

2026年3月期 第1四半期

# 決算補足資料

For the first quarter ended June 30, 2025

## FACT BOOK

2025年8月14日

August 14, 2025



東証プライム市場上場 証券コード：8253

Tokyo Stock Exchange Prime Market, Securities Code: 8253

## 目次 Contents

### 2026年3月期・第1四半期の業績概況 Materials Related to Business Report

ペイメント事業概況 Status of Payment Business	1
ファイナンス事業概況 Status of Finance Business	2

### 要約財務データ Selected Financial Data

経営成績 Business Results	3
債権リスク Credit Risk	4
財務指標 Financial Indices	6

### 業績予想に関する資料 Materials Related to Earnings Forecasts

連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)	8
単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)	9

### 関係会社に関する資料 Materials related to affiliated companies

クレディセゾン関係会社 経営数値 Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates	10
--	----

### 貸借対照表・損益計算書 Balance Sheet・Statements of Income

クレディセゾンの貸借対照表（単体） Balance Sheet（Credit Saison）（Non-Consolidated）	14
クレディセゾンの損益計算書（単体） Statements of Income（Credit Saison）（Non-Consolidated）	15
セゾンリアルティグループの貸借対照表 Balance Sheet（Saison Realty Group）	16
セゾンリアルティグループの損益計算書 Statements of Income（Saison Realty Group）	17
セゾンファンデックスの貸借対照表 Balance Sheet（SAISON FUNDEX CORPORATION）	18
セゾンファンデックスの損益計算書 Statements of Income（SAISON FUNDEX CORPORATION）	19

### 単体資料 Non-Consolidated Data

取扱高の実績 Total Transaction Volume	20
営業資産残高の実績 Operating Assets	21
営業収益の実績 Operating Revenue	22
販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses	23
金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	24

### 参考資料 Reference Materials

カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)	25
カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend	27

## ◆ ペイメント事業概況 Status of Payment Business

### ショッピング取扱高及びショッピングリボ残高推移

#### Card shopping transaction volume and Card shopping Revolving balance

	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)	110%	108%	105%	104%	106%
Transaction volume year-on-year					
ショッピングリボ残高 (億円／¥100 Million)	4,090	4,534	4,905	4,952	5,200
Revolving balance					
ショッピングリボ残高前年比 (%)	107%	111%	108%	107%	106%
Revolving balance year-on-year					

### キャッシング 取扱高及び残高推移

#### Cash advance transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)	103%	98%	93%	95%	98%
Transaction volume year-on-year					
残高 (億円／¥100 Million)	1,728	1,775	1,783	1,791	1,800
Balance					
残高前年比 (%)	99%	103%	100%	100%	101%
Balance year-on-year					

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

## クレディセゾン単体 Credit Saison non-consolidated

## ■信用保証

信用保証 取扱高及び残高推移

Credit guarantees transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	117%	134%	117%	90%	121%
信用保証残高（億円／¥100 Million） Credit guarantees balance	2,310	2,768	3,429	3,543	4,315
住宅ローン保証残高（億円／¥100 Million） Housing-loan guarantee balance	66	483	1,137	1,267	2,000
残高前年比（％） Balance year-on-year	105%	120%	124%	121%	126%

※住宅ローン保証提携先：39先（2022年4月提供開始）

Number of housing loan guarantee partners: 39 (started in April 2022)

## ■不動産ファイナンス

資産形成ローン 取扱高及び残高推移

Asset formation loan transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	88%	101%	151%	90%	—
残高（億円／¥100 Million） Balance	7,167	7,292	7,302	7,263	7,250
残高前年比（％） Balance year-on-year	95%	102%	100%	99%	99%

## ■その他

フラット35 取扱高及び残高推移

Flat 35 Loans transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	87%	68%	66%	102%	—
残高（億円／¥100 Million） Balance	13,401	13,734	13,619	13,647	13,800
残高前年比（％） Balance year-on-year	108%	102%	99%	99%	101%

家賃保証 取扱高及び収益推移

Rent guarantee transaction volume and revenue

	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	152%	156%	104%	116%	—
収益（億円／¥100 Million） Revenue	18.4	25.1	31.8	8.9	—
収益前年比（％） Revenue year-on-year	143%	136%	127%	117%	—

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

## セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION

## ■信用保証

信用保証 取扱高及び残高推移

Credit guarantees transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	153%	143%	140%	138%	—
信用保証残高（億円／¥100 Million） Credit guarantees balance	1,971	2,823	4,045	4,389	4,985
残高前年比（％） Balance year-on-year	142%	143%	143%	144%	123%

## ■不動産ファイナンス

不動産担保ローン 取扱高及び残高推移

Real Estate Secured Loans Volume and Balance

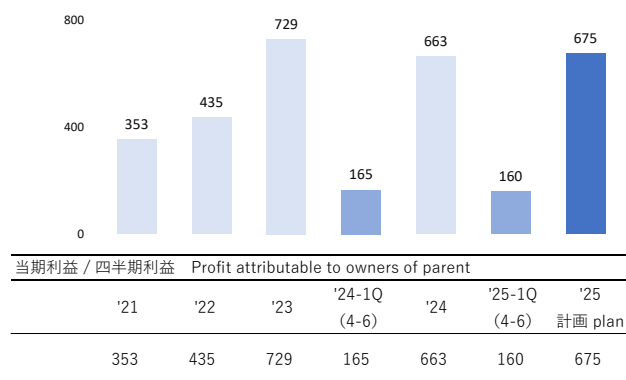
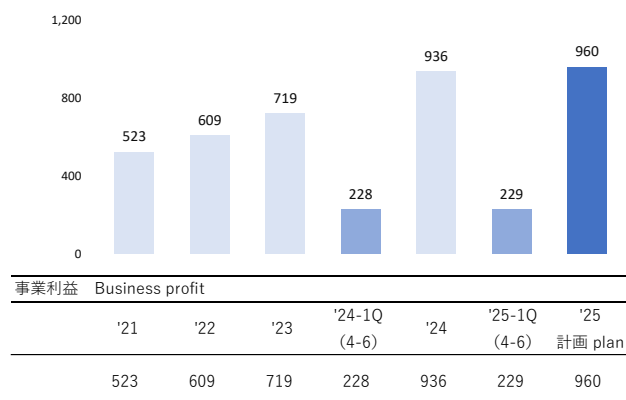
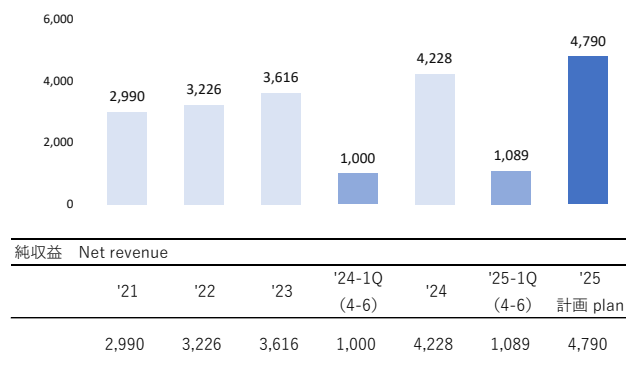
	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	133%	133%	144%	171%	—
残高（億円／¥100 Million） Balance	997	1,334	1,831	2,005	2,100
残高前年比（％） Balance year-on-year	132%	134%	137%	141%	115%

プロジェクト融資 取扱高及び残高推移

Project Finance Volume and Balance

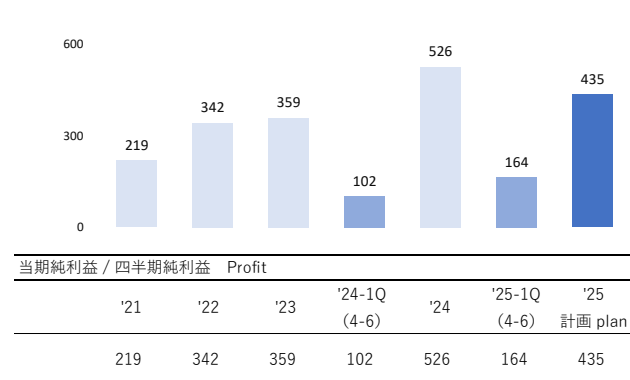
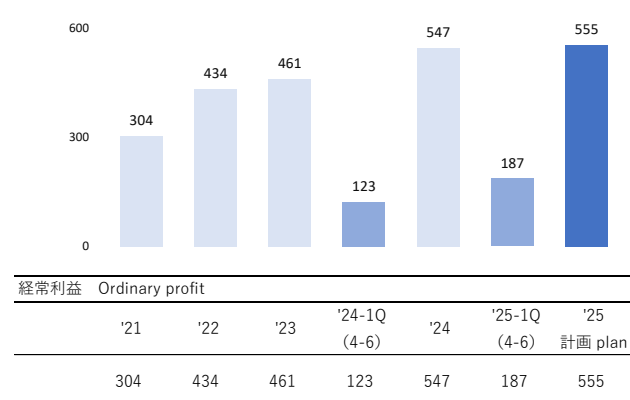
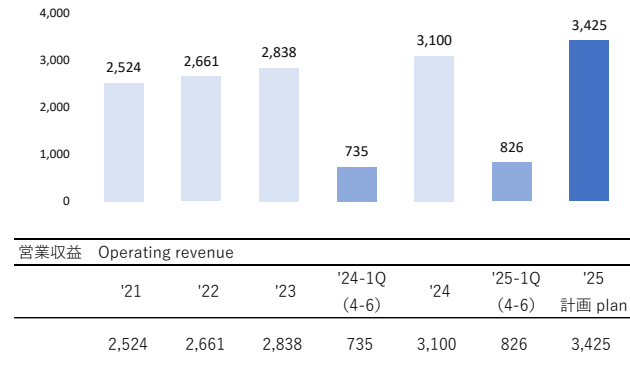
	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	142%	120%	113%	128%	—
残高（億円／¥100 Million） Balance	663	821	886	992	915
残高前年比（％） Balance year-on-year	148%	124%	108%	117%	103%

