

2024年3月期 第3四半期

# 決算補足資料

For the third quarter ended December 31, 2023

## FACT BOOK

2024年2月13日

February 13, 2024



Credit Saison Co.,Ltd.  
証券コード Securities Code : 8253

## **2024年3月期 第3四半期の業績概況 Materials Related to Business Report**

<a href="#">決算サマリー・決算ダイジェスト Financial summary・Financial Results Digest</a>	1
<a href="#">セグメント別業績概況 Results by Business Segment</a>	3
<a href="#">連結会社の経営状況 Consolidated Results</a>	4
<a href="#">連結・事業利益、単体・経常利益の主な増減 Main Increases/Decreases in business profit (consolidated), ordinary profit (non-consolidated)</a>	5
<a href="#">ペイメント事業概況 Status of Payment Business</a>	6
<a href="#">ファイナンス事業概況 Status of Finance Business</a>	7
<a href="#">グローバル事業概況 Status of Global Business</a>	8

## **要約財務データ Selected Financial Data**

<a href="#">経営成績 Business Results</a>	9
<a href="#">債権リスク Credit Risk</a>	10
<a href="#">財務指標 Financial Indices</a>	12

## **業績予測に関する資料 Materials Related to Earnings Forecasts**

<a href="#">連結業績予想 Performance Estimates (Consolidated)</a>	14
<a href="#">単体業績予想 Performance Estimates (Non-Consolidated)</a>	15

## **貸借対照表・損益計算書 Balance Sheet・Statements of Income**

<a href="#">クレディセゾンの貸借対照表（単体） Balance Sheet (Credit Saison) (Non-Consolidated)</a>	16
<a href="#">クレディセゾンの損益計算書（単体） Statements of Income (Credit Saison) (Non-Consolidated)</a>	17
<a href="#">セゾンリアルティグループの貸借対照表 Balance Sheet (Saison Realty Group)</a>	18
<a href="#">セゾンリアルティグループの損益計算書 Statements of Income (Saison Realty Group)</a>	19

## **単体資料 Non-Consolidated Data**

<a href="#">取扱高の実績 Total Transaction Volume</a>	20
<a href="#">営業資産残高の実績 Operating Assets</a>	21
<a href="#">営業収益の実績 Operating Revenue</a>	22
<a href="#">販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses</a>	23
<a href="#">金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities</a>	24

## **参考資料 Reference Materials**

<a href="#">カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)</a>	25
<a href="#">カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend</a>	27

## ◆2024年3月期 第3四半期業績概況 Summary of FY2023 Q3（1）

### ■ 決算サマリー Financial summary

(億円／¥ 100 Million)

		'21-3Q	'22-3Q	'23-3Q		'23 計画 est	
				前年比 YOY Change(%)		進捗率 Progress rate(%)	
連結 Consolidated							
純収益	Net revenue	2,259	2,421	2,687	111.0%	3,620	74.2%
事業利益	Business profit	555	634	614	97.0%	700	87.9%
四半期利益	Profit attributable to owners of parent	359	452	620	137.1%	640	97.0%
単体 Non-consolidated							
営業収益	Operating revenue	1,895	1,984	2,121	106.9%	2,825	75.1%
経常利益	Ordinary profit	369	387	404	104.4%	455	89.0%
四半期純利益	Profit	271	276	317	114.9%	320	99.4%

### ■ 決算ダイジェスト

◆第3四半期決算は、**増収増益となり過去最高益を更新（四半期利益620億円）**

◆純収益

**成長の柱となる3事業（ペイメント事業・ファイナンス事業・グローバル事業）が全体を牽引し増収**

【ペイメント事業】

- ・ショッピングリボ残高 ➢ 上期決算発表で上方修正したりぼ残高計画を上回るペースでリボ残高は積み上がり好調さを維持
- ・キャッシング残高 ➢ 第1四半期決算で約3年ぶりに残高反転していたキャッシングは、**収益も約4年ぶりに前年を超える水準まで回復**

【ファイナンス事業】

- ・ファイナンス関連 ➢ スルガ銀行と協業して事業開始したコラボレーションローンや住宅ローン保証に加え、セゾンファンデックスの事業拡大  
また、2022年4月に提供開始した**住宅ローン保証**は、**提携先23先、保証残高は約345億円**まで伸長

【グローバル事業】

- ・インド ➢ グローバル事業を牽引する**Kisetsu Saison Finance**では、**債権残高が約1,700億円（前期末比75.5%増）**まで拡大

◆事業利益

**単体経常増益**に加え、**セゾンファンデックスの利益貢献拡大や、スルガ銀行の持分法適用会社化による利益貢献、不動産信託受益権売却益計上等はあったものの、前期「グローバル事業」において計上した保有ファンド評価益の反動影響等により減益**

◆四半期利益

上期決算において計上した**スルガ銀行の持分法適用会社化による負ののれん発生益相当額**を持分法による投資利益として計上した結果、**大幅増益**

◆通期業績予想

今後の貸倒コスト、金利上昇影響など一部先行き不透明な状況に加え、  
将来収益の獲得に向けた経費投下等を見込んでいるため、通期業績予想は据え置く

■ **Financial Results Digest**

◆ 3Q results **recorded revenue and profit growth with all-time high profit (62.0 billion yen in profit)**

◆ Net revenue

**Revenue increased, driven overall by our three key businesses (payment business, finance business, and global business)**

<Payment business>

・Card shopping revolving balance>

Revolving balance remained strong and continued to increase at a faster pace than the revolving balance forecast, which was revised up at the announcement of 1H results

・Cash advance balance>

Cash advance balance, which reversed for the first time in about 3 years in 1Q results,

**experienced recovery in revenue and exceeded the previous year's revenue for the first time in about 4 years** Finance business

<Finance business>

・Finance-related>

In addition to collaboration loan and housing-loan guarantee business launched in cooperation with Suruga Bank, Saison Fundex Corporation business expanded

Also, in the area of **housing-loan guarantees**, that started in April 2022, the **number of partners** has grown to **23**, and the **guarantee balance** has amounted to **about 34.5 billion yen**

<Global business>

・India>

At **Kisetsu Saison Finance**, which drives the global business, the **balance of receivables** has grown to **about 170.0 billion yen (up 75.5% from the end of the previous fiscal year)**

◆ Business profit

**Profit decreased due to the rebound effect from valuation gain on owned funds recorded in our global business in the previous fiscal year despite growth in contribution to business profit of Saison Fundex Corporation, contribution to business profit from the conversion of Suruga Bank into an equity-method company, etc. and gain on sale of real estate trust beneficiary interests, etc.**  
in addition to **the increase in non-consolidated ordinary profit**

◆ Profit

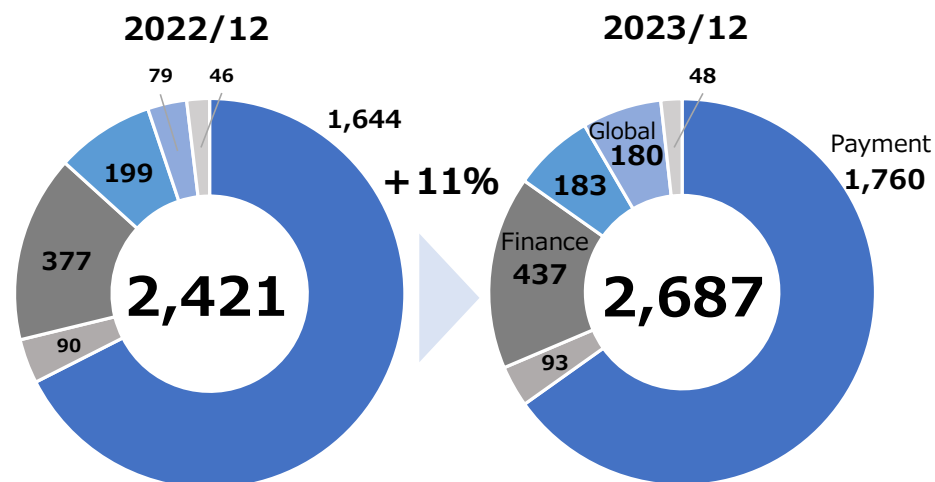
**Profit increased significantly** as a result of **recording an amount equivalent to gain on negative goodwill due to the conversion of Suruga Bank into an affiliated company accounted for by the equity method as share of profit on investments** accounted for **using equity method** in the 1H results

◆ Full-year Business Results Forecast

The full-year business results forecast is unchanged due to anticipated investment aimed at obtaining future earnings, in addition to some uncertainties, including future credit costs and the impact of rising interest rates

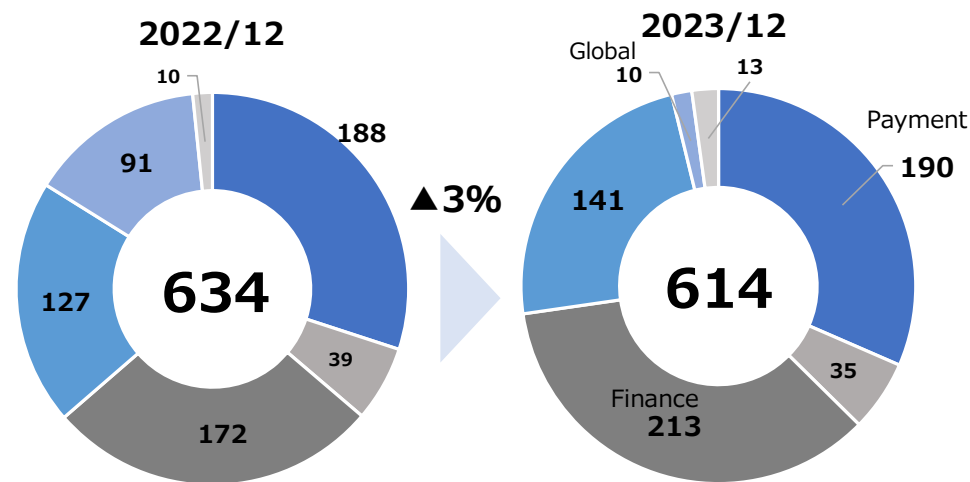
## ◆ セグメント別業績概況 Results by Business Segment

### 純収益 Net revenue



### 事業利益 Business profit

単位：億円 / (¥ 100 Million)



■ ペイメント Payment ■ リース Leases ■ ファイナンス Finance ■ 不動産関連 Real estate-related ■ グローバル Global ■ エンタテインメント Entertainment

		純収益 Net revenue			事業利益 Business profit		
		2022/12	2023/12	前年比	2022/12	2023/12	前年比
				YOY Change(%)			YOY Change(%)
ペイメント	Payment	1,644	1,760	107.1%	188	190	101.0%
リース	Leases	90	93	103.5%	39	35	90.5%
ファイナンス	Finance	377	437	116.1%	172	213	124.2%
不動産関連	Real estate-related	199	183	91.6%	127	141	111.5%
グローバル	Global	79	180	228.2%	91	10	11.6%
エンタテインメント	Entertainment	46	48	102.8%	10	13	126.5%
計	Total	2,437	2,703	110.9%	629	605	96.3%
セグメント間取引	Inter-segment transactions	△ 16	△ 15	96.8%	4	9	187.8%
連結	Consolidated	2,421	2,687	111.0%	634	614	97.0%

※2022年度第3四半期より、「ファイナンス事業」に含まれていた家賃保証事業を「ペイメント事業」に変更しております。

From the third quarter of FY2022, the rent guarantee business, which was included in the Finance Business, has been reclassified into the Payment Business.

※2023年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた「グローバル事業」を独立した報告セグメントに変更しております。また、各セグメントの業績をより適切に評価するために、金融費用の配賦方法を変更しております。

From the first quarter of FY2023, the Global Business, which was included in the Payment Business, has been changed to an independent reporting segment.

In addition, the allocation method for financial expenses has been changed to better evaluate the performance of each segment.

