

2025年3月期

決算補足資料

Reference Materials for the year ended March 31, 2025

FACT BOOK

2025年5月15日

May 15, 2025



東証プライム市場上場 証券コード：8253

Tokyo Stock Exchange Prime Market, Securities Code: 8253

目次 Contents

2025年3月期の業績概況 Materials Related to Business Report

ペイメント事業概況 Status of Payment Business	1
ファイナンス事業概況 Status of Finance Business	2

要約財務データ Selected Financial Data

経営成績 Business Results	3
債権リスク Credit Risk	4
財務指標 Financial Indices	6

業績予想に関する資料 Materials Related to Earnings Forecasts

連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)	8
単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)	9

関係会社に関する資料 Materials related to affiliated companies

クレディセゾン関係会社 経営数値 Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates	10
--	----

貸借対照表・損益計算書 Balance Sheet・Statements of Income

セゾンリアルティグループの貸借対照表 Balance Sheet (Saison Realty Group)	14
セゾンリアルティグループの損益計算書 Statements of Income (Saison Realty Group)	15
セゾンファンデックスの貸借対照表 Balance Sheet (SAISON FUNDEX CORPORATION)	16
セゾンファンデックスの損益計算書 Statements of Income (SAISON FUNDEX CORPORATION)	17

単体資料 Non-Consolidated Data

取扱高の実績 Total Transaction Volume	18
営業資産残高の実績 Operating Assets	19
営業収益の実績 Operating Revenue	20
販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses	21
金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	22

参考資料 Reference Materials

資本提携カード実績 Results of Card Companies with Capital Alliances	23
カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)	24
カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend	26

◆ ペイメント事業概況 Status of Payment Business

ショッピング取扱高及びショッピングリボ残高推移

Card shopping transaction volume and Card shopping Revolving balance

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)	107%	110%	108%	106%	105%	106%	104%	105%	106%
Transaction volume year-on-year									
ショッピングリボ残高 (億円／ ¥ 100 Million)	3,833	4,090	4,534	4,635	4,749	4,850	4,905	4,905	5,200
Revolving balance									
ショッピングリボ残高前年比 (%)	99%	107%	111%	111%	110%	109%	108%	108%	106%
Revolving balance year-on-year									

キャッシング 取扱高及び残高推移

Cash advance transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)	104%	103%	98%	94%	89%	91%	97%	93%	98%
Transaction volume year-on-year									
残高 (億円／ ¥ 100 Million)	1,739	1,728	1,775	1,791	1,781	1,773	1,783	1,783	1,800
Balance									
残高前年比 (%)	94%	99%	103%	102%	102%	101%	100%	100%	101%
Balance year-on-year									

家賃保証 取扱高及び収益推移

Rent guarantee transaction volume and revenue

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高 (億円／ ¥ 100 Million)	792	1,203	1,879	621	318	317	703	1,960	—
Transaction volume									
取扱高前年比 (%)	167%	152%	156%	110%	115%	106%	95%	104%	—
Transaction volume year-on-year									
収益 (億円／ ¥ 100 Million)	12.8	18.4	25.1	7.5	7.9	8.0	8.2	31.8	—
Revenue									
収益前年比 (%)	188%	143%	136%	134%	131%	125%	119%	127%	—
Revenue year-on-year									

◆ ファイナンス事業概況 Status of Finance Business

クレディセゾン単体 Credit Saison non-consolidated

■信用保証

信用保証 取扱高及び残高推移

Credit guarantees transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)									
Transaction volume year-on-year	120%	117%	134%	131%	130%	112%	100%	117%	121%
信用保証残高 (億円／¥100 Million)									
Credit guarantees balance	2,202	2,310	2,768	2,926	3,113	3,271	3,429	3,429	4,315
住宅ローン保証残高 (億円／¥100 Million)									
Housing-loan guarantee balance	—	66	483	637	815	981	1,137	1,137	2,000
残高前年比 (%)									
Balance year-on-year	97%	105%	120%	123%	125%	125%	124%	124%	126%

※住宅ローン保証提携先：36先 (2022年4月提供開始)

Number of housing loan guarantee partners: 36 (started in April 2022)

■不動産ファイナンス

資産形成ローン 取扱高及び残高推移

Asset formation loan transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)									
Transaction volume year-on-year	86%	88%	101%	222%	149%	145%	122%	151%	—
残高 (億円／¥100 Million)									
Balance	7,549	7,167	7,292	7,303	7,232	7,290	7,302	7,302	7,250
残高前年比 (%)									
Balance year-on-year	105%	95%	102%	102%	100%	100%	100%	100%	99%

■その他

フラット35 取扱高及び残高推移

Flat 35 Loans transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)									
Transaction volume year-on-year	90%	87%	68%	71%	62%	65%	66%	66%	—
住宅ローン市場の取扱高前年比 (%)									
Mortgage market transaction volume year-on-year	86%	79%	44%	73%	73%	77%	103%	83%	—
残高 (億円／¥100 Million)									
Balance	12,453	13,401	13,734	13,725	13,679	13,655	13,619	13,619	13,800
残高前年比 (%)									
Balance year-on-year	111%	108%	102%	102%	101%	100%	99%	99%	101%

セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION

■信用保証

信用保証 取扱高及び残高推移

Credit guarantees transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)									
Transaction volume year-on-year	188%	153%	143%	135%	122%	146%	159%	140%	—
信用保証残高 (億円／¥100 Million)									
Credit guarantees balance	1,388	1,971	2,823	3,058	3,349	3,681	4,045	4,045	4,985
残高前年比 (%)									
Balance year-on-year	134%	142%	143%	142%	139%	141%	143%	143%	123%

■不動産ファイナンス

不動産担保ローン 取扱高及び残高推移

Real Estate Secured Loans Volume and Balance

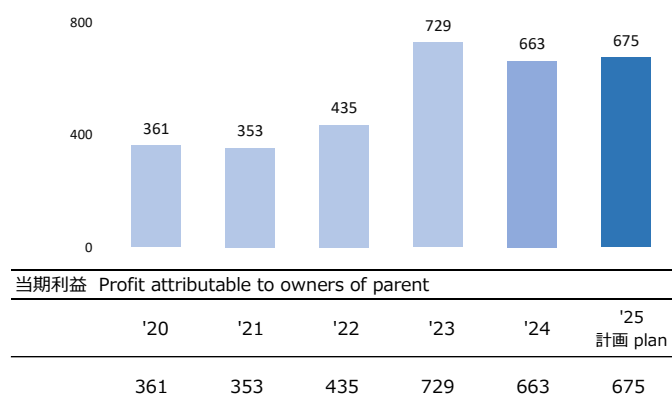
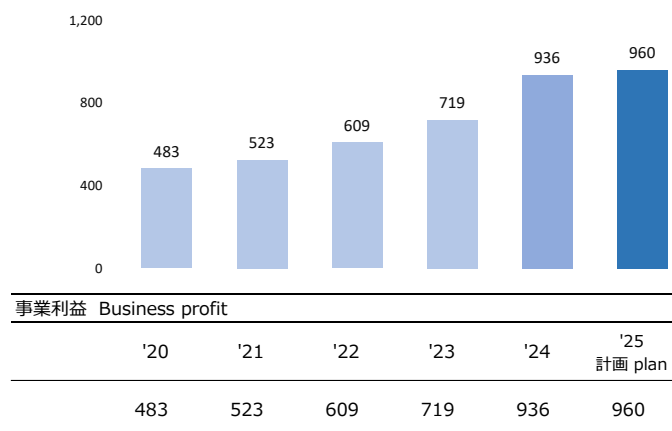
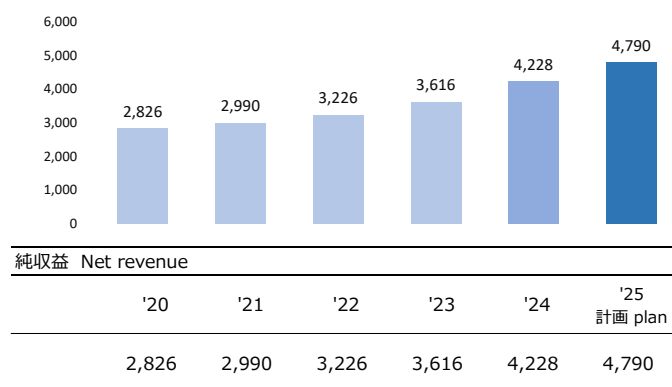
	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)									
Transaction volume year-on-year	174%	133%	133%	114%	135%	147%	182%	144%	—
残高 (億円／¥100 Million)									
Balance	753	997	1,334	1,420	1,508	1,669	1,831	1,831	2,100
残高前年比 (%)									
Balance year-on-year	131%	132%	134%	131%	130%	132%	137%	137%	115%