連結 Consolidated



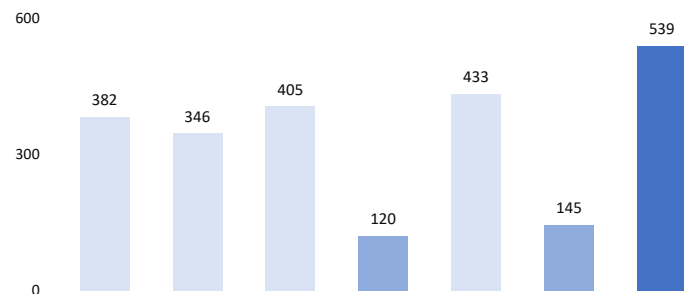
単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)



◆ 債権リスク Credit Risk (1)

連結 Consolidated

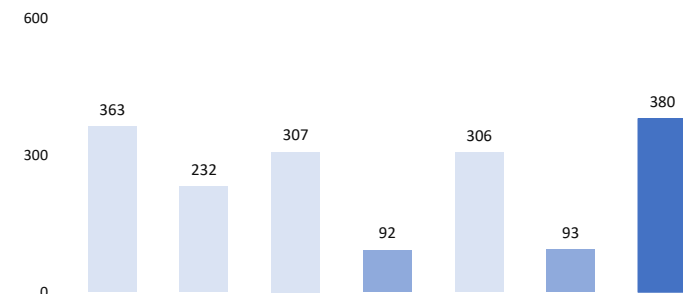


貸倒コスト Credit cost

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
貸倒コスト	382	346	405	120	433	145	539

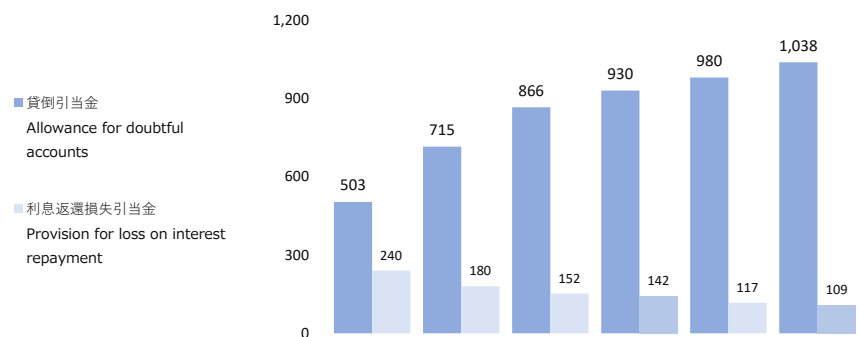
単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)



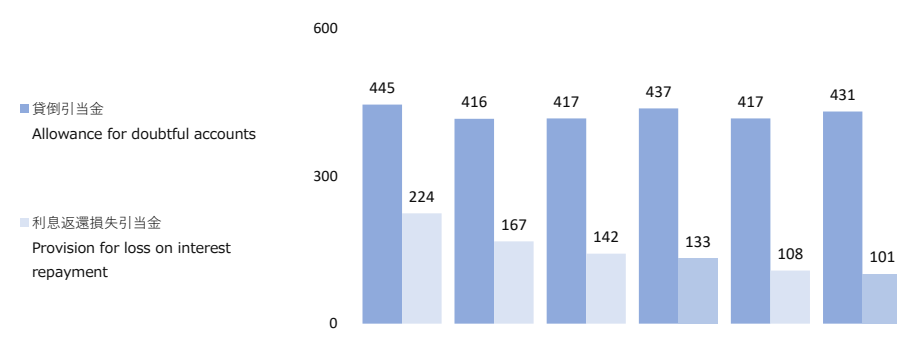
貸倒コスト Credit cost

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
貸倒コスト	363	232	307	92	306	93	380



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

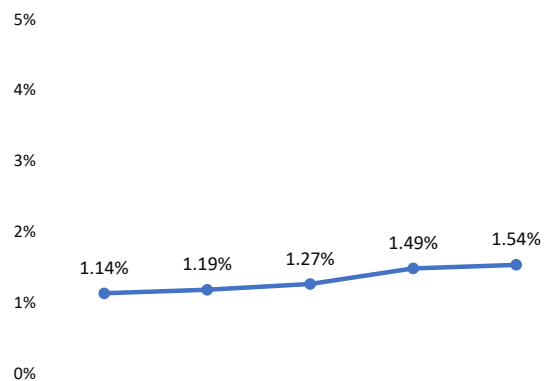
	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)
貸倒引当金	503	715	866	930	980	1,038
利息返還損失引当金	240	180	152	142	117	109



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

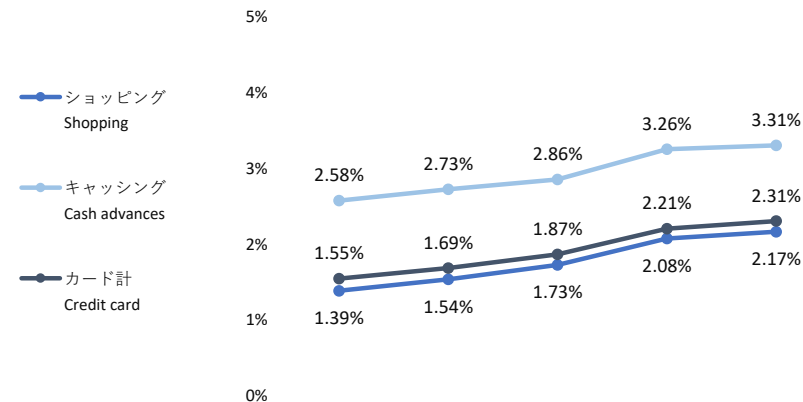
	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)
貸倒引当金	445	416	417	437	417	431
利息返還損失引当金	224	167	142	133	108	101

## ◆ 債権リスク Credit Risk (2)



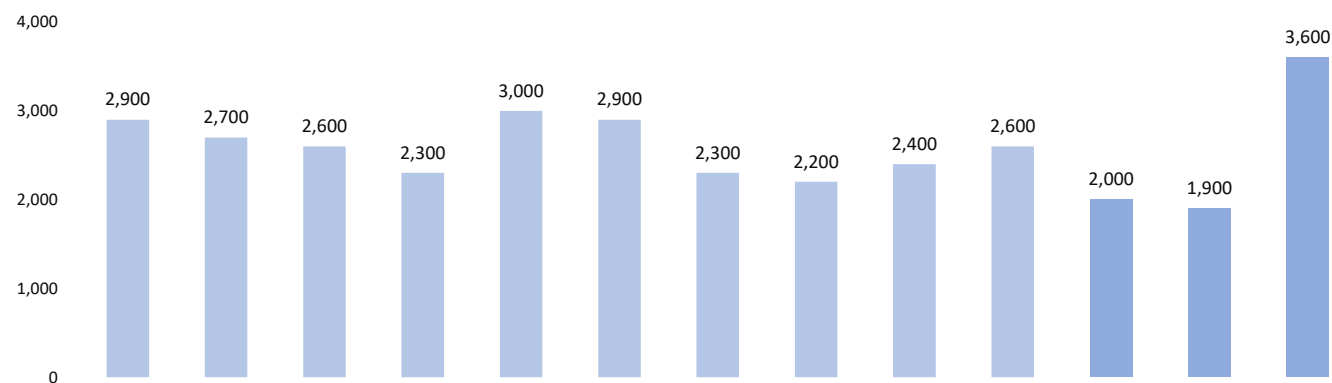
90日以上延滞状況（連結） Delinquency over 90 days (consolidated)

	'21	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)
	1.14%	1.19%	1.27%	1.49%	1.54%



90日以上延滞状況（単体） Delinquency over 90 days (non-consolidated)

	'21	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)
ショッピング Shopping	1.39%	1.54%	1.73%	2.08%	2.17%
キャッシング Cash advances	2.58%	2.73%	2.86%	3.26%	3.31%
カード計 Credit card	1.55%	1.69%	1.87%	2.21%	2.31%

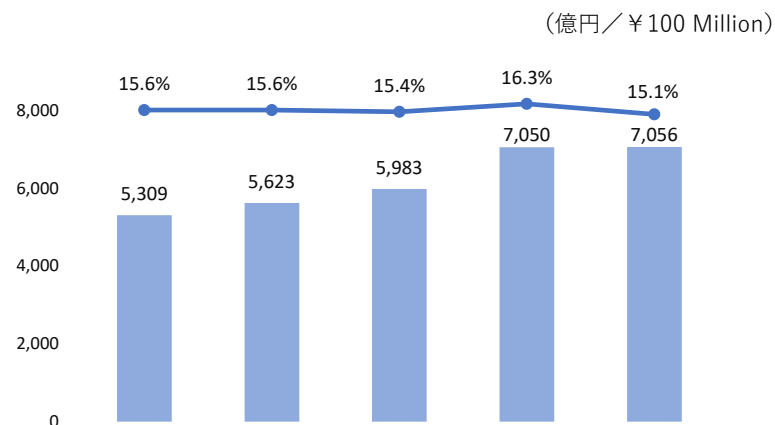


司法書士・弁護士等新規介入件数（件） New repayment claims (number)

	'24/6	'24/7	'24/8	'24/9	'24/10	'24/11	'24/12	'25/1	'25/2	'25/3	'25/4	'25/5	'25/6
	2,900	2,700	2,600	2,300	3,000	2,900	2,300	2,200	2,400	2,600	2,000	1,900	3,600