## ◆ 連結会社の経営状況 Consolidated Results

(億円／¥ 100 Million)

### ■ 事業利益 連単差

Business Profit Difference between consolidated and non-consolidated

		連結 事業利益 Consolidated Business profit	単体 経常利益 Non-consolidated Ordinary profit	連単差 Difference
'23-3Q 実績	'23-3Q Results	614.9	404.8	210.0
※前年差	YoY change	▲19.2	+17.1	▲36.4

### ■ 連結会社の貢献状況

Contribution to consolidated results

		事業利益貢献 Contribution to business profit	前年差 YoY change	事業内容 Business
--	--	--	-------------------	------------------

#### 主な連結子会社 Main consolidated subsidiaries

セゾンリアルティグループ	Saison Realty Group	94.2	+6.0	総合不動産事業 Comprehensive real estate business
(株)セゾンファンデックス	SAISON FUNDEX CORPORATION	73.1	+13.5	不動産金融事業・信用保証事業・個人向け融資事業 Real estate financing business, credit guarantee business, and personal loan business
Kisetsu Saison Finance(India)Pvt. Ltd.		16.4	+2.4	インドにおけるデジタルレンディング事業 Digital lending operations in India
(株)コンチェルト	Concerto Inc.	11.6	▲0.5	アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業 Amusement services, amusement business, real estate rental business

#### 主な持分法適用関連会社 Main equity method affiliates

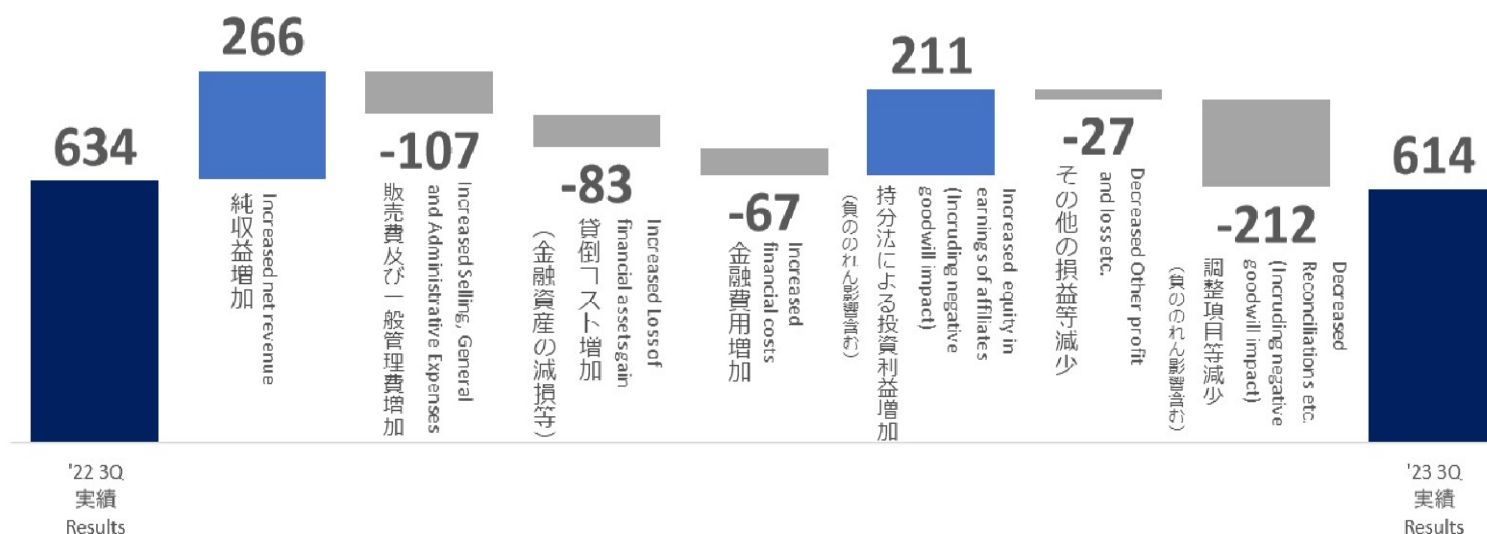
スルガ銀行(株)	Suruga Bank Ltd.	16.1	+16.1	銀行業 Banking
(株)セブンCSカードサービス	Seven CS Card Service CO.,LTD	8.5	▲0.9	クレジットカード事業 Credit card business
高島屋ファイナンシャル・パートナーズ(株)	Takashimaya Financial Partners Co.,Ltd	7.4	+1.0	クレジットカード事業、保険・投資信託・信託事業 Credit card business, insurance business, investment trust business, and trust business
出光クレジット(株)	IDEMITSU CREDIT CO.,LTD.	4.8	▲3.5	クレジットカード事業 Credit card business
(参考 Reference) HD SAISON Finance Co., Ltd.		1.7	▲11.2	ベトナムにおけるリテールファイナンス事業 Finance business in Vietnam

◆ 連結・事業利益、単体・経常利益の主な増減

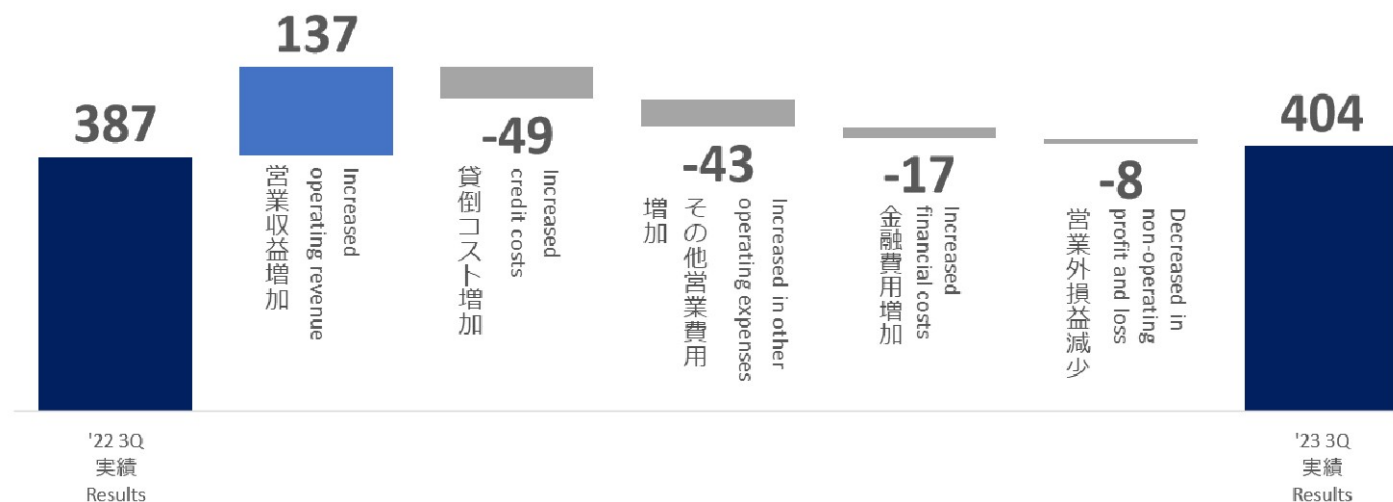
Main Increases/Decreases in business profit (consolidated), ordinary profit (non-consolidated)

連結・事業利益 Business profit (consolidated)

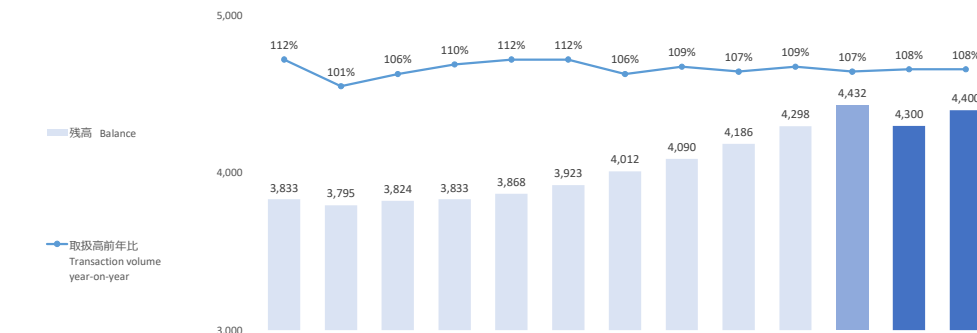
(億円 / ¥ 100 Million)



単体・経常利益 Ordinary profit (non-consolidated)

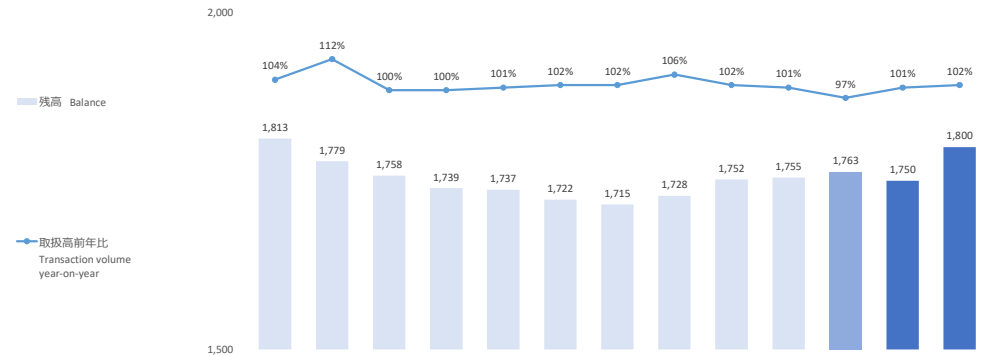


## ◆ ペイメント事業概況 Status of Payment Business



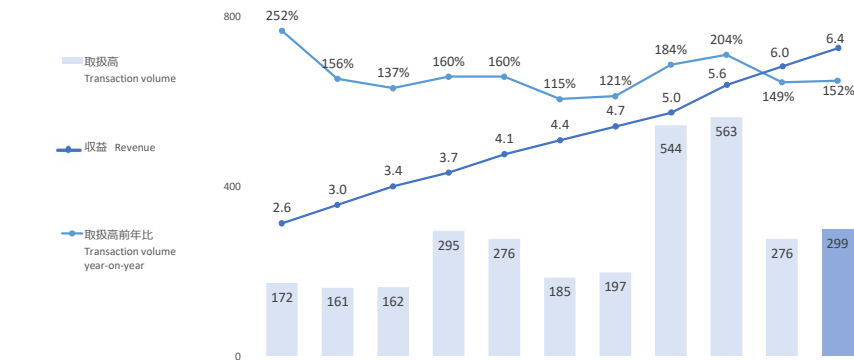
ショッピング取扱高及びショッピングリボ残高推移  
Card shopping transaction volume and Card shopping Revolving balance

	'21-1Q	2Q	3Q	4Q	'22-1Q	2Q	3Q	4Q	'23-1Q	2Q	3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) Transaction volume year-on-year	112%	101%	106%	110%	112%	112%	106%	109%	107%	109%	107%	108%	108%
ショッピングリボ残高 (億円/¥100 Million) Revolving balance	3,833	3,795	3,824	3,833	3,868	3,923	4,012	4,090	4,186	4,298	4,432	4,300	4,400



キャッシング 取扱高及び残高推移  
Cash advance transaction volume and balance

	'21-1Q	2Q	3Q	4Q	'22-1Q	2Q	3Q	4Q	'23-1Q	2Q	3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) Transaction volume year-on-year	104%	112%	100%	100%	101%	102%	102%	106%	102%	101%	97%	101%	102%
残高 (億円/¥100 Million) Balance	1,813	1,779	1,758	1,739	1,737	1,722	1,715	1,728	1,752	1,755	1,763	1,750	1,800

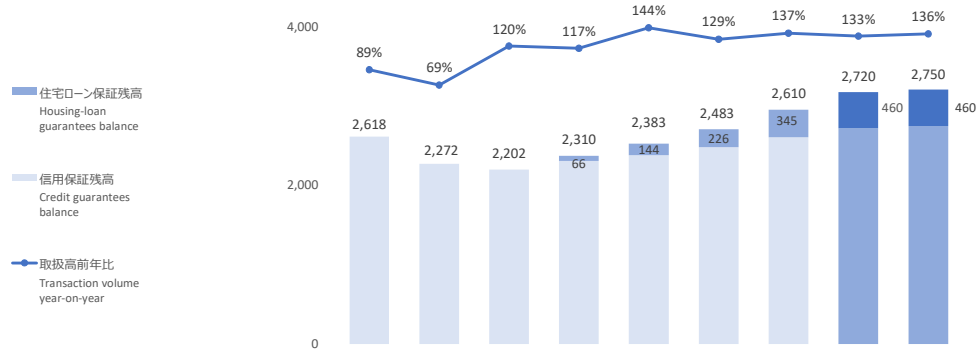


家賃保証 取扱高及び収益推移  
Rent guarantee transaction volume and revenue

	'21-1Q	2Q	3Q	4Q	'22-1Q	2Q	3Q	4Q	'23-1Q	2Q	3Q	'23 計画 est
取扱高 (億円/¥100 Million) Transaction volume	172	161	162	295	276	185	197	544	563	276	299	—
取扱高前年比 (%) Transaction volume year-on-year	252%	156%	137%	160%	160%	115%	121%	184%	204%	149%	152%	—
収益 (億円/¥100 Million) Revenue	2.6	3.0	3.4	3.7	4.1	4.4	4.7	5.0	5.6	6.0	6.4	—



