

2026年3月期 第2四半期

# 決算補足資料

For the second quarter ended September 30, 2025

## FACT BOOK

2025年11月14日

November 14, 2025



東証プライム市場上場 証券コード：8253

Tokyo Stock Exchange Prime Market, Securities Code: 8253

## 目次 Contents

### 2026年3月期・第2四半期の業績概況 Materials Related to Business Report

ペイメント事業概況 Status of Payment Business	1
ファイナンス事業概況 Status of Finance Business	2

### 要約財務データ Selected Financial Data

経営成績 Business Results	3
債権リスク Credit Risk	4
財務指標 Financial Indices	6

### 業績予想に関する資料 Materials Related to Earnings Forecasts

連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)	8
単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)	9

### 関係会社に関する資料 Materials related to affiliated companies

クレディセゾン関係会社 経営数値 Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates	10
--	----

### 貸借対照表・損益計算書 Balance Sheet・Statements of Income

クレディセゾンの貸借対照表（単体） Balance Sheet (Credit Saison) (Non-Consolidated)	14
クレディセゾンの損益計算書（単体） Statements of Income (Credit Saison) (Non-Consolidated)	15
セゾンリアルティグループの貸借対照表 Balance Sheet (Saison Realty Group)	16
セゾンリアルティグループの損益計算書 Statements of Income (Saison Realty Group)	17
セゾンファンデックスの貸借対照表 Balance Sheet (SAISON FUNDEX CORPORATION)	18
セゾンファンデックスの損益計算書 Statements of Income (SAISON FUNDEX CORPORATION)	19

### 単体資料 Non-Consolidated Data

取扱高の実績 Total Transaction Volume	20
営業資産残高の実績 Operating Assets	21
営業収益の実績 Operating Revenue	22
販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses	23
金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	24

### 参考資料 Reference Materials

資本提携カード実績 Results of Card Companies with Capital Alliances	25
カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)	26
カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend	28

## ◆ ペイメント事業概況 Status of Payment Business

### ショッピング取扱高及びショッピングリボ残高推移

#### Card shopping transaction volume and Card shopping Revolving balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	110%	108%	105%	104%	104%	106%	104%
Transaction volume year-on-year							
ショッピングリボ残高 (億円／¥100 Million)	4,090	4,534	4,905	4,952	5,015	5,200	5,200
Revolving balance							
ショッピングリボ残高前年比 (%)	107%	111%	108%	107%	106%	106%	106%
Revolving balance year-on-year							

### キャッシング 取扱高及び残高推移

#### Cash advance transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	103%	98%	93%	95%	97%	98%	98%
Transaction volume year-on-year							
残高 (億円／¥100 Million)	1,728	1,775	1,783	1,791	1,776	1,800	1,800
Balance							
残高前年比 (%)	99%	103%	100%	100%	100%	101%	101%
Balance year-on-year							

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

※取扱高前年比の過去年度は累計、進行年度は四半期での前年比を算出

\*Year-on-year changes in transaction volumes are calculated based on year-to-date totals for past fiscal years and on quarterly comparisons for the current fiscal year.

## クレディセゾン単体 Credit Saison non-consolidated

## ■信用保証

信用保証 取扱高及び残高推移

Credit guarantees transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	117%	134%	117%	90%	96%	121%	102%
信用保証残高（億円／＼100 Million） Credit guarantees balance	2,310	2,768	3,429	3,543	3,708	4,315	4,070
住宅ローン保証残高（億円／＼100 Million） Housing-loan guarantee balance	66	483	1,137	1,267	1,428	2,000	1,770
残高前年比（％） Balance year-on-year	105%	120%	124%	121%	119%	126%	119%

※住宅ローン保証提携先：39先（2022年4月提供開始）

Number of housing loan guarantee partners: 39 (started in April 2022)

## ■不動産ファイナンス

資産形成ローン 取扱高及び残高推移

Asset formation loan transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	88%	101%	151%	90%	80%	—	—
残高（億円／＼100 Million） Balance	7,167	7,292	7,302	7,263	7,173	7,250	7,000
残高前年比（％） Balance year-on-year	95%	102%	100%	99%	99%	99%	96%

## ■その他

フラット35 取扱高及び残高推移

Flat 35 Loans transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	87%	68%	66%	102%	143%	—	—
残高（億円／＼100 Million） Balance	13,401	13,734	13,619	13,647	13,707	13,800	13,800
残高前年比（％） Balance year-on-year	108%	102%	99%	99%	100%	101%	101%

家賃保証 取扱高及び収益推移

Rent guarantee transaction volume and revenue

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 計画 plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	152%	156%	104%	116%	96%	—
収益（億円／＼100 Million） Revenue	18.4	25.1	31.8	8.9	17.9	—
収益前年比（％） Revenue year-on-year	143%	136%	127%	117%	116%	—

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

## セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION

## ■信用保証

信用保証 取扱高及び残高推移

Credit guarantees transaction volume and balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	153%	143%	140%	138%	162%	—	—
信用保証残高（億円／＼100 Million） Credit guarantees balance	1,971	2,823	4,045	4,389	4,904	4,985	5,665
残高前年比（％） Balance year-on-year	142%	143%	143%	144%	146%	123%	140%

## ■不動産ファイナンス

不動産担保ローン 取扱高及び残高推移

Real Estate Secured Loans Volume and Balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	133%	133%	144%	171%	138%	—	—
残高（億円／＼100 Million） Balance	997	1,334	1,831	2,005	2,125	2,100	2,330
残高前年比（％） Balance year-on-year	132%	134%	137%	141%	141%	115%	127%

プロジェクト融資 取扱高及び残高推移

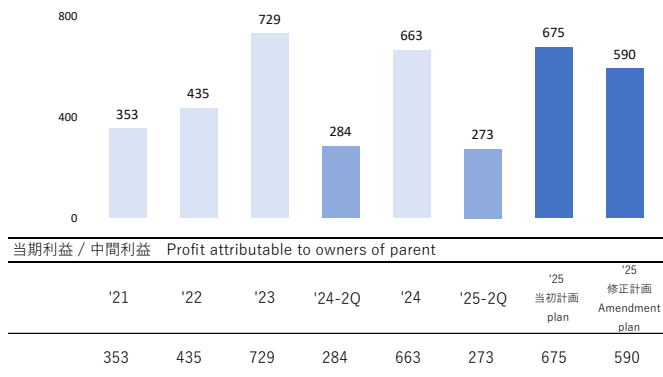
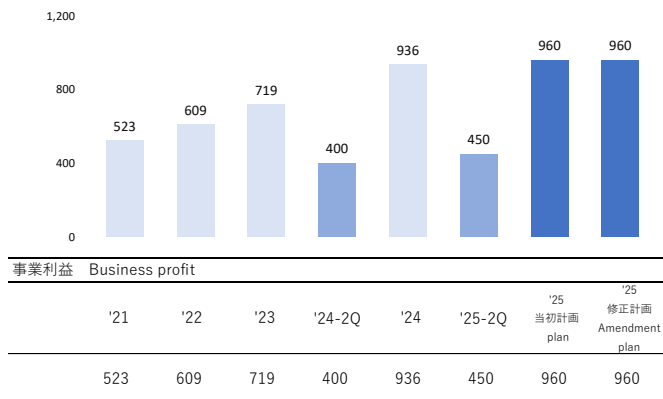
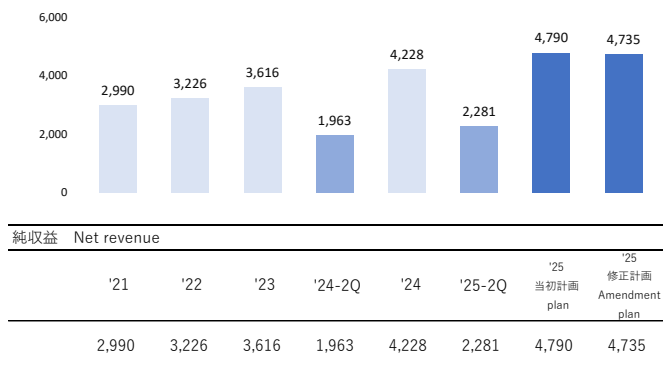
Project Finance Volume and Balance

	'22	'23	'24	'25-1Q	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比（％） Transaction volume year-on-year	142%	120%	113%	128%	115%	—	—
残高（億円／＼100 Million） Balance	663	821	886	992	1,003	915	1,045
残高前年比（％） Balance year-on-year	148%	124%	108%	117%	123%	103%	118%

※取扱高前年比の過去年度は累計、進行年度は四半期での前年比を算出

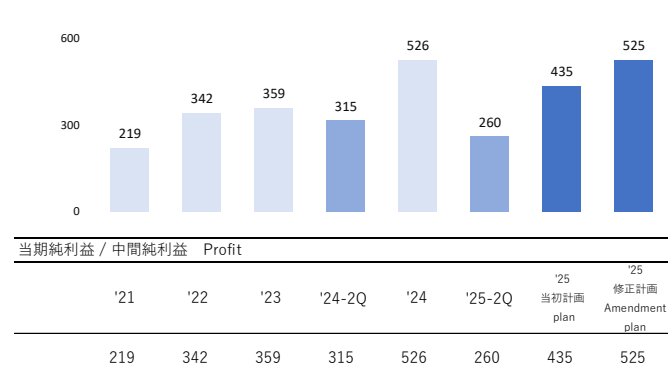
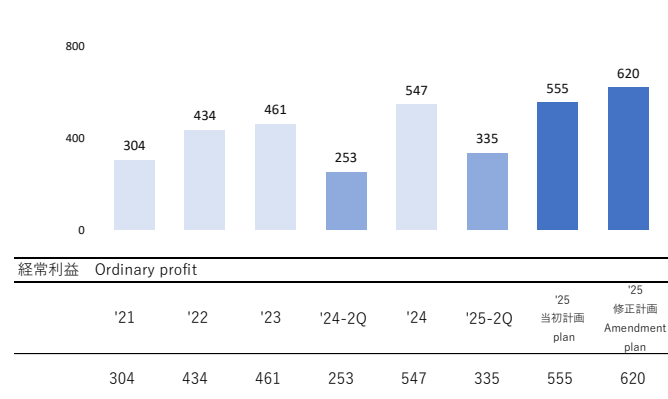
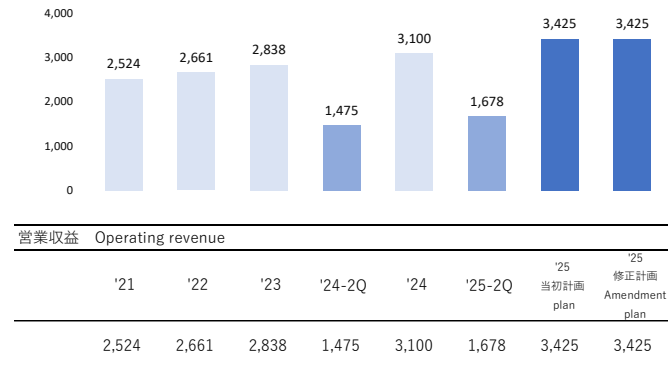
\*Year-on-year changes in transaction volumes are calculated based on year-to-date totals for past fiscal years and on quarterly comparisons for the current fiscal year.

