

2015年3月期 決算資料

Reference Materials for the year ended March 31, 2015

2015年 5月 13日
May 13, 2015



広報室

Public Relations Office
03-3982-0700

CREDIT SAISON CO., LTD.

単体の営業報告

Materials Related to Business Report

☐ 取扱高の実績	Volume of New Contracts	1
☐ 営業資産残高の実績	Operating Assets	2
☐ 営業収益の実績	Operating Revenue	3
☐ 販売費及び一般管理費の実績	Selling, General and Administrative Expenses	4
☐ 金利感応度によるバランスシートの構造	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5

業績予測に関する資料

Materials Related to Performance Estimates

☐ 連結業績予測	Performance Estimates (Consolidated)	6
☐ 単体業績予測	Performance Estimates (Non-Consolidated)	7
☐ (株)クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	8,9

ファクトブック

Fact Book

☐ 経営成績	Operating Results	10
☐ カード主要指標	Main Indices (Non-consolidated)	11
☐ 債権リスク	Credit Risk Trends	12
☐ 財務指標	Funding Structure	13
☐ カード属性・利用動向	Cardholders Attribute and Usage	14
☐ 資本提携実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	15

参考資料

For Reference

☐ 貸借対照表	Balance Sheets	16
☐ 損益計算書	Statements of Income	17
☐ (株)アトリウムの貸借対照表	Atrium Co. Ltd. Balance Sheets	18
☐ (株)アトリウムの損益計算書	Atrium Co. Ltd. Statements of Income	19
☐ (株)セゾンファンデックスの貸借対照表	Saison Fundex Corporation Balance Sheets	20
☐ (株)セゾンファンデックスの損益計算書	Saison Fundex Corporation Statements of Income	21

◆ 取扱高の実績 / Volume of New Contracts

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2014/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2015/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	3,852,980	108.6	56.5	4,089,389	106.1	56.7
カードキャッシング Cash advances	264,092	101.5	3.9	277,025	104.9	3.8
カード事業計 Credit card total	4,117,072	108.1	60.4	4,366,415	106.1	60.5
証書ローン Member's Loan	3,625	87.0	0.1	4,003	110.4	0.1
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	2,303,998	106.4	33.8	2,434,824	105.7	33.8
クレジットサービス関連 Credit services related	29,986	128.0	0.4	33,712	112.4	0.5
クレジットサービス事業計 Credit services total	6,454,682	107.6	94.7	6,838,955	106.0	94.8
リース事業 Leases	114,694	108.9	1.7	106,801	93.1	1.5
信用保証 Guarantees	126,281	109.5	1.9	137,335	108.8	1.9
不動産担保ローン Mortgage loans	38,770	515.9	0.6	50,459	130.1	0.7
その他 Others	83,980	160.7	1.2	80,633	96.0	1.1
ファイナンス関連 Finance related	122,750	205.4	1.8	131,092	106.8	1.8
ファイナンス事業計 Finance business total	249,031	142.2	3.7	268,427	107.8	3.7
その他の事業 Other businesses	19	4.3	0.0	19	102.0	0.0
取扱高合計 Volume of new contracts	6,818,427	108.5	100.0	7,214,203	105.8	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの取扱高を含む。
Credit service related business includes items such as volume contracts from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸などの取扱高を含む。
Other business includes items such as volume contracts from rent.