◆ ファイナンス事業概況 Status of Finance Business



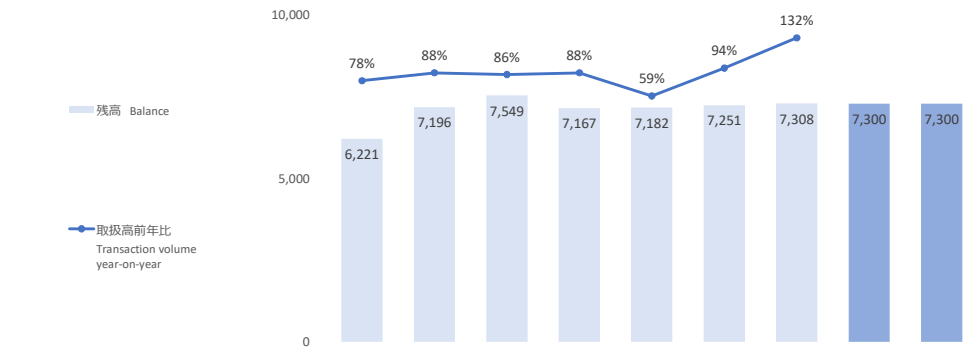
信用保証 取扱高及び残高推移

Credit guarantees transaction volume and balance

	'19	'20	'21	'22	'23 -1Q	2Q	3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	89%	69%	120%	117%	144%	129%	137%	133%	136%
Transaction volume year-on-year									
信用保証残高 (億円/ ¥ 100 Million)	2,618	2,272	2,202	2,310	2,383	2,483	2,610	2,720	2,750
Credit guarantees balance									
住宅ローン保証残高 (億円/ ¥ 100 Million)	—	—	—	66	144	226	345	460	460
Housing-loan guarantee balance									

※住宅ローン保証提携先：23先（2022年4月提供開始）

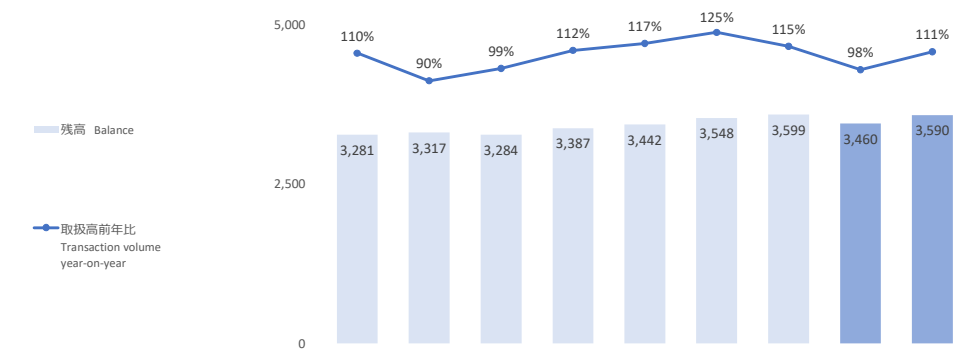
Number of housing loan guarantee partners: 23 (started in April 2022)



資産形成ローン 取扱高及び残高推移

Asset formation loan transaction volume and balance

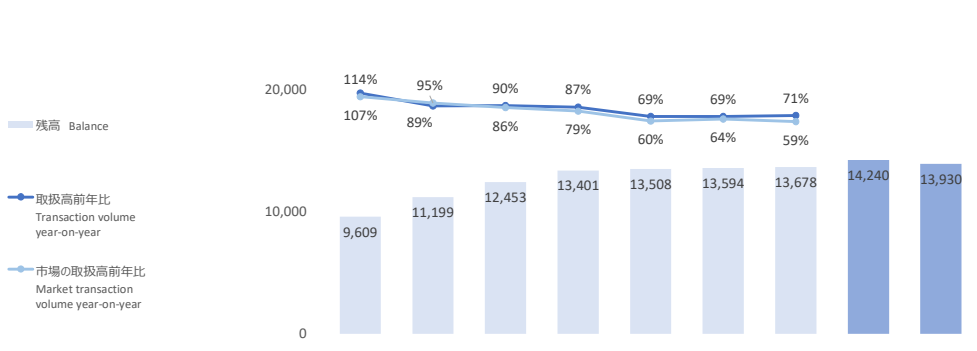
	'19	'20	'21	'22	'23 -1Q	2Q	3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	78%	88%	86%	88%	59%	94%	132%	—	—
Transaction volume year-on-year									
残高 (億円/ ¥ 100 Million)	6,221	7,196	7,549	7,167	7,182	7,251	7,308	7,300	7,300
Balance									



リース 取扱高及び残高推移

Lease transaction volume and balance

	'19	'20	'21	'22	'23 -1Q	2Q	3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	110%	90%	99%	112%	117%	125%	115%	98%	111%
Transaction volume year-on-year									
残高 (億円/ ¥ 100 Million)	3,281	3,317	3,284	3,387	3,442	3,548	3,599	3,460	3,590
Balance									



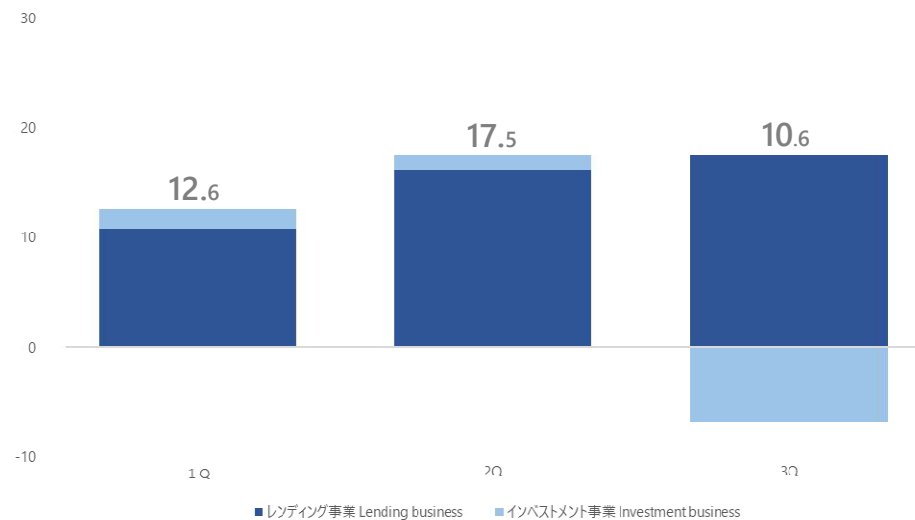
フラット35 取扱高及び残高推移

Fiat 35 Loans transaction volume and balance

	'19	'20	'21	'22	'23 -1Q	2Q	3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%)	114%	89%	90%	87%	69%	69%	71%	—	—
Transaction volume year-on-year									
住宅ローン市場の取扱高前年比 (%)	107%	95%	86%	79%	60%	64%	59%	—	—
Mortgage market transaction volume year-on-year									
残高 (億円/ ¥ 100 Million)	9,609	11,199	12,453	13,401	13,508	13,594	13,678	14,240	13,930
Balance									

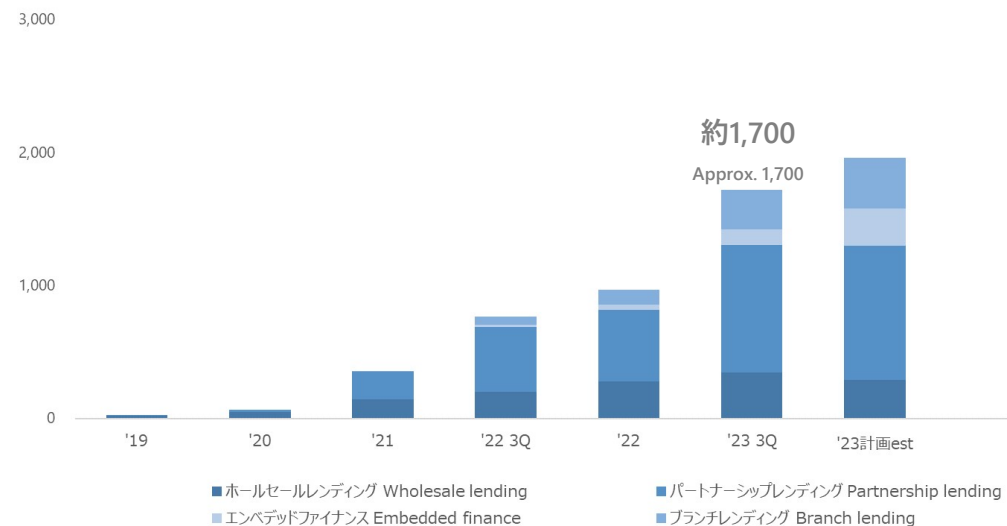
## ◆グローバル事業概況 Status of Global Business

セグメント事業利益  
Segment Business Profit



(億円／¥ 100 Million)

Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd. の債権残高推移  
Trend in credit balance of Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.



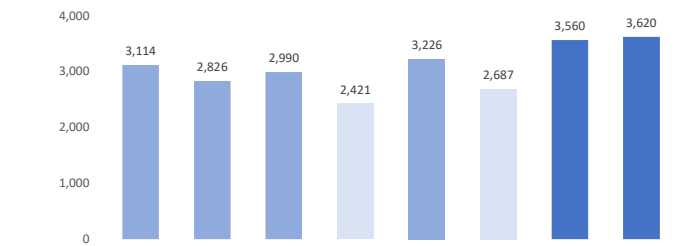
(億円／¥ 100 Million)

主な貢献状況  
Major Contribution to Business Profit

	'23-1Q 4-6	2Q 4-9	3Q 4-12
Kisetsu Saison Finance(India)Pvt. Ltd.	4.0	9.1	16.4
HD SAISON Finance Co., Ltd.	2.8	4.8	1.7

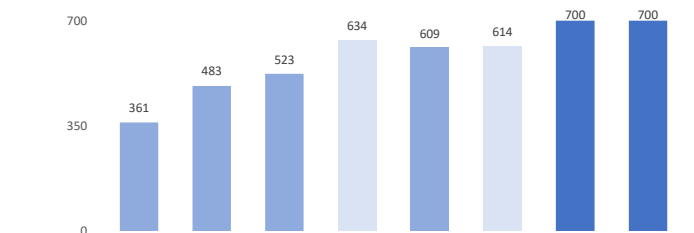
# ◆ 経営成績 Business Results

## 連結 Consolidated



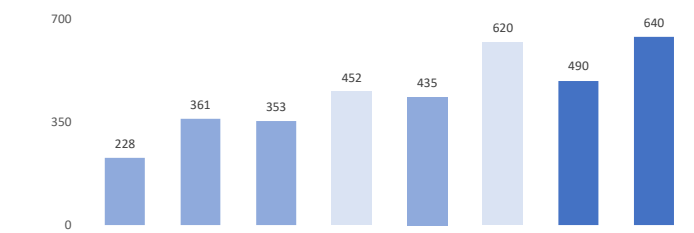
純収益 Net revenue

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	3,114	2,826	2,990	2,421	3,226	2,687	3,560	3,620



事業利益 Business profit

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	361	483	523	634	609	614	700	700