連結 Consolidated

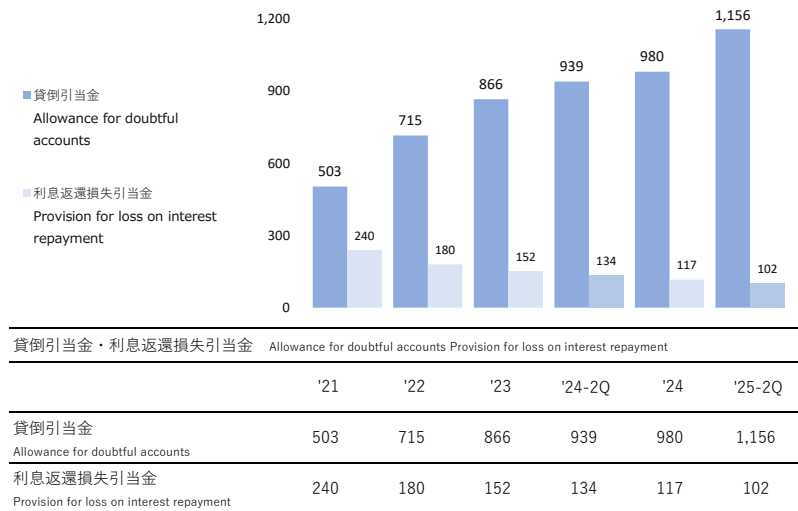
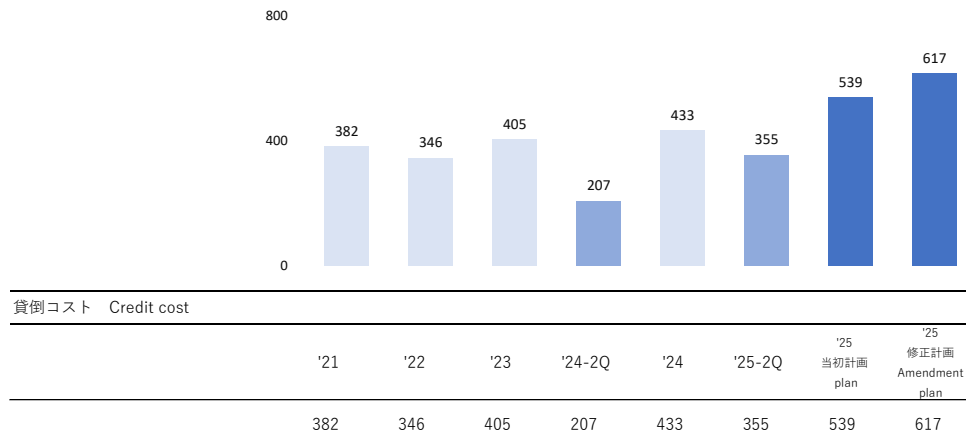


単体 Non-consolidated

(億円 / ¥100 Million)

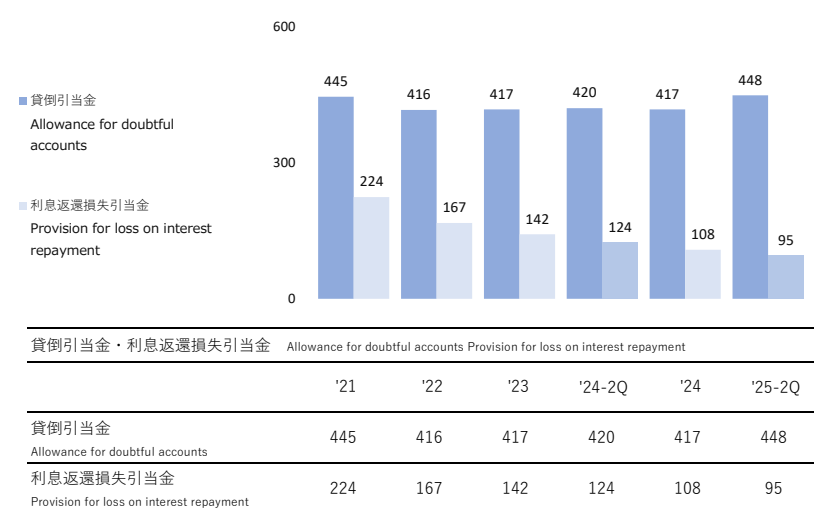
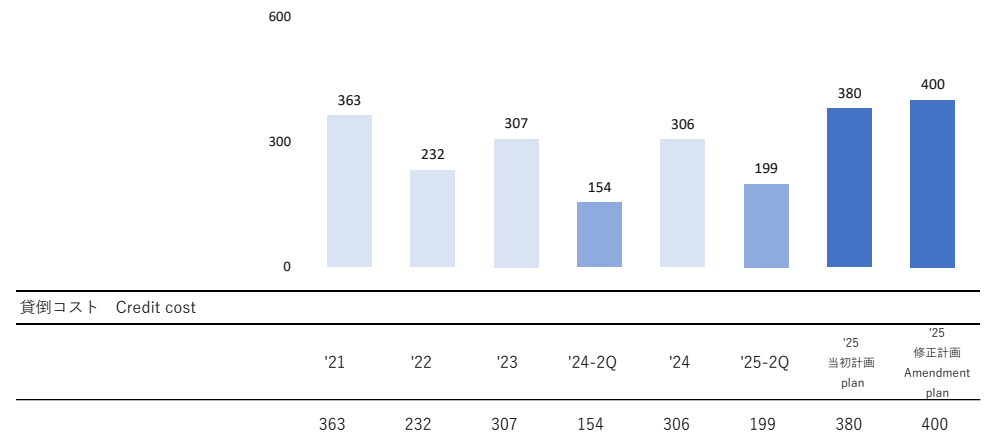


連結 Consolidated

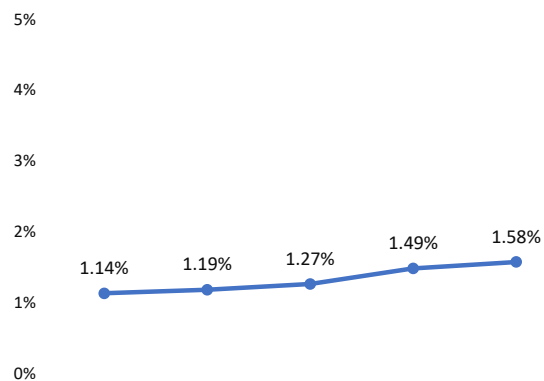


単体 Non-consolidated

(億円/¥ 100 Million)

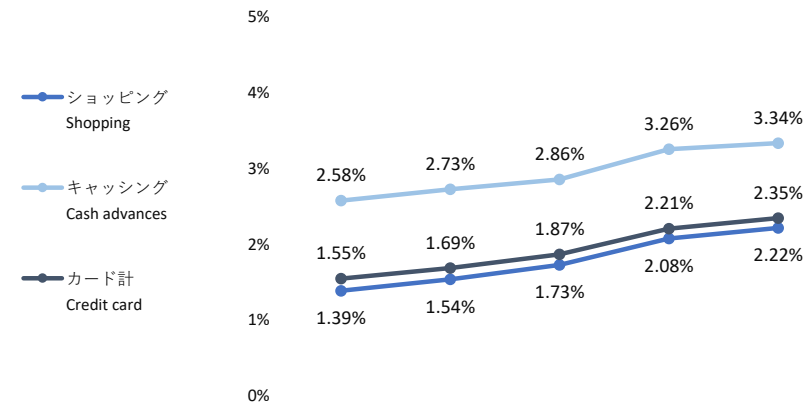


## ◆ 債権リスク Credit Risk (2)



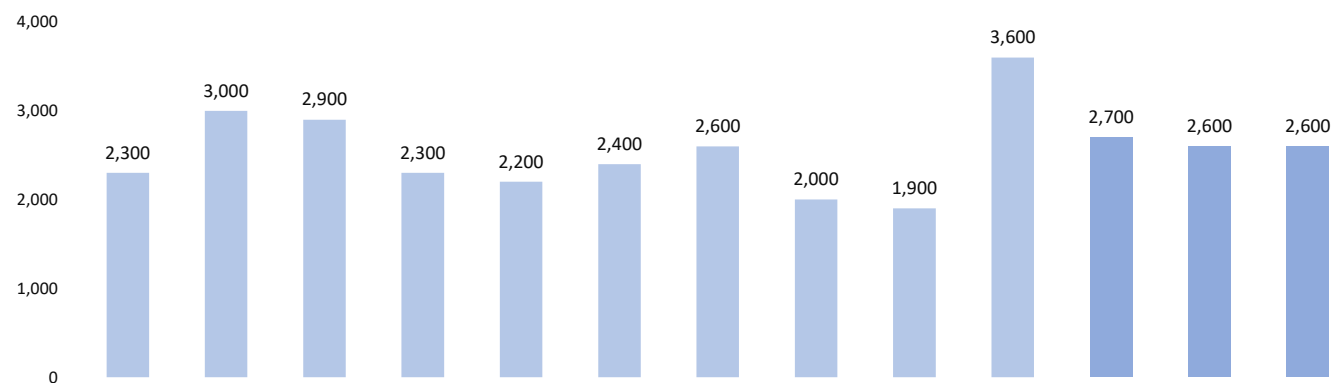
90日以上延滞状況（連結） Delinquency over 90 days (consolidated)

	'21	'22	'23	'24	'25-2Q
	1.14%	1.19%	1.27%	1.49%	1.58%



90日以上延滞状況（単体） Delinquency over 90 days (non-consolidated)

	'21	'22	'23	'24	'25-2Q
ショッピング Shopping	1.39%	1.54%	1.73%	2.08%	2.22%
キャッシング Cash advances	2.58%	2.73%	2.86%	3.26%	3.34%
カード計 Credit card	1.55%	1.69%	1.87%	2.21%	2.35%