◆ 営業資産残高の実績 / Operating Assets

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2014/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2015/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	864,582	78,627	110.0	891,261	26,678	103.1
(内 リボルビング) (include revolving)	267,863	7,507	102.9	294,917	27,054	110.1
カードキャッシング Cash advances	218,798	△ 19,048	92.0	218,431	△ 366	99.8
カード事業計 Credit card total	1,083,380	59,578	105.8	1,109,692	26,312	102.4
証書ローン Member's Loan	12,641	△ 3,119	80.2	10,868	△ 1,773	86.0
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	102,202	18,120	121.6	101,075	△ 1,126	98.9
クレジットサービス関連 Credit services related	694	△ 337	67.3	563	△ 131	81.1
クレジットサービス事業計 Credit services total	1,198,919	74,242	106.6	1,222,200	23,281	101.9
リース事業 Leases	43,512	5,120	113.3	48,157	4,644	110.7
信用保証 Guarantees	1,092 (215,162)	128 25,888	113.3 (113.7)	1,222 (240,206)	129 (25,043)	111.9 (111.6)
不動産担保ローン Mortgage loans	39,243	23,818	254.4	72,116	32,873	183.8
その他 Others	25,748	8,357	148.1	31,437	5,688	122.1
ファイナンス関連 Finance related	64,991	32,175	198.0	103,553	38,561	159.3
ファイナンス事業計 Finance business total	66,084 (280,154)	32,303 (58,064)	195.6 (126.1)	104,775 (343,759)	38,691 (63,605)	158.5 (122.7)
割賦売掛金残高計 Installment accounts receivable	1,308,516 (1,522,586)	111,667 (137,427)	109.3 (109.9)	1,375,133 (1,614,117)	66,616 (91,531)	105.1 (106.0)
リース投資資産 Leased investment assets	225,448	5,788	102.6	226,109	661	100.3

◆ 信用保証の()は保証残高(偶発債務)を含む。
The number of guarantees () is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング430億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable () includes securitized credit-card-related shopping ¥43bil (monthly payment).

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2014/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2015/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	912,582	96,627	111.8	934,261	21,678	102.4

◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位:百万円/(¥ Million)

	2014/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2015/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	104,915	104.5	51.0	110,583	105.4	50.4
カードキャッシング Cash advances	33,803	88.5	16.4	33,551	99.3	15.3
カード事業計 Credit card total	138,719	100.1	67.4	144,135	103.9	65.7
証書ローン Member's Loan	1,697	84.9	0.8	1,409	83.0	0.6
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	21,643	100.4	10.5	26,505	122.5	12.1
クレジットサービス関連 Credit services related	7,879	101.9	3.8	8,112	103.0	3.7
クレジットサービス事業計 Credit services total	169,938	100.1	82.5	180,163	106.0	82.1
リース事業 Leases	14,271	98.9	6.9	13,943	97.7	6.4
信用保証 Guarantees	12,309	112.5	6.0	13,933	113.2	6.4
不動産担保ローン Mortgage loans	1,995	109.2	1.0	3,792	190.0	1.7
その他 Others	1,101	141.7	0.5	1,203	109.2	0.5
ファイナンス関連 Finance related	3,097	118.9	1.5	4,995	161.3	2.3
ファイナンス事業計 Finance business total	15,407	113.7	7.5	18,928	122.9	8.6
その他の事業 Other business	14	103.4	0.0	17	121.8	0.0
金融収益 Financial revenue	6,241	99.4	3.0	6,283	100.7	2.9
営業収益計 Total operating revenue	205,873	100.9	100.0	219,336	106.5	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなど収益を含む。
Credit service related business includes items such as revenues from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。
Other businesses includes items such as revenue from rent.

▶■カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2014/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2015/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	64,850	107.0	61.8	67,572	104.2	61.1
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	32,634	101.2	31.1	35,310	108.2	31.9
年会費 Annual membership Fees	7,431	99.2	7.1	7,699	103.6	7.0
合計 Total	104,915	104.5	100.0	110,583	105.4	100.0

◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2014/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2015/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	29,834	6,669	128.8	31,359	1,524	105.1
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	9,306	△ 3,429	73.1	12,293	2,986	132.1
利息返還損失引当金繰入額 Provision for losses for interest repayment	10,104	5,126	203.0	8,836	△ 1,267	87.5
債務保証損失引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	3,494	365	111.7	4,101	606	117.4
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	421	26	106.7	438	16	103.9
従業員給料及び賞与 Employees' salaries and bonuses	16,521	459	102.9	17,013	492	103.0
賞与引当金繰入額 Provision for bonus payable	1,348	△ 8	99.4	1,392	44	103.3
退職給付費用 Retirement provisions	444	14	103.4	451	7	101.7
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	120	0	100.0	127	7	105.8
福利厚生費 Health and welfare benefits	2,682	216	108.8	2,802	119	104.5
通信交通費 Communication and travel expenses	11,787	275	102.4	11,633	△ 154	98.7
租税公課 Taxes	3,418	162	105.0	5,116	1,698	149.7
賃借料 Rental fees	1,374	△ 24	98.3	1,367	△ 7	99.5
支払手数料 Fees paid	60,255	1,373	102.3	64,306	4,050	106.7
減価償却費 Depreciation expenses	4,882	△ 679	87.8	3,945	△ 936	80.8
その他 Others	4,930	533	112.1	4,715	△ 215	95.6
合計 Total	160,927	11,082	107.4	169,899	8,972	105.6

◆ 貸倒償却の実額 / Credit Losses

	2014/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2015/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	27,613	△ 6,492	81.0	22,956	△ 4,657	83.1

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

/ Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位:10億円/(¥ Billion)

2014/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	466	変動金利負債 Variable-rate liabilities	477 (495)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	504	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	929 (959)
固定金利資産 Fixed-rate assets	261	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	426
非金利資産 Non-interest-earning assets	967 (1,015)	資本 Shareholder's equity	367
資産合計 Total assets	2,200 (2,248)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	2,200 (2,248)

GAP額 GAP amount	10 28
GAP率 GAP rate	0.5% (1.3%)

単位:10億円/(¥ Billion)

2015/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	498	変動金利負債 Variable-rate liabilities	546 (559)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	529	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	959 (989)
固定金利資産 Fixed-rate assets	267	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	393
非金利資産 Non-interest-earning assets	993 (1,036)	資本 Shareholder's equity	388
資産合計 Total assets	2,288 (2,331)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	2,288 (2,331)

GAP額 GAP amount	48 61
GAP率 GAP rate	2.1% (2.6%)

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ()は債権流動化分を含む数値。
Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ 連結業績予測／Performance Estimates (Consolidated)

単位: 百万円／(¥ Million)

	営業収益 Operating Revenue				
	2015/3	前年比% YOY Change (%)	2016/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
クレジットサービス事業収益 Income from the credit services business	197,891	105.1	207,000	104.6	76.6
リース事業収益 Income from the leases business	13,911	97.7	14,300	102.8	5.2
ファイナンス事業利益 Income from the finance business	22,809	119.3	23,800	104.3	8.9
不動産関連事業利益 Income from the real estate related business	13,067	103.7	11,800	90.3	4.4
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business	10,965	84.3	10,800	98.5	4.0
金融収益 Financial revenue	430	119.4	300	69.8	0.1
営業収益合計 Operating revenue	259,076	104.6	268,000	103.4	100.0

	2015/3	前年比% YOY Change (%)	2016/3	前年比% YOY Change (%)
営業費用 Operating expenses	218,915	103.6	218,000	99.6
営業利益 Operating income	40,161	110.5	50,000	124.5
経常利益 Ordinary income	43,687	98.4	54,500	124.8
当期純利益 Net income	12,628	49.4	35,000	277.1

◆ 単体業績予測 / Performance Estimates (Non-Consolidated)

単位: 百万円 / (¥ Million)

		取扱高 Volume of New Contracts			営業収益 Operating Revenue		
		2016/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2016/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング	Credit-card-related shopping services	4,450,000	108.8	57.1	118,900	107.5	51.7
カードキャッシング	Cash advances	288,000	104.0	3.7	33,900	101.0	14.7
カード事業計	Credit card total	4,738,000	108.5	60.8	152,800	106.0	66.4
証書ローン	Member's Loan	5,500	137.4	0.1	1,300	92.3	0.6
プロセッシング・他社カード代行	Agency services	2,600,000	106.8	33.4	26,200	98.8	11.4
クレジットサービス関連	Credit services related business	34,000	100.9	0.4	9,350	115.3	4.1
クレジットサービス事業計	Credit services total	7,377,500	107.9	94.7	189,650	105.3	82.5
リース 事業	Leases	120,000	112.4	1.5	14,350	102.9	6.2
信用保証	Guarantees	148,000	107.8	1.9	15,300	109.8	6.7
不動産担保ローン	Mortgage loans	60,000	118.9	0.8	3,800	100.2	1.7
その他	Others	82,000	101.7	1.1	1,300	108.0	0.6
ファイナンス関連	Finance related business	142,000	108.3	1.8	5,100	102.1	2.2
ファイナンス事業計	Finance business total	290,000	108.0	3.7	20,400	107.8	8.9
金融収益	Financial revenue				5,600	89.1	2.4
合計	Total	7,787,500	107.9	100.0	230,000	104.9	100.0

