.2%
減価償却費	Depreciation	16,391	226	101.4%	16,924	532	103.3%	22,045	467	102.2%
その他	Others	6,336	△ 461	93.2%	6,034	△ 302	95.2%	9,098	△ 110	98.8%
合計	Total	175,513	6,195	103.7%	187,050	11,536	106.6%	242,409	11,021	104.8%

■ 貸倒償却・債権売却損の実額 / Total actual Credit losses and Sell receivables losses

単位：百万円 / (¥ Million)

		2024/12	増減	前年比	2025/12	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
			Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)
貸倒償却・債権売却損 実額合計	Total actual Credit losses and Sell receivables losses	23,127	11	100.0%	26,704	3,577	115.5%	31,445	802	102.6%

単位：10億円／（¥ Billion）

	2025/3	2025/12
変動金利資産	1,409	1,478
Variable-rate assets		
準固定金利資産	692	716
Semi fixed-rate assets		
固定金利資産	572	597
Fixed-rate assets		
非金利資産	1,437	1,506
Non interest-earning assets	(1,475)	(1,592)
資産合計	4,111	4,298
Total assets	(4,149)	(4,384)

	2025/3	2025/12
変動金利負債	895	908
Variable-rate liabilities	(933)	(994)
固定金利負債	2,188	2,332
Fixed-rate liabilities	(2,188)	(2,332)
非金利負債	519	535
Non interest-bearing liabilities		
資本	507	522
Shareholder's equity		
負債・資本合計	4,111	4,298
Total liabilities and shareholder's equity	(4,149)	(4,384)
GAP額	△ 514	△ 571
GAP amount	(△ 476)	(△ 485)
GAP率	-	-
GAP rate	-	-

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ () はオフバランスの債権流動化を含む数値。

Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ (参考) ペイメント事業概況 Status of Payment Business

								(億円/¥100 Million)	
		2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 当初計画 plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
ショッピング取扱高		52,870	56,876	59,870	14,990	15,152	16,383	63,220	62,100
Card shopping transaction volume	前年比 year-on-year	110%	108%	105%	104%	104%	103%	106%	104%
ショッピングリボ・分割残高		4,171	4,626	5,148	5,252	5,362	5,463	5,535	5,600
Revolving and installment balance	前年比 year-on-year	107%	111%	111%	111%	111%	109%	108%	109%
ショッピングリボ残高		4,090	4,534	4,905	4,952	5,015	5,064	5,200	5,200
Revolving balance	前年比 year-on-year	107%	111%	108%	107%	106%	104%	106%	106%
分割残高		80	92	243	300	346	398	335	400
Installment balance	前年比 year-on-year	113%	114%	264%	306%	342%	250%	138%	164%
キャッシング取扱高		1,647	1,613	1,496	382	345	359	1,470	1,470
Cash advance transaction volume	前年比 year-on-year	103%	98%	93%	95%	97%	97%	98%	98%
キャッシング残高		1,728	1,775	1,783	1,791	1,776	1,763	1,800	1,800
Cash advance balance	前年比 year-on-year	99%	103%	100%	100%	100%	99%	101%	101%

※2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

※取扱高の過去年度は累計、進行年度は四半期実績を記載。

Transaction volume figures are presented on a cumulative basis for prior fiscal years and on a quarterly basis for the current fiscal year.

							(万枚/ten thousand)
		2023/3	2024/3	2024/12	2025/3	2025/12	2026/3 計画 plan
新規発行	New card issuances	170	172	97	138	103	170
カード会員数 Cardholder	総会員数 Total cardholders	2,503	2,462	2,362	2,342	2,211	2,220
	稼働会員数 Active cardholders	1,381	1,372	1,355	1,353	1,359	1,320
	稼働率 Active cardholders ratio	55.2%	55.7%	57.4%	57.8%	61.5%	59.5%

◆ (参考) カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend

2025.3.31現在 (As of Mar. 31, 2025)

年代 Generation	～20代(s)	30代(s)	40代(s)	50代(s)	60代～(s)	Total
男性 Male	4.2%	5.7%	7.7%	10.8%	15.3%	43.7%
女性 Female	5.0%	6.8%	10.1%	14.3%	20.1%	56.3%
合計 Total	9.2%	12.5%	17.8%	25.1%	35.4%	100.0%

都道府県	都道府県	構成比
東京都	Tokyo	20.5%
神奈川県	Kanagawa	12.1%
埼玉県	Saitama	8.3%
千葉県	Chiba	6.8%
大阪府	Osaka	6.7%
愛知県	Aichi	5.1%
福岡県	Fukuoka	3.7%
その他	Others	36.8%

口座当たり平均利用額・残高 推移 (万円)

Average usage and credit balance per customer (Ten thousand yen)