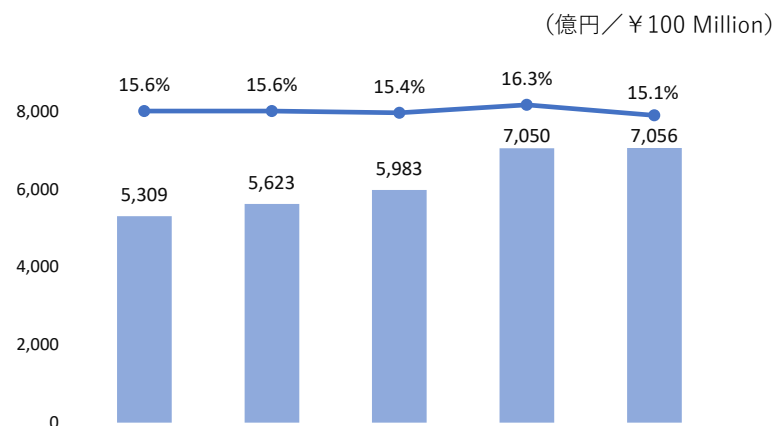


司法書士・弁護士等新規介入件数（件） New repayment claims (number)

	'24/9	'24/10	'24/11	'24/12	'25/1	'25/2	'25/3	'25/4	'25/5	'25/6	'25/7	'25/8	'25/9
	2,300	3,000	2,900	2,300	2,200	2,400	2,600	2,000	1,900	3,600	2,700	2,600	2,600

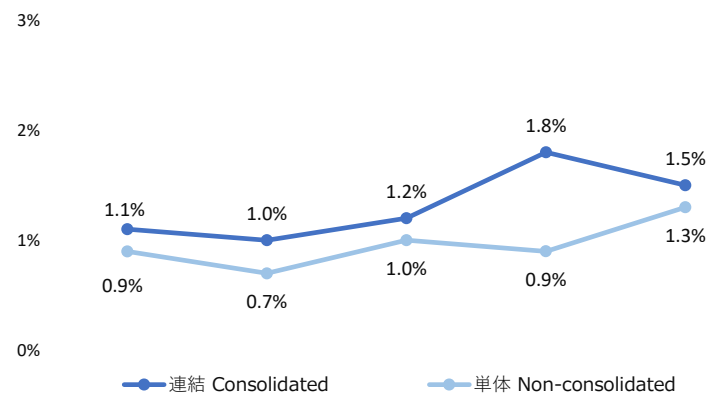
# ◆ 財務指標 Financial Indices (1)

## 連結 Consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

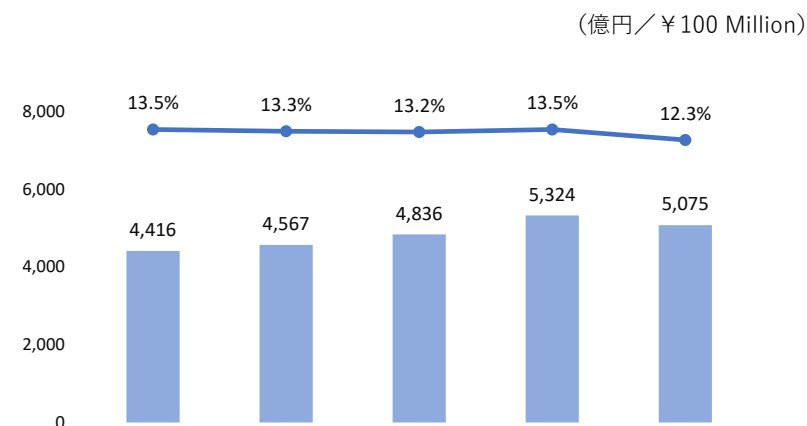
	'20	'21	'22	'23	'24
自己資本比率 (Shareholders' Equity Ratio)	15.6%	15.6%	15.4%	16.3%	15.1%
自己資本 (Shareholders' Equity)	5,309	5,623	5,983	7,050	7,056



ROA

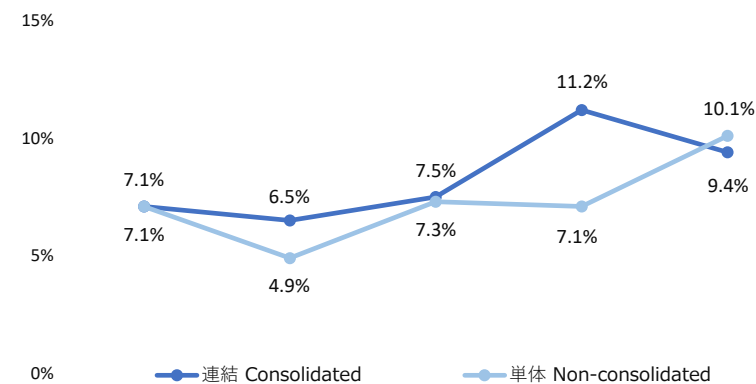
	'20	'21	'22	'23	'24
連結 ROA (Consolidated ROA)	1.1%	1.0%	1.2%	1.8%	1.5%
単体 ROA (Non-consolidated ROA)	0.9%	0.7%	1.0%	0.9%	1.3%

## 単体 Non-consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

	'20	'21	'22	'23	'24
自己資本比率 (Shareholders' Equity Ratio)	13.5%	13.3%	13.2%	13.5%	12.3%
自己資本 (Shareholders' Equity)	4,416	4,567	4,836	5,324	5,075

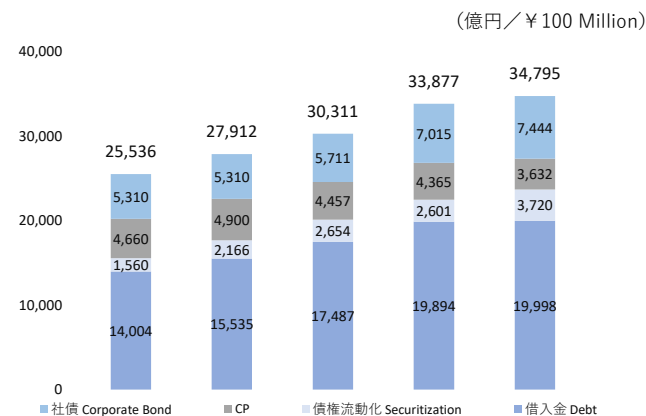


ROE

	'20	'21	'22	'23	'24
連結 ROE (Consolidated ROE)	7.1%	6.5%	7.5%	11.2%	9.4%
単体 ROE (Non-consolidated ROE)	7.1%	4.9%	7.3%	7.1%	10.1%

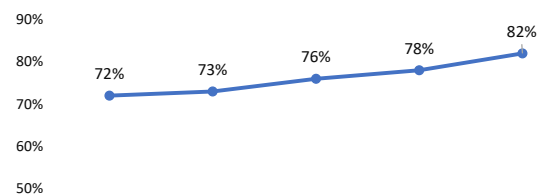


連結 Consolidated



有利子負債残高 Funding structure

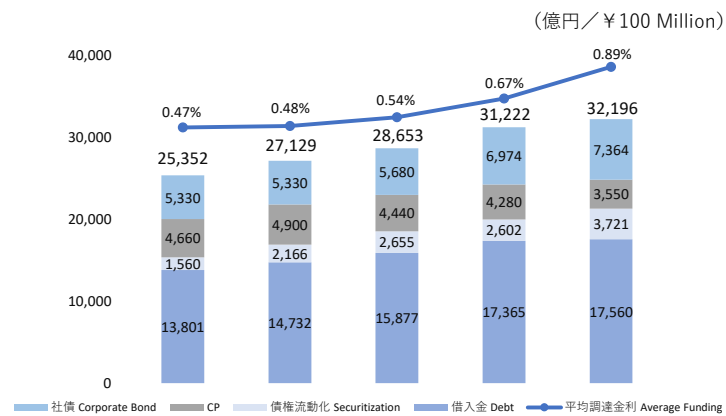
	'21	'22	'23	'24	'25-2Q
借入金 Debt	14,004	15,535	17,487	19,894	19,998
債権流動化 Securitization	1,560	2,166	2,654	2,601	3,720
CP	4,660	4,900	4,457	4,365	3,632
社債 Corporate Bond	5,310	5,310	5,711	7,015	7,444
合計 Total	25,536	27,912	30,311	33,877	34,795



長期比率 Long-term ratio

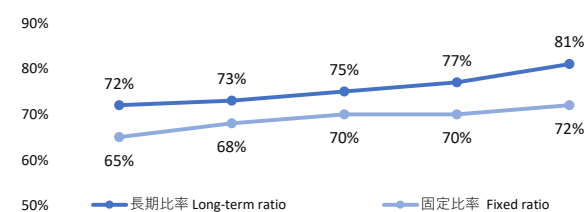
	'21	'22	'23	'24	'25-2Q
長期比率 Long-term ratio	72%	73%	76%	78%	82%

単体 Non-consolidated



有利子負債残高 Funding structure

	'21	'22	'23	'24	'25-2Q
借入金 Debt	13,801	14,732	15,877	17,365	17,560
債権流動化 Securitization	1,560	2,166	2,655	2,602	3,721
CP	4,660	4,900	4,440	4,280	3,550
社債 Corporate Bond	5,330	5,330	5,680	6,974	7,364
合計 Total	25,352	27,129	28,653	31,222	32,196
平均調達金利 Average Funding	0.47%	0.48%	0.54%	0.67%	0.89%



長期比率 Long-term ratio ・ 固定比率 Fixed ratio

	'21	'22	'23	'24	'25-2Q
長期比率 Long-term ratio	72%	73%	75%	77%	81%
固定比率 Fixed ratio	65%	68%	70%	70%	72%

# ◆ 連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

		純収益 Net revenue				
		2025/3	前年比	2026/3	前年比	構成比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)		% of Total
ペイメント事業収益	Income from the payment business	248,315	107.8%	272,200	109.6%	57.5%
リース事業収益	Income from the leases business	13,344	106.4%	14,600	109.4%	3.1%
ファイナンス事業利益	Income from the finance business	72,542	118.9%	81,000	111.7%	17.0%
不動産関連事業利益	Income from the real estate-related business	27,999	119.0%	31,800	113.6%	6.7%
グローバル事業収益	Income from the global business	48,206	192.5%	60,900	126.3%	12.9%
エンタテインメント事業利益	Income from the entertainment business	6,665	105.5%	7,000	105.0%	1.5%
金融収益	Financial revenue	5,744	197.0%	6,000	104.5%	1.3%
純収益合計	Total net revenue	422,818	116.9%	473,500	112.0%	100.0%

※ファイナンス事業利益・不動産関連事業利益・エンタテインメント事業利益は、ファイナンス事業原価・不動産関連事業原価・エンタテインメント事業原価を控除した金額を記載しております。

Income from the finance business, the real estate-related business and the entertainment business are stated after deducting costs for the finance business, the real estate-related business and the entertainment business.