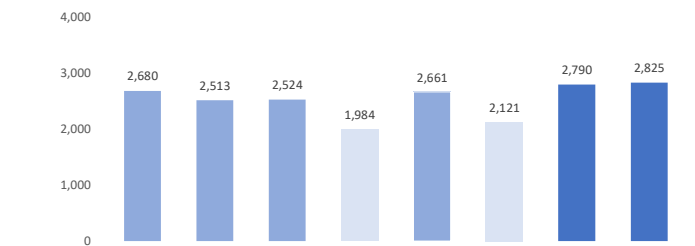


当期利益 Profit attributable to owners of parent

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	228	361	353	452	435	620	490	640

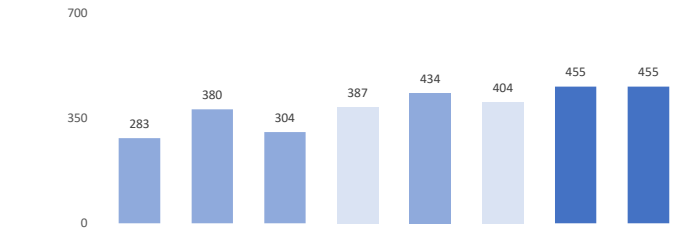
## 単体 Non-consolidated

(億円／¥ 100 Million)



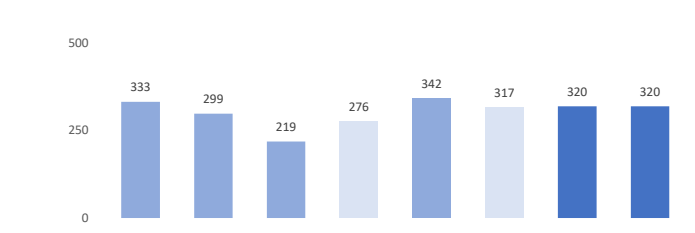
営業収益 Operating revenue

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	2,680	2,513	2,524	1,984	2,661	2,121	2,790	2,825



経常利益 Ordinary profit

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	283	380	304	387	434	404	455	455

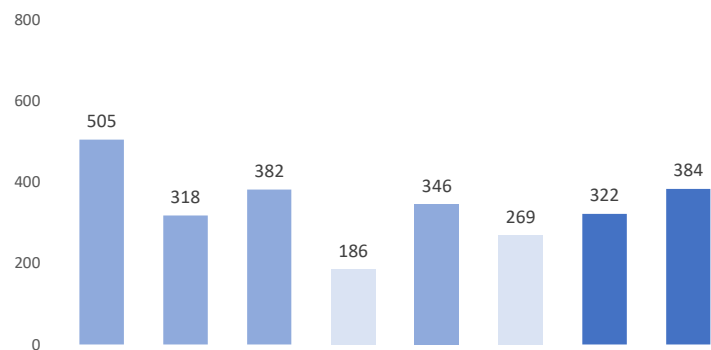


当期純利益 Profit

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	333	299	219	276	342	317	320	320

◆ 債権リスク Credit Risk (1)

連結 Consolidated

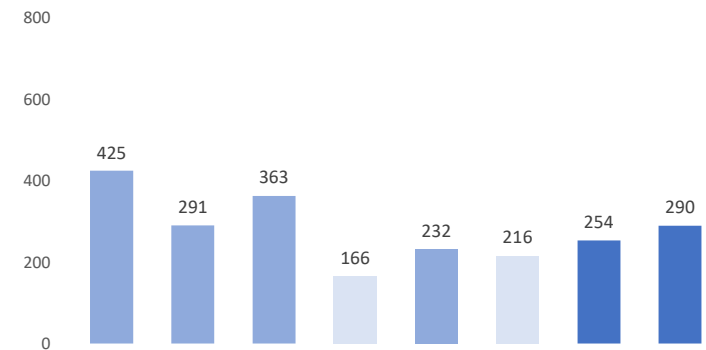


貸倒コスト Credit cost

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
貸倒コスト Credit cost	505	318	382	186	346	269	322	384

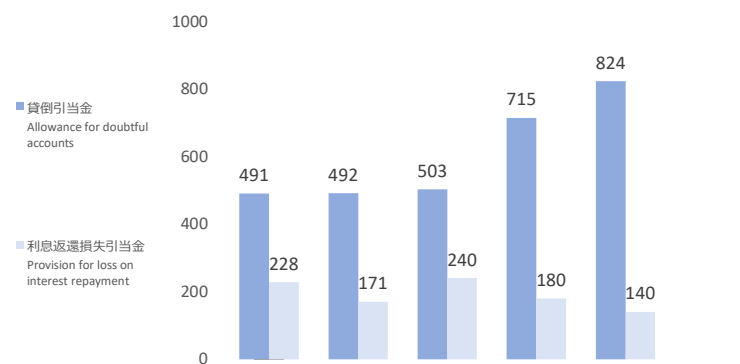
単体 Non-consolidated

(億円/¥ 100 Million)



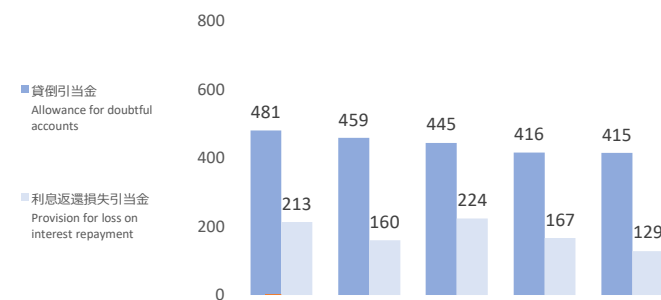
貸倒コスト Credit cost

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
貸倒コスト Credit cost	425	291	363	166	232	216	254	290



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

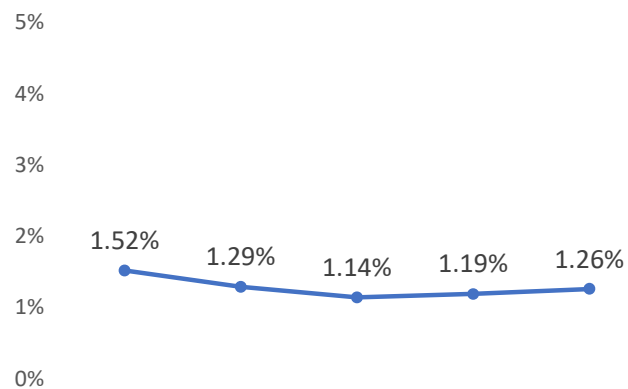
	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	491	492	503	715	824
利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	228	171	240	180	140



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

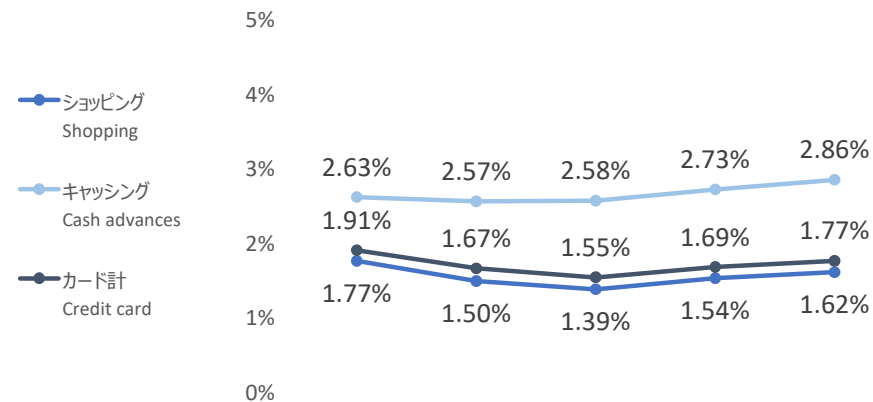
	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	481	459	445	416	415
利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	213	160	224	167	129

## ◆ 債権リスク Credit Risk (2)



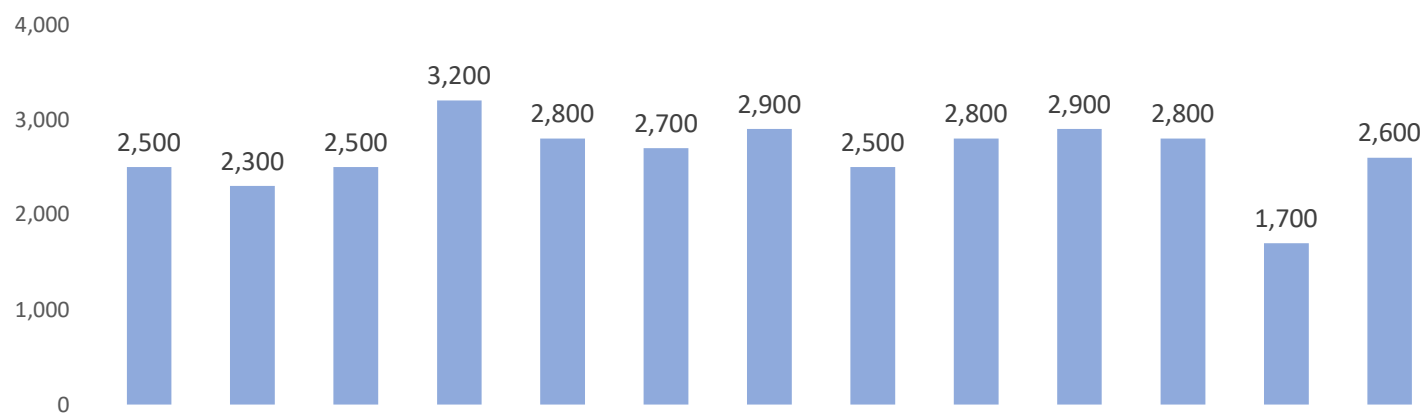
90日以上延滞状況（連結） Delinquency over 90 days (consolidated)

	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
	1.52%	1.29%	1.14%	1.19%	1.26%



90日以上延滞状況（単体） Delinquency over 90 days (non-consolidated)

	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
ショッピング Shopping	1.77%	1.50%	1.39%	1.54%	1.62%
キャッシング Cash advances	2.63%	2.57%	2.58%	2.73%	2.86%
カード計 Credit card	1.91%	1.67%	1.55%	1.69%	1.77%

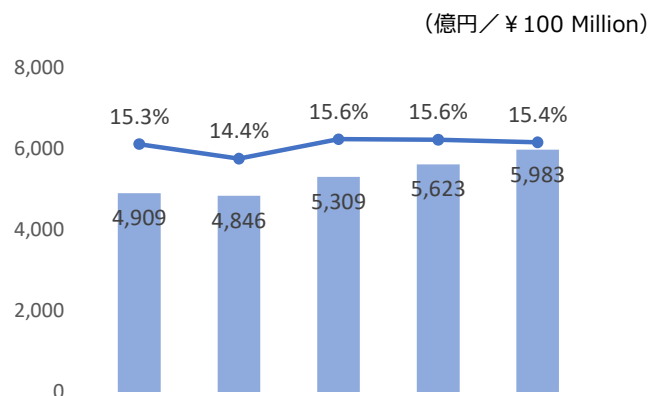


司法書士・弁護士等新規介入件数（件） New repayment claims (number)

	'22/12	'23/1	'23/2	'23/3	'23/4	'23/5	'23/6	'23/7	'23/8	'23/9	'23/10	'23/11	'23/12
	2,500	2,300	2,500	3,200	2,800	2,700	2,900	2,500	2,800	2,900	2,800	1,700	2,600

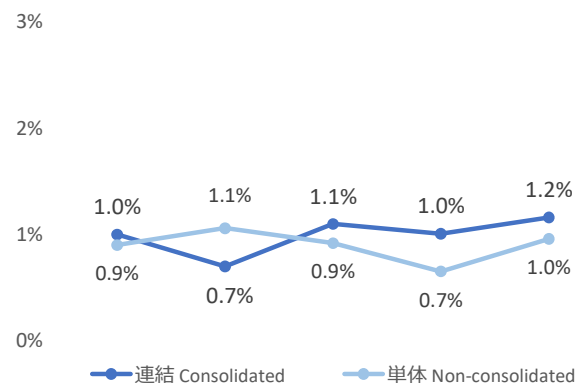
# ◆ 財務指標 Financial Indices (1)