	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	
ショッピングリボ残高 Shopping revolving balance		41.2	41.8	43.8	47.1	52.5
ショッピング年間利用額 Annual shopping transaction		35.9	39.0	43.6	47.9	51.5
キャッシング残高 Cash advances balance		26.7	26.6	26.8	27.5	26.5

業態別ショッピング取扱高 (セゾン) Shopping transaction volume by business type (Saison)

		対期末増減 (Increase/Decrease form 2024/3)	
保険・公共料金他	Insurance・Utility charges, etc.	19.5%	2.8pt
SC	Shopping center	16.5%	-0.8pt
Eコマース	E-commerce	12.7%	0.3pt
通信	Communication	7.1%	-0.9pt
ETC	ETC	6.1%	-0.9pt
百貨店	Department store	4.4%	-0.3pt
家電	Home appliances	3.5%	-0.2pt
トラベル	Travel	3.3%	±0.0pt
スーパー	Supermarket	2.7%	-1.0pt
コンビニ	Convenience store	1.3%	±0.0pt
宿泊	Hotel	0.7%	-0.2pt
飲食	Restaurant	0.4%	±0.0pt
その他	Others	21.8%	1.3pt

◆ (参考) ファイナンス事業概況 Status of Finance Business

クレディセゾン単体 Credit Saison non-consolidated

■信用保証 Credit guarantees

	2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 当初計画 plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)								
Transaction volume year-on-year	117%	134%	117%	90%	96%	114%	121%	102%
信用保証残高 (億円/¥100 Million)	2,310	2,768	3,429	3,543	3,708	3,906	4,315	4,070
Credit guarantees balance								
住宅ローン保証残高 (億円/¥100 Million)	66	483	1,137	1,267	1,428	1,645	2,000	1,770
Housing-loan guarantee balance								
残高前年比 (%)	105%	120%	124%	121%	119%	119%	126%	119%
Balance year-on-year								

※住宅ローン保証提携先：40先 (2022年4月提供開始) Number of housing loan guarantee partners: 40 (started in April 2022)

■不動産ファイナンス Real estate finance

資産形成ローン

Asset formation loan	2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 当初計画 plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	88%	101%	151%	90%	80%	78%	—	—
Transaction volume year-on-year								
残高 (億円/¥100 Million)	7,167	7,292	7,302	7,263	7,173	7,132	7,250	7,000
Balance								
残高前年比 (%)	95%	102%	100%	99%	99%	98%	99%	96%
Balance year-on-year								

■その他 Other finance businesses

フラット35

Fiat 35 Loans	2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 当初計画 plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	87%	68%	66%	102%	143%	154%	—	—
Transaction volume year-on-year								
残高 (億円/¥100 Million)	13,401	13,734	13,619	13,647	13,707	13,786	13,800	13,800
Balance								
残高前年比 (%)	108%	102%	99%	99%	100%	101%	101%	101%
Balance year-on-year								

家賃保証

Rent guarantee	2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 計画 Plan
取扱高前年比 (%)	152%	156%	104%	116%	96%	100%	—
Transaction volume year-on-year							
収益 (億円/¥100 Million)	18.4	25.1	31.8	8.9	17.9	27.0	—
Revenue							
収益前年比 (%)	143%	136%	127%	117%	116%	115%	—
Revenue year-on-year							

セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION

■信用保証 Credit guarantees

	2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 当初計画 plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	153%	143%	140%	138%	162%	161%	—	—
Transaction volume year-on-year								
信用保証残高 (億円/¥100 Million)	1,971	2,823	4,045	4,389	4,904	5,472	4,985	5,665
Credit guarantees balance								
残高前年比 (%)	142%	143%	143%	144%	146%	149%	123%	140%
Balance year-on-year								

■不動産ファイナンス Real estate finance

不動産担保ローン

Real Estate Secured Loans	2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 当初計画 plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	133%	133%	144%	171%	138%	127%	—	—
Transaction volume year-on-year								
残高 (億円/¥100 Million)	997	1,334	1,831	2,005	2,125	2,277	2,100	2,330
Balance								
残高前年比 (%)	132%	134%	137%	141%	141%	136%	115%	127%
Balance year-on-year								

プロジェクト融資

Project Finance	2023/3	2024/3	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2026/3 当初計画 plan	2026/3 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	142%	120%	113%	128%	115%	139%	—	—
Transaction volume year-on-year								
残高 (億円/¥100 Million)	663	821	886	992	1,003	1,110	915	1,045
Balance								
残高前年比 (%)	148%	124%	108%	117%	123%	131%	103%	118%
Balance year-on-year								

※クレディセゾンは2025年度より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From FY2025, Credit Saison has reclassified the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, into the Finance Business.

※取扱高の過去年度は累計、進行年度は四半期実績を記載。

Transaction volume figures are presented on a cumulative basis for prior fiscal years and on a quarterly basis for the current fiscal year.