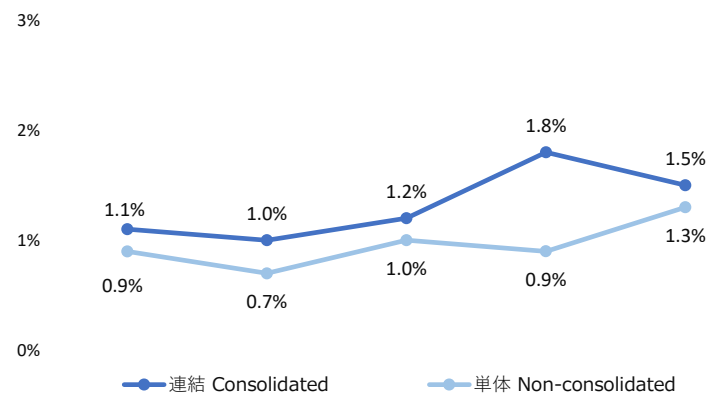
# ◆ 財務指標 Financial Indices (1)

## 連結 Consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

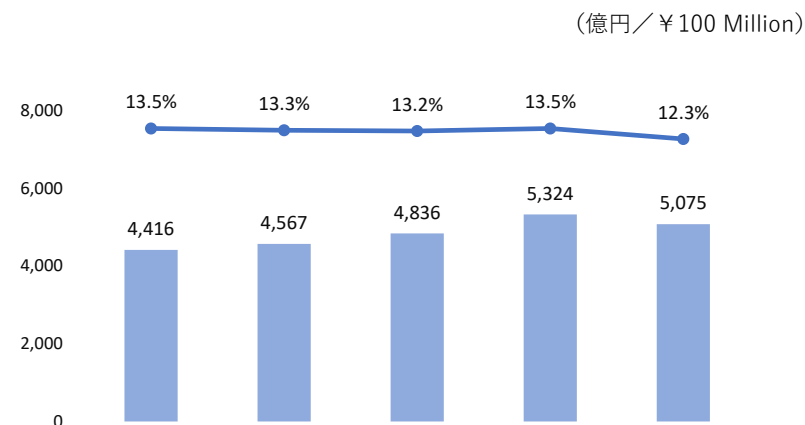
	'20	'21	'22	'23	'24
自己資本比率	15.6%	15.6%	15.4%	16.3%	15.1%
自己資本	5,309	5,623	5,983	7,050	7,056



ROA

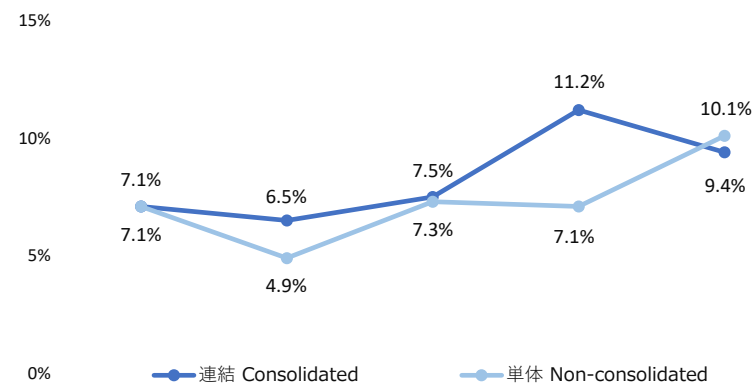
	'20	'21	'22	'23	'24
連結 Consolidated	1.1%	1.0%	1.2%	1.8%	1.5%
単体 Non-consolidated	0.9%	0.7%	1.0%	0.9%	1.3%

## 単体 Non-consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

	'20	'21	'22	'23	'24
自己資本比率	13.5%	13.3%	13.2%	13.5%	12.3%
自己資本	4,416	4,567	4,836	5,324	5,075

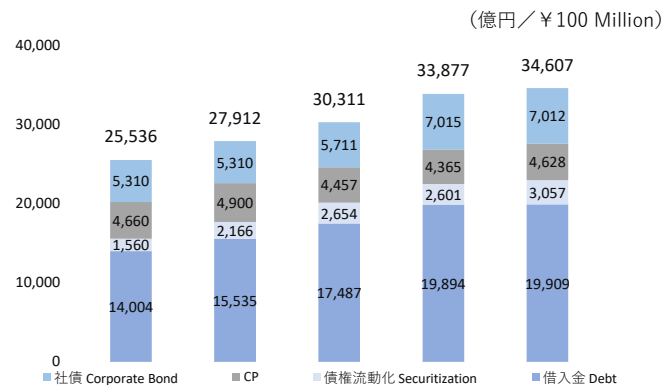


ROE

	'20	'21	'22	'23	'24
連結 Consolidated	7.1%	6.5%	7.5%	11.2%	9.4%
単体 Non-consolidated	7.1%	4.9%	7.3%	7.1%	10.1%

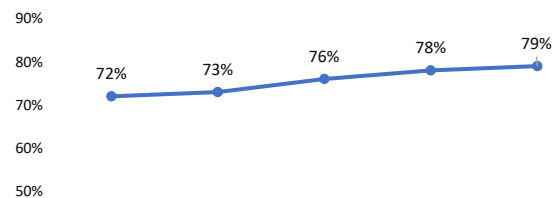


連結 Consolidated



有利子負債残高 Funding structure

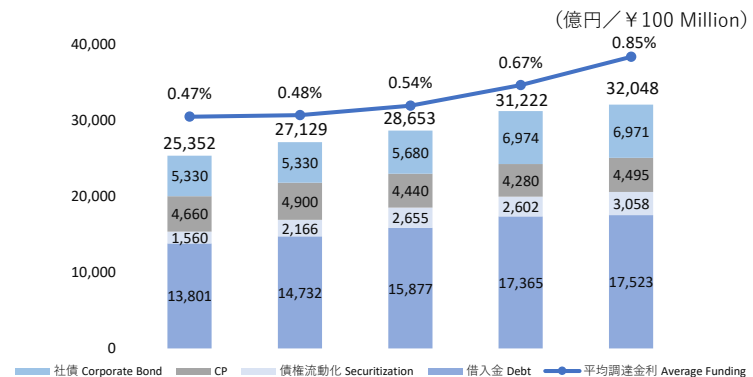
	'21	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)
借入金 Debt	14,004	15,535	17,487	19,894	19,909
債権流動化 Securitization	1,560	2,166	2,654	2,601	3,057
CP	4,660	4,900	4,457	4,365	4,628
社債 Corporate Bond	5,310	5,310	5,711	7,015	7,012
合計 Total	25,536	27,912	30,311	33,877	34,607



長期比率 Long-term ratio

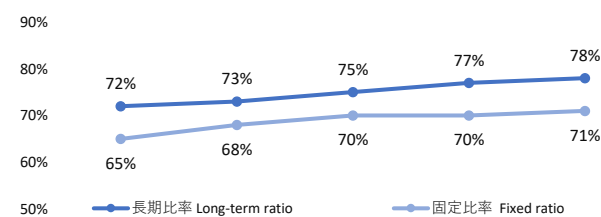
	'21	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)
長期比率 Long-term ratio	72%	73%	76%	78%	79%

単体 Non-consolidated



有利子負債残高 Funding structure

	'21	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)
借入金 Debt	13,801	14,732	15,877	17,365	17,523
債権流動化 Securitization	1,560	2,166	2,655	2,602	3,058
CP	4,660	4,900	4,440	4,280	4,495
社債 Corporate Bond	5,330	5,330	5,680	6,974	6,971
合計 Total	25,352	27,129	28,653	31,222	32,048
平均調達金利 Average Funding	0.47%	0.48%	0.54%	0.67%	0.85%



長期比率 Long-term ratio ・ 固定比率 Fixed ratio

	'21	'22	'23	'24	'25-1Q (4-6)
長期比率 Long-term ratio	72%	73%	75%	77%	78%
固定比率 Fixed ratio	65%	68%	70%	70%	71%

# ◆ 連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

		純収益 Net revenue				
		2025/3	前年比	2026/3	前年比	構成比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)		% of Total
ペイメント事業収益	Income from the payment business	248,315	107.8%	274,600	110.6%	57.3%
リース事業収益	Income from the leases business	13,344	106.4%	14,600	109.4%	3.0%
ファイナンス事業利益	Income from the finance business	72,542	118.9%	77,700	107.1%	16.2%
不動産関連事業利益	Income from the real estate-related business	27,999	119.0%	31,800	113.6%	6.6%
グローバル事業収益	Income from the global business	48,206	192.5%	68,500	142.1%	14.3%
エンタテインメント事業利益	Income from the entertainment business	6,665	105.5%	7,000	105.0%	1.5%
金融収益	Financial revenue	5,744	197.0%	4,800	83.6%	1.0%
純収益合計	Total net revenue	422,818	116.9%	479,000	113.3%	100.0%

※ファイナンス事業利益・不動産関連事業利益・エンタテインメント事業利益は、ファイナンス事業原価・不動産関連事業原価・エンタテインメント事業原価を控除した金額を記載しております。

Income from the finance business, the real estate-related business and the entertainment business are stated after deducting costs for the finance business, the real estate-related business and the entertainment business.

