

2018年3月期 決算資料

Reference Materials for the year ended March 31, 2018

2018年 5月 15日
May 15, 2018



経営企画部

Corporate Planning Dept.

03-3988-2110

CREDIT SAISON CO., LTD.

単体の営業報告

Materials Related to Business Report

☐ 取扱高の実績	Volume of New Contracts	1
☐ 営業資産残高の実績	Operating Assets	2
☐ 営業収益の実績	Operating Revenue	3
☐ 販売費及び一般管理費の実績	Selling, General and Administrative Expenses	4
☐ 金利感应度によるバランスシートの構造	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5

業績予測に関する資料

Materials Related to Performance Estimates

☐ 連結業績予測	Performance Estimates (Consolidated)	6
☐ 単体業績予測	Performance Estimates (Non-Consolidated)	7
☐ (株)クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	8,9

ファクトブック

Fact Book

☐ 経営成績	Operating Results	10
☐ カード主要指標	Main Indices (Non-consolidated)	11
☐ 債権リスク	Credit Risk Trends	12
☐ 財務指標	Funding Structure	13
☐ カード属性・利用動向	Cardholders Attribute and Usage	14
☐ 資本提携実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	15

参考資料

For Reference

☐ 貸借対照表	Balance Sheets	16
☐ 損益計算書	Statements of Income	17
☐ (株)アトリウムの貸借対照表	Atrium Co. Ltd. Balance Sheets	18
☐ (株)アトリウムの損益計算書	Atrium Co. Ltd. Statements of Income	19
☐ (株)セゾンファンデックスの貸借対照表	Saison Fundex Corporation Balance Sheets	20
☐ (株)セゾンファンデックスの損益計算書	Saison Fundex Corporation Statements of Income	21

◆ 取扱高の実績 / Volume of New Contracts

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2017/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2018/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	4,476,608	105.1	55.9	4,683,038	104.6	55.2
カードキャッシング Cash advances	253,837	94.8	3.2	248,156	97.8	2.9
カード事業計 Credit card total	4,730,445	104.5	59.0	4,931,195	104.2	58.1
証書ローン Member's Loan	3,701	80.4	0.1	1,437	38.8	0.0
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	2,671,710	105.9	33.4	2,873,183	107.5	33.9
クレジットサービス関連 Credit services related	32,156	96.6	0.4	30,653	95.3	0.4
クレジットサービス事業計 Credit services total	7,438,014	105.0	92.8	7,836,470	105.4	92.3
リース事業 Leases	108,101	102.0	1.4	114,569	106.0	1.4
信用保証 Guarantees	159,914	106.5	2.0	131,922	82.5	1.6
不動産担保ローン Mortgage loans	125,629	152.4	1.6	160,762	128.0	1.9
その他 Others	180,286	158.1	2.3	241,949	134.2	2.9
ファイナンス関連 Finance related	305,916	155.7	3.8	402,712	131.6	4.7
ファイナンス事業計 Finance business total	465,831	134.4	5.8	534,635	114.8	6.3
その他の事業 Other businesses	21	103.7	0.0	23	110.4	0.0
取扱高合計 Volume of new contracts	8,011,968	106.3	100.0	8,485,698	105.9	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの取扱高を含む。
Credit service related business includes items such as volume contracts from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸などの取扱高を含む。
Other business includes items such as volume contracts from rent.

◆ 営業資産残高の実績 / Operating Assets

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2017/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	1,038,929	63,551	106.5	1,028,581	△ 10,348	99.0
(内 リボルビング) (include revolving)	380,822	42,114	112.4	414,225	33,402	108.8
カードキャッシング Cash advances	214,032	△ 2,547	98.8	217,193	3,160	101.5
カード事業計 Credit card total	1,252,962	61,003	105.1	1,245,774	△ 7,188	99.4
証書ローン Member's Loan	8,912	△ 1,065	89.3	6,376	△ 2,536	71.5
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	91,075	△ 11,184	89.1	101,082	10,007	111.0
クレジットサービス関連 Credit services related	347	△ 94	78.7	293	△ 53	84.6
クレジットサービス事業計 Credit services total	1,353,297	48,658	103.7	1,353,526	229	100.0
リース事業 Leases	58,740	5,792	110.9	66,621	7,880	113.4
信用保証 Guarantees	1,423 (287,207)	99 (23,186)	107.6 (108.8)	1,412 (283,995)	△ 11 (△ 3,212)	99.2 (98.9)
不動産担保ローン Mortgage loans	227,821	96,316	173.2	354,993	127,171	155.8
その他 Others	56,132 (-)	19,646 (-)	153.8 (-)	74,553 (77,364)	18,420 (-)	132.8 (-)
ファイナンス関連 Finance related	283,954 (-)	115,962 (-)	169.0 (-)	429,546 (432,357)	145,592 (-)	151.3 (-)
ファイナンス事業計 Finance business total	285,377 (571,162)	116,062 (139,149)	168.5 (132.2)	430,958 (716,353)	145,581 (145,191)	151.0 (125.4)
割賦売掛金残高計 Installment accounts recievable	1,697,415 (1,983,200)	170,513 (193,600)	111.2 (110.8)	1,851,106 (2,136,501)	153,691 (153,301)	109.1 (107.7)
リース投資資産 Leased investment assets	227,821	317	100.1	231,774	3,952	101.7

◆ () は、保証残高(偶発債務)を含む。

・() is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング - 億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable () includes securitized credit-card-related shopping ¥ - bil (monthly payment).

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2017/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	1,058,929	63,551	106.4	1,028,581	△ 30,348	97.1

◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2017/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2018/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	124,655	106.7	52.2	131,828	105.8	52.8
カードキャッシング Cash advances	33,053	97.8	13.9	32,822	99.3	13.1
カード事業計 Credit card total	157,708	104.7	66.1	164,651	104.4	65.9
証書ローン Member's Loan	1,098	87.2	0.5	896	81.6	0.4
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	25,773	101.4	10.8	27,229	105.6	10.9
クレジットサービス関連 Credit services related	9,374	106.0	3.9	9,206	98.2	3.7
クレジットサービス事業計 Credit services total	193,955	104.2	81.3	201,984	104.1	80.8
リース事業 Leases	13,249	98.1	5.6	12,863	97.1	5.1
信用保証 Guarantees	16,528	109.1	6.9	17,101	103.5	6.8
不動産担保ローン Mortgage loans	7,437	116.4	3.1	9,185	123.5	3.7
その他 Others	2,625	155.5	1.1	3,998	152.3	1.6
ファイナンス関連 Finance related	10,063	124.6	4.2	13,183	131.0	5.3
ファイナンス事業計 Finance business total	26,592	114.5	11.1	30,285	113.9	12.1
その他の事業 Other business	19	103.6	0.0	21	111.3	0.0
金融収益 Financial revenue	4,820	83.4	2.0	4,710	97.7	1.9
営業収益計 Total operating revenue	238,637	104.3	100.0	249,865	104.7	100.0

◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなど収益を含む。
Credit service related business includes items such as revenues from insurance and shopping loan.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。
Other businesses includes items such as revenue from rent.

▶■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2017/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2018/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	70,991	103.0	57.0	73,598	103.7	55.9
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	45,607	113.8	36.6	49,940	109.5	37.9
年会費 Annual membership Fees	8,056	102.6	6.5	8,289	102.9	6.3
合計 Total	124,655	106.7	100.0	131,828	105.8	100.0

◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2017/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	39,041	3,655	110.3	42,047	3,005	107.7
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	20,055	4,608	129.8	20,976	920	104.6
利息返還損失引当金繰入額 Provision for losses for interest repayment	15,339	293	101.9	–	△ 15,339	–
債務保証損失引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	6,126	1,325	127.6	6,999	872	114.2
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	446	35	108.6	461	15	103.4
従業員給料及び賞与 Employees' salaries and bonuses	19,230	963	105.3	20,013	782	104.1
賞与引当金繰入額 Provision for bonus payable	1,500	57	104.0	1,687	186	112.4
退職給付費用 Retirement provisions	487	18	103.9	674	186	138.4
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	128	28	128.0	149	21	116.4
福利厚生費 Health and welfare benefits	3,278	297	110.0	3,425	147	104.5
通信交通費 Communication and travel expenses	11,696	208	101.8	13,485	1,788	115.3
租税公課 Taxes	6,473	1,107	120.6	7,207	734	111.3
賃借料 Rental fees	1,427	87	106.5	1,539	111	107.8
支払手数料 Fees paid	67,696	1,726	102.6	75,992	8,295	112.3
減価償却費 Depreciation expenses	2,877	△ 298	90.6	6,369	3,492	221.4
その他 Others	7,232	2,430	150.6	6,065	△ 1,166	83.9
合計 Total	203,038	16,545	108.9	207,093	4,054	102.0

◆ 貸倒償却の実額 / Credit Losses

	2017/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	25,330	3,865	118.0	26,574	1,244	104.9

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

/ Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位:10億円/(¥ Billion)