## 連結 Consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

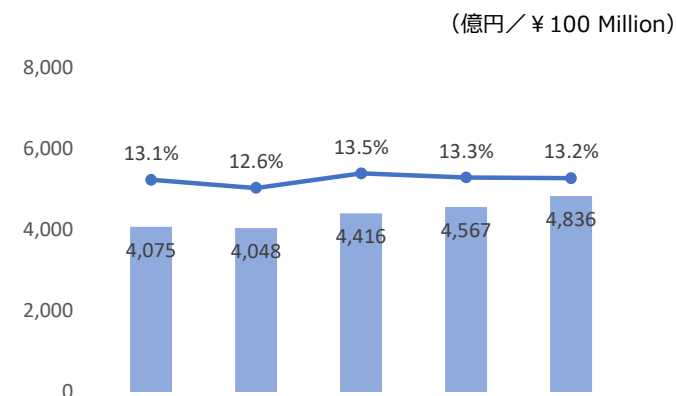
	'18	'19	'20	'21	'22
自己資本比率	4,909	4,846	5,309	5,623	5,983
Shareholders' Equity Ratio	15.3%	14.4%	15.6%	15.6%	15.4%



ROA(純利益ベース) (Net income basis)

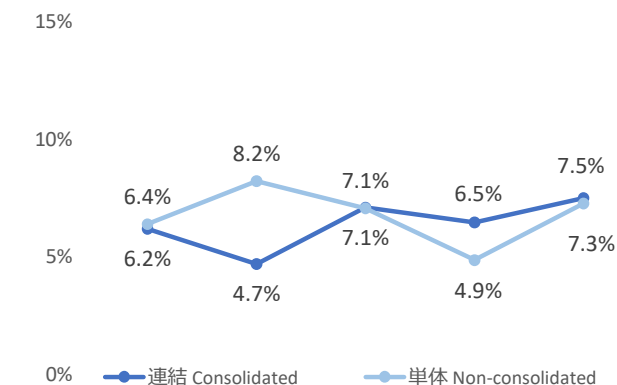
	'18	'19	'20	'21	'22
連結 Consolidated	1.0%	0.7%	1.1%	1.0%	1.2%
単体 Non-consolidated	0.9%	1.1%	0.9%	0.7%	1.0%

## 単体 Non-consolidated



自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

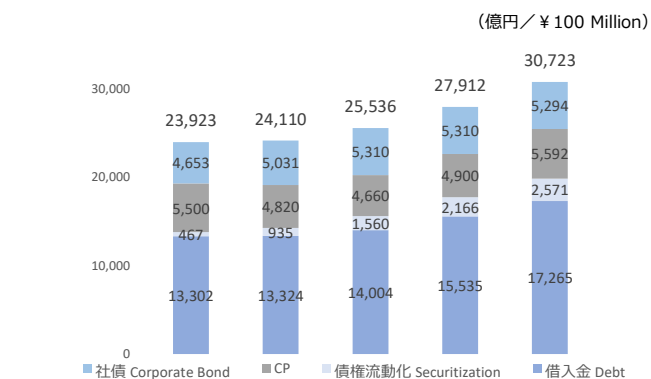
	'18	'19	'20	'21	'22
自己資本比率	4,075	4,048	4,416	4,567	4,836
Shareholders' Equity Ratio	13.1%	12.6%	13.5%	13.3%	13.2%



ROE

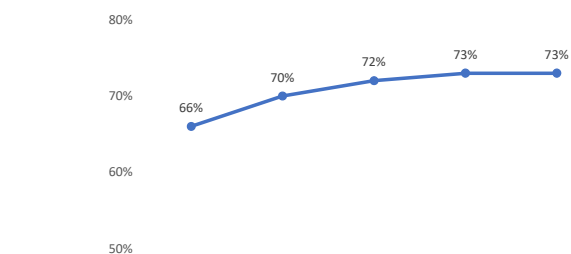
	'18	'19	'20	'21	'22
連結 Consolidated	6.2%	4.7%	7.1%	6.5%	7.5%
単体 Non-consolidated	6.4%	8.2%	7.1%	4.9%	7.3%

連結 Consolidated



有利子負債残高 Funding structure

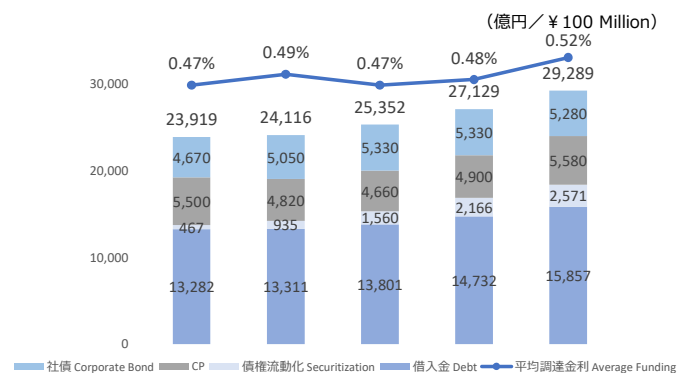
	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
借入金 Debt	13,302	13,324	14,004	15,535	17,265
債権流動化 Securitization	467	935	1,560	2,166	2,571
CP	5,500	4,820	4,660	4,900	5,592
社債 Corporate Bond	4,653	5,031	5,310	5,310	5,294
合計 Total	23,923	24,110	25,536	27,912	30,723



長期比率 Long-term ratio

	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
長期比率 Long-term ratio	66%	70%	72%	73%	73%

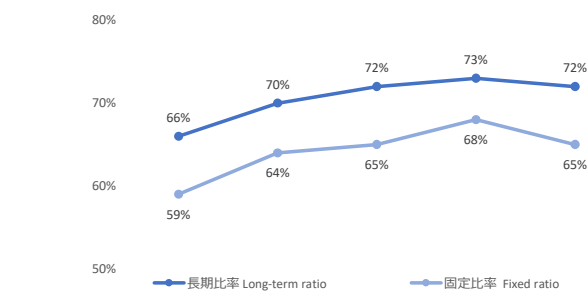
単体 Non-consolidated



有利子負債残高 Funding structure

	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
借入金 Debt	13,282	13,311	13,801	14,732	15,857
債権流動化 Securitization	467	935	1,560	2,166	2,571
CP	5,500	4,820	4,660	4,900	5,580
社債 Corporate Bond	4,670	5,050	5,330	5,330	5,280
合計 Total	23,919	24,116	25,352	27,129	29,289

平均調達金利 Average Funding 0.47% 0.49% 0.47% 0.48% 0.52%



長期比率 Long-term ratio・固定比率 Fixed ratio

	'19	'20	'21	'22	'23-3Q
長期比率 Long-term ratio	66%	70%	72%	73%	72%
固定比率 Fixed ratio	59%	64%	65%	68%	65%

# ◆ 連結業績予想 Performance Estimates (Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

		純収益 Net revenue				
		2023/3	前年比	2024/3	前年比	構成比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)		% of Total
ペイメント事業収益	Income from the payment business	218,258	105.9%	232,500	106.5%	64.2%
リース事業収益	Income from the leases business	12,048	101.9%	12,700	105.4%	3.5%
ファイナンス事業収益	Income from the finance business	50,754	107.7%	57,000	112.3%	15.7%
不動産関連事業利益	Income from the real estate-related business	23,406	107.1%	23,300	99.5%	6.4%
グローバル事業収益	Income from the global business	11,078	231.4%	28,100	253.6%	7.8%
エンタテインメント事業利益	Income from the entertainment business	6,214	97.0%	6,300	101.4%	1.7%
金融収益	Financial revenue	877	88.7%	2,100	239.3%	0.6%
純収益合計	Total net revenue	322,638	107.9%	362,000	112.2%	100.0%

※不動産関連事業利益・エンタテインメント事業利益は、不動産関連事業原価・エンタテインメント事業原価を控除した金額を記載しております。

Income from the real estate-related business and the entertainment business are stated after deducting costs for the real estate-related business and the entertainment business.

※2023年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた「グローバル事業」を独立した報告セグメントに変更しております。

From the first quarter of FY2023, the Global Business, which was included in the Payment Business, has been changed to an independent reporting segment.

		2023/3	前年比	2024/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
事業利益	Business profit	60,977	116.5%	70,000	114.8%
当期利益	Profit attributable to owners of parent	43,599	123.2%	64,000	146.8%



◆ 単体業績予想 Performance Estimates (Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

			取扱高 Transaction volume			営業収益 Operating Revenue		
			2024/3	前年比	構成比	2024/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)			YOY Change(%)		
			% of Total			% of Total		
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	5,724,000	108.3%	59.6%	151,400	106.4%	53.6%
	カードキャッシング	Cash advances	168,000	102.0%	1.7%	24,300	99.8%	8.6%
	カード事業計	Credit card business total	5,892,000	108.1%	61.3%	175,700	105.5%	62.2%
	証書ローン	Member's Loan	500	69.4%	0.0%	300	92.9%	0.1%
	プロセッシング・他社カード代行	Agency services	2,909,000	100.5%	30.3%	27,500	100.5%	9.7%
	ペイメント関連	Payment-related	214,000	140.7%	2.2%	16,450	115.3%	5.8%
	ペイメント事業計	Payment business total	9,015,500	106.1%	93.8%	219,950	105.5%	77.9%
	リース事業	Leases	140,000	110.6%	1.5%	12,750	105.4%	4.5%
	信用保証	Credit guarantees	134,000	135.5%	1.4%	14,000	106.1%	5.0%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	140,000	114.2%	1.5%	21,800	107.5%	7.7%
	その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	179,000	81.9%	1.9%	7,100	119.7%	2.5%
	ファイナンス関連	Finance-related	319,000	93.5%	3.3%	28,900	110.2%	10.2%
	ファイナンス事業計	Finance business total	453,000	102.9%	4.7%	42,900	108.8%	15.2%
	金融収益	Financial revenue				6,900	115.1%	2.4%
	合計	Total	9,608,500	106.0%	100.0%	282,500	106.2%	100.0%

		2023/3	前年比	2024/3	前年比
		YOY Change(%)		YOY Change(%)	
販管費	SG&A expenses	221,512	101.0%	230,600	104.1%
金融費用	Financial costs	11,923	104.7%	14,900	125.0%
計	Total	233,435	101.2%	245,500	105.2%
営業利益	Operating profit	32,668	150.8%	37,000	113.3%
経常利益	Ordinary profit	43,424	142.7%	45,500	104.8%
当期純利益	Profit	34,220	156.2%	32,000	93.5%

## (参考) 貸借対照表 (2023年12月31日現在) ※単体

CREDIT SAISON Co., Ltd.