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
事業利益	Business profit	93,621	130.1%	96,000	102.5%
当期利益	Profit attributable to owners of parent	66,397	91.0%	67,500	101.7%

◆ 単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)

単位：百万円／（￥ Million）

			取扱高 Transaction volume			営業収益 Operating Revenue		
			2026/3	前年比	構成比	2026/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)			YOY Change(%)		
			% of Total			% of Total		
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	6,322,000	105.6%	61.7%	183,700	111.7%	53.6%
	カードキャッシング	Cash advances	147,000	98.2%	1.4%	24,500	100.1%	7.2%
	カード事業計	Credit card business total	6,469,000	105.4%	63.1%	208,200	110.2%	60.8%
	証書ローン	Member's Loan	100	22.2%	0.0%	100	48.1%	0.0%
	プロセッシング	Agency services	2,844,000	87.5%	27.7%	30,700	101.5%	9.0%
	ペイメント関連	Payment-related	38,000	118.6%	0.4%	19,300	103.6%	5.6%
	ペイメント事業計	Payment business total	9,351,100	99.3%	91.2%	258,300	108.5%	75.4%
	リース事業	Leases	170,000	114.6%	1.7%	14,900	110.9%	4.3%
	信用保証	Credit guarantees	187,000	120.6%	1.8%	16,100	104.9%	4.7%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	181,000	88.9%	1.8%	28,300	114.9%	8.3%
	その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)	363,000	122.0%	3.5%	11,500	153.4%	3.4%
	ファイナンス関連	Finance-related	544,000	108.5%	5.3%	39,800	123.9%	11.7%
	ファイナンス事業計	Finance business total	731,000	111.4%	7.1%	55,900	117.8%	16.4%
	金融収益	Financial revenue				13,400	122.6%	3.9%
	合計	Total	10,252,100	100.3%	100.0%	342,500	110.5%	100.0%

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
販管費	SG&A expenses	242,409	104.8%	261,000	107.7%
金融費用	Financial costs	20,475	140.2%	33,000	161.2%
計	Total	262,885	106.9%	294,000	111.8%
営業利益	Operating profit	47,181	124.6%	48,500	102.8%
経常利益	Ordinary profit	54,783	118.7%	55,500	101.3%
当期純利益	Profit	52,617	146.5%	43,500	82.7%

## ■ 連結子会社

単位：百万円／（¥ Million）

Consolidated Subsidiaries		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary profit	当期利益 Profit
<b>㈱セゾンリアルティグループ Saison Realty Group</b>	FY24-1Q	232,654	35,211	197,443	3,365 ※1	2,621	2,033
直接保有割合 % ownership 100% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-1Q	248,052	40,306	207,745	2,622 ※1	△ 359	△ 248
総合不動産事業 Comprehensive real estate business	FY25計画(plan)	—	—	—	23,360 ※1	9,940	7,320
セグメント Segment：不動産関連 Real estate-related							
<b>㈱セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION</b>	FY24-1Q	326,178	36,576	289,601	5,362	2,672	1,910
直接保有割合 % ownership 100% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-1Q	422,222	43,744	378,478	7,417	3,731	2,912
不動産金融事業・信用保証事業・個人向け融資事業 Real estate financing business, credit guarantee business, and personal loan business	FY25計画(plan)	—	—	—	29,240	12,320	8,540
セグメント：ペイメント、ファイナンス、不動産関連 Payment, Finance, Real estate-related							
<b>㈱コンチェルト Concerto Inc.</b>	FY24-1Q	40,840	35,433	5,406	1,839 ※1	88	△ 175
直接保有割合 % ownership 99.7% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-1Q	40,687	36,074	4,613	2,147 ※1	401	244
アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業 Amusement services, amusement business, real estate rental business	FY25計画(plan)	—	—	—	8,650 ※1	1,340	850
セグメント：エンタテインメント、不動産関連 Entertainment, Real estate-related							
<b>セゾン債権回収㈱ SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD.</b>	FY24-1Q	6,443	4,356	2,087	1,847 ※2	520	267
直接保有割合 % ownership 0.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-1Q	7,536	4,899	2,636	1,918 ※2	552	354
サービサー（債権回収）業 Servicer (debt collection) business	FY25計画(plan)	—	—	—	6,900 ※2	1,260	540
セグメント：ペイメント Payment							

※1…㈱セゾンリアルティグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Realty Group and Concerto, gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

※2…セゾン債権回収㈱の営業収益欄は「売上高」を表示。 For SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD. operating revenue (※2) is shown amount of sales.

## ■ 連結子会社

単位：百万円／（¥ Million）

Consolidated Subsidiaries			総資産	純資産	負債	営業収益	経常利益	当期利益
			Total Assets	Shareholders' Equity	Liabilities	Operating Revenue	Ordinary profit	Profit
<b>㈱セゾンパーソナルプラス Saison Personalplus Co.,Ltd.</b>								
FY24-1Q			4,233	3,537	696	1,061 ※1	58	56
直接保有割合 % ownership 0.0%								
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)								
FY25-1Q			4,310	3,627	683	1,094 ※1	62	40
人材派遣事業、業務請負事業、教育・研修事業								
Temporary staffing business, outsourcing business, education and training business								
FY25計画(plan)			—	—	—	4,440 ※1	190	120
セグメント Segment：ペイメント Payment								
<b>Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.</b>								
FY24-1Q			279,030	68,831	210,199	10,085	1,247	928
直接保有割合 % ownership 62.0%								
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 83.6%)								
FY25-1Q			335,416	63,721	271,694	12,964	△426	△319
インドにおけるデジタルレンディング事業								
Digital lending business in India								
FY25計画(plan)			—	—	—	—	—	—
セグメント：グローバル Global								

※1…㈱セゾンパーソナルプラスの営業収益欄は「売上高」を表示。 For Saison Personalplus Co.,Ltd., operating revenue (※1) is shown amount of sales.

■ 持分法適用会社 = 関連会社

単位：百万円／（¥ Million）

Affiliates Account For By the Equity Method

			総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary Profit	当期利益 Profit
<b>出光クレジット(株) IDEMITSU CREDIT CO.,LTD.</b>	FY24-1Q		237,186	40,210	196,976	6,284	361	203
直接保有割合 % ownership 50.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 50.0%)	FY25-1Q		245,695	41,725	203,969	6,567	589	397
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	28,190	2,490	1,720
セグメント Segment：ペイメント Payment								
<b>りそなカード(株) Resona Card Co.,Ltd.</b>	FY24-1Q		98,611	38,917	59,693	4,169	354	261
直接保有割合 % ownership 22.4% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 22.4%)	FY25-1Q		101,060	40,390	60,670	4,309	296	231
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	18,410	2,100	1,470
セグメント：ペイメント Payment								
<b>高島屋ファイナンシャル・パートナーズ(株) Takashimaya Financial Partners Co.,Ltd</b>	FY24-1Q		—	—	—	5,542	—	—
直接保有割合 % ownership 30.5% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.5%)	FY25-1Q		—	—	—	5,841	—	—
クレジットカード事業、保険・投資信託・信託事業 Credit card business, insurance business, investment trust business, and trust business	FY25計画(plan)		—	—	—	23,770	5,100	3,330
セグメント：ペイメント Payment								
<b>静銀セゾンカード(株) Shizugin Saison Card Co., Ltd</b>	FY24-1Q		14,262	2,657	11,604	580	55	36
直接保有割合 % ownership 50.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 50.0%)	FY25-1Q		14,399	2,848	11,550	582	98	65
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	2,380	300	200
セグメント：ペイメント Payment								

■ 持分法適用会社 = 関連会社

Affiliates Account For By the Equity Method

単位：百万円／（¥ Million）

			総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary Profit	当期利益 Profit
<b>大和ハウスフィナンシャル(株) Daiwa House Financial Co.,Ltd</b>	FY24-1Q		47,756	2,481	45,275	988	51	26
直接保有割合 % ownership 30.0%	FY25-1Q		50,773	2,636	48,136	1,034	8	0
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.0%)								
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	4,460	250	130
セグメント Segment：ペイメント Payment								
<b>セブンCSカードサービス Seven CS Card Service CO.,LTD</b>	FY24-1Q		150,600	41,660	108,940	3,922	872	561
直接保有割合 % ownership 49.0%	FY25-1Q		144,936	42,692	102,243	3,838	723	466
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 49.0%)								
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	14,980	2,250	1,470
セグメント：ペイメント Payment								
<b>セゾンテクノロジー Saison Technology Co., Ltd.</b>	FY24-1Q		21,230	13,813	7,416	1,987 ※1	391	248
直接保有割合 % ownership 46.8%	FY25-1Q		20,709	13,738	6,971	2,048 ※1	483	318
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 46.8%)								
システム構築・運用事業、データ連携ソフトウェアサービス事業 Information Processing services, Data Integration Software services	FY25計画(plan)		—	—	—	9,000 ※1	2,300	1,600
セグメント：ペイメント Payment								
<b>スルガ銀行(株) Suruga Bank Ltd.</b>	FY24-1Q		3,527,866	296,916	3,230,949	22,286	7,594	6,810
直接保有割合 % ownership 19.2%	FY25-1Q		3,509,476	302,098	3,207,377	26,020	6,667	5,448
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 19.2%)								
銀行業 Banking	FY25計画(plan)		—	—	—	—	27,500	22,000
セグメント：ファイナンス Finance								

※1…(株)セゾンテクノロジーの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Technology Co., Ltd. gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

貸借対照表（2025年6月30日現在） ※単体

Balance Sheets （As of June 30, 2025） Non-Consolidated

CREDIT SAISON Co.,Ltd.