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
事業利益	Business profit	93,621	130.1%	96,000	102.5%
当期利益	Profit attributable to owners of parent	66,397	91.0%	59,000	88.9%

◆ 単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)

単位：百万円／（￥ Million）

			取扱高 Transaction volume			営業収益 Operating Revenue		
			2026/3	前年比	構成比	2026/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)			YOY Change(%)		
			% of Total			% of Total		
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	6,210,000	103.7%	61.7%	182,100	110.7%	53.2%
	カードキャッシング	Cash advances	147,000	98.2%	1.5%	24,500	100.1%	7.2%
	カード事業計	Credit card business total	6,357,000	103.6%	63.2%	206,600	109.3%	60.4%
	証書ローン	Member's Loan	100	22.1%	0.0%	100	48.0%	0.0%
	プロセッシング	Agency services	2,844,000	87.5%	28.2%	31,300	103.5%	9.1%
	ペイメント関連	Payment-related	34,500	107.7%	0.3%	18,800	121.7%	5.5%
	ペイメント事業計	Payment business total	9,235,600	98.0%	91.7%	256,800	109.3%	75.0%
	リース事業	Leases	170,000	114.6%	1.7%	14,900	110.9%	4.4%
	信用保証	Credit guarantees	158,000	101.9%	1.6%	15,700	102.3%	4.6%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	164,000	80.5%	1.6%	28,850	117.2%	8.4%
	その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)	342,000	115.0%	3.4%	11,450	107.2%	3.3%
	ファイナンス関連	Finance-related	506,000	101.0%	5.0%	40,300	114.2%	11.7%
	ファイナンス事業計	Finance business total	664,000	101.2%	6.6%	56,000	110.6%	16.3%
	金融収益	Financial revenue				14,800	135.4%	4.3%
	合計	Total	10,069,600	98.5%	100.0%	342,500	110.5%	100.0%

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
販管費	SG&A expenses	242,409	104.8%	257,000	106.0%
金融費用	Financial costs	20,475	140.2%	30,500	149.0%
計	Total	262,885	106.9%	287,500	109.4%
営業利益	Operating profit	47,181	124.6%	55,000	116.6%
経常利益	Ordinary profit	54,783	118.7%	62,000	113.2%
当期純利益	Profit	52,617	146.5%	52,500	99.8%

## ■ 連結子会社

単位：百万円／（ ¥ Million）

Consolidated Subsidiaries		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary profit	当期利益 Profit
<b>㈱セゾンリアルティグループ Saison Realty Group</b>	FY24-2Q	238,551	35,755	202,796	6,271 ※1	2,969	2,577
直接保有割合 % ownership 100% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-2Q	250,193	43,260	206,932	6,256 ※1	4,124	2,705
総合不動産事業 Comprehensive real estate business	FY25計画(plan)	—	—	—	19,510 ※1 ※2	9,940	7,320
セグメント Segment：不動産関連 Real estate-related							
<b>㈱セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION</b>	FY24-2Q	340,335	38,542	301,792	11,341	5,549	3,877
直接保有割合 % ownership 100% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-2Q	438,969	46,506	392,463	15,572	7,734	5,672
不動産金融事業・信用保証事業・個人向け融資事業 Real estate financing business, credit guarantee business, and personal loan business	FY25計画(plan)	—	—	—	29,240	12,320	8,540
セグメント：ペイメント、ファイナンス、不動産関連 Payment, Finance, Real estate-related	FY25修正計画(Amendment plan)	—	—	—	32,310	15,250	10,580
<b>㈱コンチェルト Concerto Inc.</b>	FY24-2Q	40,987	35,723	5,263	3,945 ※1	394	113
直接保有割合 % ownership 99.7% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-2Q	40,830	35,654	5,175	4,318 ※1	755	△174
アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業 Amusement services, amusement business, real estate rental business	FY25計画(plan)	—	—	—	8,650 ※1	1,340	850
セグメント：エンタテインメント、不動産関連 Entertainment ,Real estate-related							
<b>セゾン債権回収㈱ SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD.</b>	FY24-2Q	6,481	4,320	2,160	3,264 ※3	615	231
直接保有割合 % ownership 0.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY25-2Q	7,650	4,722	2,928	3,420 ※3	513	177
サービサー（債権回収）業 Servicer (debt collection) business	FY25計画(plan)	—	—	—	6,900 ※3	1,260	540
セグメント：ペイメント Payment	FY25修正計画(Amendment plan)	—	—	—	6,990 ※3	1,240	890

※1…㈱セゾンリアルティグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Realty Group and Concerto, gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

※2…整理事業資産は、営業外損益で計上するため計画を一部修正。 The plan was partly revised as Liquidation business assets are recorded in non-operating income and expenses.

※3…セゾン債権回収㈱の営業収益欄は「売上高」を表示。 For SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD. operating revenue (※3) is shown amount of sales.

## ■ 連結子会社

単位：百万円／（¥ Million）

Consolidated Subsidiaries			総資産	純資産	負債	営業収益	経常利益	当期利益
			Total Assets	Shareholders' Equity	Liabilities	Operating Revenue	Ordinary profit	Profit
<b>㈱セゾンパーソナルプラス</b>	<b>Saison Personalplus Co.,Ltd.</b>	FY24-2Q	4,178	3,564	613	2,136 ※1	100	80
直接保有割合 % ownership 0.0%		FY25-2Q	4,345	3,669	675	2,263 ※1	126	82
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)								
人材派遣事業、業務請負事業、教育・研修事業		FY25計画(plan)	—	—	—	4,440 ※1	190	120
Temporary staffing business, outsourcing business, education and training business								
セグメント Segment：ペイメント Payment		FY25修正計画(Amendment plan)	—	—	—	4,500 ※1	200	130
<b>Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.</b>		FY24-2Q	298,592	62,032	236,560	21,897	2,436	1,813
直接保有割合 % ownership 60.8%		FY25-2Q	345,103	66,310	278,792	26,575	302	226
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 83.9%)								
インドにおけるデジタルレンディング事業		FY25計画(plan)	—	—	—	—	—	—
Digital lending business in India								
セグメント：グローバル Global								

※1…㈱セゾンパーソナルプラスの営業収益欄は「売上高」を表示。 For Saison Personalplus Co.,Ltd., operating revenue (※1) is shown amount of sales.

■ 持分法適用会社 = 関連会社

Affiliates Account For By the Equity Method

単位：百万円／（¥ Million）

			総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary Profit	当期利益 Profit
<b>出光クレジット(株) IDEMITSU CREDIT CO.,LTD.</b>	FY24-2Q		231,172	40,793	190,379	12,856	1,178	785
直接保有割合 % ownership 50.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 50.0%)	FY25-2Q		257,654	42,300	215,354	13,630	1,353	973
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	28,190	2,490	1,720
セグメント Segment：ペイメント Payment	FY25修正計画(Amendment plan)		—	—	—	—	2,550	1,740
<b>りそなカード(株) Resona Card Co.,Ltd.</b>	FY24-2Q		95,491	39,265	56,226	8,469	765	545
直接保有割合 % ownership 22.4% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 22.4%)	FY25-2Q		100,609	40,721	59,888	8,736	750	551
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	18,410	2,100	1,470
セグメント：ペイメント Payment								
<b>高島屋ファイナンシャル・パートナーズ(株) Takashimaya Financial Partners Co.,Ltd</b>	FY24-2Q		137,695	49,833	87,861	11,037	2,776	1,814
直接保有割合 % ownership 30.5% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.5%)	FY25-2Q		150,744	53,338	97,406	11,712	2,834	1,870
クレジットカード事業、保険・投資信託・信託事業 Credit card business, insurance business, investment trust business, and trust business	FY25計画(plan)		—	—	—	23,770	5,100	3,330
セグメント：ペイメント Payment	FY25修正計画(Amendment plan)		—	—	—	23,840	5,450	3,580
<b>大和ハウスフィナンシャル(株) Daiwa House Financial Co.,Ltd</b>	FY24-2Q		48,930	2,484	46,445	2,015	67	29
直接保有割合 % ownership 30.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.0%)	FY25-2Q		51,746	2,666	49,079	2,099	73	29
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		—	—	—	4,460	250	130
セグメント：ペイメント Payment	FY25修正計画(Amendment plan)		—	—	—	4,210	320	270

■ 持分法適用会社 = 関連会社

単位：百万円／（¥ Million）

Affiliates Account For By the Equity Method

		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary Profit	当期利益 Profit
<b>㈱セブンCSカードサービス Seven CS Card Service CO.,LTD</b>	FY24-2Q	143,886	42,214	101,672	7,814	1,731	1,116
直接保有割合 % ownership 49.0%	FY25-2Q	141,212	43,216	97,996	7,709	1,538	989
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 49.0%)							
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)	—	—	—	14,980	2,250	1,470
セグメント Segment：ペイメント Payment	FY25修正計画(Amendment plan)	—	—	—	15,110	2,390	1,840
<b>㈱セゾンテクノロジー Saison Technology Co., Ltd.</b>	FY24-2Q	21,436	13,988	7,447	4,162 ※1	911	597
直接保有割合 % ownership 46.8%	FY25-2Q	21,254	14,093	7,161	4,124 ※1	971	632
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 46.8%)							
システム構築・運用事業、データ連携ソフトウェアサービス事業 Information Processing services, Data Integration Software services	FY25計画(plan)	—	—	—	9,000 ※1	2,300	1,600
セグメント：ペイメント Payment	FY25修正計画(Amendment plan)	—	—	—	9,090 ※1	2,260	-
<b>スルガ銀行㈱ Suruga Bank Ltd.</b>	FY24-2Q	3,444,108	297,157	3,146,951	42,583	12,962	11,084
直接保有割合 % ownership 16.9%	FY25-2Q	3,433,830	303,053	3,130,776	52,316	16,736	15,826
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 16.9%)							
銀行業 Banking	FY25計画(plan)	—	—	—	—	27,500	22,000
セグメント：ファイナンス Finance	FY25修正計画(Amendment plan)	—	—	—	—	31,000	25,000

※1…㈱セゾンテクノロジーの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Technology Co., Ltd. gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

貸借対照表（2025年9月30日現在） ※単体

CREDIT SAISON Co.,Ltd.