2017/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	592	変動金利負債 Variable-rate liabilities	707 (707)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	659	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,123 (1,143)
固定金利資産 Fixed-rate assets	289	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	418
非金利資産 Non-interest-earning assets	1,082 (1,102)	資本 Shareholder's equity	374
資産合計 Total assets	2,623 (2,643)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	2,623 (2,643)

GAP額 GAP amount	115 (115)
GAP率 GAP rate	4.4% (4.4%)

単位:10億円/(¥ Billion)

2018/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	685	変動金利負債 Variable-rate liabilities	730 (730)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	648	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,220 (1,220)
固定金利資産 Fixed-rate assets	298	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	482
非金利資産 Non-interest-earning assets	1,199 (1,199)	資本 Shareholder's equity	396
資産合計 Total assets	2,831 (2,831)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	2,831 (2,831)

GAP額 GAP amount	45 (45)
GAP率 GAP rate	1.6% (1.6%)

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ()は債権流動化分を含む数値。
Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ 連結業績予測／Performance Estimates (Consolidated)

単位: 百万円／(¥ Million)

	営業収益 Operating Revenue				
	2018/3	前年比% YOY Change (%)	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
クレジットサービス事業収益 Income from the credit services business	218,952	104.1	234,500	107.1	75.4
リース事業収益 Income from the leases business	12,851	97.1	13,200	102.7	4.2
ファイナンス事業利益 Income from the finance business	35,417	114.0	39,000	110.1	12.5
不動産関連事業利益 Income from the real estate related business	15,446	113.4	15,200	98.4	4.9
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business	9,288	89.3	8,800	94.7	2.8
金融収益 Financial revenue	226	81.3	300	132.7	0.1
営業収益合計 Operating revenue	292,183	104.7	311,000	106.4	100.0

	2018/3	前年比% YOY Change (%)	2019/3	前年比% YOY Change (%)
営業費用 Operating expenses	251,412	101.5	268,500	106.8
営業利益 Operating income	40,771	130.6	42,500	104.2
経常利益 Ordinary income	56,717	106.9	55,000	97.0
当期純利益 Net income	38,329	90.7	35,500	92.6

◆ 単体業績予測 / Performance Estimates (Non-Consolidated)

単位: 百万円 / (¥ Million)

		取扱高 Volume of New Contracts			営業収益 Operating Revenue		
		2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング	Credit-card-related shopping services	4,970,000	106.1	55.3	140,400	106.5	52.5
カードキャッシング	Cash advances	265,500	107.0	3.0	34,600	105.4	12.9
カード事業計	Credit card total	5,235,500	106.2	58.3	175,000	106.3	65.5
証書ローン	Member's Loan	3,500	243.6	0.0	700	78.1	0.3
プロセッシング・他社カード代行	Agency services	3,008,000	104.7	33.5	29,700	109.1	11.1
クレジットサービス関連	Credit services related business	31,000	101.1	0.3	10,900	118.4	4.1
クレジットサービス事業計	Credit services total	8,278,000	105.6	92.2	216,300	107.1	80.9
リース 事業	Leases	120,000	104.7	1.3	13,200	102.6	4.9
信用保証	Guarantees	143,000	108.4	1.6	17,300	101.2	6.5
不動産担保ローン	Mortgage loans	155,000	96.4	1.7	11,000	119.8	4.1
その他	Others	285,000	117.8	3.2	5,200	130.1	1.9
ファイナンス関連	Finance related business	440,000	109.3	4.9	16,200	122.9	6.1
ファイナンス事業計	Finance business total	583,000	109.0	6.5	33,500	110.6	12.5
金融収益	Financial revenue				4,300	91.3	1.6
合計	Total	8,981,100	105.8	100.0	267,300	107.0	100.0

	2018/3	前年比% YOY Change (%)	2019/3	前年比% YOY Change (%)
販管費 SG&A expenses	207,093	102.0	222,000	107.2
金融費用 Financial expenses	9,872	87.5	9,900	100.3
計 Total	216,965	101.2	231,900	106.9
営業利益 Operating income	32,900	137.8	35,400	107.6
経常利益 Ordinary income	38,871	102.3	41,500	106.8
当期純利益 Net income	22,190	105.4	26,000	117.2

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2016年度実績 2017年度実績 2018年度見込
Fiscal 16 Fiscal 17 Fiscal 18
Actual Actual Estimate

事業内容・他
Business & others

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位:百万円/(¥ Million)

(株)アトリウム グループ Atrium Group 直接保有割合 % ownership 100.0% (グループ議決権保有割合 % own by GS-group) (100.0%)	総 資 産	Total Assets	178,839	187,371		<総合不動産事業・サービス（債権回収）事業> ・「総合不動産事業」「サービス事業」を中心とした不動産関連事業を展開。 ・「総合不動産事業」では中古不動産の再生や新規不動産の企画、開発を手掛け、資産価値が高い不動産を市場に提供。 ・「サービス事業」では金融機関や投資家から債権を買い取り、独自のノウハウで課題を解決しつつ管理回収を実施。
	純 資 産	Shareholders' Equity	1,628	4,736		
	剰 余 金	Retained Earnings	1,425	4,496		
	営 業 収 益	Operating Revenue	※ 11,962	※ 13,651	※ 13,300	
	経 常 利 益	Ordinary Income	3,023	3,048	3,500	
	当 期 利 益	Net Income	1,615	3,001	2,250	
(株) セゾンパーソナルプラス SAISON PERSONAL PLUS COMPANY LIMITED. 100.0% (100.0%)	総 資 産	Total Assets	5,419	5,788		<人材派遣業・サービス（債権回収）業> ・人材派遣事業を中心に、自治体の民間委託業務の受託事業等を展開。 ・傘下のジェービーエヌ債権回収㈱は、債権回収業務の代行を中心に、債権買取やリサーチ事業に従事。
	純 資 産	Shareholders' Equity	4,609	4,877		
	剰 余 金	Retained Earnings	3,207	3,475		
	営 業 収 益	Operating Revenue	6,050	6,932	7,330	
	経 常 利 益	Ordinary Income	320	447	490	
	当 期 利 益	Net Income	138	268	290	
(株) セゾンファンデックス Saison Fundex Corporation 100.0% (100.0%)	総 資 産	Total Assets	74,376	83,228		<個人向け融資事業・不動産金融事業・信用保証事業> ・カードローン、目的別ローンなどの個人向け融資事業および不動産担保事業、信用保証事業等を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	15,502	17,143		
	剰 余 金	Retained Earnings	10,934	12,589		
	営 業 収 益	Operating Revenue	7,350	7,716	7,900	
	経 常 利 益	Ordinary Income	2,117	2,544	3,000	
	当 期 利 益	Net Income	1,415	1,855	2,100	
(株) コンチェルト CONCERTO CO., LTD. 96.9% (100.0%)	総 資 産	Total Assets	38,216	40,046		<アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業> ・「アミューズメント運営事業」は関東を中心に東日本エリアで遊技場『CONCERT HALL』を22店舗展開。出店地域とともに成長していける「地域密着型営業」を実践。 ・「不動産賃貸事業」は渋谷をはじめ首都圏で展開している『THE PRIME』など、商業ビル賃貸をコアとする不動産事業を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	29,784	31,262		
	剰 余 金	Retained Earnings	11,884	13,362		
	営 業 収 益	Operating Revenue	※ 12,133	※ 11,092	※ 10,700	
	経 常 利 益	Ordinary Income	2,222	2,156	2,150	
	当 期 利 益	Net Income	912	1,478	1,470	
(株) キュービタス Qubitous Co., Ltd. 51.0% (51.0%)	総 資 産	Total Assets	95,913	67,273		<クレジットカードプロセッシング受託事業> ・当社(51.0%)と㈱みずほ銀行(49.0%)の共同出資会社として設立。 ・クレジットカードに関わるプロセッシング業務の受託事業を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	3,160	2,879		
	剰 余 金	Retained Earnings	2,660	2,378		
	営 業 収 益	Operating Revenue	25,987	27,829		
	経 常 利 益	Ordinary Income	△ 187	△ 271		
	当 期 利 益	Net Income	3,156	△ 281		

・㈱アトリウムグループのうち、当社連結決算対象となる会社は、㈱アトリウム、㈱アトリウム債権回収サービス、合同会社エル・ブルーを営業者とする匿名組合、㈱はやぶさトラスト
・㈱アトリウムグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄（※印）は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2016年度実績 2017年度実績 2018年度見込
Fiscal 16 Fiscal 17 Fiscal 18
Actual Actual Estimate