	2015/3	前年比% YOY Change (%)	2016/3	前年比% YOY Change (%)
販管費 SG&A expenses	169,899	105.6	173,700	102.2
金融費用 Financial expenses	14,066	93.0	13,000	92.4
計 Total	183,966	104.5	186,700	101.5
営業利益 Operating income	35,370	118.6	43,300	122.4
経常利益 Ordinary income	38,449	110.3	46,000	119.6
当期純利益 Net income	11,315	60.7	27,500	243.0

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2013年度実績
Fiscal 13
Actual

2014年度実績
Fiscal 14
Actual

2015年度見込
Fiscal 15
Estimate

事業内容・他
Business & others

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位:百万円/(¥ Million)

(株)アトリウム グループ Atrium Group 直接保有割合 % ownership 100.0% (グループ議決権保有割合 % own by GS-group) (100.0%)	総 資 産	Total Assets	215,287	199,540		<不動産流動化事業・サービス(債権回収)事業> ・事業の選択と集中により、創業ビジネスである「不動産流動化事業」「サービス事業」に特化。 ・「不動産流動化事業」は、小口・エンド向けの中古不動産を仕入れ、権利調整やリフォーム、リニューアル等で資産価値を高めて販売する。 ・「サービス事業」は、不動産担保付不良債権処理に特化したスペシャル・サービスとして、不動産に関するスキル・ノウハウを強みにソーシング力・サービシング力を発揮していく。
	純 資 産	Shareholders' Equity	△ 67,286	△ 66,702		
	剰 余 金	Retained Earnings	△ 68,240	△ 67,667		
	営 業 収 益	Operating Revenue	※ 11,108	※ 11,475	※ 10,350	
	経 常 利 益	Ordinary Income	211	741	120	
	当 期 利 益	Net Income	221	573	120	
J P Nホールディングス (株) JPN Holdings Co.,Ltd.	総 資 産	Total Assets	5,336	5,177		<サービス(債権回収)業> ・純粋持株会社(JPNホールディングス)の傘下に、サービス事業を営むジェービーエヌ債権回収㈱、人材派遣事業を営む㈱ヒューマンプラス、保育事業を営む㈱キンダーナーサリーの3つの事業子会社を抱える。 ・当社グループ全体での経営効率化を図るため、当社との間で2015年6月1日を効力発生日とする株式交換契約を締結。
	純 資 産	Shareholders' Equity	4,453	4,281		
	剰 余 金	Retained Earnings	2,943	2,771		
	営 業 収 益	Operating Revenue	6,629	6,342	6,340	
	経 常 利 益	Ordinary Income	△ 79	157	40	
	当 期 利 益	Net Income	△ 152	△ 171	10	
(株)セゾンファンデックス Saison Fundex Corporation	総 資 産	Total Assets	80,855	73,080		<貸金業> 個人融資残高は506億円(前期末比91%)と残高減少は継続している。一方、債権内容の良質化は進んでおり、新規顧客獲得のための商品力強化・営業強化施策とリスク管理を両輪で推進していく。
	純 資 産	Shareholders' Equity	13,178	13,850		
	剰 余 金	Retained Earnings	8,625	9,305		
	営 業 収 益	Operating Revenue	10,455	9,197	7,600	
	経 常 利 益	Ordinary Income	1,255	704	1,050	
	当 期 利 益	Net Income	819	880	845	
(株)コンチェルト CONCERTO CO.,LTD.	総 資 産	Total Assets	34,893	36,524		<アミューズメント業・会員制クラブ運営・不動産賃貸業> アミューズメント業は遊技場21店舗の経営をおこなう。不動産賃貸事業は9物件を展開、積極的な新規物件の開発や魅力あるテナント誘致により、収益力強化に向けた展開を推進。
	純 資 産	Shareholders' Equity	26,961	27,965		
	剰 余 金	Retained Earnings	9,061	10,065		
	営 業 収 益	Operating Revenue	※ 14,650	※ 12,481	※ 12,135	
	経 常 利 益	Ordinary Income	2,595	1,941	1,700	
	当 期 利 益	Net Income	1,134	1,003	630	
(株)キュービタス Qubitous Co.,Ltd.	総 資 産	Total Assets	70,524	74,208		<クレジットカードプロセッシング受託事業> ・当社(51.0%)とみずほ銀行(49.0%)の共同出資会社として、当社及びユーシーカード㈱を中心にプロセッシング業務を受託する。 ・安定したシステム・オペレーションの提供による業務品質の信頼向上に努める。
	純 資 産	Shareholders' Equity	3,210	△ 1,053		
	剰 余 金	Retained Earnings	2,709	△ 1,554		
	営 業 収 益	Operating Revenue	26,782	25,757		
	経 常 利 益	Ordinary Income	785	△ 114		
	当 期 利 益	Net Income	254	△ 4,263		