Balance Sheets （As of September 30, 2025） Non-Consolidated

単位：百万円／（¥ Million）

Term		2025年3月	2025年9月	増減	Term		2025年3月	2025年9月	増減
		March, 2025	September, 2025	Increase/Decrease			March, 2025	September, 2025	Increase/Decrease
科 目	Item	金額	Amount		科 目	Item	金額	Amount	
(資産の部)					(負債の部)				
流動資産	Total Current assets	( 3,670,501 )	( 3,651,170 )	( △ 19,330 )	流動負債	Total Current liabilities	( 1,318,444 )	( 1,161,536 )	( △ 156,908 )
現金及び預金	Cash and deposits	75,827	38,647	△ 37,180	買掛金	Accounts payable-trade	287,534	256,469	△ 31,065
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,507,320	1,452,310	△ 55,010	短期借入金	Short-term borrowings	275,171	252,710	△ 22,460
営業貸付金	Operating loans	1,152,180	1,142,979	△ 9,200	関係会社短期借入金	Short-term loans payable to subsidiaries and associates	9,020	11,002	1,981
リース投資資産	Investments in leases	301,295	319,504	18,208	1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	153,820	128,200	△ 25,620
営業投資有価証券	Operational investment securities	75,607	76,128	520	1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	65,000	65,000	-
商	Merchandise	104	3,915	3,810	コマーシャル・ペーパー	Commercial papers	428,000	355,000	△ 73,000
貯蔵品	Supplies	2,275	2,257	△ 18	1年内返済予定の債権流動化借入金	Current portion of long-term loans payable under securitized borrowings	17,471	22,926	5,455
前払費用	Prepaid expenses	2,914	3,774	860	リース債務	Lease obligations	12	11	△ 1
1年内長期貸付金	Current portion of long-term loans receivable	-	76	76	未払金	Accounts payable-other	2,073	2,516	442
関係会社短期貸付金	Short-term loans receivable from subsidiaries and associates	542,522	607,936	65,413	未払費用	Accrued expenses	24,504	24,170	△ 334
未収入金	Accounts receivable-other	39,473	39,595	122	未払法人税等	Income taxes payable	19,142	8,520	△ 10,622
その他	Other	12,724	8,908	△ 3,815	契約負債	Contract liabilities	6,118	7,212	1,094
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 41,747	△ 44,866	△ 3,119	預り金	Deposits received	12,047	12,168	121
					前受収益	Unearned revenue	3,691	4,485	794
					賞与引当金	Provision for bonuses	5,571	1,642	△ 3,929
固定資産	Total non-current assets	( 438,382 )	( 433,100 )	( △ 5,281 )	役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors (and other officers)	106	44	△ 61
有形固定資産	Total property, plant and equipment	( 14,312 )	( 13,753 )	( △ 558 )	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	3,439	3,261	△ 177
建物（純額）	Buildings, net	5,269	5,112	△ 157	商品券回収損失引当金	Provision for loss on collecting gift tickets	125	125	△ 0
車両運搬具（純額）	Vehicles, net	0	0	△ 0	その他	Other	5,593	6,068	475
器具備品（純額）	Equipment, net	2,156	1,827	△ 329					
土地	Land	6,643	6,641	△ 1	固定負債	Total non-current liabilities	( 2,285,788 )	( 2,423,594 )	( 137,805 )
リース資産（純額）	Leased assets, net	16	10	△ 5	社債	Bonds payable	632,467	671,422	38,955
建設仮勘定	Construction in progress	225	162	△ 63	長期借入金	Long-term borrowings	1,298,509	1,366,429	67,920
					債権流動化借入金	Long-term loans payable under securitized borrowings	204,815	227,239	22,423
無形固定資産	Total intangible assets	( 112,142 )	( 105,963 )	( △ 6,179 )	リース債務	Lease obligations	5	0	△ 5
ソフトウェア	Software	110,082	102,341	△ 7,741	契約負債	Contract liabilities	912	-	△ 912
ソフトウェア仮勘定	Software in progress	1,782	3,343	1,560	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	7,668	7,971	302
その他	Other	277	278	1	ポイント引当金	Provision for point card certificates	132,627	135,287	2,660
					利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	7,453	6,285	△ 1,168
					受入保証金	Guarantee deposits received	829	8,748	7,919
					その他	Other	500	210	△ 289
投資その他の資産	Total investments and other assets	( 311,927 )	( 313,383 )	( 1,455 )					
投資有価証券	Investment securities	53,724	62,542	8,817	負債合計	Total Liabilities	3,604,233	3,585,130	△ 19,102
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	168,658	169,337	679	(純資産の部)	(Net assets)			
その他の関係会社有価証券	Investments in other securities of subsidiaries and associates	3,653	3,653	0	株主資本	Total shareholders' equity	( 487,873 )	( 474,466 )	( △ 13,407 )
出資金	Investments in capital	0	0	-	1 資本金	Share capital	( 75,929 )	( 75,929 )	( - )
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and associates	9,427	9,427	-	2 資本剰余金	Total Capital surplus	( 82,514 )	( 82,497 )	( △ 17 )
長期貸付金	Long-term loans receivable	10,076	10,000	△ 76	(1) 資本準備金	Legal capital surplus	82,497	82,497	-
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	11,424	7,537	△ 3,887	(2) その他資本剰余金	Other capital surplus	17	-	△ 17
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	7,243	7,334	90	3 利益剰余金	Total retained earnings	( 422,545 )	( 430,532 )	( 7,987 )
差入保証金	Guarantee deposits	1,105	1,149	43	(1) 利益準備金	Legal retained earnings	3,020	3,020	-
繰延税金資産	Deferred tax assets	41,125	36,486	△ 4,638	(2) その他利益剰余金	Other retained earnings	( 419,525 )	( 427,512 )	( 7,987 )
その他	Other	5,498	5,924	425	別途積立金	General reserve	331,455	364,455	33,000
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 9	△ 9	-	繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	88,070	63,057	△ 25,012
					4 自己株式	Treasury shares	( △ 93,115 )	( △ 114,493 )	( △ 21,377 )
繰延資産	Total deferred assets	( 2,889 )	( 2,861 )	( △ 27 )					
社債発行費	Bond issuance cost	2,889	2,861	△ 27	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	( 19,666 )	( 27,536 )	( 7,869 )
					1 その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	18,919	26,136	7,216
					2 繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	747	1,399	652
資産合計	Total assets	4,111,773	4,087,132	△ 24,640	純資産合計	Total net assets	507,540	502,002	△ 5,537
					負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	4,111,773	4,087,132	△ 24,640



科 目Item		Term			2024年9月 (24/04 – 24/09)			2025年9月 (25/04 – 25/09)			増減 Increase/Decrease		
		金額 Amount		%	金額 Amount		%	金額 Amount		%	金額 Amount		%
営 業 収 益	Operating revenue												
ペイメント事業収益	Income from the payment business		111,436					125,274			13,837	112.4%	
リース事業収益	Income from the leases business		6,621					7,193			572	108.6%	
ファイナンス事業利益	Income from the finance business												
ファイナンス事業収益	Revenue from the finance business	24,648				27,491					2,842		
ファイナンス事業原価	Cost of the finance business	5	24,643			0	27,490				△ 4	2,847	111.6%
不動産関連事業利益	Income from the real estate business												
不動産関連事業収益	Revenue from the real estate business	132				32					△ 100		
不動産関連事業原価	Cost of the real estate business	2	129			0	31				△ 2	△ 97	24.5%
金融収益	Financial revenue		4,715				7,878				3,163	167.1%	
計	Total		147,546	100.0%			167,869	100.0%			20,323	113.8%	
営 業 費 用	Operating expenses												
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		117,396	79.6%			125,160	74.6%			7,763	106.6%	
金 融 費 用	Financial expenses		9,197	6.2%			13,838	8.2%			4,641	150.5%	
計	Total		126,593	85.8%			138,999	82.8%			12,405	109.8%	
営 業 利 益	Operating profit		20,952	14.2%			28,870	17.2%			7,918	137.8%	
営 業 外 収 益	Non-operating income		4,461	3.0%			4,830	2.9%			369	108.3%	
営 業 外 費 用	Non-operating expenses		71	0.0%			151	0.1%			80	213.0%	
経 常 利 益	Ordinary profit		25,342	17.2%			33,548	20.0%			8,206	132.4%	
特 別 利 益	Extraordinary income		17,133	11.6%			3,927	2.3%			△ 13,206	22.9%	
特 別 損 失	Extraordinary losses		41	0.0%			1,295	0.8%			1,254	3090.8%	
税引前中間純利益	Profit before income taxes		42,433	28.8%			36,180	21.6%			△ 6,253	85.3%	
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	13,239				9,095					△ 4,144		
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△ 2,370	10,868	7.4%		1,028	10,124	6.0%			3,399	△ 744	93.2%
中間純利益	Profit		31,565	21.4%			26,055	15.5%			△ 5,509	82.5%	

※2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

		2024年9月 September, 2024	2025年9月 September, 2025
自己資本比率	Equity ratio	12.89%	12.28%
総資産利益率	ROA	0.80%	0.64%
自己資本利益率	ROE	6.04%	5.16%

貸借対照表（2025年9月30日現在）  
Balance Sheet（As of September 30, 2025）

Term		2025年3月 March, 2025	2025年9月 September, 2025	増減 Increase/Decrease	Term		2025年3月 March, 2025	2025年9月 September, 2025	増減 Increase/Decrease
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	79,105	77,237	△ 1,867	流動負債	Current liabilities	202,399	205,592	3,193
現金及び預金	Cash and deposits	1,414	1,367	△ 46	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	28	255	227
受取手形及び営業未収入金	Trade notes and accounts receivable	283	250	△ 33	短期借入金	Short-term loans payable	198,218	201,457	3,239
たな卸資産	Inventories	76,882	74,692	△ 2,189	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	720	781	60
その他	Other	525	927	402	預り保証金	Guarantee deposits	566	521	△ 45
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 0	△ 0	0	その他	Other	2,865	2,576	△ 288
固定資産	Noncurrent assets	164,898	172,955	8,057	固定負債	Noncurrent liabilities	1,048	1,339	291
有形固定資産	Property, plant and equipment	150,495	162,596	12,100	預り保証金	Guarantee deposited	879	970	90
無形固定資産	Intangible assets	29	33	4	その他	Other	168	369	201
投資その他の資産	Investments and other assets	14,373	10,326	△ 4,047					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	11,423	7,535	△ 3,888					
その他	Other	2,976	2,816	△ 160					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 26	△ 25	1					
					負 債 合 計	Total liabilities	203,447	206,932	3,484
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders' equity	40,555	43,260	2,705
					資本金	Share capital	50	50	—
					資本剰余金	Capital surplus	50	50	—
					利益剰余金	Retained earnings	40,455	43,160	2,705
					自己株式	Treasury shares	—	—	—
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	—	—	—
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	—
					非支配株主持分	Non-controlling interests	—	—	—
					純 資 産 合 計	Total net assets	40,555	43,260	2,705
資 産 合 計	Total assets	244,003	250,193	6,190	負 債 純 資 産 合 計	Total liabilities and net assets	244,003	250,193	6,190