単位：百万円／（￥ Million）

Term		2025年3月	2025年6月	増減	Term		2025年3月	2025年6月	増減
		March, 2025	June, 2025	Increase/Decrease			March, 2025	June, 2025	Increase/Decrease
科 目	Item	金額	Amount		科 目	Item	金額	Amount	
(資産の部)					(負債の部)				
流動資産	Total Current assets	( 3,670,501 )	( 3,697,125 )	( 26,624 )	流動負債	Total Current liabilities	( 1,318,444 )	( 1,326,889 )	( 8,444 )
現金及び預金	Cash and deposits	75,827	56,682	△ 19,145	買掛金	Accounts payable-trade	287,534	265,380	△ 22,154
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,507,320	1,496,865	△ 10,455	短期借入金	Short-term borrowings	275,171	251,981	△ 23,189
営業貸付金	Operating loans	1,152,180	1,146,749	△ 5,431	関係会社短期借入金	Short-term loans payable to subsidiaries and associates	9,020	10,045	1,025
リース投資資産	Investments in leases	301,295	309,602	8,306	1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	153,820	169,820	16,000
営業投資有価証券	Operational investment securities	75,607	74,616	△ 991	1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	65,000	95,000	30,000
商 品	Merchandise	104	3,845	3,740	コマーシャル・ペーパー	Commercial papers	428,000	449,500	21,500
貯 蔵 品	Supplies	2,275	2,373	97	1年内返済予定の債権流動化借入金	Current portion of long-term loans payable under securitized borrowings	17,471	17,649	178
前払費用	Prepaid expenses	2,914	4,158	1,243	リース債務	Lease obligations	12	12	-
関係会社短期貸付金	Short-term loans receivable from subsidiaries and associates	542,522	591,867	49,344	未払金	Accounts payable-other	2,073	2,086	12
未収入金	Accounts receivable-other	39,473	40,741	1,268	未払費用	Accrued expenses	24,504	27,508	3,004
その他の	Other	12,724	12,756	32	未払法人税等	Income taxes payable	19,142	4,437	△ 14,704
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 41,747	△ 43,132	△ 1,385	契約負債	Contract liabilities	6,118	7,331	1,213
					預り金	Deposits received	12,047	12,179	131
					前受収益	Unearned revenue	3,691	4,281	590
固定資産	Total non-current assets	( 438,382 )	( 442,593 )	( 4,210 )	賞与引当金	Provision for bonuses	5,571	551	△ 5,020
有形固定資産	Total property, plant and equipment	( 14,312 )	( 14,007 )	( △ 304 )	役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors (and other officers)	106	22	△ 83
建物（純額）	Buildings, net	5,269	5,180	△ 88	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	3,439	3,344	△ 94
車両運搬具（純額）	Vehicles, net	0	0	△ 0	商品券回収損失引当金	Provision for loss on collecting gift tickets	125	125	△ 0
器具備品（純額）	Equipment, net	2,156	1,974	△ 182	その他の	Other	5,593	5,632	38
土地	Land	6,643	6,641	△ 1					
リース資産（純額）	Leased assets, net	16	13	△ 2	固定負債	Total non-current liabilities	( 2,285,788 )	( 2,313,907 )	( 28,119 )
建設仮勘定	Construction in progress	225	197	△ 28	社 債	Bonds payable	632,467	602,137	△ 30,329
					長期借入金	Long-term borrowings	1,298,509	1,322,809	24,300
無形固定資産	Total intangible assets	( 112,142 )	( 109,054 )	( △ 3,087 )	債権流動化借入金	Long-term loans payable under securitized borrowings	204,815	231,174	26,358
ソフトウェア	Software	110,082	106,115	△ 3,967	リース債務	Lease obligations	5	2	△ 3
ソフトウェア仮勘定	Software in progress	1,782	2,662	879	契約負債	Contract liabilities	912	-	△ 912
その他の	Other	277	277	0	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	7,668	7,648	△ 20
					ポイント引当金	Provision for point card certificates	132,627	133,752	1,125
					利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	7,453	6,824	△ 628
					受入保証金	Guarantee deposits received	829	8,863	8,033
					その他の	Other	500	695	195
投資その他の資産	Total investments and other assets	( 311,927 )	( 319,530 )	( 7,602 )					
投資有価証券	Investment securities	53,724	60,952	7,227	負債合計	Total Liabilities	3,604,233	3,640,797	36,564
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	168,658	173,373	4,714	(純資産の部)	(Net assets)			
その他の関係会社有価証券	Investments in other securities of subsidiaries and associates	3,653	3,656	3	株主資本	Total shareholders' equity	( 487,873 )	( 477,424 )	( △ 10,449 )
出 資 金	Investments in capital	0	0	-	1 資 本 金	Share capital	( 75,929 )	( 75,929 )	( - )
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and associates	9,427	9,427	-	2 資本剰余金	Total Capital surplus	( 82,514 )	( 82,528 )	( 13 )
長期貸付金	Long-term loans receivable	10,076	10,076	-	(1) 資本準備金	Legal capital surplus	82,497	82,497	-
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	11,424	11,418	△ 6	(2) その他資本剰余金	Other capital surplus	17	30	13
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	7,243	7,274	31	3 利益剰余金	Total retained earnings	( 422,545 )	( 420,918 )	( △ 1,626 )
差入保証金	Guarantee deposits	1,105	1,082	△ 22	(1) 利益準備金	Legal retained earnings	3,020	3,020	-
繰延税金資産	Deferred tax assets	41,125	37,113	△ 4,012	(2) その他利益剰余金	Other retained earnings	( 419,525 )	( 417,898 )	( △ 1,626 )
その他の	Other	5,498	5,165	△ 333	別途積立金	General reserve	331,455	364,455	33,000
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 9	△ 9	-	繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	88,070	53,443	△ 34,626
					4 自 己 株 式	Treasury shares	( △ 93,115 )	( △ 101,951 )	( △ 8,836 )
繰延資産	Total deferred assets	( 2,889 )	( 2,723 )	( △ 166 )	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	( 19,666 )	( 24,220 )	( 4,553 )
社債発行費	Bond issuance cost	2,889	2,723	△ 166	1 その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	18,919	23,760	4,840
					2 繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	747	459	△ 287
					純資産合計	Total net assets	507,540	501,644	△ 5,895
資産合計	Total assets	4,111,773	4,142,442	30,668	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	4,111,773	4,142,442	30,668



科 目Item		Term			2024年6月 (24/04 – 24/06)			2025年6月 (25/04 – 25/06)			増減 Increase/Decrease		
		金額 Amount		%	金額 Amount		%	金額 Amount		%	金額 Amount		%
営 業 収 益	Operating revenue												
ペイメント事業収益	Income from the payment business		55,810					62,049			6,238	111.2%	
リース事業収益	Income from the leases business		3,256					3,480			224	106.9%	
ファイナンス事業利益	Income from the finance business												
ファイナンス事業収益	Revenue from the finance business	12,136						13,292			1,155		
ファイナンス事業原価	Cost of the finance business	2	12,134			-		13,292			2	1,158	109.5%
不動産関連事業利益	Income from the real estate business												
不動産関連事業収益	Revenue from the real estate business	128				31					△ 97		
不動産関連事業原価	Cost of the real estate business	2	126			0		30			△ 1	△ 95	24.4%
金融収益	Financial revenue		2,249					3,838				1,589	170.7%
計	Total		73,576	100.0%				82,692	100.0%			9,115	112.4%
営 業 費 用	Operating expenses												
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		59,580	81.0%				59,864	72.4%			284	100.5%
金 融 費 用	Financial expenses		4,194	5.7%				6,657	8.1%			2,463	158.7%
計	Total		63,774	86.7%				66,521	80.4%			2,747	104.3%
営 業 利 益	Operating profit		9,801	13.3%				16,170	19.6%			6,368	165.0%
営 業 外 収 益	Non-operating income		2,607	3.5%				2,607	3.2%			0	100.0%
営 業 外 費 用	Non-operating expenses		41	0.1%				69	0.1%			28	168.9%
経 常 利 益	Ordinary profit		12,368	16.8%				18,708	22.6%			6,340	151.3%
特 別 利 益	Extraordinary income		-	-				3,915	4.7%			3,915	-
特 別 損 失	Extraordinary losses		4	0.0%				3	0.0%			△ 1	69.4%
税引前四半期純利益	Profit before income taxes		12,363	16.8%				22,621	27.4%			10,257	183.0%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	3,641				4,260					619		
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△ 1,487	2,154	2.9%		1,924		6,184	7.5%		3,411	4,030	287.1%
四半期純利益	Profit		10,209	13.9%				16,436	19.9%			6,227	161.0%

		2024年6月 June, 2024	2025年6月 June, 2025
自己資本比率	Equity ratio	13.24%	12.11%
総資産利益率	ROA	0.26%	0.40%
自己資本利益率	ROE	1.94%	3.26%

## 貸借対照表（2025年6月30日現在）

## Balance Sheet (As of June 30, 2025)

Term		2025年3月 March, 2025	2025年6月 June, 2025	増減 Increase/Decrease	Term		2025年3月 March, 2025	2025年6月 June, 2025	増減 Increase/Decrease
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	79,105	79,539	434	流動負債	Current liabilities	202,399	206,519	4,120
現金及び預金	Cash and deposits	1,414	1,406	△ 7	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	28	74	46
受取手形及び営業未収入金	Trade notes and accounts receivable	283	233	△ 49	短期借入金	Short-term loans payable	198,218	204,221	6,002
たな卸資産	Inventories	76,882	77,057	174	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	720	507	△ 212
その他	Other	525	842	316	預り保証金	Guarantee deposits	566	542	△ 23
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 0	－	0	その他	Other	2,865	1,172	△ 1,692
固定資産	Noncurrent assets	164,898	168,513	3,614	固定負債	Noncurrent liabilities	1,048	1,225	176
有形固定資産	Property, plant and equipment	150,495	154,240	3,745	預り保証金	Guarantee deposited	879	917	37
無形固定資産	Intangible assets	29	35	6	その他	Other	168	307	139
投資その他の資産	Investments and other assets	14,373	14,236	△ 136					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	11,423	11,416	△ 7					
その他	Other	2,976	2,843	△ 132					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 26	△ 23	3					
					負 債 合 計	Total liabilities	203,447	207,745	4,297
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders' equity	40,555	40,306	△ 248
					資本金	Share capital	50	50	－
					資本剰余金	Capital surplus	50	50	－
					利益剰余金	Retained earnings	40,455	40,206	△ 248
					自己株式	Treasury shares	－	－	－
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	－	－	－
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	－	－	－
					非支配株主持分	Non-controlling interests	－	－	－
					純 資 産 合 計	Total net assets	40,555	40,306	△ 248
資 産 合 計	Total assets	244,003	248,052	4,048	負 債 純 資 産 合 計	Total liabilities and net assets	244,003	248,052	4,048