事業内容・他
Business & others

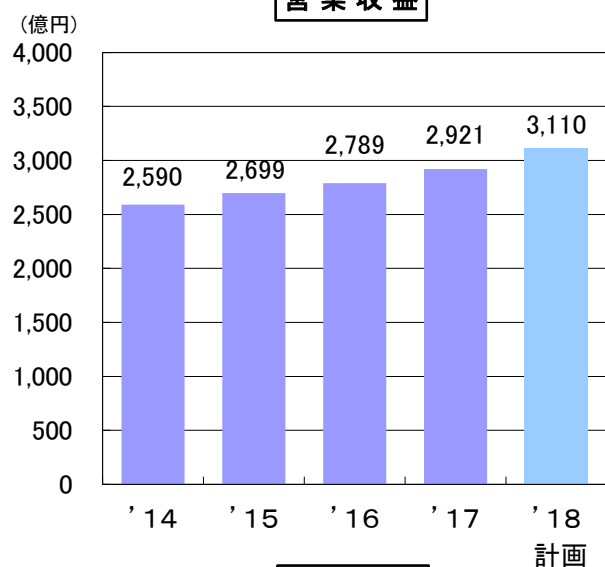
■持分法適用会社 = 関連会社 **Affiliates Account For By the Equity Method** 単位: 百万円 / (¥ Million)

(株)セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	22,315	21,727		<情報処理サービス業> カードシステム事業、流通ITソリューション事業及び通信ミドルウェアの販売・ソリューション等を提供するHULFT事業を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	7,629	11,867		
	剰 余 金	Retained Earnings	4,781	9,013		
	営 業 収 益	Operating Revenue	8,335	9,060		
	経 常 利 益	Ordinary Income	4,080	4,527	2,440	
	当 期 利 益	Net Income	3,399	4,718	1,700	
46.8% (46.8%)						
出光クレジット㈱ Idemitsu Credit Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	171,959	166,881		<クレジットカード業> ・1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永久無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。 ・現金会員カードとプリペイドカードの2つの機能が一つになった「出光キャッシュプリカ」や法人カード向け「出光Bizカード」も展開。 ・既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略を追求。 2015年9月、カンボジアに現地法人(金融子会社)を設立。
	純 資 産	Shareholders' Equity	27,709	30,457		
	剰 余 金	Retained Earnings	23,809	26,557		
	営 業 収 益	Operating Revenue	22,114	22,782	23,000	
	経 常 利 益	Ordinary Income	3,992	4,427	3,000	
	当 期 利 益	Net Income	2,783	3,025	2,070	
50.0% (50.0%)						
ユーシーカード㈱ UC CARD Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	329,555	323,654		<クレジットカード業> 株式会社ユーシーカードとクレジットカード事業に係る包括的業務提携に基づき、31.0%を出資。 クレジットカードに関わる会員事業、加盟店事業、及びギフトカード事業を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	64,555	65,528		
	剰 余 金	Retained Earnings	45,443	59,925		
	営 業 収 益	Operating Revenue	26,929	28,707		
	経 常 利 益	Ordinary Income	744	334		
	当 期 利 益	Net Income	37,214	14,482		
31.0% (31.0%)						
りそなカード㈱ Resona Card Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	93,874	93,609		<クレジットカード業> ・2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセッシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 ・今後もりそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的子会社としての存在感を発揮していく。
	純 資 産	Shareholders' Equity	30,522	31,771		
	剰 余 金	Retained Earnings	28,699	30,028		
	営 業 収 益	Operating Revenue	16,883	16,951	17,700	
	経 常 利 益	Ordinary Income	2,514	1,991	2,760	
	当 期 利 益	Net Income	1,744	1,365	1,900	
22.4% (22.4%)						
静銀セゾンカード㈱ Shizugin Saison Card Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	13,252	12,197		<クレジットカード業> ・2006年10月設立の静岡銀行との合併会社。静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 ・2008年7月には遠州鉄道㈱との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 ・2013年2月には駅ビル商業施設「パルシェ・アントレALL-Sカード」を発行し、地域密着型の成長戦略を実践。
	純 資 産	Shareholders' Equity	1,435	1,701		
	剰 余 金	Retained Earnings	△ 1,564	△ 1,298		
	営 業 収 益	Operating Revenue	2,249	2,334	2,430	
	経 常 利 益	Ordinary Income	358	457	400	
	当 期 利 益	Net Income	861	266	310	
50.0% (50.0%)						
大和ハウスフィナンシャル㈱ Daiwa House Financial Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	36,694	44,978		<クレジットカード業> ・2006年11月設立の大和ハウス工業との合併会社。 ・2007年5月より「ダイワセゾンカード」を発行し、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。 ・2009年10月より、リフォームローンの取扱いを開始し、クレジットカード事業とローン事業を柱に運営。 ・家賃決済「D-roomカード」等の推進を通じたグループ顧客の囲い込みに注力すると共に、グループ内の決済機能を担う戦略的金融会社として存在感を発揮していく。
	純 資 産	Shareholders' Equity	574	1,015		
	剰 余 金	Retained Earnings	△ 1,525	△ 1,084		
	営 業 収 益	Operating Revenue	5,465	6,926	8,280	
	経 常 利 益	Ordinary Income	214	339	340	
	当 期 利 益	Net Income	206	440	290	
30.0% (30.0%)						
高島屋クレジット㈱ Takashimaya Credit Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	100,827	109,029		<クレジットカード業> ・2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤ セゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を一層強化することに合意し、出資比率を33.4%に高めた。 ・お客様第一主義の徹底のもと、百貨店系カード会社としての特性を活かしながら、より顧客に近づいた顧客満足度の高いカードを目指す。
	純 資 産	Shareholders' Equity	27,093	29,638		
	剰 余 金	Retained Earnings	23,793	26,338		
	営 業 収 益	Operating Revenue	17,662	18,455	19,000	
	経 常 利 益	Ordinary Income	4,532	4,356	4,730	
	当 期 利 益	Net Income	2,917	2,836	3,080	
33.4% (33.4%)						
㈱セブンCSカードサービス Seven CS Card Service Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	173,592	152,678		<クレジットカード業> ・当社がそごう・西武と行っていた提携カード事業について、2011年4月に吸収分割の方法により承継したセブン・フィナンシャルサービスとの合併会社。 ・将来的にセブン・カードサービスとの統合を予定しており、当社が強みとする豊富なプロセッシング経験、マーケティングノウハウと、日本最大級の流通グループであるセブン&アイグループの幅広い顧客基盤、顧客接点を融合し、業界トップクラスの新たな金融サービス会社を志向。
	純 資 産	Shareholders' Equity	34,029	35,040		
	剰 余 金	Retained Earnings	12,029	13,040		
	営 業 収 益	Operating Revenue	20,408	20,154	20,140	
	経 常 利 益	Ordinary Income	2,262	2,349	2,130	
	当 期 利 益	Net Income	1,407	1,502	1,360	
49.0% (49.0%)						
㈱イープラス eplus inc.	総 資 産	Total Assets				<チケット販売業> 音楽コンサート、演劇、映画などのオンラインチケットサービス「e+(イープラス)」の運営会社。e+(イープラス)は1,000万人超の会員を保有し、プレイガイドによるネットでのチケット販売ではトップクラスの実績を誇る。
	純 資 産	Shareholders' Equity				
	剰 余 金	Retained Earnings				
	営 業 収 益	Operating Revenue				
	経 常 利 益	Ordinary Income				
	当 期 利 益	Net Income				
50.0% (50.0%)						