プロジェクト融資 取扱高及び残高推移

Project Finance Volume and Balance

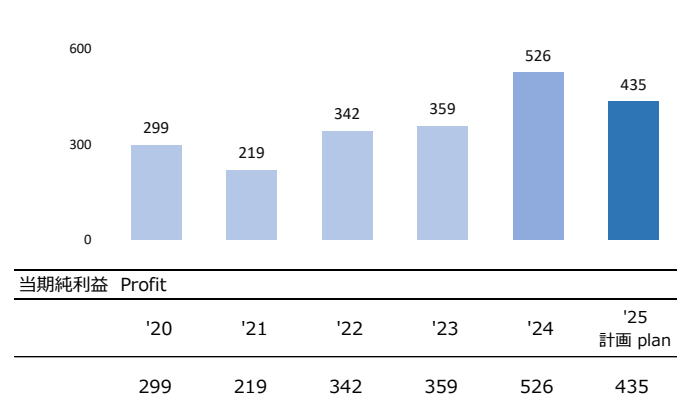
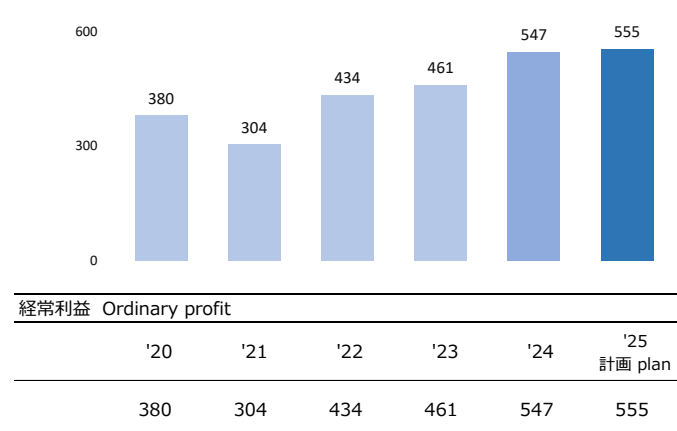
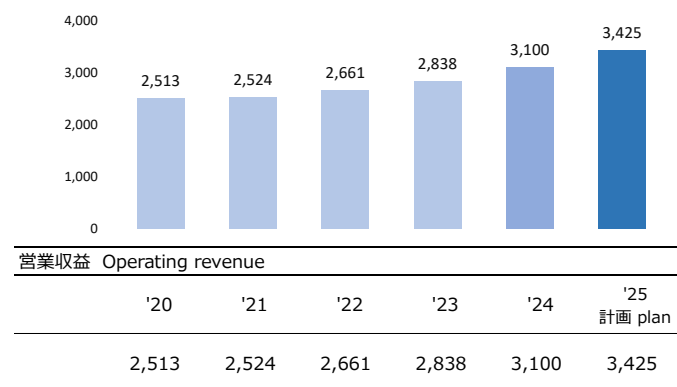
	'21	'22	'23	'24-1Q (4-6)	'24-2Q (7-9)	'24-3Q (10-12)	'24-4Q (1-3)	'24	'25 計画 plan
取扱高前年比 (%)									
Transaction volume year-on-year	135%	142%	120%	109%	102%	114%	127%	113%	—
残高 (億円／¥100 Million)									
Balance	449	663	821	846	814	850	886	886	915
残高前年比 (%)									
Balance year-on-year	129%	148%	124%	126%	109%	111%	108%	108%	103%

連結 Consolidated



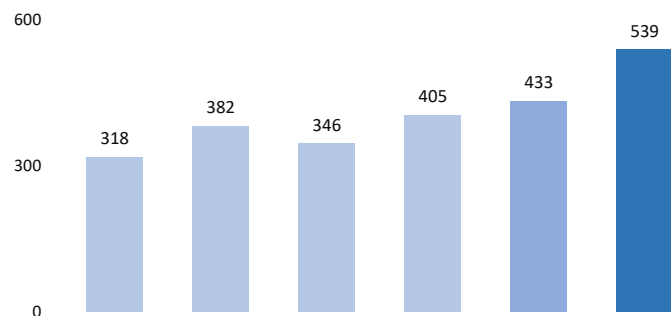
単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)



◆ 債権リスク Credit Risk (1)

連結 Consolidated

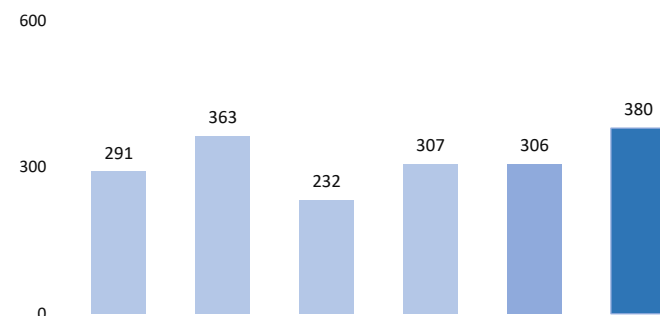


貸倒コスト Credit cost

	'20	'21	'22	'23	'24	'25 計画 plan
貸倒コスト Credit cost	318	382	346	405	433	539

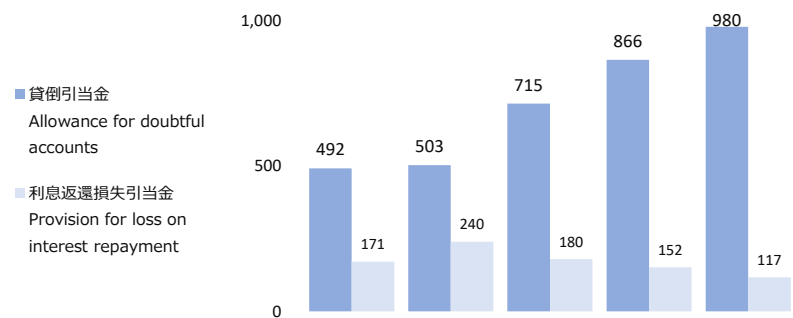
単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)



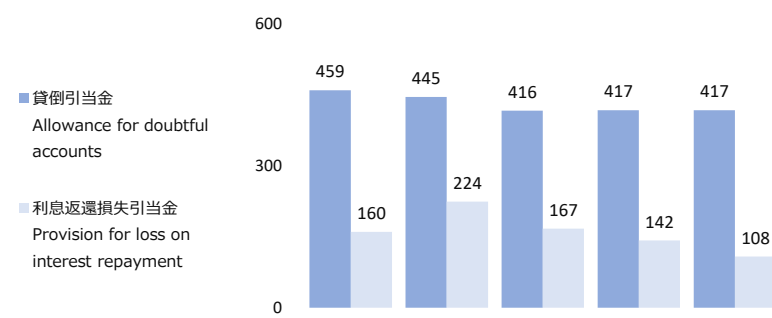
貸倒コスト Credit cost

	'20	'21	'22	'23	'24	'25 計画 plan
貸倒コスト Credit cost	291	363	232	307	306	380



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

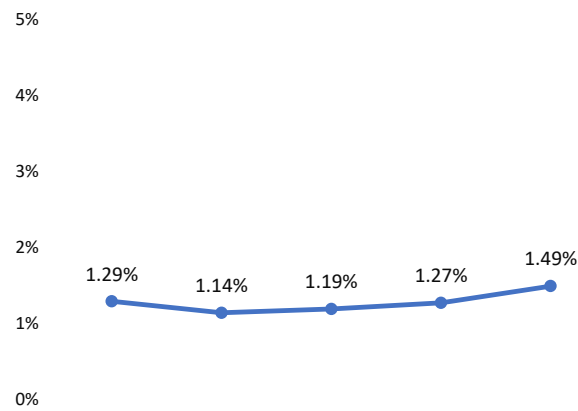
	'20	'21	'22	'23	'24
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	492	503	715	866	980
利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	171	240	180	152	117



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

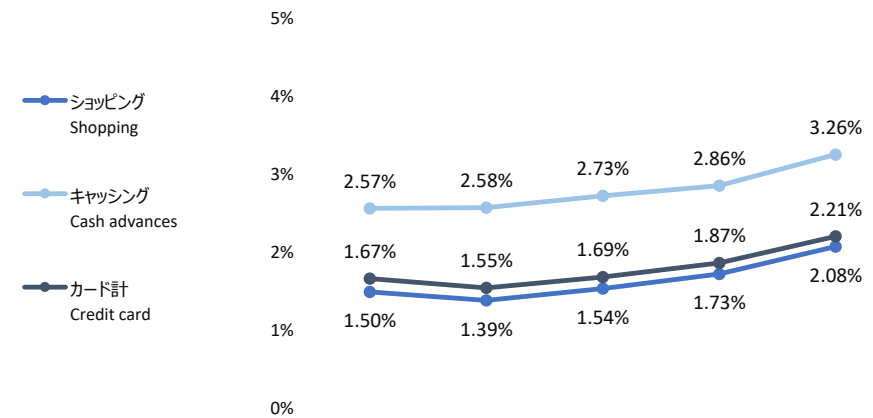
	'20	'21	'22	'23	'24
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	459	445	416	417	417
利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	160	224	167	142	108

◆ 債権リスク Credit Risk (2)