## Balance Sheets (As of December 31, 2023) Non-Consolidated

単位: 百万円 / ( ¥ Million)

Term		2023年3月 March, 2023	2023年12月 December, 2023	増減 Increase/Decrease	Term		2023年3月 March, 2023	2023年12月 December, 2023	増減 Increase/Decrease
科 目		金額 Amount			科 目		金額 Amount		
(資産の部) (Assets)					(負債の部) (Liabilities)				
流動資産	Total Current assets	( 3,260,513 )	( 3,462,510 )	( 201,996 )	流動負債	Total Current liabilities	( 1,256,761 )	( 1,399,804 )	( 143,043 )
現金及び預金	Cash and deposits	120,292	74,652	△ 45,640	買掛金	Accounts payable-trade	254,702	289,231	34,529
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,344,075	1,472,976	128,901	短期借入金	Short-term borrowings	251,760	258,960	7,200
営業貸付金	Operating loans	1,106,631	1,130,568	23,937	関係会社短期借入金	Short-term loans payable to subsidiaries and associates	-	1,000	1,000
リース投資資産	Investments in leases	262,297	276,915	14,617	1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	104,200	164,050	59,850
営業投資有価証券	Operational investment securities	49,493	59,014	9,521	1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	85,000	50,000	△ 35,000
商	Merchandise	1,285	2,361	1,076	コマーシャル・ペーパー	Commercial papers	490,000	558,000	68,000
貯蔵品	Supplies	1,215	1,486	271	1年内返済予定の債権流動化借入金	Current portion of long-term loans payable under securitized borrowings	6,986	22,901	15,915
前払費用	Prepaid expenses	2,102	2,757	655	リース債務	Lease obligations	185	122	△ 62
短期貸付金	Short-term loans receivable	436	-	△ 436	未払金	Accounts payable-other	3,445	2,475	△ 970
関係会社短期貸付金	Short-term loans receivable from subsidiaries and associates	376,792	439,988	63,195	未払費用	Accrued expenses	23,324	20,930	△ 2,394
未収入金	Accounts receivable-other	24,120	30,845	6,725	未払法人税等	Income taxes payable	7,608	1,663	△ 5,944
その他	Other	12,953	12,470	△ 483	契約負債	Contract liabilities	5,451	5,753	302
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 41,185	△ 41,529	△ 344	預り金	Deposits received	8,565	12,512	3,946
固定資産	Total non-current assets	( 402,662 )	( 449,730 )	( 47,067 )	前受収益	Unearned revenue	1,048	1,892	844
有形固定資産	Total property, plant and equipment	( 14,400 )	( 14,375 )	( △ 24 )	賞与引当金	Provision for bonuses	4,008	1,732	△ 2,276
建物 (純額)	Buildings, net	5,211	5,081	△ 129	役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors (and other officers)	77	55	△ 21
車両運搬具 (純額)	Vehicles, net	0	0	-	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	5,665	4,780	△ 885
器具備品 (純額)	Equipment, net	1,983	2,141	158	商品券回収損失引当金	Provision for loss on collecting gift tickets	130	127	△ 2
土地	Land	6,904	6,879	△ 24	その他の他	Other	4,602	3,615	△ 987
リース資産 (純額)	Leased assets, net	255	131	△ 123	固定負債	Total non-current liabilities	( 1,924,717 )	( 1,992,901 )	( 68,183 )
建設仮勘定	Construction in progress	46	141	94	社債	Bonds payable	448,000	478,000	30,000
無形固定資産	Total intangible assets	( 136,105 )	( 126,548 )	( △ 9,557 )	長期借入金	Long-term borrowings	1,117,329	1,161,779	44,450
借地権	Leasehold interests in land	14	0	△ 14	債権流動化借入金	Long-term loans payable under securitized borrowings	209,685	204,272	△ 5,412
ソフトウェア	Software	133,308	122,493	△ 10,815	リース債務	Lease obligations	101	28	△ 73
リース資産	Leased assets	0	0	△ 0	契約負債	Contract liabilities	1,668	1,420	△ 247
ソフトウェア仮勘定	Software in progress	2,516	3,788	1,272	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	7,802	7,841	39
その他	Other	266	265	△ 0	ポイント引当金	Provision for point card certificates	126,023	128,635	2,611
投資その他の資産	Total investments and other assets	( 252,156 )	( 308,806 )	( 56,650 )	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	11,124	8,121	△ 3,003
投資有価証券	Investment securities	68,697	68,508	△ 188	受入保証金	Guarantee deposits received	2,260	2,209	△ 51
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	100,007	162,246	62,239	その他の他	Other	721	593	△ 128
関係会社社債	Bonds of subsidiaries and associates	450	-	△ 450	負債合計	Total Liabilities	3,181,479	3,392,706	211,227
出資金	Investments in capital	0	0	-	(純資産の部) (Net assets)				
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and associates	9,427	9,427	-	株主資本	Total shareholders' equity	( 460,887 )	( 496,838 )	( 35,951 )
長期貸付金	Long-term loans receivable	10,076	10,076	-	1 資本金	Share capital	( 75,929 )	( 75,929 )	( - )
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	15,879	13,582	△ 2,297	2 資本剰余金	Total Capital surplus	( 84,017 )	( 82,497 )	( △ 1,519 )
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	6,554	6,452	△ 102	(1) 資本準備金	Legal capital surplus	82,497	82,497	-
差入保証金	Guarantee deposits	2,650	2,593	△ 57	(2) その他資本剰余金	Other capital surplus	1,519	-	△ 2,807
繰延税金資産	Deferred tax assets	33,490	30,987	△ 2,503	3 利益剰余金	Total retained earnings	( 363,324 )	( 383,073 )	( 19,748 )
その他	Other	5,428	4,941	△ 486	(1) 利益準備金	Legal retained earnings	3,020	3,020	-
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 506	△ 10	496	(2) その他利益剰余金	Other retained earnings	( 360,304 )	( 380,053 )	( 19,748 )
繰延資産	Total deferred assets	( 1,986 )	( 1,971 )	( △ 15 )	別途積立金	General reserve	308,455	327,455	19,000
社債発行費	Bond issuance cost	1,986	1,971	△ 15	繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	51,849	52,598	748
資産合計	Total assets	3,665,162	3,914,212	249,049	4 自己株式	Treasury shares	( △ 62,383 )	( △ 44,661 )	( 17,722 )
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	( 22,796 )	( 24,667 )	( 1,871 )
					1 その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	22,924	24,755	1,830
					2 繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	△ 128	△ 88	40
					純資産合計	Total net assets	483,683	521,506	37,822
					負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	3,665,162	3,914,212	249,049

## Statements of Income (From April 1, 2023 to December 31, 2023) Non-Consolidated

単位: 百万円 / ( ¥ Million)

Term 科 目 Item		2022年12月 (22/04 - 22/12)		2023年12月 (23/04 - 23/12)		増減 Increase/Decrease	
		金額 Amount	%	金額 Amount	%	金額 Amount	%
営業収益	Operating revenue						
ペイメント事業収益	Income from the payment business	155,930		165,627		9,696	106.2%
リース事業収益	Income from the leases business	9,033		9,393		359	104.0%
ファイナンス事業収益	Income from the finance business	29,006		31,751		2,745	109.5%
不動産関連事業利益	Income from the real estate business						
不動産関連事業収益	Revenue from the real estate business	18		92		73	
不動産関連事業原価	Cost of the real estate business	1		40		38	
金融収益	Financial revenue	4,427		5,312		885	120.0%
計	Total	198,415	100.0%	212,136	100.0%	13,721	106.9%
営業費用	Operating expenses						
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	160,005	80.6%	169,318	79.8%	9,312	105.8%
金融費用	Financial expenses	8,742	4.4%	10,538	5.0%	1,796	120.5%
計	Total	168,747	85.0%	179,856	84.8%	11,108	106.6%
営業利益	Operating profit	29,667	15.0%	32,280	15.2%	2,612	108.8%
営業外収益	Non-operating income	9,233	4.7%	8,362	3.9%	△ 871	90.6%
営業外費用	Non-operating expenses	126	0.1%	153	0.1%	26	121.1%
経常利益	Ordinary profit	38,774	19.5%	40,489	19.1%	1,714	104.4%
特別利益	Extraordinary income	184	0.1%	1,673	0.8%	1,489	905.9%
特別損失	Extraordinary losses	111	0.1%	398	0.2%	287	358.9%
税引前四半期純利益	Profit before income taxes	38,848	19.6%	41,764	19.7%	2,915	107.5%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	9,099		8,491		△ 608	
法人税等調整額	Income taxes-deferred	2,085	5.6%	1,477	4.7%	△ 608	89.1%
四半期純利益	Profit	27,663	13.9%	31,795	15.0%	4,132	114.9%

		2022年12月	2023年12月
自己資本比率	Equity ratio	13.30%	13.32%
総資産利益率	ROA	0.78%	0.84%
自己資本利益率	ROE	5.88%	6.33%

## 貸 借 対 照 表 （2023年12月31日現在）

## Balance Sheet （As of December 31, 2023）

Term <div>科 目Items</div>		2023年3月 March, 2023	2023年12月 December, 2023	増減 Increase/Decrease	Term <div>科 目Items</div>		2023年3月 March, 2023	2023年12月 December, 2023	増減 Increase/Decrease
		金額 Amount					金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	103,745	77,783	△ 25,962	流動負債	Current liabilities	198,730	184,577	△ 14,153
現金及び預金	Cash and deposits	4,278	1,434	△ 2,843	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	262	142	△ 119
受取手形及び営業未収入金	Trade notes and accounts receivable	198	236	38	短期借入金	Short-term loans payable	187,800	178,950	△ 8,850
たな卸資産	Inventories	76,412	75,321	△ 1,090	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	592	625	32
買取債権	Purchased receivables	23,038	－	△ 23,038	預り保証金	Guarantee deposits	568	565	△ 3
求償債権	Guarantor's claims	－	－	－	その他	Other	9,507	4,294	△ 5,212
短期貸付金	Short-term loans receivable	21	－	△ 21					
その他	Other	2,371	790	△ 1,581					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,574	△ 0	2,574					
					固定負債	Noncurrent liabilities	953	2,083	1,130
固定資産	Noncurrent assets	120,331	140,791	20,460	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	－	－	－
有形固定資産	Property, plant and equipment	101,243	124,282	23,038	預り保証金	Guarantee deposited	950	1,014	63
無形固定資産	Intangible assets	38	21	△ 17	その他	Other	2	1,068	1,066
投資その他の資産	Investments and other assets	19,048	16,487	△ 2,561					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	15,876	13,579	△ 2,296					
その他	Other	4,995	4,702	△ 292					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,823	△ 1,794	28					
					負債合計	Total liabilities	199,683	186,661	△ 13,022
					(純資産の部)	(Net assets)			
	株主資本				株主資本	Shareholders' equity	24,393	31,914	7,520
	資本金				資本金	Share capital	50	50	－
	資本剰余金				資本剰余金	Capital surplus	50	50	－
	利益剰余金				利益剰余金	Retained earnings	24,293	31,814	7,520
	自己株式				自己株式	Treasury shares	－	－	－
	評価・換算差額等				評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	－	－	－
	その他有価証券評価差額金				その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	－	－	－
	非支配株主持分				非支配株主持分	Non-controlling interests	－	－	－
	純資産合計				純資産合計	Total net assets	24,393	31,914	7,520
資産合計	Total assets	224,077	218,575	△ 5,502	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	224,077	218,575	△ 5,502

・(株)アトリウムは2023年4月1日に(株)セゾンリアルティに社名を変更いたしました。

Atrium Co., Ltd. has changed its trade name to Saison Realty Co., Ltd. on April 1, 2023.

# 損 益 計 算 書 （2023年4月1日 ～ 2023年12月31日）

## Statement of Income （April 1, 2023 to December 31, 2023）

Term		2022年12月 (22/04 – 22/12)	2023年12月 (23/04 – 23/12)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
売上高	Net sales	26,443	29,109	2,665
売上原価	Cost of sales	14,903	15,258	354
売上総利益	Gross profit	11,540	13,851	2,310
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5,859	5,765	△ 93
営業利益	Operating profit	5,680	8,085	2,404
営業外収益	Non-operating income	3,811	2,281	△ 1,529
営業外費用	Non-operating expenses	2,076	1,953	△ 123
経常利益	Ordinary profit	7,414	8,413	998
特別利益	Extraordinary income	9	3,904	3,894
特別損失	Extraordinary loss	38	1	△ 36
分配前税金等調整前四半期純利益	Profit before dividends distribution, income taxes	7,386	12,315	4,929
匿名組合分配額	Dividend distribution from silent partnerships	–	–	–
税金等調整前四半期純利益	Profit before income taxes	7,386	12,315	4,929
法人税等	Income taxes	2,289	4,795	2,505
非支配株主利益に帰属する四半期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	–	–	–
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owners of parent	5,097	7,520	2,423

・(株)アトリウムは2023年4月1日に(株)セゾンリアルティに社名を変更いたしました。

Atrium Co., Ltd. has changed its trade name to Saison Realty Co., Ltd. on April 1, 2023.