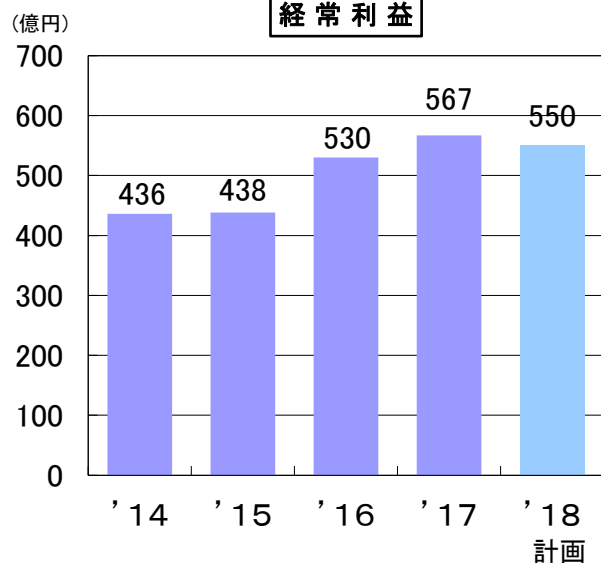
◆ 経営成績

連 結

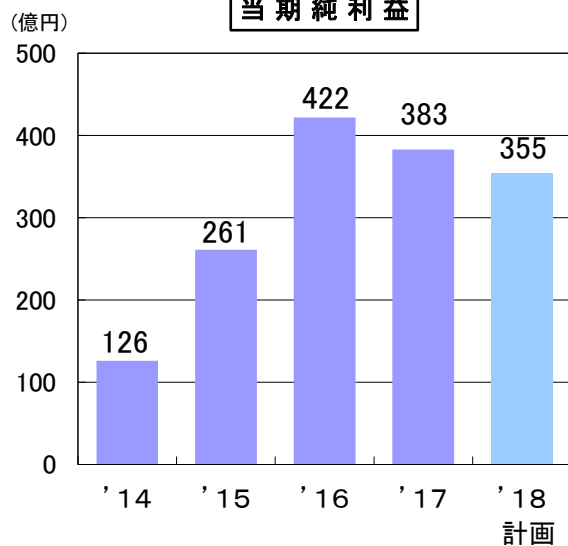
営業収益



経常利益

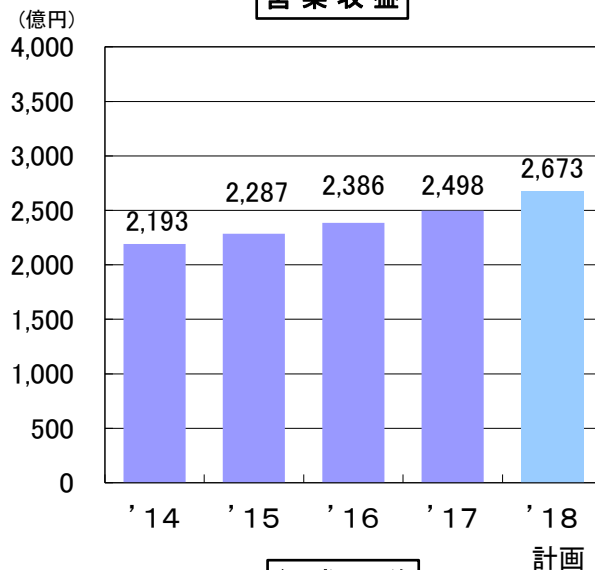


当期純利益

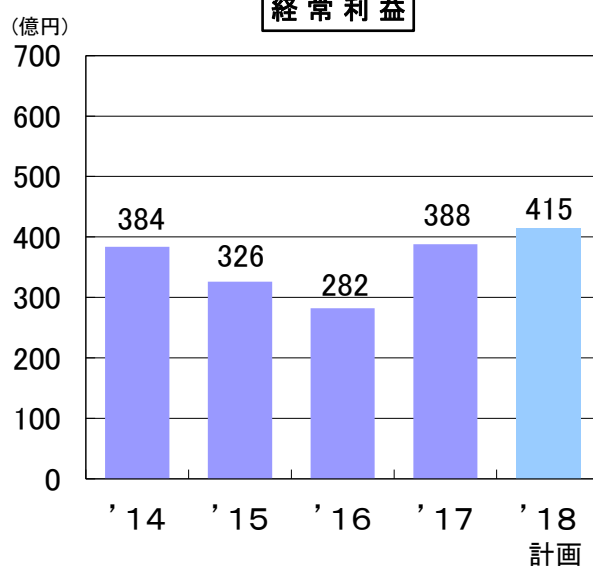


単 体

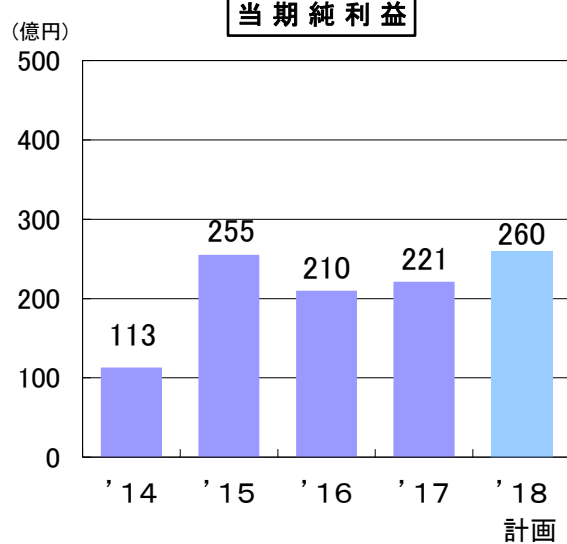
営業収益



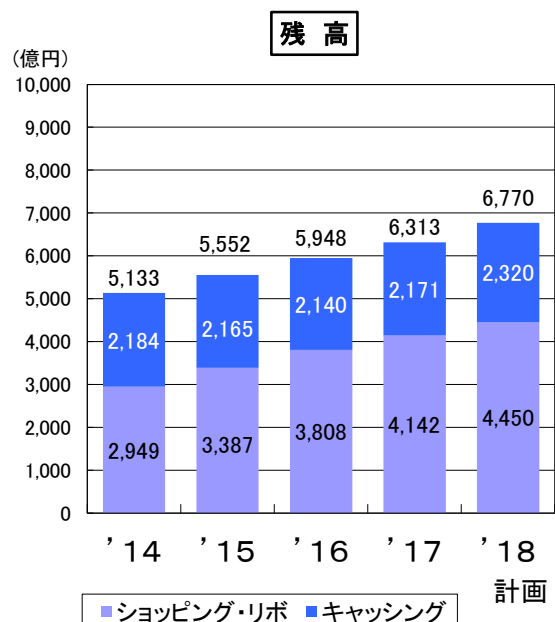
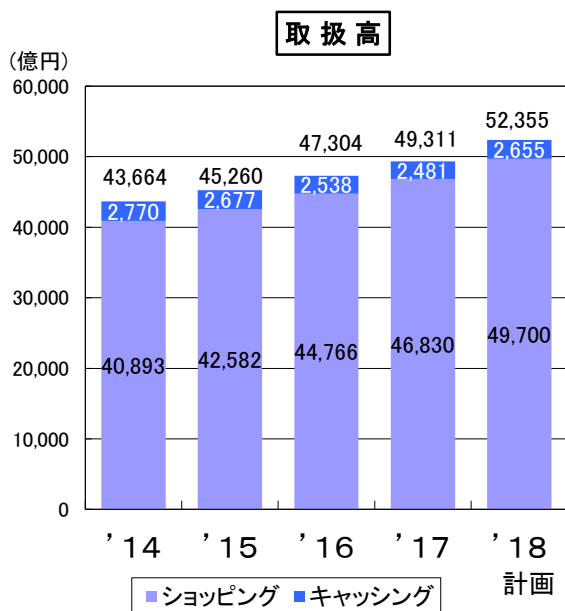
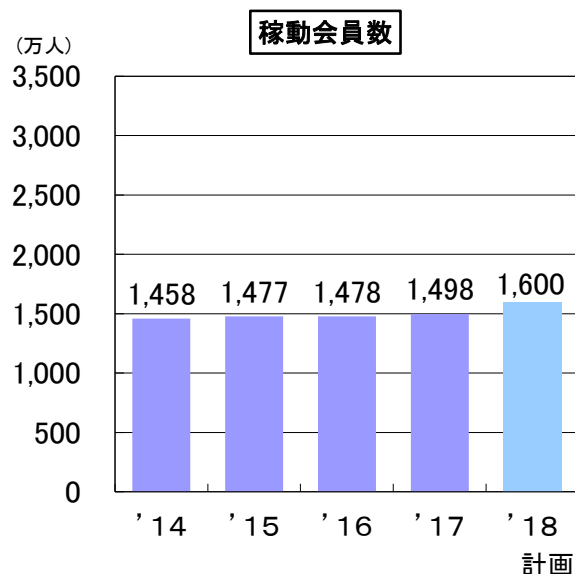
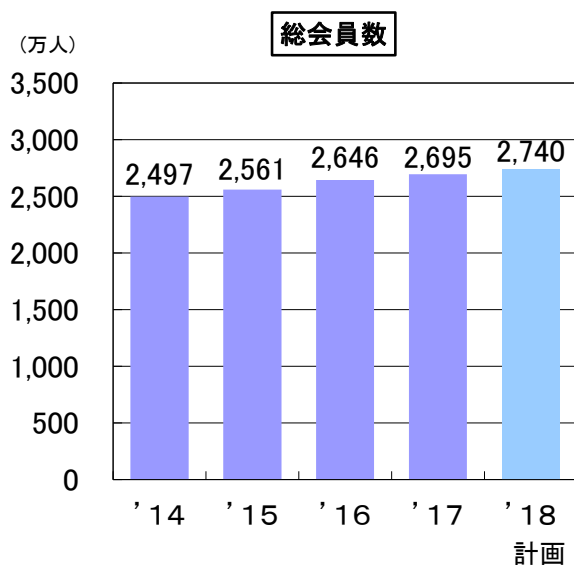
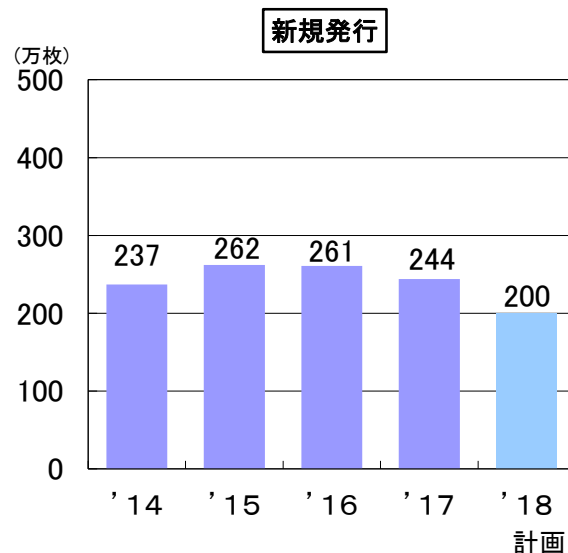
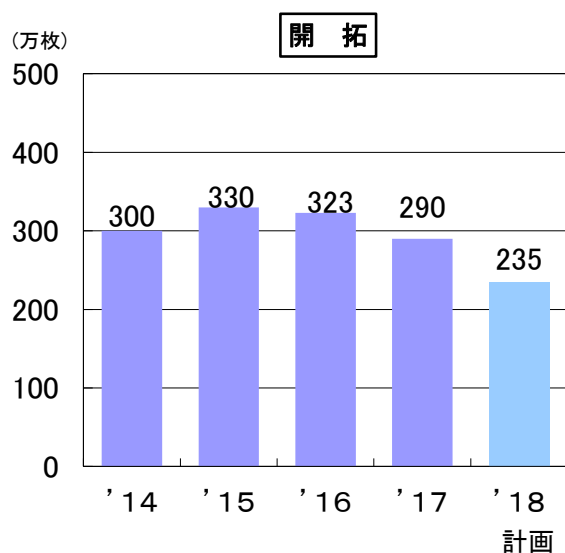
経常利益