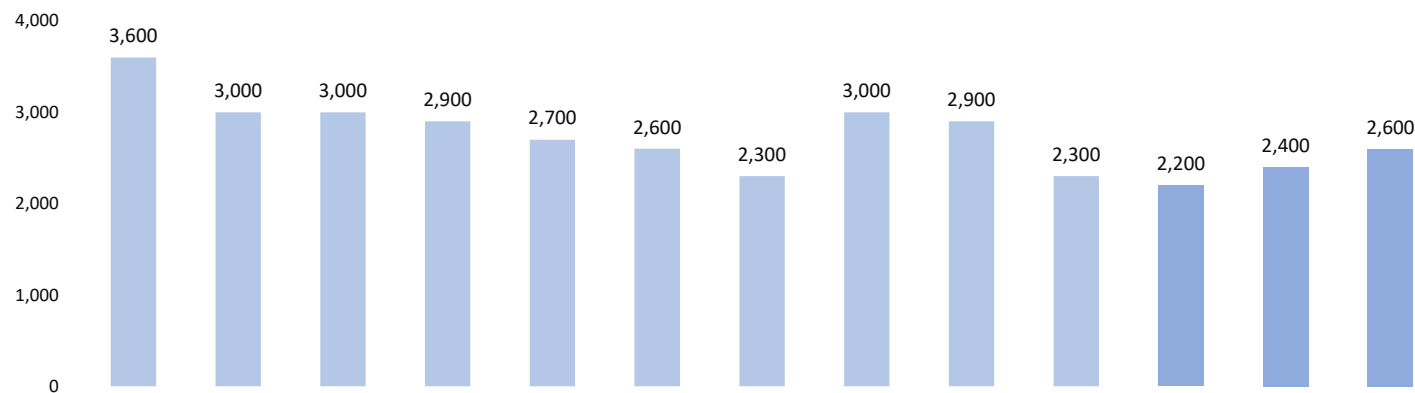
90日以上延滞状況（連結） Delinquency over 90 days (consolidated)

	'20	'21	'22	'23	'24
	1.29%	1.14%	1.19%	1.27%	1.49%



90日以上延滞状況（単体） Delinquency over 90 days (non-consolidated)

	'20	'21	'22	'23	'24
ショッピング Shopping	1.50%	1.39%	1.54%	1.73%	2.08%
キャッシング Cash advances	2.57%	2.58%	2.73%	2.86%	3.26%
カード計 Credit card	1.67%	1.55%	1.69%	1.87%	2.21%

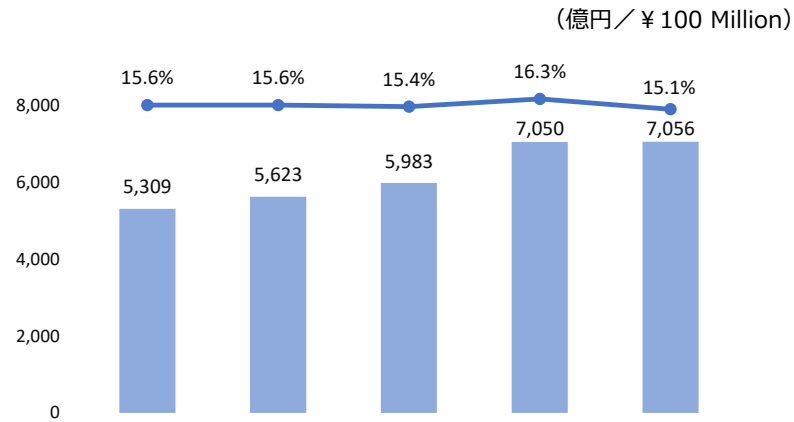


司法書士・弁護士等新規介入件数（件） New repayment claims (number)

	'24/3	'24/4	'24/5	'24/6	'24/7	'24/8	'24/9	'24/10	'24/11	'24/12	'25/1	'25/2	'25/3
	3,600	3,000	3,000	2,900	2,700	2,600	2,300	3,000	2,900	2,300	2,200	2,400	2,600

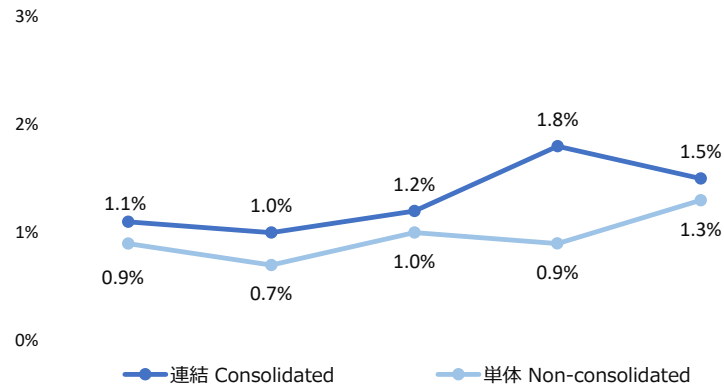
◆ 財務指標 Financial Indices (1)

連結 Consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

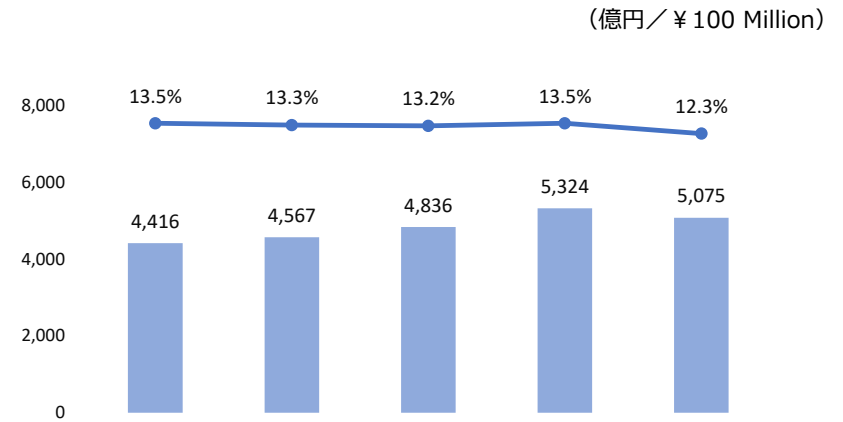
	'20	'21	'22	'23	'24
自己資本	5,309	5,623	5,983	7,050	7,056
自己資本比率	15.6%	15.6%	15.4%	16.3%	15.1%



ROA

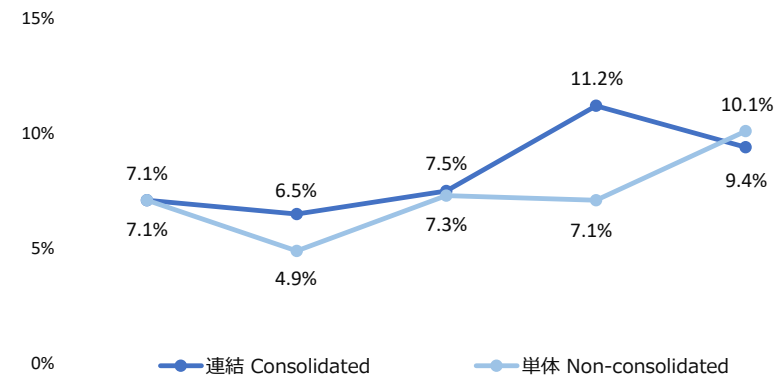
	'20	'21	'22	'23	'24
連結 Consolidated	1.1%	1.0%	1.2%	1.8%	1.5%
単体 Non-consolidated	0.9%	0.7%	1.0%	0.9%	1.3%

単体 Non-consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

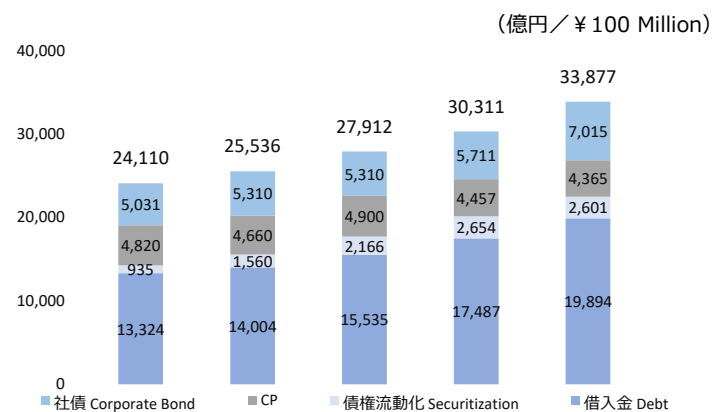
	'20	'21	'22	'23	'24
自己資本	4,416	4,567	4,836	5,324	5,075
自己資本比率	13.5%	13.3%	13.2%	13.5%	12.3%



ROE

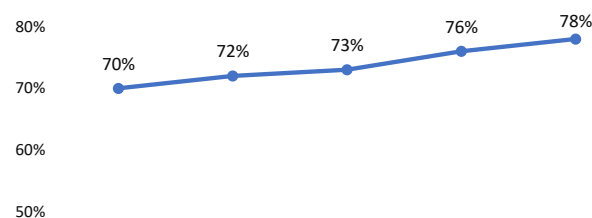
	'20	'21	'22	'23	'24
連結 Consolidated	7.1%	6.5%	7.5%	11.2%	9.4%
単体 Non-consolidated	7.1%	4.9%	7.3%	7.1%	10.1%

連結 Consolidated



有利子負債残高 Funding structure

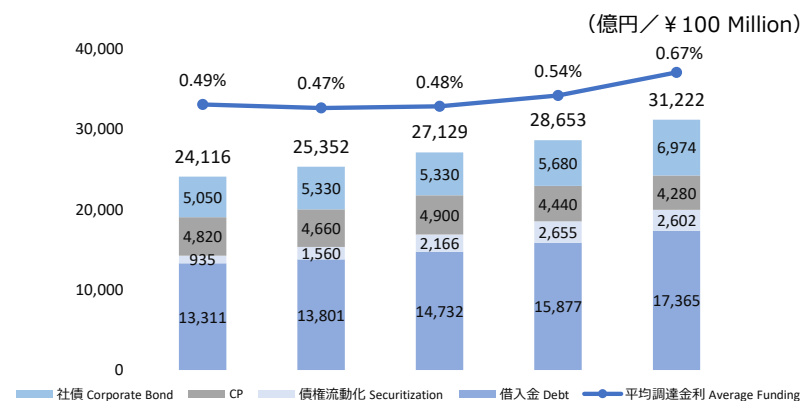
	'20	'21	'22	'23	'24
借入金 Debt	13,324	14,004	15,535	17,487	19,894
債権流動化 Securitization	935	1,560	2,166	2,654	2,601
CP	4,820	4,660	4,900	4,457	4,365
社債 Corporate Bond	5,031	5,310	5,310	5,711	7,015
合計 Total	24,110	25,536	27,912	30,311	33,877