## 損 益 計 算 書 （2025年4月1日 ～ 2025年9月30日）

## Statement of Income （April 1, 2025 to September 30, 2025）

Term		2024年9月 (24/04 – 24/09)	2025年9月 (25/04 – 25/09)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
売上高	Net sales	15,313	14,678	△ 634
売上原価	Cost of sales	9,042	8,422	△ 620
売上総利益	Gross profit	6,271	6,256	△ 14
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,793	3,934	140
営業利益	Operating profit	2,477	2,321	△ 155
営業外収益	Non-operating income	1,969	3,736	1,767
営業外費用	Non-operating expenses	1,477	1,934	456
経常利益	Ordinary profit	2,969	4,124	1,154
特別利益	Extraordinary income	1,114	341	△ 772
特別損失	Extraordinary loss	0	0	0
税金等調整前中間純利益	Profit before income taxes	4,083	4,465	382
法人税等	Income taxes	1,506	1,760	254
非支配株主利益に帰属する中間純利益	Profit attributable to non-controlling interests	—	—	—
親会社株主に帰属する中間純利益	Profit attributable to owners of parent	2,577	2,705	127

## 貸 借 対 照 表 （2025年9月30日現在）

## Balance Sheet （As of September 30, 2025）

単位：百万円／（￥Million）

Term		2025年3月	2025年9月	増減	Term		2025年3月	2025年9月	増減
		March, 2025	September, 2025	Increase/Decrease			March, 2025	September, 2025	Increase/Decrease
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	377,335	427,310	49,974	流動負債	Current liabilities	345,174	391,736	46,561
現金及び預金	Cash and deposits	2,670	2,170	△ 499	短期借入金	Short-term borrowings	339,856	386,368	46,512
営業貸付金	Operating loans	287,071	328,765	41,694	一年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term borrowings	—	—	—
販売用不動産	Real estate for sale	65,543	71,953	6,409	リース債務	Lease obligations	4	4	0
短期貸付金	Short-term loans receivable	19,952	22,212	2,260	未払金	Accounts payable - other	21	22	1
未収入金	Accounts receivable	106	112	6	未払費用	Accrued expenses	1,264	861	△ 403
前払費用	Prepaid expenses	109	117	8	未払法人税等	Income taxes payable	2,533	2,798	265
未収収益	Accrued income	1,374	1,591	217	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	248	184	△ 63
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	—	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	416	468	51
その他流動資産	Other current assets	2,486	2,371	△ 115	その他流動負債	Other current liabilities	828	1,027	199
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,978	△ 1,984	△ 6					
					固定負債	Noncurrent liabilities	714	726	11
固定資産	Noncurrent assets	11,384	11,659	274	長期借入金	Long-term borrowings	—	—	—
有形固定資産	Property, plant and equipment	267	253	△ 14	リース債務	Lease obligations	4	2	△ 2
土地	Land	—	—	—	長期未払金	Long-term accounts payable	—	—	—
建物	Buildings	157	158	1	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	709	724	14
器具及び備品等	Furniture and fixtures	102	88	△ 13					
リース資産	Leased assets	7	5	△ 1					
					負債合計	Total liabilities	345,889	392,463	46,573
無形固定資産	Intangible assets	224	168	△ 55	(純資産の部)	(Net assets)			
ソフトウェア	Software	215	153	△ 62	株主資本	Shareholders' equity	42,815	46,488	3,672
無形建設仮勘定	Software in progress	4	10	6	資本金	Capital stock	4,500	4,500	—
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	—	利益剰余金	Retained earnings	38,315	41,988	3,672
投資等	Investments and other assets	10,892	11,237	344					
投資有価証券	Investment securities	442	471	29					
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	8,251	8,251	—					
固定化営業債権	Long-term loans receivable	11	11	△ 0					
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	100	79	△ 20	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	15	17	2
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,849	2,189	339	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	15	17	2
その他投資等	Other assets	248	244	△ 4					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 10	0					
					純資産合計	Total net assets	42,830	46,506	3,675
資産合計	Total assets	388,720	438,969	50,249	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	388,720	438,969	50,249

**損 益 計 算 書 （2025年4月1日 ～ 2025年9月30日）**  
**Statement of Income （April 1, 2025 to September 30, 2025）**

Term		2024年9月 (24/04 – 24/09)	2025年9月 (25/04 – 25/09)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
営業収益	Operating revenue	11,341	15,572	4,230
営業費用	Operating expenses	6,131	8,233	2,101
金融費用	Financial expenses	2,174	3,518	1,344
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	3,957	4,714	757
営業利益	Operating income	5,209	7,339	2,129
営業外収益	Non-operating income	339	396	56
営業外費用	Non-operating expenses	–	0	0
経常利益	Ordinary profit	5,549	7,734	2,184
特別利益	Extraordinary income	–	–	–
特別損失	Extraordinary losses	–	–	–
税引前中間純利益	Profit before income taxes	5,549	7,734	2,184
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	1,769	2,403	633
法人税等調整額	Income taxes - deferred	△ 97	△ 341	△ 243
中間純利益	Profit	3,877	5,672	1,795

◆ 取扱高の実績 Total Transaction Volume (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

		2024/9	前年比	構成比	2025/9	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
		YOY Change(%) % of Total			YOY Change(%) % of Total			YOY Change(%) % of Total		
		2024/4/1~2024/9/30			2025/4/1~2025/9/30			2024/4/1~2025/3/31		
カードショッピング	Credit card-related shopping services	2,904,105	105.3%	58.8%	3,014,308	103.8%	58.1%	5,987,041	105.3%	58.6%
カードキャッシング	Cash advances	75,783	91.7%	1.5%	72,770	96.0%	1.4%	149,667	92.7%	1.5%
カード事業計	Credit card business total	2,979,888	104.9%	60.3%	3,087,078	103.6%	59.5%	6,136,709	104.9%	60.0%
証書ローン	Member's Loan	258	64.8%	0.0%	81	31.6%	0.0%	451	71.3%	0.0%
プロセッシング	Agency services	1,551,343	107.2%	31.4%	1,682,667	108.5%	32.4%	3,250,704	107.7%	31.8%
ペイメント関連	Payment-related	16,092	94.4%	0.3%	17,088	106.2%	0.3%	32,040	98.4%	0.3%
ペイメント事業計	Payment business total	4,547,582	105.6%	92.1%	4,786,915	105.3%	92.3%	9,419,907	105.8%	92.1%
リース事業	Leases	74,117	97.8%	1.5%	85,509	115.4%	1.6%	148,341	101.1%	1.5%
信用保証	Credit guarantees	78,977	130.6%	1.6%	73,559	93.1%	1.4%	155,052	117.0%	1.5%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	91,692	164.2%	1.9%	77,968	85.0%	1.5%	203,704	145.6%	2.0%
その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)	146,441	90.5%	3.0%	163,742	111.8%	3.2%	297,451	88.0%	2.9%
ファイナンス関連	Finance-related	238,133	109.4%	4.8%	241,710	101.5%	4.7%	501,155	104.8%	4.9%
ファイナンス事業計	Finance business total	317,111	114.0%	6.4%	315,269	99.4%	6.1%	656,208	107.5%	6.4%
その他の事業	Other businesses	132	930.7%	0.0%	32	24.3%	0.0%	134	127.1%	0.0%
取扱高合計	Total volume of transactions	4,938,943	106.0%	100.0%	5,187,727	105.0%	100.0%	10,224,591	105.9%	100.0%

◆ 「プロセッシング」はプロセッシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆ 「ペイメント関連」は保険収益などを含む。

Payment related business includes items such as insurance revenue.

◆ 「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

◆ 営業資産残高の実績 Operating Assets (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

			2024/9	2025/9	前年比	対期末増減	前期末比	2025/3
				YOY Change(%)		Increase/Decrease from 2025/3	Change from 2025/3 (%)	
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,293,496	1,261,060	97.5%	△ 54,105	95.9%	1,315,165
	(内　リボルビング)	(shopping revolving included)	474,902	501,538	105.6%	11,038	102.3%	490,500
	カードキャッシング	Cash advances	178,186	177,643	99.7%	△ 688	99.6%	178,332
カード事業計		Credit card business total	1,471,682	1,438,703	97.8%	△ 54,794	96.3%	1,493,497
証書ローン		Member's Loan	1,927	1,453	75.4%	△ 262	84.7%	1,715
プロセッシング		Agency services	96,615	104,909	108.6%	△ 1,761	98.3%	106,670
ペイメント関連		Payment-related	125	66	53.5%	△ 28	70.2%	95
ペイメント事業計		Payment business total	1,570,350	1,545,133	98.4%	△ 56,845	96.5%	1,601,979
リース事業		Leases	83,986	86,426	102.9%	664	100.8%	85,761
信用保証		Credit guarantees	1,245	1,244	99.9%	1	100.1%	1,242
			(311,378)	(370,853)	(119.1%)	(27,924)	(108.1%)	(342,929)
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	752,710	755,170	100.3%	△ 11,792	98.5%	766,963
	その他	Others	206,389	212,001	102.7%	3,882	101.9%	208,118
	(フラット35、家賃保証等)	(Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)	(628,860)	(740,958)	(117.8%)	(49,924)	(107.2%)	(691,034)
ファイナンス関連		Finance-related	959,099	967,172	100.8%	△ 7,909	99.2%	975,082
			(1,381,570)	(1,496,129)	(108.3%)	(38,131)	(102.6%)	(1,457,997)
ファイナンス事業計		Finance business total	960,345	968,416	100.8%	△ 7,907	99.2%	976,324
			(1,692,948)	(1,866,983)	(110.3%)	(66,056)	(103.7%)	(1,800,927)
割賦売掛金・営業貸付金等残高計		Accounts receivable - installment, Operating loans, etc.	2,614,681	2,599,976	99.4%	△ 64,089	97.6%	2,664,066
			(3,347,285)	(3,498,543)	(104.5%)	(9,874)	(100.3%)	(3,488,668)
リース投資資産		Investments in leases	292,533	319,504	109.2%	18,208	106.0%	301,295

◆ ( ) は、保証残高（偶発債務）を含む。

( ) is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

◆ 2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング 1,220億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable ( ) includes securitized credit card-related shopping ¥ 122.2bil (monthly payment).