◆ 取扱高の実績 Total Transaction Volume (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

			2022/12	前年比	構成比	2023/12	前年比	構成比	2023/3	前年比	構成比
			YOY Change(%) % of Total			YOY Change(%) % of Total			YOY Change(%) % of Total		
			2022/4/1~2022/12/31			2023/4/1~2023/12/31			2022/4/1~2023/3/31		
カードショッピング	Credit card-related shopping services		3,948,087	109.8%	58.4%	4,254,189	107.8%	59.2%	5,287,073	109.6%	58.3%
カードキャッシング	Cash advances		123,432	101.5%	1.8%	123,434	100.0%	1.7%	164,720	102.6%	1.8%
カード事業計	Credit card business total		4,071,519	109.6%	60.3%	4,377,624	107.5%	60.9%	5,451,794	109.4%	60.1%
証書ローン	Member's Loan		524	70.8%	0.0%	501	95.7%	0.0%	720	76.1%	0.0%
プロセッシング・他社カード代行	Agency services		2,180,985	106.3%	32.3%	2,254,353	103.4%	31.4%	2,894,900	105.7%	31.9%
ペイメント関連	Payment-related		89,124	129.3%	1.3%	138,702	155.6%	1.9%	152,094	144.7%	1.7%
ペイメント事業計	Payment business total		6,342,154	108.7%	93.9%	6,771,182	106.8%	94.3%	8,499,509	108.6%	93.7%
リース事業	Leases		93,137	108.1%	1.4%	110,958	119.1%	1.5%	126,631	111.9%	1.4%
信用保証	Credit guarantees		69,476	113.4%	1.0%	94,610	136.2%	1.3%	98,914	116.9%	1.1%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)		88,520	102.9%	1.3%	92,468	104.5%	1.3%	122,539	98.5%	1.4%
その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)		163,142	90.6%	2.4%	114,188	70.0%	1.6%	218,676	86.5%	2.4%
ファイナンス関連	Finance-related		251,663	94.6%	3.7%	206,657	82.1%	2.9%	341,215	90.4%	3.8%
ファイナンス事業計	Finance business total		321,139	98.1%	4.8%	301,267	93.8%	4.2%	440,130	95.3%	4.9%
その他の事業	Other businesses		18	100.3%	0.0%	92	490.1%	0.0%	26	104.1%	0.0%
取扱高合計	Total volume of transactions		6,756,450	108.1%	100.0%	7,183,501	106.3%	100.0%	9,066,297	107.9%	100.0%

◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。

Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの収益を含む。

Payment related business includes items such as insurance and revenue from installment sales finance business.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 営業資産残高の実績 Operating Assets (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（ ¥ Million）

			2022/12	2023/12	前年比	対期末増減	前期末比	2023/3
					YOY Change(%)	Increase/Decrease from 2023/3	Change from 2023/3 (%)	
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,163,028	1,273,941	109.5%	120,394	110.4%	1,153,547
	(内 リボルビング)	(shopping revolving included)	401,252	443,250	110.5%	34,177	108.4%	409,073
	カードキャッシング	Cash advances	171,554	176,394	102.8%	3,574	102.1%	172,819
	カード事業計	Credit card business total	1,334,582	1,450,336	108.7%	123,968	109.3%	1,326,367
	証書ローン	Member's Loan	2,698	2,262	83.9%	△ 326	87.4%	2,589
	プロセシング・他社カード代行	Agency services	114,589	110,761	96.7%	4,359	104.1%	106,401
	ペイメント関連	Payment-related	287	352	122.7%	56	119.1%	295
			(185,900)	(309,180)	166.3%	79,407	134.6%	(229,772)
	ペイメント事業計	Payment business total	1,452,158	1,563,712	107.7%	128,057	108.9%	1,435,654
			(1,637,771)	(1,872,540)	114.3%	207,409	112.5%	(1,665,131)
	リース事業	Leases	75,481	83,000	110.0%	6,517	108.5%	76,482
	信用保証	Credit guarantees	1,107	1,151	104.0%	32	102.9%	1,118
			(223,626)	(261,067)	116.7%	30,004	113.0%	(231,063)
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	756,256	751,278	99.3%	23,612	103.2%	727,665
	その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	202,298	208,987	103.3%	△ 5,229	97.6%	214,217
	ファイナンス関連	Finance-related	958,555	960,266	100.2%	18,383	102.0%	941,883
	ファイナンス事業計	Finance business total	959,662	961,417	100.2%	18,416	102.0%	943,001
			(1,182,181)	(1,221,334)	103.3%	48,387	104.1%	(1,172,946)
	割賦売掛金・営業貸付金等残高計	Accounts receivable - installment, Operating loans, etc.	2,487,302	2,608,130	104.9%	152,991	106.2%	2,455,139
			(2,895,434)	(3,176,875)	109.7%	262,314	109.0%	(2,914,560)
	リース投資資産	Investments in leases	258,837	276,915	107.0%	14,617	105.6%	262,297

◆ ( ) は、保証残高（偶発債務）を含む。

( ) is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング 300億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable ( ) includes securitized credit card-related shopping ¥ 30bil (monthly payment).

単位：百万円／（ ¥ Million）

			2022/12	2023/12	前年比	対期末増減	前期末比	2023/3
					YOY Change(%)	Increase/Decrease from 2023/3	Change from 2023/3 (%)	
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,193,028	1,303,941	109.3%	150,394	113.0%	1,153,547

# ◆ 営業収益の実績 Operating Revenue (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（＄ Million）

			2022/12	前年比	構成比	2023/12	前年比	構成比	2023/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total	YOY Change(%)		% of Total
	カードショッピング	Credit card-related shopping services	106,460	107.6%	53.7%	113,040	106.2%	53.3%	142,253	108.2%	53.5%
	カードキャッシング	Cash advances	18,415	94.1%	9.3%	18,502	100.5%	8.7%	24,344	94.7%	9.1%
	カード事業計	Credit card business total	124,875	105.4%	62.9%	131,542	105.3%	62.0%	166,598	106.0%	62.6%
	証書ローン	Member's Loan	251	80.4%	0.1%	207	82.5%	0.1%	323	80.2%	0.1%
	プロセッシング・他社カード代行	Agency services	20,503	99.4%	10.3%	21,074	102.8%	9.9%	27,376	99.2%	10.3%
	ペイメント関連	Payment-related	10,300	114.9%	5.2%	12,802	124.3%	6.0%	14,269	117.4%	5.4%
	ペイメント事業計	Payment business total	155,930	105.1%	78.6%	165,627	106.2%	78.1%	208,567	105.7%	78.4%
	リース事業	Leases	9,033	101.1%	4.6%	9,393	104.0%	4.4%	12,102	101.6%	4.5%
	信用保証	Credit guarantees	9,851	97.6%	5.0%	10,401	105.6%	4.9%	13,194	98.4%	5.0%
	不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	14,706	107.9%	7.4%	17,212	117.0%	8.1%	20,286	111.7%	7.6%
	その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	4,447	95.0%	2.2%	4,137	93.0%	2.0%	5,932	92.8%	2.2%
	ファイナンス関連	Finance-related	19,154	104.6%	9.7%	21,349	111.5%	10.1%	26,218	106.8%	9.9%
	ファイナンス事業計	Finance business total	29,006	102.1%	14.6%	31,751	109.5%	15.0%	39,413	103.8%	14.8%
	その他の事業	Other businesses	17	100.1%	0.0%	52	299.5%	0.0%	24	104.1%	0.0%
	金融収益	Financial revenue	4,427	115.8%	2.2%	5,312	120.0%	2.5%	5,995	115.6%	2.3%
	営業収益計	Total operating revenue	198,415	104.7%	100.0%	212,136	106.9%	100.0%	266,103	105.4%	100.0%

◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。

Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの収益を含む。

Payment related business includes items such as insurance and revenue from installment sales finance business.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

## ■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

単位：百万円／（＄ Million）

		2022/12						2023/12		
		2022/12	前年比	構成比	2023/12	前年比	構成比	2023/3	前年比	構成比
		YOY Change(%) % of Total			YOY Change(%) % of Total			YOY Change(%) % of Total		
加盟店収益	Revenues from Affiliated Stores	62,525	112.5%	58.7%	65,306	104.4%	57.8%	83,332	112.6%	58.6%
リボ残高収益	Revenues from Revolving Credit	36,563	100.6%	34.3%	39,551	108.2%	35.0%	48,978	101.7%	34.4%
年会費等	Annual membership Fees etc.	7,371	105.5%	6.9%	8,182	111.0%	7.2%	9,943	106.7%	7.0%
合計	Total	106,460	107.6%	100.0%	113,040	106.2%	100.0%	142,253	108.2%	100.0%



◆ 販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

		2022/12	増減	前年比	2023/12	増減	前年比	2023/3	増減	前年比
		Increase/Decrease YOY Change (%)			Increase/Decrease YOY Change (%)			Increase/Decrease YOY Change (%)		
広告宣伝費	Advertising expenses	33,931	5,553	119.6%	35,538	1,607	104.7%	46,998	7,605	119.3%
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	12,305	△ 1,151	91.4%	15,498	3,192	125.9%	17,214	△ 1,708	91.0%
利息返還損失引当金繰入額	Provision for loss on interest repayment	—	—	—	—	—	—	—	△ 12,719	—
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	4,312	1,323	144.3%	6,111	1,798	141.7%	6,041	1,376	129.5%
役員報酬及び 役員賞与引当金繰入額	Remuneration for directors (and other officers) Provision for bonuses for directors (and other officers)	279	18	106.9%	335	56	120.1%	392	27	107.6%
従業員給料・賞与及び 賞与引当金繰入額	Employees' salaries and bonuses Provision for bonuses	21,347	251	101.2%	21,795	448	102.1%	30,743	2,737	109.8%
福利厚生費 他	Welfare expenses, Others	3,971	△ 75	98.1%	4,191	219	105.5%	5,709	274	105.1%
人件費計	Personnel expenses	25,598	194	100.8%	26,322	723	102.8%	36,844	3,040	109.0%
通信交通費	Communication and transportation expenses	5,722	△ 253	95.8%	5,506	△ 216	96.2%	7,645	△ 351	95.6%
租税公課	Taxes and dues	5,407	58	101.1%	5,268	△ 138	97.4%	7,462	172	102.4%
賃借料	Rent expenses	1,574	△ 130	92.3%	1,418	△ 156	90.1%	2,081	△ 157	93.0%
取扱手数料	Transaction Volume fees	22,272	2,381	112.0%	24,153	1,881	108.4%	30,051	3,551	113.4%
システム関連費用	System related expenses	11,465	△ 526	95.6%	12,440	975	108.5%	16,005	△ 386	97.6%
その他	Others	15,492	△ 70	99.5%	14,096	△ 1,395	91.0%	20,737	△ 335	98.4%
支払手数料計	Commission expenses	49,229	1,784	103.8%	50,690	1,461	103.0%	66,794	2,829	104.4%
減価償却費	Depreciation	16,146	1,039	106.9%	16,164	18	100.1%	21,577	1,265	106.2%
その他	Others	5,776	157	102.8%	6,798	1,021	117.7%	7,897	261	103.4%
合計	Total	160,005	8,576	105.7%	169,318	9,312	105.8%	220,557	1,614	100.7%

■ 貸倒償却・債権売却損の実額 / Total actual Credit losses and Sell receivables losses

単位：百万円／（¥ Million）

		2022/12	増減	前年比	2023/12	増減	前年比	2023/3	増減	前年比
		Increase/Decrease YOY Change (%)			Increase/Decrease YOY Change (%)			Increase/Decrease YOY Change (%)		
貸倒償却・債権売却損 実額合計	Total actual Credit losses and Sell receivables losses	21,189	△ 293	98.6%	23,115	1,925	109.1%	28,216	782	102.9%

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities (単体 Non-Consolidated)

	単位：10億円／（ ￥ Billion）	
	2023/3	2023/12
変動金利資産	1,245	1,284
Variable-rate assets		
準固定金利資産	598	639
Semi fixed-rate assets		
固定金利資産	386	523
Fixed-rate assets		
非金利資産	1,433	1,467
Non interest-earning assets	(1,433)	(1,497)
資産合計	3,664	3,914
Total assets	(3,664)	(3,944)

	2023/3	2023/12
変動金利負債	873	987
Variable-rate liabilities	(873)	(1,017)
固定金利負債	1,839	1,911
Fixed-rate liabilities	(1,839)	(1,911)
非金利負債	465	493
Non interest-bearing liabilities		
資本	485	521
Shareholder's equity		
負債・資本合計	3,664	3,914
Total liabilities and shareholder's equity	(3,664)	(3,944)
GAP額	△ 372	△ 297
GAP amount	(△ 372)	(△ 267)
GAP率	-	-
GAP rate	-	-