## 損 益 計 算 書 （2025年4月1日 ～ 2025年6月30日）

## Statement of Income （April 1, 2025 to June 30, 2025）

Term		2024年6月 (24/04 – 24/06)	2025年6月 (25/04 – 25/06)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
売上高	Net sales	8,437	5,932	△ 2,505
売上原価	Cost of sales	5,072	3,309	△ 1,762
売上総利益	Gross profit	3,365	2,622	△ 742
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,912	2,067	154
営業利益	Operating profit	1,453	555	△ 897
営業外収益	Non-operating income	1,895	33	△ 1,862
営業外費用	Non-operating expenses	727	948	221
経常利益	Ordinary profit	2,621	△ 359	△ 2,981
特別利益	Extraordinary income	445	261	△ 183
特別損失	Extraordinary loss	0	–	△ 0
税金等調整前四半期純利益	Profit before income taxes	3,066	△ 98	△ 3,164
法人税等	Income taxes	1,033	150	△ 883
非支配株主利益に帰属する四半期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	–	–	–
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owners of parent	2,033	△ 248	△ 2,281

## 貸借対照表 (2025年6月30日現在)

## Balance Sheet (As of June 30, 2025)

単位：百万円／（¥ Million）

Term <div>科 目Items</div>		2025年3月 March, 2025	2025年6月 June, 2025	増減 Increase/Decrease	Term <div>科 目Items</div>		2025年3月 March, 2025	2025年6月 June, 2025	増減 Increase/Decrease
		金額 Amount		金額 Amount					
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	377,335	410,692	33,357	流動負債	Current liabilities	345,174	377,665	32,490
現金及び預金	Cash and deposits	2,670	1,858	△ 812	短期借入金	Short-term borrowings	339,856	372,047	32,190
営業貸付金	Operating loans	287,071	315,134	28,063	一年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term borrowings	－	－	－
販売用不動産	Real estate for sale	65,543	69,120	3,576	リース債務	Lease obligations	4	4	△ 0
短期貸付金	Short-term loans receivable	19,952	22,062	2,110	未払金	Accounts payable - other	21	13	△ 8
未収入金	Accounts receivable	106	240	134	未払費用	Accrued expenses	1,264	2,696	1,432
前払費用	Prepaid expenses	109	150	41	未払法人税等	Income taxes payable	2,533	1,372	△ 1,161
未収収益	Accrued income	1,374	1,489	115	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	248	121	△ 126
繰延税金資産	Deferred tax assets	－	－	－	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	416	437	20
その他流動資産	Other current assets	2,486	2,620	133	その他流動負債	Other current liabilities	828	972	143
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,978	△ 1,984	△ 5					
					固定負債	Non-current liabilities	714	813	98
固定資産	Noncurrent assets	11,384	11,530	145	長期借入金	Long-term borrowings	－	－	－
有形固定資産	Property, plant and equipment	267	255	△ 11	リース債務	Lease obligations	4	3	△ 0
土地	Land	－	－	－	長期未払金	Long-term accounts payable	－	－	－
建物	Buildings	157	153	△ 3	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	709	809	99
器具及び備品等	Furniture and fixtures	102	95	△ 7					
リース資産	Leased assets	7	6	△ 0					
無形固定資産	Intangible assets	224	190	△ 34					
ソフトウェア	Software	215	184	△ 31	負債合計	Total liabilities	345,889	378,478	32,589
無形建設仮勘定	Software in progress	4	1	△ 2	(純資産の部)	(Net assets)			
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	－	株主資本	Shareholders' equity	42,815	43,727	912
					資本金	Capital stock	4,500	4,500	－
投資等	Investments and other assets	10,892	11,084	191	利益剰余金	Retained earnings	38,315	39,227	912
投資有価証券	Investment securities	442	441	△ 0					
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	8,251	8,251	－					
固定化営業債権	Long-term loans receivable	11	11	△ 0					
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	100	89	△ 10	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	15	16	0
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,849	2,051	201	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	15	16	0
その他投資等	Other assets	248	249	0					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 10	0					
					純資産合計	Total net assets	42,830	43,744	913
資産合計	Total assets	388,720	422,222	33,502	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	388,720	422,222	33,502

## 損 益 計 算 書 (2025年4月1日 ~ 2025年6月30日)

## Statement of Income (April 1, 2025 to June 30, 2025)

単位：百万円／（¥ Million）

Term		2024年6月 (24/04 – 24/06)	2025年6月 (25/04 – 25/06)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
営業収益	Operating revenue	5,362	7,417	2,054
営業費用	Operating expenses	2,924	3,964	1,039
金融費用	Financial expenses	1,062	1,701	639
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	1,862	2,263	400
営業利益	Operating income	2,438	3,453	1,014
営業外収益	Non-operating income	234	278	43
営業外費用	Non-operating expenses	–	–	–
経常利益	Ordinary profit	2,672	3,731	1,058
特別利益	Extraordinary income	–	–	–
特別損失	Extraordinary losses	–	–	–
税引前四半期純利益	Profit before income taxes	2,672	3,731	1,058
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	778	1,021	242
法人税等調整額	Income taxes - deferred	△ 16	△ 202	△ 186
四半期純利益	Profit	1,910	2,912	1,002

◆ 取扱高の実績 Total Transaction Volume (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

			2024/6	前年比	構成比	2025/6	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
			2024/4/1~2024/6/30			2025/4/1~2025/6/30			2024/4/1~2025/3/31		
カードショッピング	Credit card-related shopping services		1,444,339	105.8%	58.3%	1,499,098	103.8%	57.9%	5,987,041	105.3%	58.6%
カードキャッシング	Cash advances		40,074	93.8%	1.6%	38,207	95.3%	1.5%	149,667	92.7%	1.5%
カード事業計	Credit card business total		1,484,413	105.4%	59.9%	1,537,305	103.6%	59.4%	6,136,709	104.9%	60.0%
証書ローン	Member's Loan		149	58.9%	0.0%	28	19.0%	0.0%	451	71.3%	0.0%
プロセッシング	Agency services		773,459	108.1%	31.2%	826,170	106.8%	31.9%	3,250,704	107.7%	31.8%
ペイメント関連	Payment-related		8,051	90.8%	0.3%	8,870	110.2%	0.3%	32,040	98.4%	0.3%
ペイメント事業計	Payment business total		2,266,073	106.3%	91.5%	2,372,375	104.7%	91.7%	9,419,907	105.8%	92.1%
リース事業	Leases		36,689	104.6%	1.5%	40,876	111.4%	1.6%	148,341	101.1%	1.5%
信用保証	Credit guarantees		38,010	131.3%	1.5%	34,049	89.6%	1.3%	155,052	117.0%	1.5%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)		44,846	193.1%	1.8%	40,397	90.1%	1.6%	203,704	145.6%	2.0%
その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)		90,460	93.8%	3.7%	100,503	111.1%	3.9%	297,451	88.0%	2.9%
ファイナンス関連	Finance-related		135,306	113.1%	5.5%	140,900	104.1%	5.4%	501,155	104.8%	4.9%
ファイナンス事業計	Finance business total		173,316	116.6%	7.0%	174,950	100.9%	6.8%	656,208	107.5%	6.4%
その他の事業	Other businesses		128	1777.2%	0.0%	31	24.3%	0.0%	134	127.1%	0.0%
取扱高合計	Total volume of transactions		2,476,208	106.9%	100.0%	2,588,233	104.5%	100.0%	10,224,591	105.9%	100.0%

◆ 「プロセッシング」はプロセッシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆ 「ペイメント関連」は保険収益などを含む。

Payment related business includes items such as insurance revenue.

◆ 「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

◆ 営業資産残高の実績 Operating Assets (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

			2024/6	2025/6	前年比	対期末増減	前期末比	2025/3
				YOY Change(%)		Increase/Decrease from 2025/3	Change from 2025/3 (%)	
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,217,849	1,311,138	107.7%	△ 4,026	99.7%	1,315,165
	(内　リボルビング)	(shopping revolving included)	463,539	495,218	106.8%	4,718	101.0%	490,500
	カードキャッシング	Cash advances	179,141	179,186	100.0%	854	100.5%	178,332
カード事業計		Credit card business total	1,396,990	1,490,325	106.7%	△ 3,172	99.8%	1,493,497
証書ローン		Member's Loan	2,044	1,570	76.8%	△ 145	91.5%	1,715
プロセッシング		Agency services	96,806	100,574	103.9%	△ 6,096	94.3%	106,670
ペイメント関連		Payment-related	119	86	72.0%	△ 9	90.5%	95
ペイメント事業計		Payment business total	1,495,961	1,592,556	106.5%	△ 9,423	99.4%	1,601,979
リース事業		Leases	83,400	85,227	102.2%	△ 534	99.4%	85,761
信用保証		Credit guarantees	1,238	1,243	100.4%	0	100.1%	1,242
			(292,698)	(354,353)	(121.1%)	(11,423)	(103.3%)	(342,929)
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	757,974	761,046	100.4%	△ 5,916	99.2%	766,963
	その他	Others	208,461	208,271	99.9%	152	100.1%	208,118
	(フラット35、家賃保証等)	(Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)	(615,007)	(728,261)	(118.4%)	(37,226)	(105.4%)	(691,034)
ファイナンス関連		Finance-related	966,435	969,318	100.3%	△ 5,763	99.4%	975,082
			(1,372,982)	(1,489,307)	(108.5%)	(31,310)	(102.1%)	(1,457,997)
ファイナンス事業計		Finance business total	967,674	970,561	100.3%	△ 5,762	99.4%	976,324
			(1,665,680)	(1,843,661)	(110.7%)	(42,734)	(102.4%)	(1,800,927)
割賦売掛金・営業貸付金等残高計		Accounts receivable - installment, Operating loans, etc.	2,547,036	2,648,345	104.0%	△ 15,720	99.4%	2,664,066
			(3,245,042)	(3,521,444)	(108.5%)	(32,775)	(100.9%)	(3,488,668)
リース投資資産		Investments in leases	287,135	309,602	107.8%	8,306	102.8%	301,295

◆ ( ) は、保証残高（偶発債務）を含む。

( ) is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

◆ 2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング 570億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable ( ) includes securitized credit card-related shopping ¥ 57bil (monthly payment).