		2024/9	2025/9	前年比	対期末増減	前期末比	2025/3
			YOY Change(%)		Increase/Decrease from 2025/3	Change from 2025/3 (%)	
カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,293,496	1,383,060	106.9%	29,894	102.2%	1,353,165

◆ 営業収益の実績 Operating Revenue (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

			2024/9	前年比	構成比	2025/9	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	77,847	106.0%	52.8%	87,267	112.1%	52.0%	164,528	108.9%	53.1%
	カードキャッシング	Cash advances	12,295	100.5%	8.3%	12,262	99.7%	7.3%	24,478	99.5%	7.9%
	カード事業計	Credit card business total	90,143	105.2%	61.1%	99,530	110.4%	59.3%	189,007	107.6%	61.0%
	証書ローン	Member's Loan	111	78.6%	0.1%	85	76.4%	0.1%	208	78.2%	0.1%
	プロセシング	Agency services	14,065	101.3%	9.5%	15,447	109.8%	9.2%	30,250	108.1%	9.8%
	ペイメント関連	Payment-related	7,116	97.2%	4.8%	10,211	143.5%	6.1%	15,453	103.4%	5.0%
	ペイメント事業計	Payment business total	111,436	104.1%	75.5%	125,274	112.4%	74.6%	234,919	107.3%	75.8%
	リース事業	Leases	6,621	105.1%	4.5%	7,193	108.6%	4.3%	13,440	106.4%	4.3%
	信用保証	Credit guarantees	7,633	110.6%	5.2%	7,791	102.1%	4.6%	15,344	110.2%	4.9%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	11,749	111.4%	8.0%	14,008	119.2%	8.3%	24,622	115.9%	7.9%
	その他 (フラット35、家賃保証等)	Others (Flat 35 Loans , rent guarantee business etc.)	5,260	114.4%	3.6%	5,690	108.2%	3.4%	10,680	108.3%	3.4%
	ファイナンス関連	Finance-related	17,010	112.3%	11.5%	19,699	115.8%	11.7%	35,303	113.5%	11.4%
	ファイナンス事業計	Finance business total	24,643	111.8%	16.7%	27,490	111.6%	16.4%	50,648	112.5%	16.3%
	その他の事業	Other businesses	129	980.5%	0.1%	31	24.5%	0.0%	131	229.7%	0.0%
	金融収益	Financial revenue	4,715	135.7%	3.2%	7,878	167.1%	4.7%	10,926	150.3%	3.5%
	営業収益計	Total operating revenue	147,546	106.2%	100.0%	167,869	113.8%	100.0%	310,066	109.2%	100.0%

◆ 「プロセシング」はプロセシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆ 「ペイメント関連」は保険収益などを含む。

Payment related business includes items such as insurance revenue.

◆ 「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 2025年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた家賃保証事業を「ファイナンス事業」に変更しております。

From the first quarter of FY2025, the rent guarantee business, which was included in the Payment Business, has been reclassified into the Finance Business.

■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

			2024/9	前年比	構成比	2025/9	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	加盟店収益	Revenues from Affiliated Stores	43,147	102.3%	55.4%	43,141	100.0%	49.4%	88,336	102.0%	53.7%
	リボ残高収益	Revenues from Revolving Credit	28,677	110.2%	36.8%	36,308	126.6%	41.6%	63,217	118.7%	38.4%
	年会費等	Annual membership Fees etc.	6,022	114.7%	7.7%	7,817	129.8%	9.0%	12,974	115.6%	7.9%
	合計	Total	77,847	106.0%	100.0%	87,267	112.1%	100.0%	164,528	108.9%	100.0%



◆ 販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（￥ Million）

		2024/9	増減	前年比	2025/9	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)	
広告宣伝費	Advertising expenses	25,068	1,259	105.3%	27,996	2,927	111.7%	54,295	8,054	117.4%
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	10,630	451	104.4%	15,261	4,631	143.6%	22,963	1,578	107.4%
利息返還損失引当金繰入額	Provision for loss on interest repayment	—	—	—	—	—	—	—	△ 2,368	—
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	4,823	549	112.9%	4,713	△ 109	97.7%	7,665	635	109.0%
役員報酬及び 役員賞与引当金繰入額	Remuneration for directors (and other officers) Provision for bonuses for directors (and other officers)	246	31	114.7%	261	14	106.1%	536	63	113.5%
従業員給料・賞与及び 賞与引当金繰入額	Employees' salaries and bonuses Provision for bonuses	13,971	△ 624	95.7%	13,322	△ 648	95.4%	29,060	△ 2,361	92.5%
福利厚生費 他	Welfare expenses, Others	2,749	△ 24	99.1%	2,588	△ 160	94.2%	5,760	△ 264	95.6%
人件費計	Personnel expenses	16,967	△ 617	96.5%	16,172	△ 794	95.3%	35,357	△ 2,561	93.2%
通信交通費	Communication and transportation expenses	3,490	△ 172	95.3%	3,693	202	105.8%	7,455	104	101.4%
租税公課	Taxes and dues	3,827	340	109.8%	3,414	△ 413	89.2%	7,613	410	105.7%
賃借料	Rent expenses	857	△ 113	88.3%	805	△ 52	93.9%	1,685	△ 183	90.2%
取扱手数料	Transaction Volume fees	17,209	1,295	108.1%	17,744	534	103.1%	35,364	2,368	107.2%
システム関連費用	System related expenses	9,215	1,014	112.4%	9,364	149	101.6%	18,515	1,218	107.0%
その他	Others	9,708	324	103.5%	10,279	571	105.9%	20,349	1,409	107.4%
支払手数料計	Commission expenses	36,133	2,634	107.9%	37,388	1,254	103.5%	74,229	4,995	107.2%
減価償却費	Depreciation	10,880	131	101.2%	11,277	397	103.7%	22,045	467	102.2%
その他	Others	4,716	△ 21	99.5%	4,436	△ 280	94.1%	9,098	△ 110	98.8%
合計	Total	117,396	4,442	103.9%	125,160	7,763	106.6%	242,409	11,021	104.8%

■ 貸倒償却・債権売却損の実額 / Total actual Credit losses and Sell receivables losses

単位：百万円／（￥ Million）

		2024/9	増減	前年比	2025/9	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)	
貸倒償却・債権売却損 実額合計	Total actual Credit losses and Sell receivables losses	15,233	△ 389	97.5%	17,078	1,845	112.1%	31,445	802	102.6%

## ◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

## Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

(単体 Non-Consolidated)

	2025/3	2025/9
変動金利資産	1,409	1,425
Variable-rate assets		
準固定金利資産	692	708
Semi fixed-rate assets		
固定金利資産	572	592
Fixed-rate assets		
非金利資産	1,437	1,360
Non interest-earning assets	(1,475)	(1,482)
資産合計	4,111	4,087
Total assets	(4,149)	(4,209)

単位：10億円／（¥ Billion）		
	2025/3	2025/9
変動金利負債	895	775
Variable-rate liabilities	(933)	(897)
固定金利負債	2,188	2,324
Fixed-rate liabilities	(2,188)	(2,324)
非金利負債	519	485
Non interest-bearing liabilities		
資本	507	502
Shareholder's equity		
負債・資本合計	4,111	4,087
Total liabilities and shareholder's equity	(4,149)	(4,209)
GAP額	△ 514	△ 651
GAP amount	(△ 476)	(△ 529)
GAP率	-	-
GAP rate	-	-

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ( ) はオフバランスの債権流動化を含む数値。

Number of ( ) estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

# ◆ 資本提携カード実績 Results of Card Companies with Capital Alliances

2025.9.30現在 (As of September 30, 2025)

		発行枚数 New card issuances	総会員数 Total cardholders	取扱高 ※2 Transaction volume	営業収益 Operating revenue	経常利益 Ordinary profit
		(万枚／ten thousand)	(万人／ten thousand)	(億円／¥100 Million)		
当社単体	Credit Saison (non-consolidated)	72	2,252	30,870	1,678	335
内) ヤマダLABIカード ※1 34.0% ('06/6設立)	YAMADA LABI CARD (established 2006/6)	1	102	490	2	0
出光クレジット 50.0%('03/10出資)	IDEMITSU CREDIT (invested 2003/10)	15	437	4,780	136	13
りそなカード 22.4% ('04/8出資)	Resona Card (invested 2004/8)	3	120	2,361	87	7
高島屋ファイナンシャル・パートナーズ 30.5% ('04/8出資)	Takashimaya Financial Partners (invested 2004/8)	6	130	4,362	117	28
大和ハウスフィナンシャル 30.0% ('06/11設立)	Daiwa House Financial (established 2006/11)	0	28	403	20	0
セブンCSカードサービス 49.0% ('10/9設立)	Seven CS Card Service (established 2010/9)	3	221	3,110	77	15
合計	Total	99	3,188	45,886	2,115	398

※1…(株)ヤマダフィナンシャルは2025年4月1日に「(株)ヤマダLABIカード」に社名を変更いたしました。

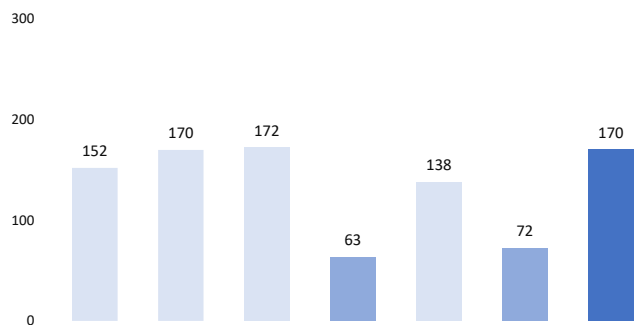
YAMADA FINANCIAL Co., Ltd., change its trade name to YAMADA LABI CARD CO., LTD on April 1, 2025.

※2…取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

Transaction volume includes card shopping and cash advances.

◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated) (1)

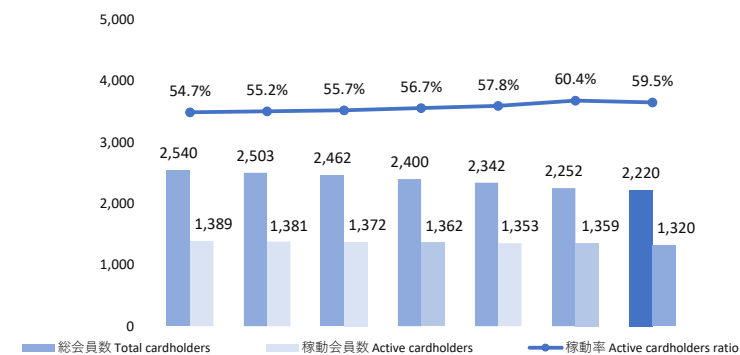
(万枚／ten thousand)



新規発行 New card issuances

	'21	'22	'23	'24-2Q	'24	'25-2Q	'25 計画 plan
	152	170	172	63	138	72	170

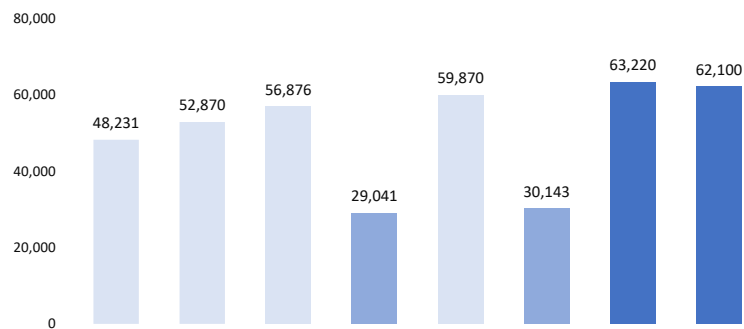
(万枚／ten thousand)



カード会員数 Cardholder

	'21	'22	'23	'24-2Q	'24	'25-2Q	'25 計画 plan
総会員数 Total cardholders	2,540	2,503	2,462	2,400	2,342	2,252	2,220
稼働会員数 Active cardholders	1,389	1,381	1,372	1,362	1,353	1,359	1,320
稼働率 Active cardholders ratio	54.7%	55.2%	55.7%	56.7%	57.8%	60.4%	59.5%

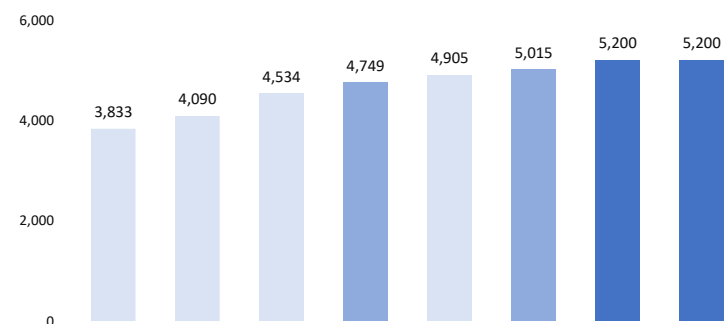
(億円／¥100 Million)



ショッピング取扱高 Card shopping Transaction volume

	'21	'22	'23	'24-2Q	'24	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
	48,231	52,870	56,876	29,041	59,870	30,143	63,220	62,100

(億円／¥100 Million)

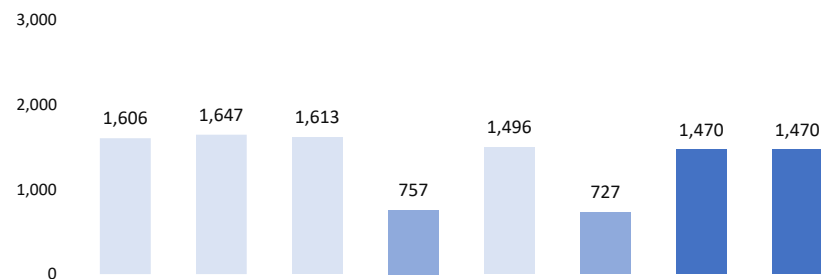


ショッピングリボ残高 Shopping revolving balance

	'21	'22	'23	'24-2Q	'24	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
	3,833	4,090	4,534	4,749	4,905	5,015	5,200	5,200

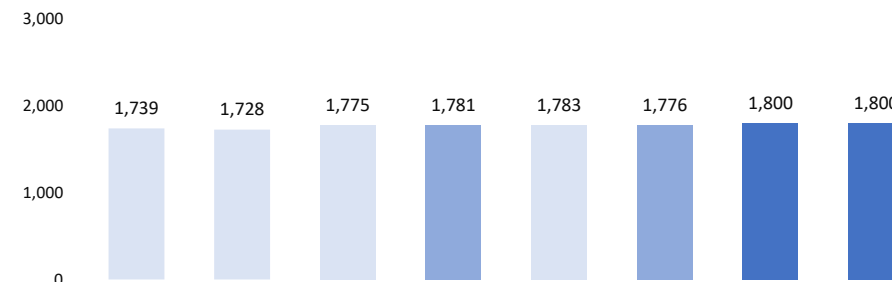
◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated) (2)

(億円／¥100 Million)



キャッシング取扱高 Cash advances Transaction volume

'21	'22	'23	'24-2Q	'24	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
1,606	1,647	1,613	757	1,496	727	1,470	1,470



キャッシング残高 Cash advances balance

'21	'22	'23	'24-2Q	'24	'25-2Q	'25 当初計画 plan	'25 修正計画 Amendment plan
1,739	1,728	1,775	1,781	1,783	1,776	1,800	1,800

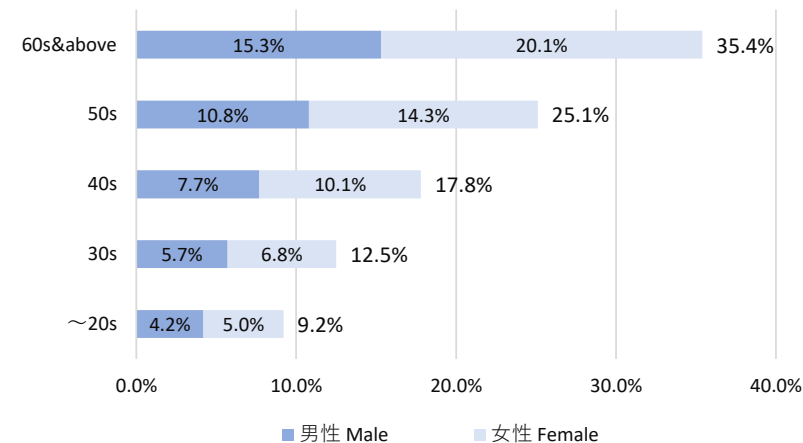
# ◆（参考）カード属性・利用動向    Cardholders' attributes and usage trend（1）

2025.3.31現在（As of Mar. 31, 2025）

性別・年代別構成比

Cardholders by age and gender

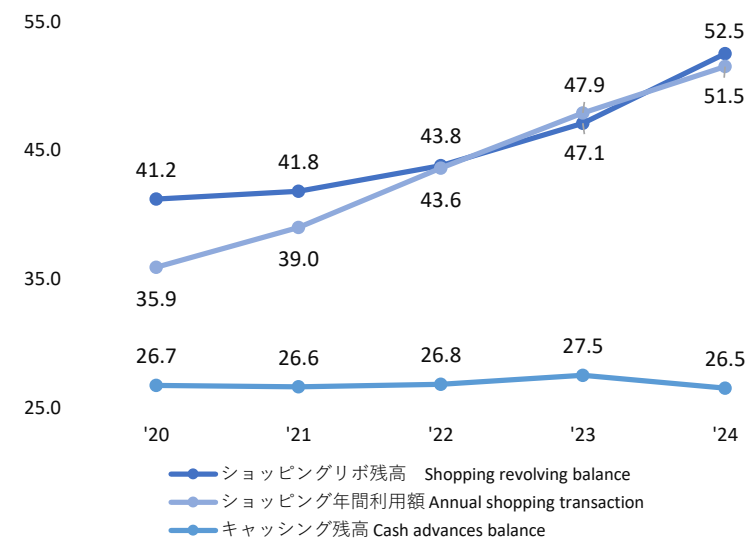
	～20代	30代	40代	50代	60代以上	合計
	～20s	30s	40s	50s	60s&above	Total
男性 Male	4.2%	5.7%	7.7%	10.8%	15.3%	43.7%
女性 Female	5.0%	6.8%	10.1%	14.3%	20.1%	56.3%
合計 Total	9.2%	12.5%	17.8%	25.1%	35.4%	100.0%



口座当り平均利用額・残高 推移（万円）

Average usage and credit balance per customer（Ten thousand yen）

	'20	'21	'22	'23	'24
ショッピングリボ残高 Shopping revolving balance	41.2	41.8	43.8	47.1	52.5
ショッピング年間利用額 Annual shopping transaction	35.9	39.0	43.6	47.9	51.5
キャッシング残高 Cash advances balance	26.7	26.6	26.8	27.5	26.5



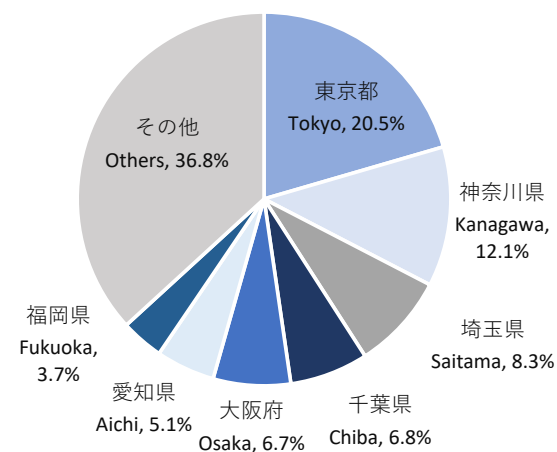
## ◆（参考）カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend（2）

2025.3.31現在（As of Mar. 31, 2025）

### 都道府県別会員構成比

#### Cardholders by prefecture

東京都	Tokyo	20.5%
神奈川県	Kanagawa	12.1%
埼玉県	Saitama	8.3%
千葉県	Chiba	6.8%
大阪府	Osaka	6.7%
愛知県	Aichi	5.1%
福岡県	Fukuoka	3.7%
その他	Others	36.8%



### 業態別ショッピング取扱高（セゾン）

#### Shopping transaction volume by business type（Saison）

			対期末増減 (Increase/Decrease form 2024/3)
保険・公共料金他	Insurance・Utility charges, etc.	19.5%	2.8pt
SC	Shopping center	16.5%	-0.8pt
Eコマース	E-commerce	12.7%	0.3pt
通信	Communication	7.1%	-0.9pt
ETC	ETC	6.1%	-0.9pt
百貨店	Department store	4.4%	-0.3pt
家電	Home appliances	3.5%	-0.2pt
トラベル	Travel	3.3%	± 0.0pt
スーパー	Supermarket	2.7%	-1.0pt
コンビニ	Convenience store	1.3%	± 0.0pt
宿泊	Hotel	0.7%	-0.2pt
飲食	Restaurant	0.4%	± 0.0pt
その他	Others	21.8%	1.3pt