長期比率 Long-term ratio

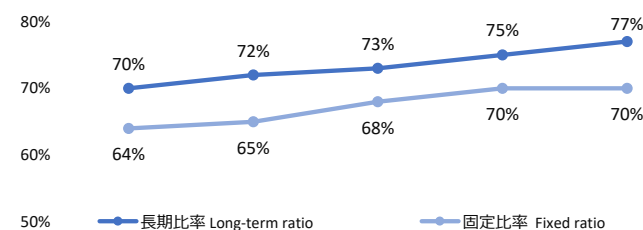
	'20	'21	'22	'23	'24
長期比率 Long-term ratio	70%	72%	73%	76%	78%

単体 Non-consolidated



有利子負債残高 Funding structure

	'20	'21	'22	'23	'24
借入金 Debt	13,311	13,801	14,732	15,877	17,365
債権流動化 Securitization	935	1,560	2,166	2,655	2,602
CP	4,820	4,660	4,900	4,440	4,280
社債 Corporate Bond	5,050	5,330	5,330	5,680	6,974
合計 Total	24,116	25,352	27,129	28,653	31,222
平均調達金利 Average Funding	0.49%	0.47%	0.48%	0.54%	0.67%



長期比率 Long-term ratio ・ 固定比率 Fixed ratio

	'20	'21	'22	'23	'24
長期比率 Long-term ratio	70%	72%	73%	75%	77%
固定比率 Fixed ratio	64%	65%	68%	70%	70%

◆ 連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

		純収益 Net revenue				
		2025/3	前年比	2026/3	前年比	構成比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)		% of Total
ペイメント事業収益	Income from the payment business	251,496	108.0%	278,100	110.6%	58.1%
リース事業収益	Income from the leases business	13,344	106.4%	14,600	109.4%	3.0%
ファイナンス事業利益	Income from the finance business	69,361	118.6%	74,200	107.0%	15.5%
不動産関連事業利益	Income from the real estate-related business	27,999	119.0%	31,800	113.6%	6.6%
グローバル事業収益	Income from the global business	48,206	192.5%	68,500	142.1%	14.3%
エンタテインメント事業利益	Income from the entertainment business	6,665	105.5%	7,000	105.0%	1.5%
金融収益	Financial revenue	5,744	197.0%	4,800	83.6%	1.0%
純収益合計	Total net revenue	422,818	116.9%	479,000	113.3%	100.0%

※ファイナンス事業利益・不動産関連事業利益・エンタテインメント事業利益は、ファイナンス事業原価・不動産関連事業原価・エンタテインメント事業原価を控除した金額を記載しております。

Income from the finance business, the real estate-related business and the entertainment business are stated after deducting costs for the finance business, the real estate-related business and the entertainment business.

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
事業利益	Business profit	93,621	130.1%	96,000	102.5%
当期利益	Profit attributable to owners of parent	66,397	91.0%	67,500	101.7%

◆ 単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)

単位：百万円／（￥ Million）

			取扱高 Transaction volume			営業収益 Operating Revenue		
			2026/3	前年比	構成比	2026/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	6,322,000	105.6%	61.7%	183,700	111.7%	53.6%
	カードキャッシング	Cash advances	147,000	98.2%	1.4%	24,500	100.1%	7.2%
カード事業計		Credit card business total	6,469,000	105.4%	63.1%	208,200	110.2%	60.8%
証書ローン		Member's Loan	100	22.2%	0.0%	100	48.1%	0.0%
プロセッシング		Agency services	2,844,000	87.5%	27.7%	30,700	101.5%	9.0%
ペイメント関連		Payment-related	260,000	114.0%	2.5%	22,900	122.9%	6.7%
ペイメント事業計		Payment business total	9,573,100	99.6%	93.3%	261,900	110.0%	76.5%
リース事業		Leases	170,000	114.6%	1.7%	14,900	110.9%	4.3%
信用保証		Credit guarantees	187,000	120.6%	1.8%	16,100	104.9%	4.7%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	181,000	88.9%	1.8%	28,300	114.9%	8.3%
	その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	141,000	139.0%	1.4%	8,000	106.7%	2.3%
ファイナンス関連		Finance-related	322,000	105.5%	3.2%	36,300	113.0%	10.6%
ファイナンス事業計		Finance business total	509,000	110.6%	5.0%	52,400	110.4%	15.3%
金融収益		Financial revenue				13,400	122.6%	3.9%
合計		Total	10,252,100	100.3%	100.0%	342,500	110.5%	100.0%

		2025/3	前年比	2026/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
販管費	SG&A expenses	242,409	104.8%	261,000	107.7%
金融費用	Financial costs	20,475	140.2%	33,000	161.2%
計	Total	262,885	106.9%	294,000	111.8%
営業利益	Operating profit	47,181	124.6%	48,500	102.8%
経常利益	Ordinary profit	54,783	118.7%	55,500	101.3%
当期純利益	Profit	52,617	146.5%	43,500	82.7%

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (1)

■ 連結子会社

		単位：百万円／（＄ Million）					
Consolidated Subsidiaries		総資産	純資産	負債	営業収益	経常利益	当期利益
		Total Assets	Shareholders' Equity	Liabilities	Operating Revenue	Ordinary profit	Profit
㈱セゾンリアルティグループ Saison Realty Group 直接保有割合 % ownership 100% （グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%） 総合不動産事業 Comprehensive real estate business セグメント Segment：不動産関連 Real estate-related	FY23	228,614	33,178	195,436	17,393 ※1	9,979	8,784
	FY24	244,003	40,555	203,447	17,569 ※1	8,832	7,377
	FY25計画(plan)	—	—	—	23,360 ※1	9,940	7,320
㈱セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION 直接保有割合 % ownership 100% （グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%） 不動産金融事業・信用保証事業・個人向け融資事業 Real estate financing business, credit guarantee business, and personal loan business セグメント：ペイメント、ファイナンス、不動産関連 Payment, Finance, Real estate-related	FY23	310,409	36,164	274,244	19,674	9,061	6,252
	FY24	388,720	42,830	345,889	24,814	11,658	8,165
	FY25計画(plan)	—	—	—	29,240	12,320	8,540
㈱コンチェルト Concerto Inc. 直接保有割合 % ownership 99.7% （グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%） アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業 Amusement services, amusement business, real estate rental business セグメント：エンタテインメント、不動産関連 Entertainment, Real estate-related	FY23	42,264	35,609	6,655	7,882 ※1	633	733
	FY24	40,213	35,829	4,383	8,216 ※1	1,159	220
	FY25計画(plan)	—	—	—	8,650 ※1	1,340	850
セゾン債権回収㈱ SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD. 直接保有割合 % ownership 0.0% （グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%） サービサー（債権回収）業 Servicer (debt collection) business セグメント：ペイメント Payment	FY23	5,895	4,088	1,806	5,867 ※2	1,022	444
	FY24	7,470	4,545	2,925	6,626 ※2	1,207	456
	FY25計画(plan)	—	—	—	6,900 ※2	1,260	540

※1…㈱セゾンリアルティグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Realty Group and Concerto, gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

※2…セゾン債権回収㈱の営業収益欄は「売上高」を表示。 For SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD. operating revenue (※2) is shown amount of sales.

■ 連結子会社

Consolidated Subsidiaries

単位：百万円／（¥ Million）

		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary profit	当期利益 Profit
<hr/>							
(株)セゾンパーソナルプラス Saison Personalplus Co.,Ltd.	FY23	4,105	3,480	624	3,864 ※1	47	29
直接保有割合 % ownership 0.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY24	4,204	3,587	617	4,214 ※1	165	106
人材派遣事業、業務請負事業、教育・研修事業 Temporary staffing business, outsourcing business, education and training business	FY25計画(plan)	—	—	—	4,440 ※1	190	120
セグメント Segment：ペイメント Payment							
<hr/>							
Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.	FY23	233,944	63,759	170,185	24,718	2,964	2,288
直接保有割合 % ownership 62.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 83.6%)	FY24	347,709	65,883	281,825	47,966	5,304	3,944
インドにおけるデジタルレンディング事業 Digital lending business in India	FY25計画(plan)	—	—	—	—	—	—
セグメント：グローバル Global							

※1…(株)セゾンパーソナルプラスの営業収益欄は「売上高」を表示。For Saison Personalplus Co.,Ltd., operating revenue (※1) is shown amount of sales.