当期純利益

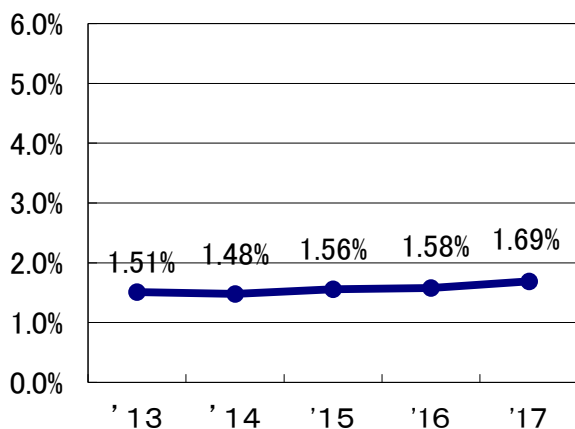


◆ カード主要指標

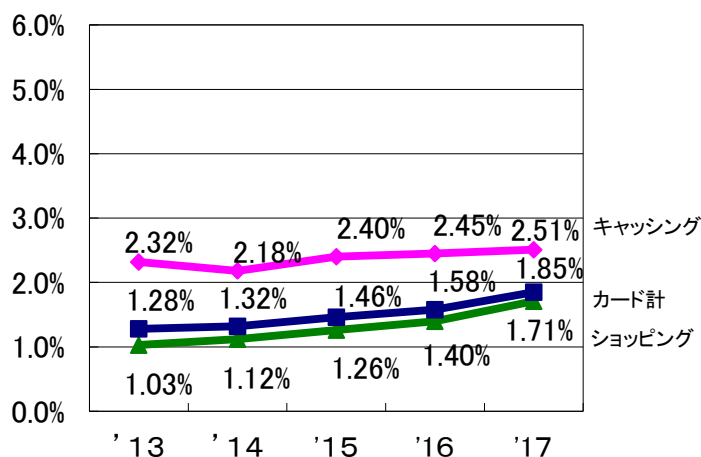


◆ 債権リスク

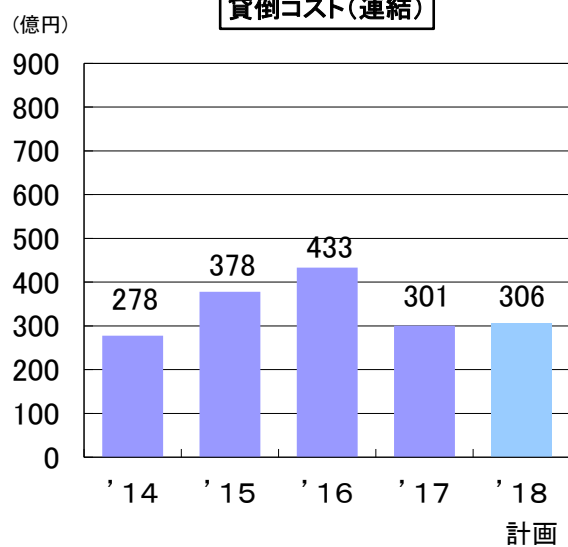
90日以上延滞状況(連結)



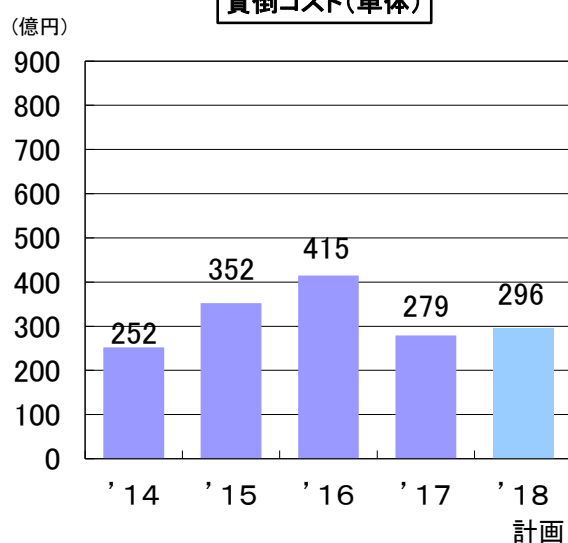
90日以上延滞状況(単体)



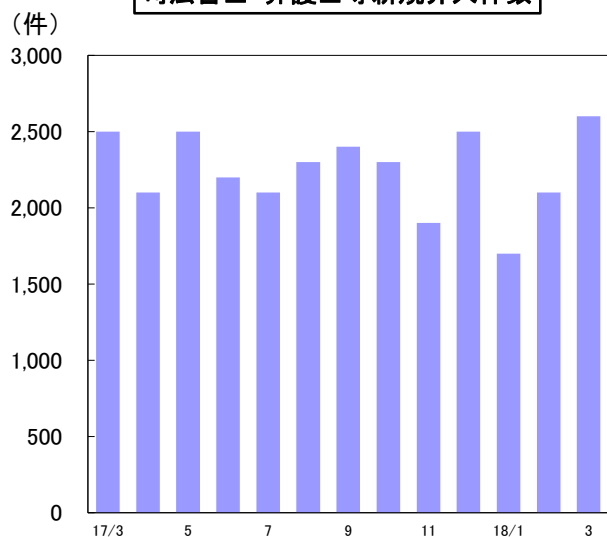
貸倒コスト(連結)



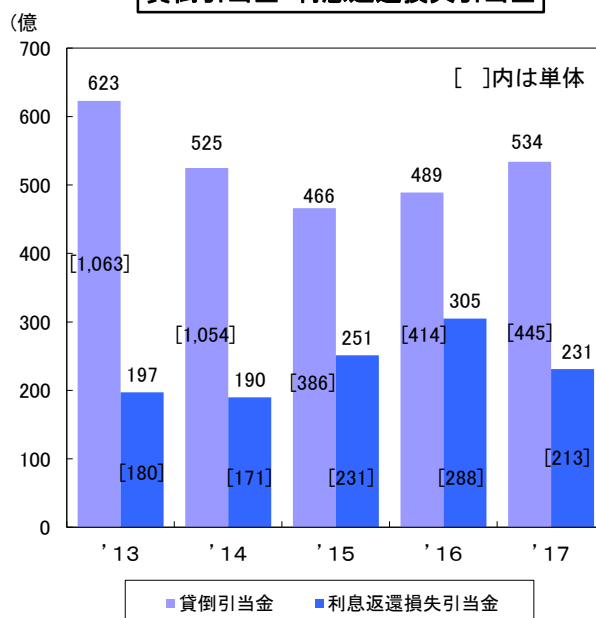
貸倒コスト(単体)