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

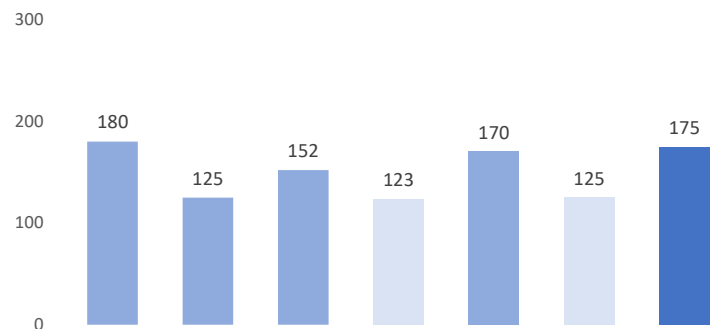
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ( ) はオフバランスの債権流動化を含む数値。

Number of ( ) estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated) (1)

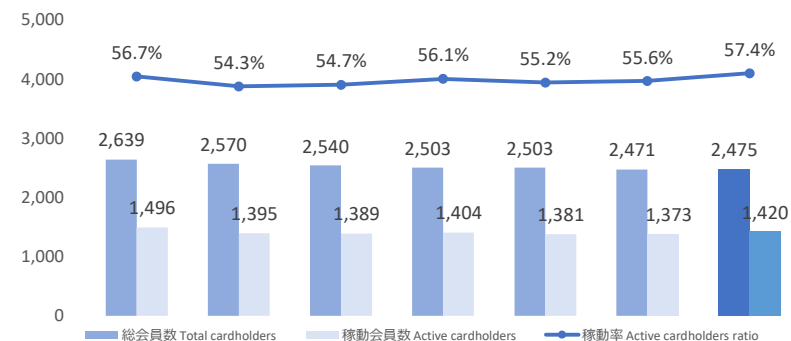
(万枚／ten thousand)



新規発行 New card issuances

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 計画 est
	180	125	152	123	170	125	175

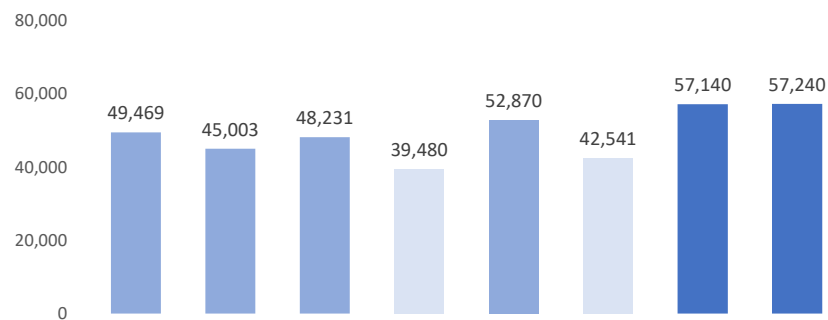
(万枚／ten thousand)



カード会員数 Cardholder

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 計画 est
総会員数 Total cardholders	2,639	2,570	2,540	2,503	2,503	2,471	2,475
稼動会員数 Active cardholders	1,496	1,395	1,389	1,404	1,381	1,373	1,420
稼動率 Active cardholders ratio	56.7%	54.3%	54.7%	56.1%	55.2%	55.6%	57.4%

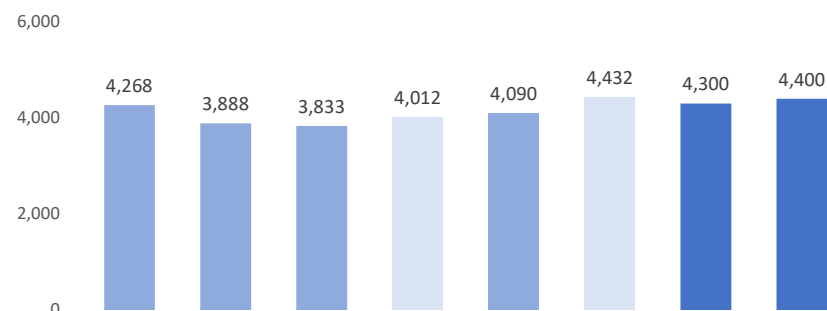
(億円／¥ 100 Million)



ショッピング取扱高 Card shopping Transaction volume

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	49,469	45,003	48,231	39,480	52,870	42,541	57,140	57,240

(億円／¥ 100 Million)

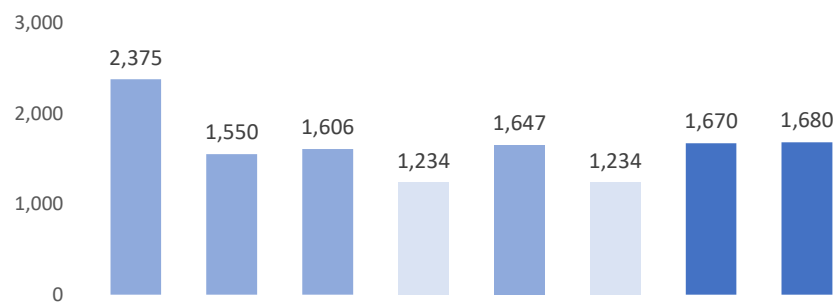


ショッピングリボ残高 Shopping revolving balance

	'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
	4,268	3,888	3,833	4,012	4,090	4,432	4,300	4,400

◆（参考）カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)（2）

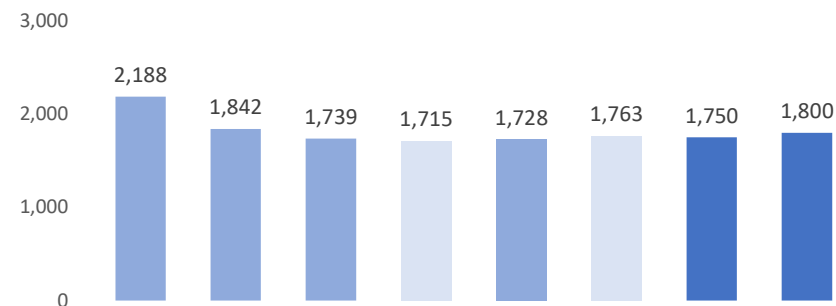
（億円／¥100 Million）



キャッシング取扱高 Cash advances Transaction volume

'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
2,375	1,550	1,606	1,234	1,647	1,234	1,670	1,680

（億円／¥100 Million）



キャッシング残高 Cash advances balance

'19	'20	'21	'22-3Q	'22	'23-3Q	'23 当初計画 Initial plan	'23 修正計画 Amendment plan
2,188	1,842	1,739	1,715	1,728	1,763	1,750	1,800

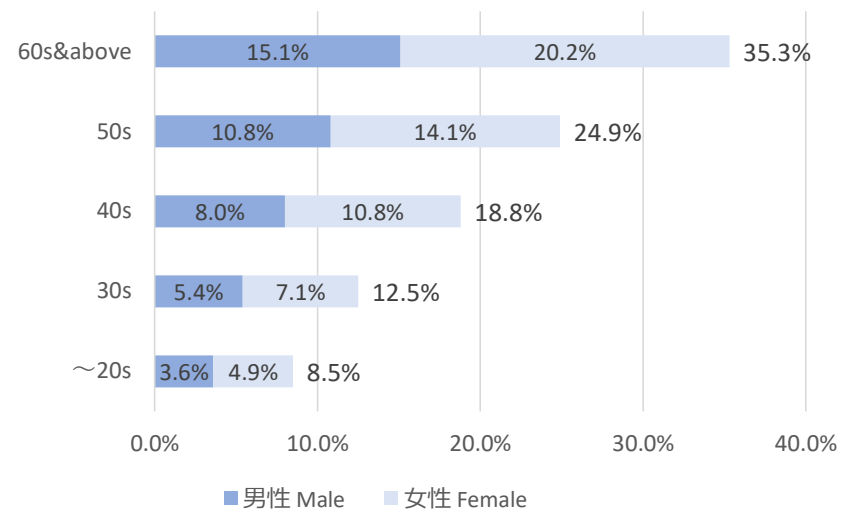
# ◆（参考）カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend（1）

2023.3.31現在（As of Mar. 31, 2023）

性別・年代別構成比

Cardholders by age and gender

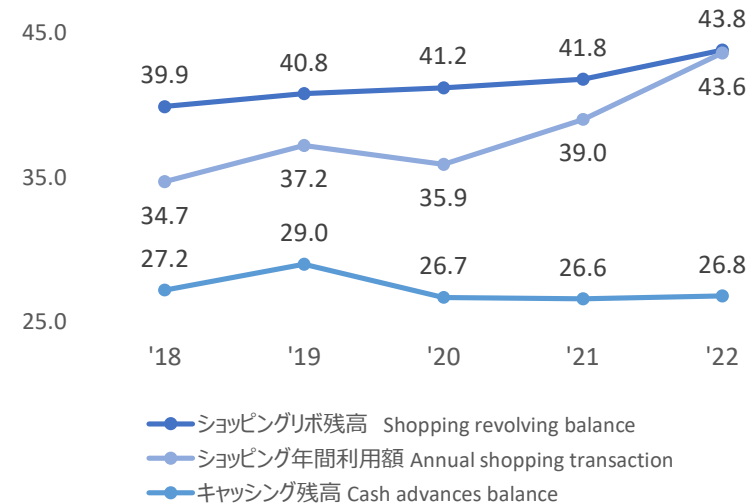
	～20代	30代	40代	50代	60代以上	合計
	～20s	30s	40s	50s	60s&above	Total
男性 Male	3.6%	5.4%	8.0%	10.8%	15.1%	42.9%
女性 Female	4.9%	7.1%	10.8%	14.1%	20.2%	57.1%
合計 Total	8.5%	12.5%	18.8%	24.9%	35.3%	100.0%



口座当たり平均利用額・残高 推移（万円）

Average usage and credit balance per customer（Ten thousand yen）

	'18	'19	'20	'21	'22
ショッピングリボ残高	39.9	40.8	41.2	41.8	43.8
Shopping revolving balance	39.9	40.8	41.2	41.8	43.8
ショッピング年間利用額	34.7	37.2	35.9	39.0	43.6
Annual shopping transaction	34.7	37.2	35.9	39.0	43.6
キャッシング残高	27.2	29.0	26.7	26.6	26.8
Cash advances balance	27.2	29.0	26.7	26.6	26.8



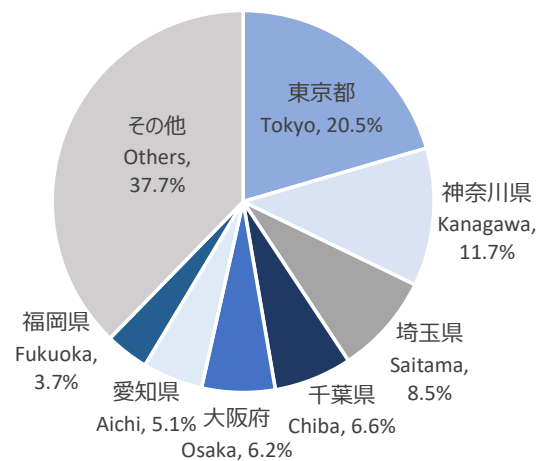
## ◆（参考）カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend（2）

2023.3.31現在（As of Mar. 31, 2023）

### 都道府県別会員構成比

#### Cardholders by prefecture

東京都	Tokyo	20.5%
神奈川県	Kanagawa	11.7%
埼玉県	Saitama	8.5%
千葉県	Chiba	6.6%
大阪府	Osaka	6.2%
愛知県	Aichi	5.1%
福岡県	Fukuoka	3.7%
その他	Others	37.7%



### 業態別ショッピング取扱高（セゾン）

#### Shopping transaction volume by business type (Saison)

			対期末増減 (Increase/Decrease form 2022/3)
SC	Shopping center	17.8%	+ 1.4p
保険・公共料金他	Insurance・Utility charges, etc.	16.4%	+ 2.4p
Eコマース	E-commerce	12.5%	+ 1.9p
スーパー	Supermarket	9.6%	− 10.0p
通信	Communication	9.1%	±0p
ETC	ETC	7.7%	+ 1.0p
百貨店	Department store	5.3%	+ 0.2p
家電	Home appliances	4.2%	− 0.1p
トラベル	Travel	3.0%	+ 1.3p
コンビニ	Convenience store	1.3%	+ 0.1p
宿泊	Hotel	0.8%	+ 0.2p
飲食	Restaurant	0.5%	+ 0.2p
その他	Others	11.8%	+ 1.4p