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (3)

■ 持分法適用会社 = 関連会社

■ 持分法適用会社 = 関連会社			単位：百万円／（ ￥ Million）					
Affiliates Account For By the Equity Method			総資産	純資産	負債	営業収益	経常利益	当期利益
			Total Assets	Shareholders' Equity	Liabilities	Operating Revenue	Ordinary Profit	Profit
出光クレジット(株) IDEMITSU CREDIT CO.,LTD.	FY23		230,317	40,169	190,147	26,574	2,353	1,622
直接保有割合 % ownership 50.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 50.0%)	FY24		250,436	41,474	208,962	26,628	2,221	1,466
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		－	－	－	28,190	2,490	1,720
セグメント Segment：ペイメント Payment								
りそなカード(株) Resona Card Co.,Ltd.	FY23		103,319	38,659	64,660	17,347	1,798	1,206
直接保有割合 % ownership 22.4% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 22.4%)	FY24		101,476	40,105	61,370	17,533	1,987	1,409
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		－	－	－	18,410	2,100	1,470
セグメント：ペイメント Payment								
高島屋フィナンシャル・パートナーズ(株) Takashimaya Financial Partners Co.,Ltd	FY23		133,406	48,382	85,023	21,610	5,516	3,629
直接保有割合 % ownership 30.5% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.5%)	FY24		136,243	51,850	84,393	22,422	5,787	3,831
クレジットカード事業、保険・投資信託・信託事業 Credit card business, insurance business, investment trust business, and trust business	FY25計画(plan)		－	－	－	23,770	5,100	3,330
セグメント：ペイメント Payment								
静銀セゾンカード(株) Shizugin Saison Card Co., Ltd	FY23		14,376	2,621	11,755	2,326	137	86
直接保有割合 % ownership 50.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 50.0%)	FY24		14,383	2,783	11,600	2,366	242	161
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)		－	－	－	2,380	300	200
セグメント：ペイメント Payment								

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (4)

■ 持分法適用会社 = 関連会社

Affiliates Account For By the Equity Method

単位：百万円／（¥ Million）

		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary Profit	当期利益 Profit
大和ハウスフィナンシャル㈱ Daiwa House Financial Co.,Ltd	FY23	48,372	2,454	45,917	3,912	408	255
直接保有割合 % ownership 30.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.0%)	FY24	51,456	2,637	48,819	4,115	307	182
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)	—	—	—	4,460	250	130
セグメント Segment：ペイメント Payment							
㈱セブンCSカードサービス Seven CS Card Service CO.,LTD	FY23	145,195	42,038	103,157	15,951	3,635	2,351
直接保有割合 % ownership 49.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 49.0%)	FY24	139,901	42,977	96,924	15,508	2,898	1,879
クレジットカード事業 Credit card business	FY25計画(plan)	—	—	—	14,980	2,250	1,470
セグメント：ペイメント Payment							
㈱セゾンテクノロジー Saison Technology Co., Ltd. ※1	FY23	22,697	14,221	8,476	7,292 ※2	1,072	603
直接保有割合 % ownership 46.8% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 46.8%)	FY24	21,179	14,235	6,944	8,853 ※2	2,160	1,506
システム構築・運用事業、データ連携ソフトウェアサービス事業 Information Processing services, Data Integration Software services	FY25計画(plan)	—	—	—	9,000 ※2	2,300	1,600
セグメント：ペイメント Payment							
スルガ銀行㈱ Suruga Bank Ltd.	FY23	3,560,741	295,120	3,265,621	91,447	20,641	15,375
直接保有割合 % ownership 19.1% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 19.1%)	FY24	3,462,268	295,818	3,166,449	91,092	26,159	20,177
銀行業 Banking	FY25計画(plan)	—	—	—	—	27,500	22,000
セグメント：ファイナンス Finance							

※1…㈱セゾン情報システムズは2024年4月1日に「㈱セゾンテクノロジー」に社名を変更いたしました。 Saison Information Systems Co., Ltd., change its trade name to Saison Technology Co., Ltd. on April 1, 2024.

※2…㈱セゾンテクノロジーの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Technology Co., Ltd. gross profit (※2) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

貸借対照表（2025年3月31日現在）

Balance Sheet (As of March 31, 2025)

Term 科 目Items		2024年3月 March, 2024	2025年3月 March, 2025	増減 Increase/Decrease	Term 科 目Items		2024年3月 March, 2024	2025年3月 March, 2025	増減 Increase/Decrease
		金額 Amount					金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	83,764	79,105	△ 4,659	流動負債	Current liabilities	193,745	202,399	8,653
現金及び預金	Cash and deposits	1,339	1,414	74	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	106	28	△ 78
受取手形及び営業未収入金	Trade notes and accounts receivable	237	283	45	短期借入金	Short-term loans payable	187,900	198,218	10,318
たな卸資産	Inventories	81,288	76,882	△ 4,406	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	645	720	75
買取債権	Purchased receivables	－	－	－	預り保証金	Guarantee deposits	601	566	△ 35
求償債権	Guarantor's claims	－	－	－	その他	Other	4,491	2,865	△ 1,626
短期貸付金	Short-term loans receivable	－	－	－					
その他	Other	899	525	△ 374					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1	△ 0	0					
					固定負債	Noncurrent liabilities	1,690	1,048	△ 642
固定資産	Noncurrent assets	144,849	164,898	20,048	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	－	－	－
有形固定資産	Property, plant and equipment	128,598	150,495	21,897	預り保証金	Guarantee deposited	998	879	△ 118
無形固定資産	Intangible assets	21	29	7	その他	Other	692	168	△ 523
投資その他の資産	Investments and other assets	16,229	14,373	△ 1,856					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	13,151	11,423	△ 1,727					
その他	Other	4,872	2,976	△ 1,895					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,793	△ 26	1,766					
					負 債 合 計	Total liabilities	195,436	203,447	8,011
					(純資産の部)	(Net assets)			
	株主資本				株主資本	Shareholders' equity	33,178	40,555	7,377
	資本金				資本金	Share capital	50	50	－
	資本剰余金				資本剰余金	Capital surplus	50	50	－
	利益剰余金				利益剰余金	Retained earnings	33,078	40,455	7,377
	自己株式				自己株式	Treasury shares	－	－	－
	評価・換算差額等				評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	－	－	－
	その他有価証券評価差額金				その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	－	－	－
	非支配株主持分				非支配株主持分	Non-controlling interests	－	－	－
					純 資 産 合 計	Total net assets	33,178	40,555	7,377
資 産 合 計	Total assets	228,614	244,003	15,388	負 債 純 資 産 合 計	Total liabilities and net assets	228,614	244,003	15,388

損益計算書（2024年4月1日～2025年3月31日）

Statement of Income（April 1, 2024 to March 31, 2025）

Term		2024年3月 (23/04 – 24/03)	2025年3月 (24/04 – 25/03)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
売上高	Net sales	38,556	45,609	7,053
売上原価	Cost of sales	21,163	28,040	6,877
売上総利益	Gross profit	17,393	17,569	176
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,742	7,727	△ 15
営業利益	Operating profit	9,650	9,841	191
営業外収益	Non-operating income	2,958	2,096	△ 861
営業外費用	Non-operating expenses	2,628	3,106	477
経常利益	Ordinary profit	9,979	8,832	△ 1,147
特別利益	Extraordinary income	3,904	1,737	△ 2,167
特別損失	Extraordinary loss	2	417	414
分配前税金等調整前当期純利益	Profit before dividends distribution, income taxes	13,881	10,153	△ 3,728
匿名組合分配額	Dividend distribution from silent partnerships	–	–	–
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	13,881	10,153	△ 3,728
法人税等	Income taxes	5,096	2,775	△ 2,321
非支配株主利益に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	–	–	–
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	8,784	7,377	△ 1,407

貸 借 対 照 表 (2025年3月31日現在)

Balance Sheet (As of March 31, 2025)

単位：百万円／（¥ Million）

Term 科 目 Items		2024年3月 March, 2024	2025年3月 March, 2025	増減 Increase/Decrease	Term 科 目 Items		2024年3月 March, 2024	2025年3月 March, 2025	増減 Increase/Decrease
		金額 Amount					金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	299,247	377,335	78,087	流動負債	Current liabilities	273,365	345,174	71,809
現金及び預金	Cash and deposits	1,155	2,670	1,514	短期借入金	Short-term borrowings	268,600	339,856	71,256
営業貸付金	Operating loans	228,388	287,071	58,683	一年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term borrowings	－	－	－
販売用不動産	Real estate for sale	45,354	65,543	20,189	リース債務	Lease obligations	4	4	0
短期貸付金	Short-term loans receivable	22,932	19,952	△ 2,980	未払金	Accounts payable - other	6	21	15
未収入金	Accounts receivable	125	106	△ 19	未払費用	Accrued expenses	998	1,264	265
前払費用	Prepaid expenses	82	109	26	未払法人税等	Income taxes payable	2,374	2,533	158
未収収益	Accrued income	1,108	1,374	266	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	265	248	△ 17
繰延税金資産	Deferred tax assets	－	－	－	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	350	416	66
その他流動資産	Other current assets	2,167	2,486	319	その他流動負債	Other current liabilities	765	828	63
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,066	△ 1,978	88					
					固定負債	Non-current liabilities	879	714	△ 164
固定資産	Noncurrent assets	11,161	11,384	223	長期借入金	Long-term borrowings	－	－	－
有形固定資産	Property, plant and equipment	309	267	△ 41	リース債務	Lease obligations	9	4	△ 4
土地	Land	－	－	－	長期未払金	Long-term accounts payable	－	－	－
建物	Buildings	158	157	△ 1	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	869	709	△ 159
器具及び備品等	Furniture and fixtures	138	102	△ 36					
リース資産	Leased assets	11	7	△ 4					
無形固定資産	Intangible assets	357	224	△ 133					
ソフトウェア	Software	351	215	△ 135	負債合計	Total liabilities	274,244	345,889	71,644
無形建設仮勘定	Software in progress	2	4	2	(純資産の部)	(Net assets)			
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	－	株主資本	Shareholders' equity	36,149	42,815	6,665
					資本金	Capital stock	4,500	4,500	－
投資等	Investments and other assets	10,494	10,892	398	利益剰余金	Retained earnings	31,649	38,315	6,665
投資有価証券	Investment securities	416	442	25					
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	8,251	8,251	－					
固定化営業債権	Long-term loans receivable	12	11	△ 0					
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1	100	98	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	14	15	0
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,611	1,849	237	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	14	15	0
その他投資等	Other assets	211	248	36					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 10	0					
					純資産合計	Total net assets	36,164	42,830	6,666
資産合計	Total assets	310,409	388,720	78,310	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	310,409	388,720	78,310