司法書士・弁護士等新規介入件数

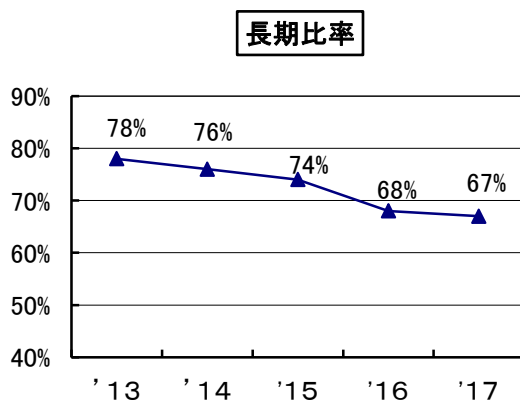
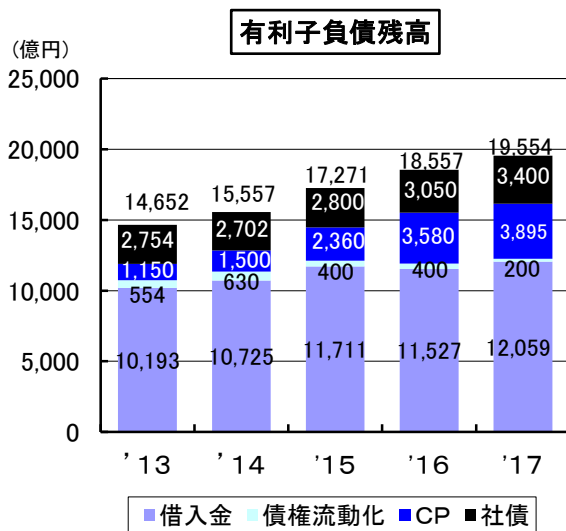
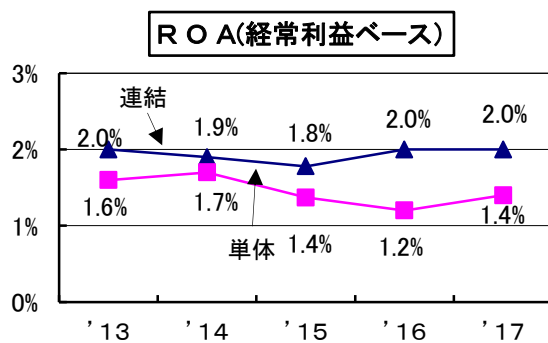
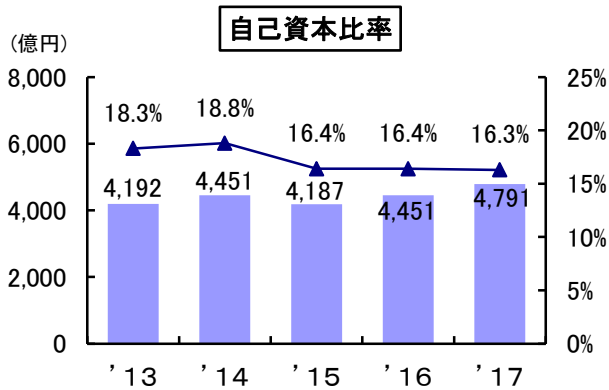


貸倒引当金・利息返還損失引当金

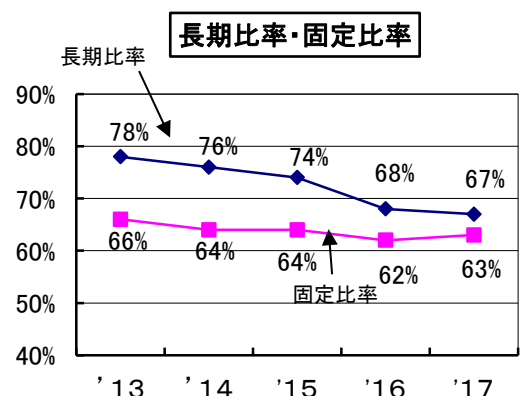
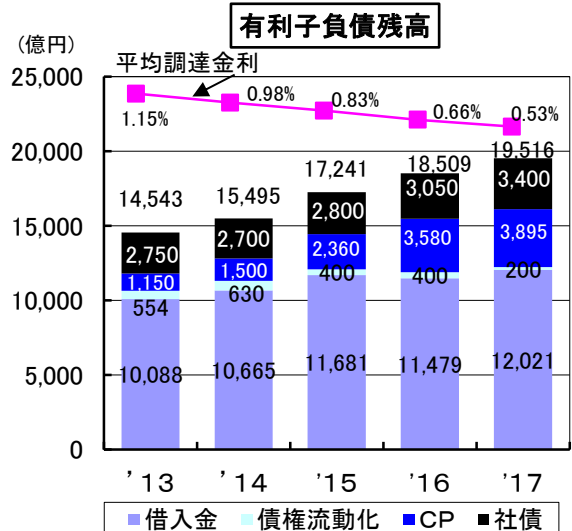
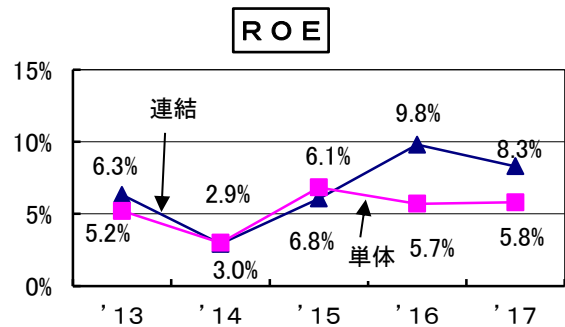
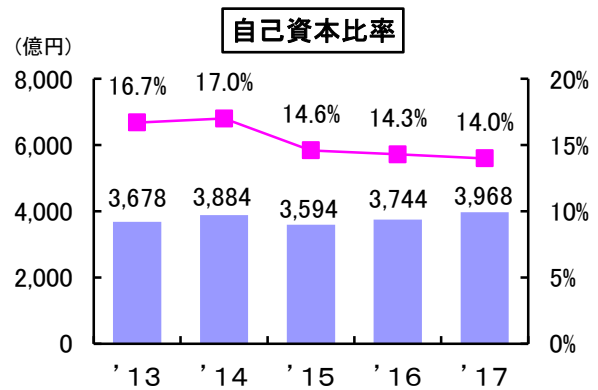