		2024/6	2025/6	前年比	対期末増減	前期末比	2025/3
			YOY Change(%)		Increase/Decrease from 2025/3	Change from 2025/3 (%)	
カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,286,849	1,368,138	106.3%	14,973	101.1%	1,353,165

◆ 営業収益の実績 Operating Revenue (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

			2024/6	前年比	構成比	2025/6	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	38,665	106.6%	52.6%	43,169	111.6%	52.2%	164,528	108.9%	53.1%
	カードキャッシング	Cash advances	6,171	100.3%	8.4%	6,121	99.2%	7.4%	24,478	99.5%	7.9%
	カード事業計	Credit card business total	44,836	105.7%	60.9%	49,290	109.9%	59.6%	189,007	107.6%	61.0%
	証書ローン	Member's Loan	58	80.4%	0.1%	44	76.3%	0.1%	208	78.2%	0.1%
	プロセッシング	Agency services	7,146	101.7%	9.7%	7,807	109.2%	9.4%	30,250	108.1%	9.8%
	ペイメント関連	Payment-related	3,767	100.1%	5.1%	4,906	130.2%	5.9%	15,453	103.4%	5.0%
	ペイメント事業計	Payment business total	55,810	104.7%	75.9%	62,049	111.2%	75.0%	234,919	107.3%	75.8%
	リース事業	Leases	3,256	104.4%	4.4%	3,480	106.9%	4.2%	13,440	106.4%	4.3%
	信用保証	Credit guarantees	3,802	110.5%	5.2%	3,887	102.2%	4.7%	15,344	110.2%	4.9%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	5,712	115.5%	7.8%	6,593	115.4%	8.0%	24,622	115.9%	7.9%
	その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)	2,619	116.1%	3.6%	2,811	107.3%	3.4%	10,680	108.3%	3.4%
	ファイナンス関連	Finance-related	8,331	115.7%	11.3%	9,404	112.9%	11.4%	35,303	113.5%	11.4%
	ファイナンス事業計	Finance business total	12,134	114.0%	16.5%	13,292	109.5%	16.1%	50,648	112.5%	16.3%
	その他の事業	Other businesses	126	1869.3%	0.2%	30	24.4%	0.0%	131	229.7%	0.0%
	金融収益	Financial revenue	2,249	130.0%	3.1%	3,838	170.7%	4.6%	10,926	150.3%	3.5%
	営業収益計	Total operating revenue	73,576	106.9%	100.0%	82,692	112.4%	100.0%	310,066	109.2%	100.0%

◆ 「プロセッシング」はプロセッシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆ 「ペイメント関連」は保険収益などを含む。

Payment related business includes items such as insurance revenue.

◆ 「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

			2024/6	前年比	構成比	2025/6	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	加盟店収益	Revenues from Affiliated Stores	21,566	103.2%	55.8%	21,502	99.7%	49.8%	88,336	102.0%	53.7%
	リボ残高収益	Revenues from Revolving Credit	14,101	110.3%	36.5%	17,917	127.1%	41.5%	63,217	118.7%	38.4%
	年会費等	Annual membership Fees etc.	2,997	115.0%	7.8%	3,749	125.1%	8.7%	12,974	115.6%	7.9%
	合計	Total	38,665	106.6%	100.0%	43,169	111.6%	100.0%	164,528	108.9%	100.0%



◆ 販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（￥ Million）

		2024/6	増減	前年比	2025/6	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)	
広告宣伝費	Advertising expenses	12,331	926	108.1%	13,026	694	105.6%	54,295	8,054	117.4%
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	7,062	2,252	146.8%	7,042	△ 19	99.7%	22,963	1,578	107.4%
利息返還損失引当金繰入額	Provision for loss on interest repayment	—	—	—	—	—	—	—	△ 2,368	—
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	2,166	127	106.2%	2,281	115	105.3%	7,665	635	109.0%
役員報酬及び 役員賞与引当金繰入額	Remuneration for directors (and other officers) Provision for bonuses for directors (and other officers)	113	20	122.1%	118	5	105.0%	536	63	113.5%
従業員給料・賞与及び 賞与引当金繰入額	Employees' salaries and bonuses Provision for bonuses	7,086	△ 319	95.7%	6,738	△ 348	95.1%	29,060	△ 2,361	92.5%
福利厚生費 他	Welfare expenses, Others	1,375	△ 37	97.3%	1,229	△ 146	89.4%	5,760	△ 264	95.6%
人件費計	Personnel expenses	8,575	△ 336	96.2%	8,086	△ 488	94.3%	35,357	△ 2,561	93.2%
通信交通費	Communication and transportation expenses	1,797	△ 79	95.8%	1,874	76	104.3%	7,455	104	101.4%
租税公課	Taxes and dues	1,719	95	105.9%	1,629	△ 90	94.8%	7,613	410	105.7%
賃借料	Rent expenses	429	△ 71	85.8%	400	△ 29	93.2%	1,685	△ 183	90.2%
取扱手数料	Transaction Volume fees	8,368	699	109.1%	8,552	184	102.2%	35,364	2,368	107.2%
システム関連費用	System related expenses	4,362	633	117.0%	4,038	△ 323	92.6%	18,515	1,218	107.0%
その他	Others	4,923	211	104.5%	5,089	166	103.4%	20,349	1,409	107.4%
支払手数料計	Commission expenses	17,654	1,544	109.6%	17,681	27	100.2%	74,229	4,995	107.2%
減価償却費	Depreciation	5,432	59	101.1%	5,642	210	103.9%	22,045	467	102.2%
その他	Others	2,411	△ 61	97.5%	2,200	△ 211	91.2%	9,098	△ 110	98.8%
合計	Total	59,580	4,456	108.1%	59,864	284	100.5%	242,409	11,021	104.8%

■ 貸倒償却・債権売却損の実額 / Total actual Credit losses and Sell receivables losses

単位：百万円／（￥ Million）

		2024/6	増減	前年比	2025/6	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)	
貸倒償却・債権売却損 実額合計	Total actual Credit losses and Sell receivables losses	7,583	△ 428	94.7%	8,222	638	108.4%	31,445	802	102.6%

## ◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

## Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

(単体 Non-Consolidated)

	2025/3	2025/6
変動金利資産	1,409	1,441
Variable-rate assets		
準固定金利資産	692	702
Semi fixed-rate assets		
固定金利資産	572	578
Fixed-rate assets		
非金利資産	1,437	1,419
Non interest-earning assets	(1,475)	(1,476)
資産合計	4,111	4,142
Total assets	(4,149)	(4,199)

単位：10億円／（¥ Billion）		
	2025/3	2025/6
変動金利負債	895	860
Variable-rate liabilities	(933)	(917)
固定金利負債	2,188	2,289
Fixed-rate liabilities	(2,188)	(2,289)
非金利負債	519	490
Non interest-bearing liabilities		
資本	507	501
Shareholder's equity		
負債・資本合計	4,111	4,142
Total liabilities and shareholder's equity	(4,149)	(4,199)
GAP額	△ 514	△ 582
GAP amount	(△ 476)	(△ 525)
GAP率	-	-
GAP rate	-	-

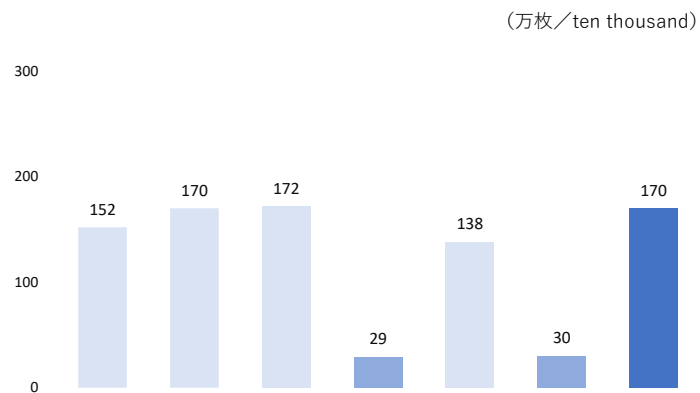
◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ( ) はオフバランスの債権流動化を含む数値。

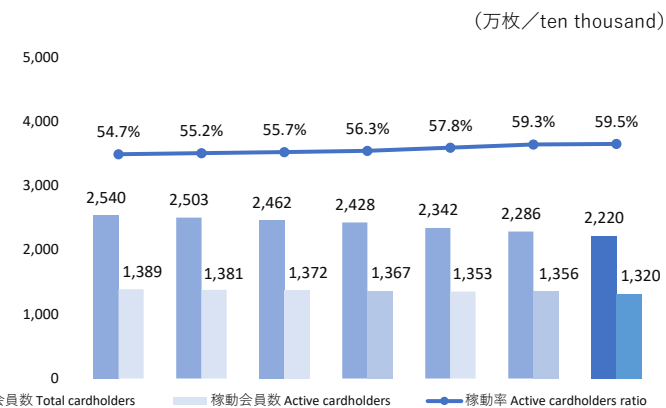
Number of ( ) estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated) (1)