損 益 計 算 書 （2024年4月1日 ～ 2025年3月31日）

Statement of Income （April 1, 2024 to March 31, 2025）

Term		2024年3月 (23/04 – 24/03)	2025年3月 (24/04 – 25/03)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
営業収益	Operating revenue	19,674	24,814	5,139
営業費用	Operating expenses	10,998	13,703	2,705
金融費用	Financial expenses	3,559	4,771	1,211
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	7,438	8,932	1,493
営業利益	Operating income	8,675	11,110	2,434
営業外収益	Non-operating income	389	548	158
営業外費用	Non-operating expenses	4	–	△ 4
経常利益	Ordinary profit	9,061	11,658	2,596
特別利益	Extraordinary income	–	–	–
特別損失	Extraordinary losses	28	–	△ 28
税引前当期純利益	Profit before income taxes	9,032	11,658	2,625
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	3,233	3,730	497
法人税等調整額	Income taxes - deferred	△ 453	△ 238	215
当期純利益	Profit	6,252	8,165	1,912

◆ 取扱高の実績 Total Transaction Volume (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

		2024/3	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
		YOY Change(%)			YOY Change(%)		
		2023/4/1~2024/3/31			2024/4/1~2025/3/31		
カードショッピング	Credit card-related shopping services	5,687,693	107.6%	58.9%	5,987,041	105.3%	58.6%
カードキャッシング	Cash advances	161,390	98.0%	1.7%	149,667	92.7%	1.5%
カード事業計	Credit card business total	5,849,083	107.3%	60.6%	6,136,709	104.9%	60.0%
証書ローン	Member's Loan	633	87.9%	0.0%	451	71.3%	0.0%
プロセッシング	Agency services	3,017,818	104.2%	31.2%	3,250,704	107.7%	31.8%
ペイメント関連	Payment-related	220,557	145.0%	2.3%	228,042	103.4%	2.2%
ペイメント事業計	Payment business total	9,088,093	106.9%	94.1%	9,615,908	105.8%	94.0%
リース事業	Leases	146,684	115.8%	1.5%	148,341	101.1%	1.5%
信用保証	Credit guarantees	132,485	133.9%	1.4%	155,052	117.0%	1.5%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	139,862	114.1%	1.4%	203,704	145.6%	2.0%
その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	150,206	68.7%	1.6%	101,450	67.5%	1.0%
ファイナンス関連	Finance-related	290,069	85.0%	3.0%	305,154	105.2%	3.0%
ファイナンス事業計	Finance business total	422,555	96.0%	4.4%	460,206	108.9%	4.5%
その他の事業	Other businesses	105	405.3%	0.0%	134	127.1%	0.0%
取扱高合計	Total volume of transactions	9,657,439	106.5%	100.0%	10,224,591	105.9%	100.0%

◆「プロセッシング」はプロセッシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は家賃保証及び保険などの収益を含む。

Payment related business includes items such as rent guarantee and insurance revenue.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 営業資産残高の実績 Operating Assets (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（￥ Million）

			2024/3	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
				Increase/Decrease	YOY Change(%)		Increase/Decrease	YOY Change(%)
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,267,103	113,556	109.8%	1,315,165	48,062	103.8%
	(内 リボルビング)	(shopping revolving included)	453,412	44,339	110.8%	490,500	37,087	108.2%
	カードキャッシング	Cash advances	177,580	4,761	102.8%	178,332	751	100.4%
	カード事業計	Credit card business total	1,444,684	118,317	108.9%	1,493,497	48,813	103.4%
	証書ローン	Member's Loan	2,144	△ 445	82.8%	1,715	△ 428	80.0%
	プロセッシング	Agency services	107,060	658	100.6%	106,670	△ 389	99.6%
	ペイメント関連	Payment-related	379	83	128.1%	576	197	152.1%
			(366,296)	136,523	159.4%	(483,492)	117,195	132.0%
	ペイメント事業計	Payment business total	1,554,267	118,613	108.3%	1,602,460	48,193	103.1%
			(1,920,185)	255,053	115.3%	(2,085,376)	165,191	108.6%
	リース事業	Leases	84,681	8,198	110.7%	85,761	1,080	101.3%
	信用保証	Credit guarantees	1,159	40	103.6%	1,242	83	107.2%
			(276,877)	45,813	119.8%	(342,929)	66,052	123.9%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	754,324	26,658	103.7%	766,963	12,638	101.7%
	その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	210,874	△ 3,343	98.4%	207,637	△ 3,236	98.5%
	ファイナンス関連	Finance-related	965,198	23,315	102.5%	974,600	9,402	101.0%
	ファイナンス事業計	Finance business total	966,357	23,355	102.5%	975,843	9,485	101.0%
			(1,242,075)	69,129	105.9%	(1,317,530)	75,454	106.1%
	割賦売掛金・営業貸付金等残高計	Accounts receivable - installment, Operating loans, etc.	2,605,306	150,167	106.1%	2,664,066	58,759	102.3%
			(3,246,942)	332,381	111.4%	(3,488,668)	241,726	107.4%
	リース投資資産	Investments in leases	280,687	18,389	107.0%	301,295	20,608	107.3%

◆ () は、保証残高（偶発債務）を含む。

() is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング 380億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable () includes securitized credit card-related shopping ￥ 38bil (monthly payment).

			2024/3	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
				Increase/Decrease	YOY Change(%)		Increase/Decrease	YOY Change(%)
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,274,103	120,556	110.5%	1,353,165	79,062	106.2%

◆ 営業収益の実績 Operating Revenue (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

			2024/3	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	151,064	106.2%	53.2%	164,528	108.9%	53.1%
	カードキャッシング	Cash advances	24,605	101.1%	8.7%	24,478	99.5%	7.9%
	カード事業計	Credit card business total	175,670	105.4%	61.9%	189,007	107.6%	61.0%
	証書ローン	Member's Loan	266	82.4%	0.1%	208	78.2%	0.1%
	プロセシング	Agency services	27,986	102.2%	9.9%	30,250	108.1%	9.8%
	ペイメント関連	Payment-related	17,457	122.3%	6.1%	18,634	106.7%	6.0%
	ペイメント事業計	Payment business total	221,381	106.1%	78.0%	238,100	107.6%	76.8%
	リース事業	Leases	12,634	104.4%	4.5%	13,440	106.4%	4.3%
	信用保証	Credit guarantees	13,924	105.5%	4.9%	15,344	110.2%	4.9%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	21,251	110.5%	7.5%	24,622	115.9%	7.9%
	その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	7,349	105.1%	2.6%	7,499	102.0%	2.4%
	ファイナンス関連	Finance-related	28,600	109.1%	10.1%	32,122	112.3%	10.4%
	ファイナンス事業計	Finance business total	42,525	107.9%	15.0%	47,467	111.6%	15.3%
	その他の事業	Other businesses	57	236.7%	0.0%	131	229.7%	0.0%
	金融収益	Financial revenue	7,269	121.2%	2.6%	10,926	150.3%	3.5%
	営業収益計	Total operating revenue	283,868	106.7%	100.0%	310,066	109.2%	100.0%

◆「プロセシング」はプロセシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの収益を含む。

Payment related business includes items such as insurance and revenue from installment sales finance business.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

			2024/3	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	加盟店収益	Revenues from Affiliated Stores	86,576	103.9%	57.3%	88,336	102.0%	53.7%
	リボ残高収益	Revenues from Revolving Credit	53,267	108.8%	35.3%	63,217	118.7%	38.4%
	年会費等	Annual membership Fees etc.	11,220	112.8%	7.4%	12,974	115.6%	7.9%
	合計	Total	151,064	106.2%	100.0%	164,528	108.9%	100.0%