◆ 財務指標

連 結



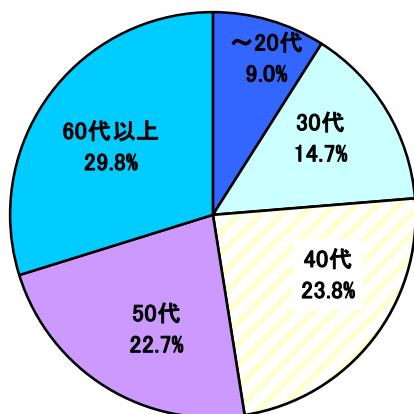
単 体



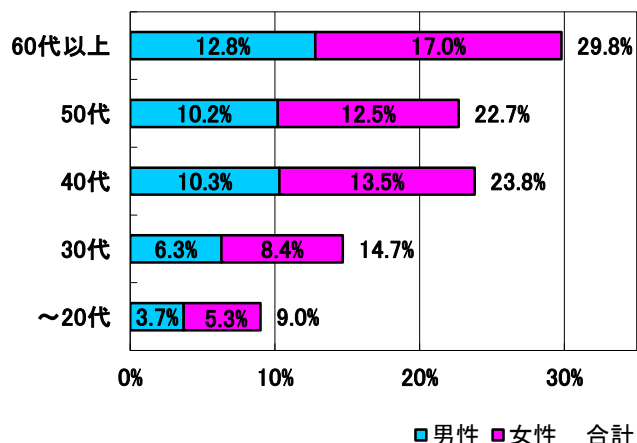
◆ カード属性・利用動向

2018.3.31現在

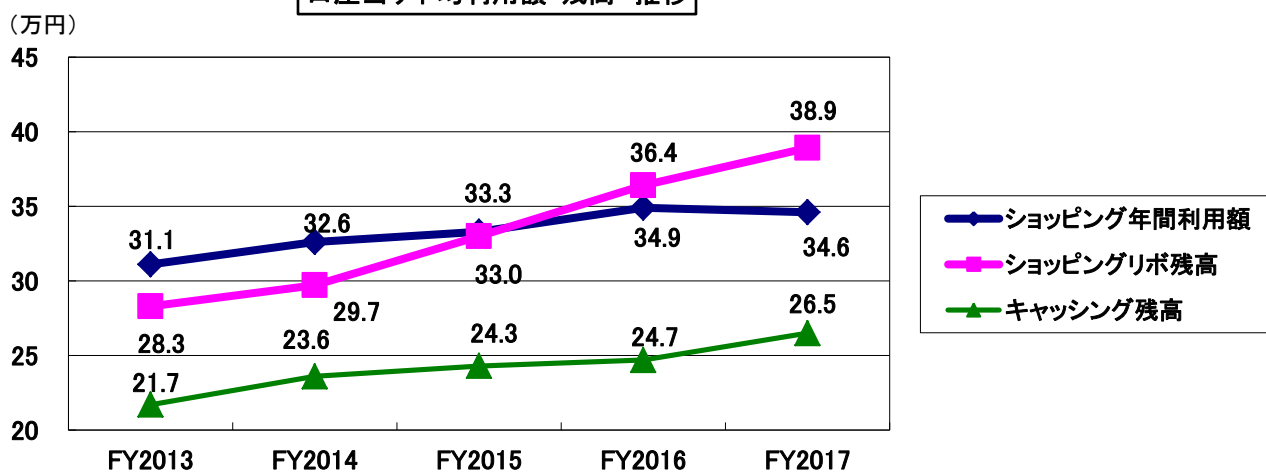
年代別構成比



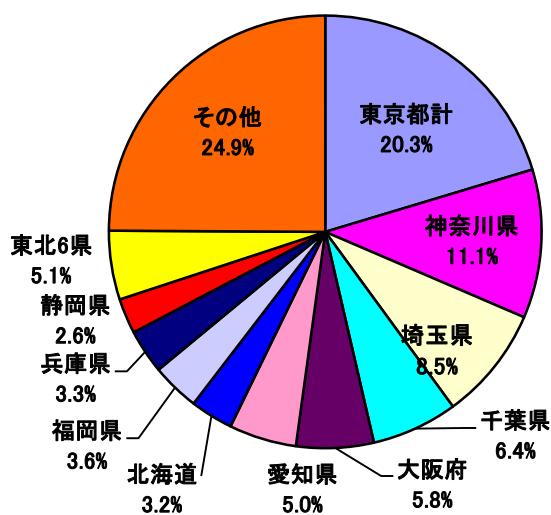
性別・年代別構成比



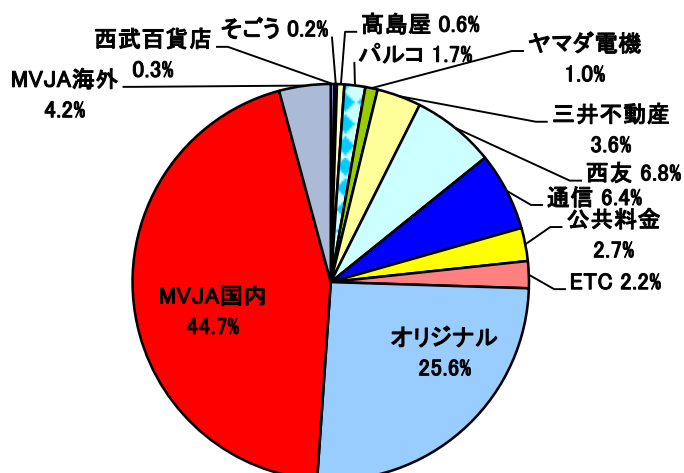
口座当り平均利用額・残高 推移



県別会員構成比(セゾン)



ショッピング利用施設別(セゾン)



◆ 資本提携カード実績

2018.3.31現在

(単位:億円)

	開拓枚数	総会員数	取扱高	営業収益	経常利益
当社単体	244万枚	2,695万人	49,311	2,498	388
内)ヤマダフィナンシャル 34.0%(06/6設立)	9万枚	175万人	1,375	6	2
内)YMセゾン 50.0%(07/9設立)	0万枚	2万人	45	0	0
出光クレジット 50.0%(03/10出資)	26万枚	358万人	7,686	227	44
りそなカード 22.4%(04/8出資)	6万枚	153万人	3,540	169	19
高島屋クレジット 33.4%(04/8出資)	12万枚	137万人	6,230	184	43
静銀セゾンカード 50.0%(06/10設立)	2万枚	25万人	596	23	3
大和ハウスフィナンシャル 30.0%(06/11設立)	8万枚	45万人	1,848	69	3
セブンCSカードサービス 49.0%(10/09設立)	18万枚	317万人	7,302	201	23
合計	316万枚	3,730万人	76,513	3,371	523

※取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

(参考) 貸借対照表 (2018年3月31日現在)
Balance Sheets (As of March 31, 2018)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位: 百万円、Millions of yen)

Term 科 目 Item		2018年3月 連結貸借対照表 (A) Consolidated	2018年3月 単体貸借対照表 (B) Non-consolidated	差 Difference (A-B)	Term 科 目 Item		2018年3月 連結貸借対照表 (A) Consolidated	2018年3月 単体貸借対照表 (B) Non-consolidated	差 Difference (A-B)
		金額 Amount					金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	(2,395,849)	(2,414,638)	(△ 18,789)	流動負債	Current liabilities	(1,085,865)	(1,069,232)	(16,633)
現金及び預金	Cash and deposits	74,612	53,802	20,810	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	295,523	295,058	465
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,927,544	1,851,106	76,437	短期借入金	Short-term loans payable	247,960	247,960	—
買取債権	Purchased receivables	15,347	—	15,347	一年以内に返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	55,300	54,900	400
リース投資資産	Lease investments assets	231,733	231,774	△ 40	一年以内に償還予定の社債	Current portion of bonds	20,000	20,000	—
その他営業債権	Other operating receivables	837	—	837	コマーシャル・ペーパー	Commercial paper	389,500	389,500	—
営業投資有価証券	Operational investment securities	35,976	34,761	1,215	リース債務	Leases obligations	466	445	21
たな卸資産	Inventory	103,587	1,549	102,037	未払法人税等	Income taxes payable	5,173	3,887	1,285
繰延税金資産	Deferred income taxes	23,544	21,751	1,793	賞与引当金	Provision for bonuses	2,636	1,687	948
短期貸付金	Short-term loans	5,503	236,786	△ 231,282	役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	172	149	23
その他の	Other trade receivables	27,733	27,601	131	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	9,229	8,558	671
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 50,570	△ 44,495	△ 6,075	商品券回収損失引当金	Allowance for loss on collecting gift tickets	139	139	—
					割賦利益繰延	Deferred installment income	9,579	9,579	—
					その他	Others	50,185	37,367	12,817
固定資産	Noncurrent assets	(542,558)	(415,038)	(127,519)	固定負債	Long-term liabilities	(1,373,492)	(1,365,233)	(8,259)
有形固定資産	Property, plant and equipment	(76,490)	(15,506)	(60,983)	社債	Bonds payable	320,000	320,000	—
建物	Buildings	29,749	5,573	24,176	長期借入金	Long-term loans payable	902,299	899,299	3,000
土地	Land	41,055	6,904	34,151	債権流動化借入金	Long-term loans payable under credit fluidity	20,000	20,000	—
リース資産	Equipment for lease	1,304	1,261	43	リース債務	Leases obligations	1,318	1,236	82
建設仮勘定	Construction in progress	196	47	149	役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	128	—	128
その他の	Others	4,183	1,720	2,462	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	7,359	7,000	359
					ポイント引当金	Provision for point card certificates	101,319	101,319	—
無形固定資産	Intangible assets	(210,605)	(148,331)	(62,273)	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	13,918	12,795	1,123
借地権	Leaseholds	970	14	956	資産除去債務	Asset retirement obligations	467	—	467
ソフトウェア	Software	175,310	143,179	32,130	その他	Others	6,680	3,581	3,098
リース資産	Equipment for lease	254	254	—					
建設仮勘定	Construction in progress	33,782	4,630	29,152					
その他の	Others	287	253	34					
					負債合計	Total Liabilities	2,459,358	2,434,465	24,892
投資その他の資産	Investments and other assets	(255,462)	(251,199)	(4,262)	(純資産の部)	(Net assets)			
投資有価証券	Long-term investment securities	192,224	160,921	31,303	株主資本	Shareholders' equity	(443,381)	(360,501)	(82,880)
長期貸付金	Long-term loans	11,516	42,198	△ 30,681	資本金	Capital stock	75,929	75,929	—
長期前払費用	Long-term prepaid expense	570	28,245	△ 27,674	資本剰余金	Capital surplus	85,634	84,100	1,534
差入保証金	Lease deposits	5,337	2,854	2,483	利益剰余金	Retained earnings	334,698	253,067	81,630
整理事業関連資産	Liquidation business assets	32,108	—	32,108	自己株式	Treasury common stock	△ 52,880	△ 52,595	△ 284
繰延税金資産	Deferred income taxes	8,402	11,013	△ 2,610					
その他の	Others	8,225	5,976	2,248	その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	(35,746)	(36,329)	(△ 583)
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,924	△ 9	△ 2,914	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	36,806	36,788	18
					繰延ヘッジ損益	Deferred gains or (losses) on hedges	△ 458	△ 458	—
繰延資産	Deferred assets	(1,620)	(1,620)	(—)	為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	△ 601	—	△ 601
社債発行費	Bond issue cost	1,620	1,620	—	新株予約権	Stock option	0	—	0
					非支配株主持分	Non-controlling interests	1,540	—	1,540
					純資産合計	Net assets	480,669	396,831	83,838
資産合計	Total assets	2,940,027	2,831,296	108,730	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	2,940,027	2,831,296	108,730

(参考) 損益計算書 (2017年4月1日 ~ 2018年3月31日)
Statements of Income (From April 1, 2017 to March 31, 2018)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位: 百万円、Millions of yen)