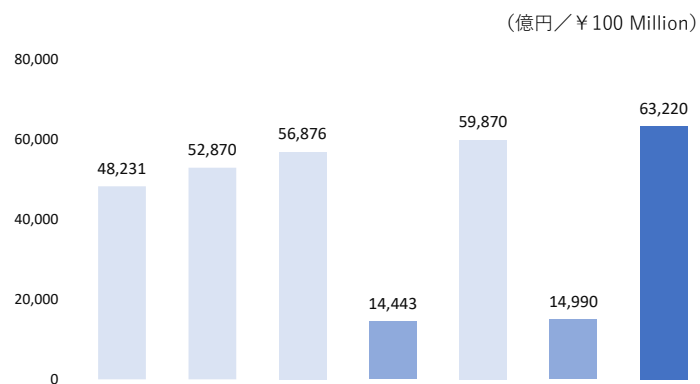
新規発行 New card issuances

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
	152	170	172	29	138	30	170



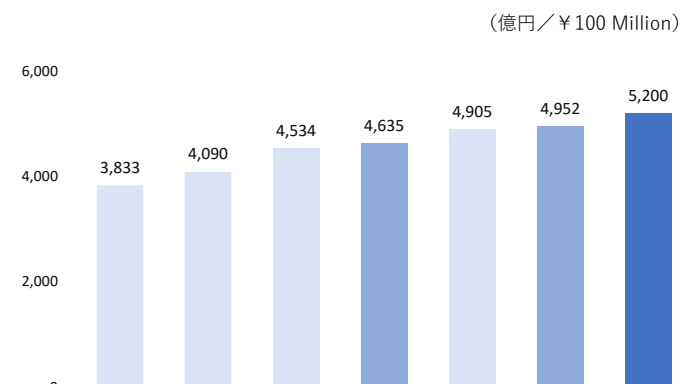
カード会員数 Cardholder

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
総会員数 Total cardholders	2,540	2,503	2,462	2,428	2,342	2,286	2,220
稼働会員数 Active cardholders	1,389	1,381	1,372	1,367	1,353	1,356	1,320
稼働率 Active cardholders ratio	54.7%	55.2%	55.7%	56.3%	57.8%	59.3%	59.5%



ショッピング取扱高 Card shopping Transaction volume

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
	48,231	52,870	56,876	14,443	59,870	14,990	63,220

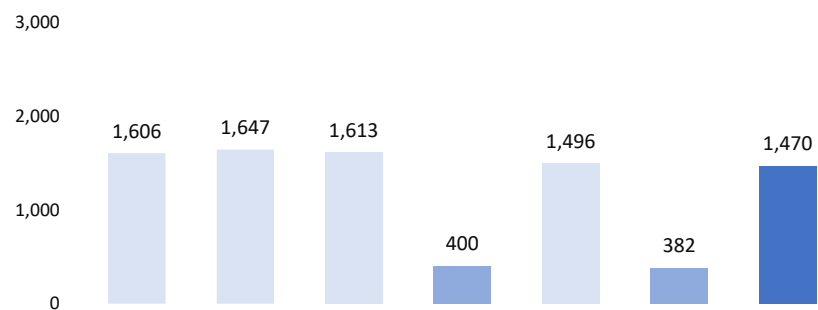


ショッピングリボ残高 Shopping revolving balance

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
	3,833	4,090	4,534	4,635	4,905	4,952	5,200

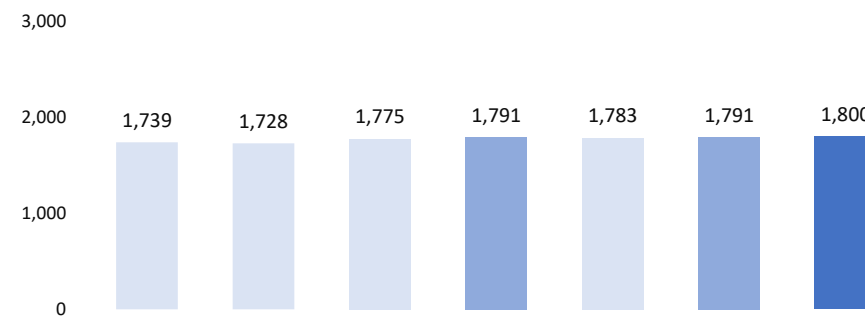
◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)（2）

（億円／¥100 Million）



キャッシング取扱高 Cash advances Transaction volume

'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
1,606	1,647	1,613	400	1,496	382	1,470



キャッシング残高 Cash advances balance

'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24	'25-1Q (4-6)	'25 計画 plan
1,739	1,728	1,775	1,791	1,783	1,791	1,800

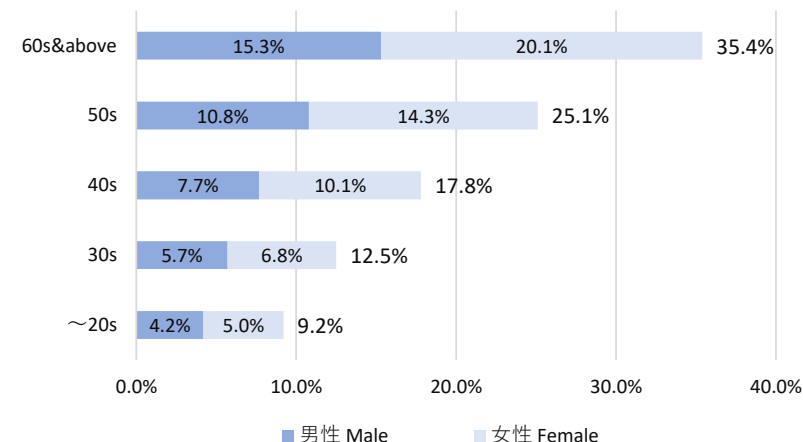
# ◆ (参考) カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend (1)

2025.3.31現在 (As of Mar. 31, 2025)

性別・年代別構成比

Cardholders by age and gender

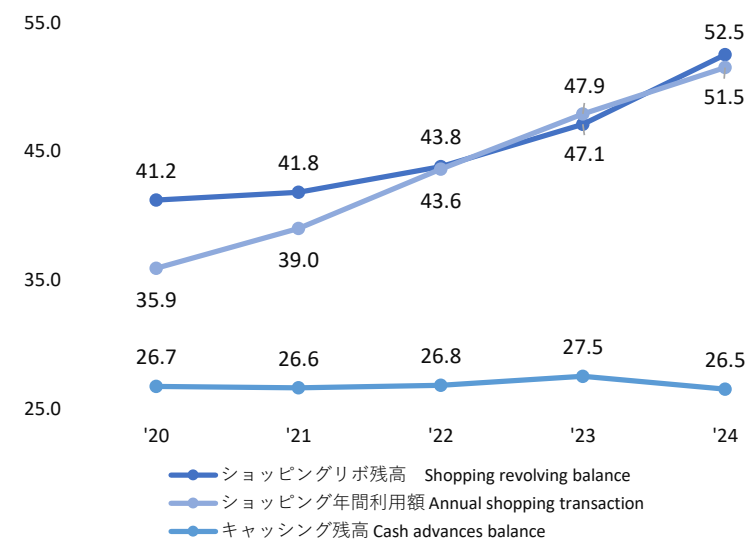
	～20代	30代	40代	50代	60代以上	合計
	～20s	30s	40s	50s	60s&above	Total
男性 Male	4.2%	5.7%	7.7%	10.8%	15.3%	43.7%
女性 Female	5.0%	6.8%	10.1%	14.3%	20.1%	56.3%
合計 Total	9.2%	12.5%	17.8%	25.1%	35.4%	100.0%



口座当り平均利用額・残高 推移 (万円)

Average usage and credit balance per customer (Ten thousand yen)

	'20	'21	'22	'23	'24
ショッピングリボ残高 Shopping revolving balance	41.2	41.8	43.8	47.1	52.5
ショッピング年間利用額 Annual shopping transaction	35.9	39.0	43.6	47.9	51.5
キャッシング残高 Cash advances balance	26.7	26.6	26.8	27.5	26.5



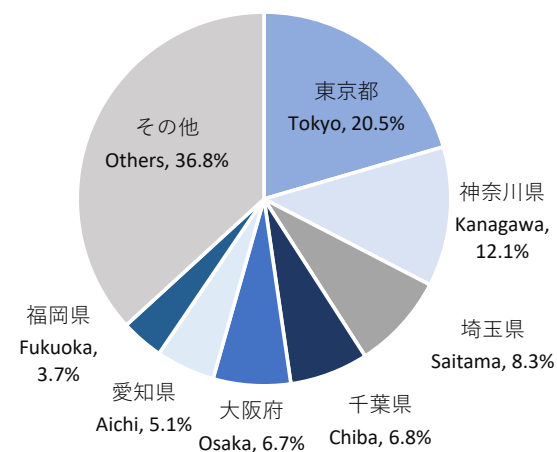
## ◆（参考）カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend（2）

2025.3.31現在（As of Mar. 31, 2025）

### 都道府県別会員構成比

#### Cardholders by prefecture

東京都	Tokyo	20.5%
神奈川県	Kanagawa	12.1%
埼玉県	Saitama	8.3%
千葉県	Chiba	6.8%
大阪府	Osaka	6.7%
愛知県	Aichi	5.1%
福岡県	Fukuoka	3.7%
その他	Others	36.8%



### 業態別ショッピング取扱高（セゾン）

#### Shopping transaction volume by business type（Saison）

			対期末増減 (Increase/Decrease form 2024/3)
保険・公共料金他	Insurance・Utility charges, etc.	19.5%	2.8pt
SC	Shopping center	16.5%	-0.8pt
Eコマース	E-commerce	12.7%	0.3pt
通信	Communication	7.1%	-0.9pt
ETC	ETC	6.1%	-0.9pt
百貨店	Department store	4.4%	-0.3pt
家電	Home appliances	3.5%	-0.2pt
トラベル	Travel	3.3%	± 0.0pt
スーパー	Supermarket	2.7%	-1.0pt
コンビニ	Convenience store	1.3%	± 0.0pt
宿泊	Hotel	0.7%	-0.2pt
飲食	Restaurant	0.4%	± 0.0pt
その他	Others	21.8%	1.3pt