◆ 販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

		2024/3	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
		Increase/Decrease YOY Change (%)			Increase/Decrease YOY Change (%)		
広告宣伝費	Advertising expenses	46,240	△ 757	98.4%	54,295	8,054	117.4%
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	21,384	4,170	124.2%	22,963	1,578	107.4%
利息返還損失引当金繰入額	Provision for loss on interest repayment	2,368	2,368	—	—	△ 2,368	—
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	7,029	988	116.4%	7,665	635	109.0%
役員報酬及び 役員賞与引当金繰入額	Remuneration for directors (and other officers) Provision for bonuses for directors (and other officers)	472	79	120.2%	536	63	113.5%
従業員給料・賞与及び 賞与引当金繰入額	Employees' salaries and bonuses Provision for bonuses	31,422	679	102.2%	29,060	△ 2,361	92.5%
福利厚生費 他	Welfare expenses, Others	6,024	315	105.5%	5,760	△ 264	95.6%
人件費計	Personnel expenses	37,919	1,074	102.9%	35,357	△ 2,561	93.2%
通信交通費	Communication and transportation expenses	7,351	△ 293	96.2%	7,455	104	101.4%
租税公課	Taxes and dues	7,203	△ 258	96.5%	7,613	410	105.7%
賃借料	Rent expenses	1,869	△ 212	89.8%	1,685	△ 183	90.2%
取扱手数料	Transaction Volume fees	32,996	2,945	109.8%	35,364	2,368	107.2%
システム関連費用	System related expenses	17,296	1,290	108.1%	18,515	1,218	107.0%
その他	Others	18,940	△ 1,796	91.3%	20,349	1,409	107.4%
支払手数料計	Commission expenses	69,233	2,439	103.7%	74,229	4,995	107.2%
減価償却費	Depreciation	21,578	1	100.0%	22,045	467	102.2%
その他	Others	9,208	1,310	116.6%	9,098	△ 110	98.8%
合計	Total	231,388	10,831	104.9%	242,409	11,021	104.8%

■ 貸倒償却・債権売却損の実額 / Total actual Credit losses and Sell receivables losses

単位：百万円／（¥ Million）

		2024/3	増減	前年比	2025/3	増減	前年比
		Increase/Decrease YOY Change (%)			Increase/Decrease YOY Change (%)		
貸倒償却・債権売却損 実額合計	Total actual Credit losses and Sell receivables losses	30,642	2,426	108.6%	31,445	802	102.6%

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities (単体 Non-Consolidated)

	2024/3	2025/3
変動金利資産	1,301	1,409
Variable-rate assets		
準固定金利資産	649	692
Semi fixed-rate assets		
固定金利資産	531	572
Fixed-rate assets		
非金利資産	1,448	1,437
Non interest-earning assets	(1,455)	(1,475)
資産合計	3,931	4,111
Total assets	(3,938)	(4,149)

単位：10億円／（ ¥ Billion）		
	2024/3	2025/3
変動金利負債	865	895
Variable-rate liabilities	(872)	(933)
固定金利負債	1,992	2,188
Fixed-rate liabilities	(1,992)	(2,188)
非金利負債	538	519
Non interest-bearing liabilities		
資本	534	507
Shareholder's equity		
負債・資本合計	3,931	4,111
Total liabilities and shareholder's equity	(3,938)	(4,149)
GAP額	△ 437	△ 514
GAP amount	(△ 430)	(△ 476)
GAP率	-	-
GAP rate	-	-

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ () はオフバランスの債権流動化を含む数値。

Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ 資本提携カード実績 Results of Card Companies with Capital Alliances

2025.3.31現在 (As of March 31, 2025)

		発行枚数 New card issuances (万枚／ten thousand)	総会員数 Total cardholders (万人／ten thousand)	取扱高 ※2 Transaction volume	営業収益 Operating revenue	経常利益 Ordinary profit
		(億円／¥ 100 Million)				
当社単体	Credit Saison (non-consolidated)	138	2,342	61,367	3,100	547
内) ヤマダフィナンシャル ※1 34.0% ('06/6設立)	YAMADA FINANCIAL (established 2006/6)	3	106	919	4	1
内) Y Mセゾン 50.0% ('07/8設立)	YM Saison (established 2007/8)	0	2	41	0	0
出光クレジット 50.0%('03/10出資)	IDEMITSU CREDIT (invested 2003/10)	36	443	9,557	266	22
りそなカード 22.4% ('04/8出資)	Resona Card (invested 2004/8)	7	121	4,621	175	19
高島屋フィナンシャル・パートナーズ 30.5% ('04/8出資)	Takashimaya Financial Partners (invested 2004/8)	12	130	8,732	224	57
静銀セゾンカード 50.0% ('06/10設立)	Shizugin Saison Card (established 2006/10)	1	22	731	23	2
大和ハウスフィナンシャル 30.0% ('06/11設立)	Daiwa House Financial (established 2006/11)	0	29	865	41	3
セブンCSカードサービス 49.0% ('10/9設立)	Seven CS Card Service (established 2010/9)	8	235	6,498	155	28
合計	Total	202	3,322	92,371	3,984	678

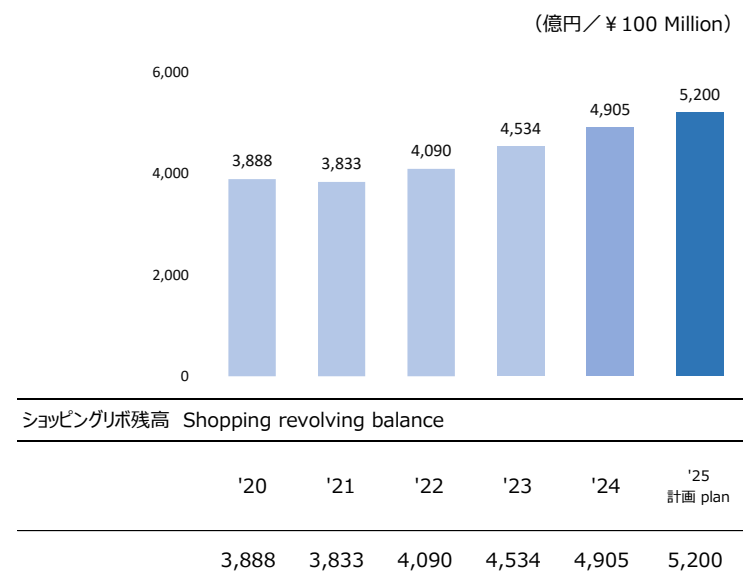
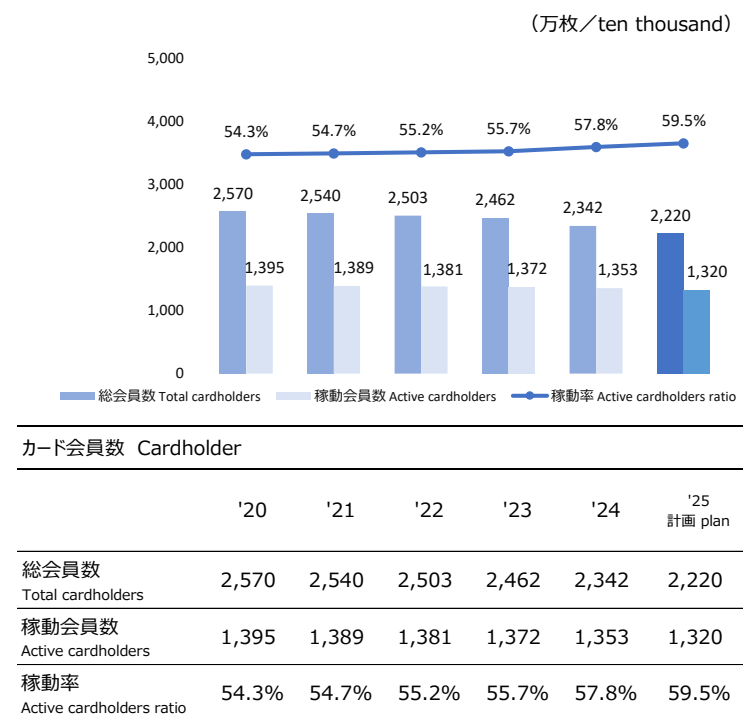
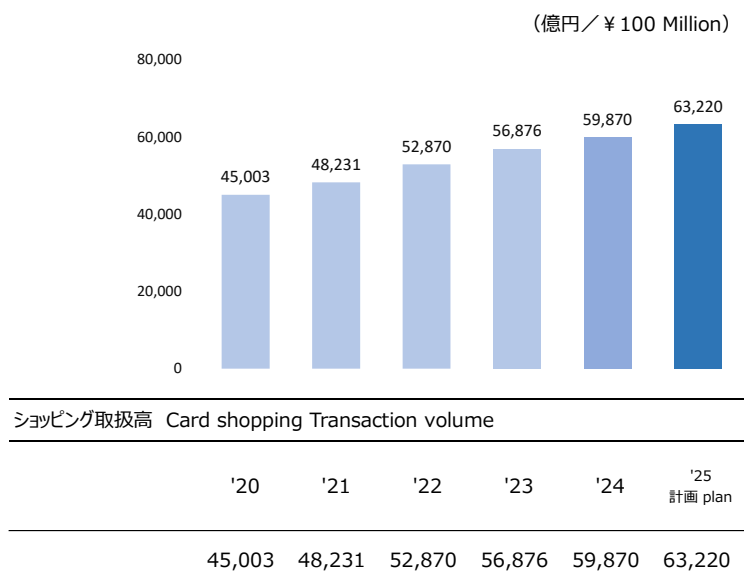
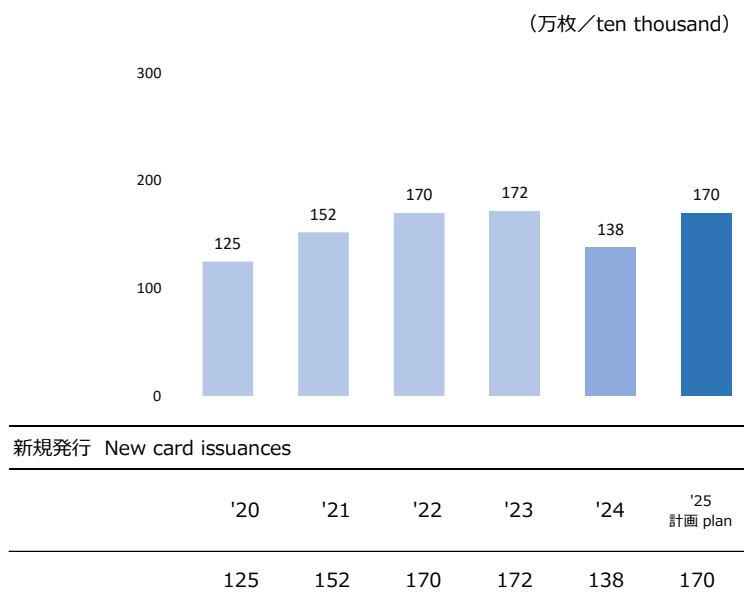
※1…(株)ヤマダフィナンシャルは2025年4月1日に「(株)ヤマダ L A B I カード」に社名を変更いたしました。

YAMADA FINANCIAL Co., Ltd., change its trade name to YAMADA LABI CARD Co., Ltd. on April 1, 2025.