Term 科 目 Item		2018年3月 連結損益計算書 Consolidated (A)			2018年3月 単体損益計算書 Non-consolidated (B)			差 Difference (A-B)		
		金額	Amount	%	金額	Amount	%	金額	Amount	%
営業収益	Operating revenue									
クレジットサービス事業収益	Income from the credit service business		218,952			201,984			16,968	
リース事業収益	Income from the leases business		12,851			12,863			△ 11	
ファイナンス事業収益	Income from the finance business		35,417			30,285			5,131	
不動産関連事業利益	Income from the real estate business									
不動産関連事業収益	Revenue from the real estate business	37,748			23			37,724		
不動産関連事業原価	Cost of the real estate business	22,301	15,446		1	21		22,299	15,425	
エンタテインメント事業利益	Income from the entertainment business									
エンタテインメント事業収益	Revenue from the entertainment business	51,272			—			51,272		
エンタテインメント事業原価	Cost of the entertainment business	41,984	9,288		—	—		41,984	9,288	
金融収益	Financial revenues		226			4,710			△ 4,483	
計	Total		292,183	100.0%		249,865	100.0%		42,318	116.9%
営業費用	Operating expenses									
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		241,740	82.7%		207,093	82.9%		34,647	116.7%
金融費用	Financial expenses		9,671	3.3%		9,872	4.0%		△ 200	98.0%
計	Total		251,412	86.0%		216,965	86.8%		34,447	115.9%
営業利益	Operating income		40,771	14.0%		32,900	13.2%		7,870	123.9%
営業外収益	Non-operating income		16,602	5.7%		6,269	2.5%		10,333	264.8%
営業外費用	Non-operating expenses		655	0.2%		297	0.1%		357	220.1%
経常利益	Ordinary income		56,717	19.4%		38,871	15.6%		17,846	145.9%
特別利益	Extraordinary income		8,830	3.0%		8,790	3.5%		39	100.4%
特別損失	Extraordinary loss		13,240	4.5%		13,621	5.5%		△ 380	97.2%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests		52,307	17.9%		34,040	13.6%		18,266	153.7%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	9,078			6,896			2,182		
法人税等調整額	Income taxes-deferred	5,166	14,244	4.9%	4,953	11,850	4.7%	212	2,394	120.2%
当期純利益	Profit		38,062	13.0%		—	—		38,062	—
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests		△ 267	△0.1%		—	—		△ 267	—
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent		38,329	13.1%		22,190	8.9%		16,139	172.7%

		連結 Consolidated	単体 Non-consolidated
自己資本比率	Shareholders' equity/total assets	16.3%	14.0%
総資産利益率	ROA	1.35%	0.81%
自己資本利益率	ROE	8.29%	5.75%
連単倍率	Consolidated/Non-consolidated	1.73	

貸借対照表 (2018年2月28日現在)
Balance Sheet (As of February 28, 2018)

Term		2017年2月	2018年2月	増減	Term		2017年2月	2018年2月	増減
		February, 2017	February, 2018	Increase/Decrease			February, 2017	February, 2018	Increase/Decrease
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	117,895	119,613	1,717	流動負債	Current liabilities	176,050	181,504	5,454
現金及び預金	Cash and deposits	2,539	3,104	565	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	202	429	226
受取手形及び営業未収入金	Notes and operating accounts receivable	49	341	291	短期借入金	Short-term loans payable	170,628	176,930	6,302
たな卸資産	Inventories	112,563	100,697	△ 11,866	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	2,102	537	△ 1,564
買取債権	Purchased receivables	-	14,280	14,280	預り保証金	Guarantee deposited	1,666	1,750	84
求償債権	Guarantor's claims	13	18	4	その他	Other	1,450	1,857	406
短期貸付金	Short-term loans receivable	42	36	△ 6					
その他	Other	3,182	2,802	△ 380					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 495	△ 1,666	△ 1,171					
					固定負債	Noncurrent liabilities	1,160	1,130	△ 30
固定資産	Noncurrent assets	60,943	67,758	6,815	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	14	19	5
有形固定資産	Property, plant and equipment	26,815	33,143	6,328	預り保証金	Guarantee deposited	680	803	122
無形固定資産	Intangible assets	49	52	2	その他	Other	466	307	△ 158
投資その他の資産	Investments and other assets	34,078	34,563	484					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	34,541	34,206	△ 334					
その他	Other	2,488	3,256	768					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,951	△ 2,900	51					
					負債合計	Total liabilities	177,210	182,634	5,424
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders'equity	1,525	4,596	3,070
					資本金	Capital stock	50	50	-
					資本剰余金	Capital surplus	50	50	-
					利益剰余金	Retained earnings	1,425	4,496	3,070
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	5	2	△ 2
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	5	2	△ 2
					非支配株主持分	Non-controlling interests	96	137	40
					純資産合計	Total net assets	1,628	4,736	3,108
資産合計	Total assets	178,839	187,371	8,532	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	178,839	187,371	8,532

損 益 計 算 書 (2017年3月1日 ~ 2018年2月28日)

Statement of Income (March 1, 2017 to February 28, 2018)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

Term		2017年2月 (16/03－17/02)	2018年2月 (17/03－18/02)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
売上高	Net sales	35,905	34,649	△ 1,255
売上原価	Cost of sales	23,942	20,997	△ 2,944
売上総利益	Gross profit	11,962	13,651	1,689
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,015	7,755	739
営業利益	Operating income	4,946	5,895	949
営業外収益	Non-operating income	677	207	△ 470
営業外費用	Non-operating expenses	2,600	3,054	454
経常利益	Ordinary income	3,023	3,048	24
特別利益	Extraordinary income	－	0	0
特別損失	Extraordinary loss	107	12	△ 94
分配前税金等調整前当期純利益	Income before dividends distribution, income taxes	2,915	3,035	119
匿名組合分配額	Dividend distribution from silent partnerships	△ 3	△ 13	△ 10
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	2,919	3,049	130
法人税等	Income taxes	1,307	61	△ 1,245
非支配株主利益に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	△ 3	△ 13	△ 10
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	1,614	3,001	1,386

貸 借 対 照 表 (2018年1月31日現在)
Balance Sheets (As of January 31, 2018)

株式会社セゾンファンデックス
SAISON FUNDEX CORPORATION

(単位: 百万円)
(Millions of yen)

科 目	Items	2017年1月	2018年1月	増減 Increase/Decrease	科 目	Items	2017年1月	2018年1月	増減 Increase/Decrease
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	72,485	81,544	9,058	流動負債	Current liabilities	52,673	59,936	7,263
現金及び預金	Cash and deposits	789	1,059	270	短期借入金	Short-term loans payable	50,300	58,000	7,700
営業貸付金	Operating loans	69,076	74,778	5,701	一年以内返済予定 長期借入金	Current portion of long-term loans payable	585	—	△ 585
販売用不動産	Real estate for sale	3,495	5,818	2,323	リース債務	Lease obligations	15	14	△ 1
未収入金	Accounts receivable	247	247	△ 0	未払金	Accounts payable-other	170	212	42
前払費用	Prepaid expenses	49	48	△ 1	未払費用	Accrued expenses	235	251	15
未収収益	Accrued income	928	888	△ 39	未払法人税等	Income taxes payable	348	294	△ 53
繰延税金資産	Deferred tax assets	733	651	△ 82	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	619	671	51
その他流動資産	Other current assets	622	1,325	702	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	290	359	68
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 3,456	△ 3,272	184	その他流動負債	Other current liabilities	108	133	25
					固定負債	Non-current liabilities	6,201	6,148	△ 53
固定資産	Noncurrent assets	1,891	1,683	△ 207	長期借入金	Long-term loans payable	5,000	5,000	—
有形固定資産	Property, plant and equipment	435	407	△ 28	リース債務	Lease obligations	39	25	△ 14
土 地	Land	203	203	—	長期未払金	Long-term accounts payalbe	10	—	△ 10
建 物	Buildings	129	122	△ 7	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	1,152	1,123	△ 29
器具及び備品等	Futniture and fixtures	51	46	△ 5					
リース資産	Lease assets	50	35	△ 14					
無形固定資産	Intangible assets	106	129	23					
ソフトウェア	Software	102	125	23					
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	—					
					負 債 合 計	Total liabilities	58,874	66,084	7,209
投資等	Investments and other assets	1,349	1,146	△ 202	(純資産の部)	(Net assets)			
投資有価証券	Investment securities	522	503	△ 19	株主資本	Shareholders' equity	15,434	17,089	1,655
固定化営業債権	Long-term loans receivable	24	19	△ 5	資本金	Capital stock	4,500	4,500	—
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	0	0	△ 0	利益剰余金	Retained earnings	10,934	12,589	1,655
繰延税金資産	Deferred tax assets	735	557	△ 178					
その他投資等	Other assets	81	81	△ 0	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	67	53	△ 13
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 15	△ 13	1	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	67	53	△ 13
					純 資 産 合 計	Total net assets	15,502	17,143	1,641
資 産 合 計	Total assets	74,376	83,228	8,851	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	74,376	83,228	8,851

損 益 計 算 書 (2017年2月1日 ~ 2018年1月31日)

Statements of Income (From February 1, 2017 to January 31, 2018)

(単位: 百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2017年1月 16/02 - 17/01	2018年1月 17/02 - 18/01	増減 Increase/Decrease
営業収益	Operating revenue	7,350	7,716	366
営業費用	Operating expenses	5,341	5,266	△ 75
金融費用	Financial expenses	845	876	31
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	4,496	4,389	△ 107
営業利益	Operating income	2,008	2,450	442
営業外収益	Non-operating income	109	93	△ 15
営業外費用	Non-operating expenses	—	—	—
経常利益	Ordinary income	2,117	2,544	426
特別利益	Extraordinary income	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	—	—	—
税引前当期純利益	Income before income taxes	2,117	2,544	426
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	347	422	75
法人税等調整額	Income taxes-deferred	354	266	△ 87
当期純利益	Net income	1,415	1,855	439