※2…取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

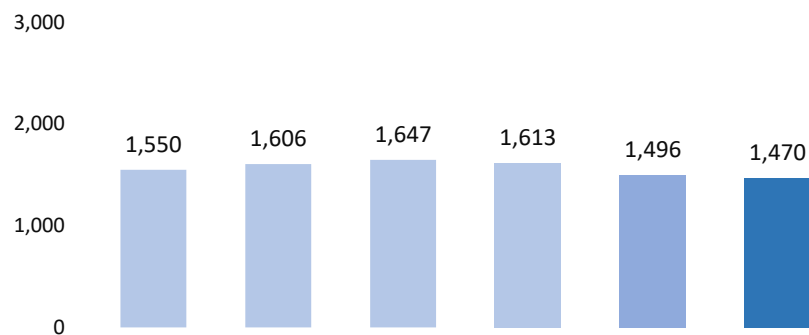
Transaction volume includes card shopping and cash advances.

◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)（１）



◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)（2）

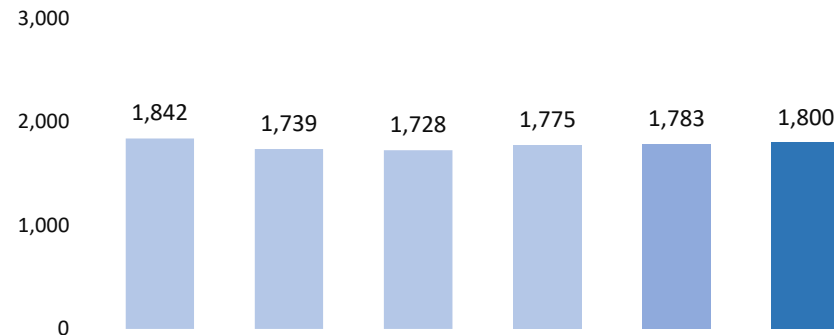
（億円／¥ 100 Million）



キャッシング取扱高 Cash advances Transaction volume

	'20	'21	'22	'23	'24	'25 計画 plan
	1,550	1,606	1,647	1,613	1,496	1,470

1,550	1,606	1,647	1,613	1,496	1,470
-------	-------	-------	-------	-------	-------



キャッシング残高 Cash advances balance

	'20	'21	'22	'23	'24	'25 計画 plan
	1,842	1,739	1,728	1,775	1,783	1,800

1,842	1,739	1,728	1,775	1,783	1,800
-------	-------	-------	-------	-------	-------

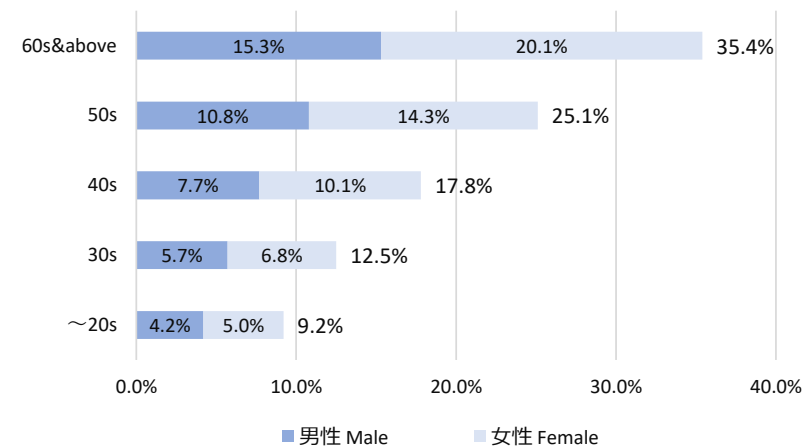
◆（参考）カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend（1）

2025.3.31現在（As of Mar. 31, 2025）

性別・年代別構成比

Cardholders by age and gender

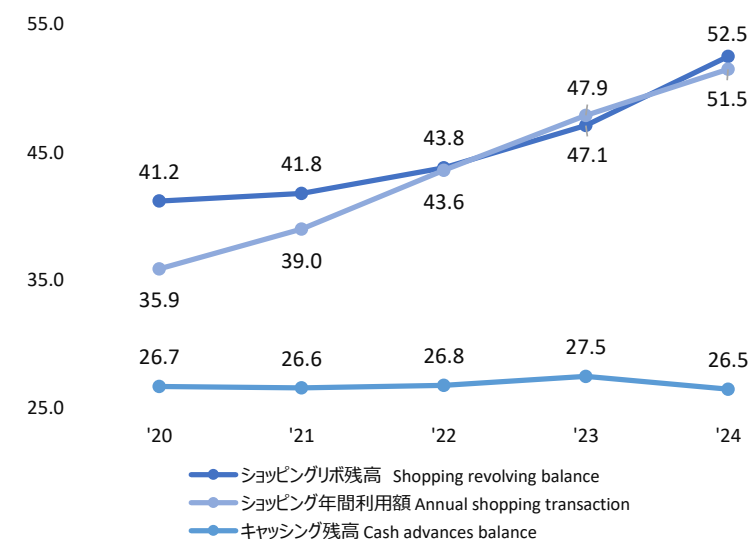
	～20代	30代	40代	50代	60代以上	合計
	～20s	30s	40s	50s	60s&above	Total
男性 Male	4.2%	5.7%	7.7%	10.8%	15.3%	43.7%
女性 Female	5.0%	6.8%	10.1%	14.3%	20.1%	56.3%
合計 Total	9.2%	12.5%	17.8%	25.1%	35.4%	100.0%



口座当たり平均利用額・残高 推移（万円）

Average usage and credit balance per customer（Ten thousand yen）

	'20	'21	'22	'23	'24
ショッピングリボ残高	41.2	41.8	43.8	47.1	52.5
Shopping revolving balance	41.2	41.8	43.8	47.1	52.5
ショッピング年間利用額	35.9	39.0	43.6	47.9	51.5
Annual shopping transaction	35.9	39.0	43.6	47.9	51.5
キャッシング残高	26.7	26.6	26.8	27.5	26.5
Cash advances balance	26.7	26.6	26.8	27.5	26.5



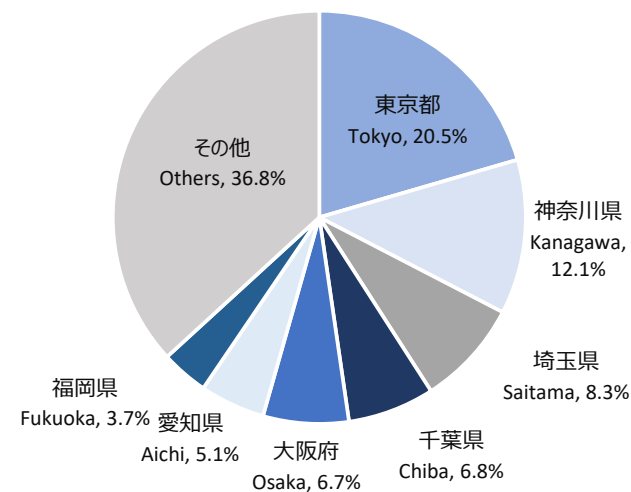
◆（参考）カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend（2）

2025.3.31現在（As of Mar. 31, 2025）

都道府県別会員構成比

Cardholders by prefecture

東京都	Tokyo	20.5%
神奈川県	Kanagawa	12.1%
埼玉県	Saitama	8.3%
千葉県	Chiba	6.8%
大阪府	Osaka	6.7%
愛知県	Aichi	5.1%
福岡県	Fukuoka	3.7%
その他	Others	36.8%



業態別ショッピング取扱高（セゾン）

Shopping transaction volume by business type (Saison)

			対期末増減 (Increase/Decrease form 2024/3)
保険・公共料金他	Insurance・Utility charges, etc.	19.5%	2.8pt
SC	Shopping center	16.5%	-0.8pt
ECマース	E-commerce	12.7%	0.3pt
通信	Communication	7.1%	-0.9pt
ETC	ETC	6.1%	-0.9pt
百貨店	Department store	4.4%	-0.3pt
家電	Home appliances	3.5%	-0.2pt
トラベル	Travel	3.3%	±0.0pt
スーパー	Supermarket	2.7%	-1.0pt
コンビニ	Convenience store	1.3%	±0.0pt
宿泊	Hotel	0.7%	-0.2pt
飲食	Restaurant	0.4%	±0.0pt
その他	Others	21.8%	1.3pt