・㈱アトリウムグループのうち、当社連結決算対象となる会社は、㈱アトリウム、㈱アトリウムリアルティ、㈱アトリウム債権回収サービス、㈱エー・アイ・シー、特定目的会社MAPJ、(有)グランデ・トラスト・ナイン、(有)エー・ダブリュ・スリー、(有)パリュール・バランスを営業者とする匿名組合、合同会社ARS、(有)PAM・J、㈱はやぶさトラスト

・㈱アトリウムグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄(※印)は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2013年度実績 2014年度実績 2015年度見込
Fiscal 13 Fiscal 14 Fiscal 15
Actual Actual Estimate

事業内容・他
Business & others

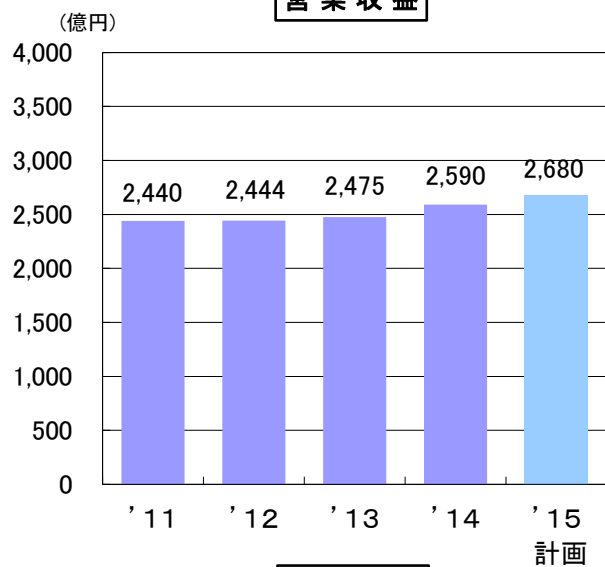
■持分法適用会社 = 関連会社 **Affiliates Account For By the Equity Method** 単位: 百万円/(¥ Million)

(株)セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	26,299	25,493	<情報処理サービス業> ・金融システム事業、流通サービスシステム事業、人事・給与業務のアウトソーシングサービスを中心としたBPO事業及び通信モドルウェアの販売・ソリューション等を提供するHULFT事業を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	16,254	10,758	
	剰 余 金	Retained Earnings	13,317	7,729	
	営 業 収 益	Operating Revenue	6,658	△ 856	
	経 常 利 益	Ordinary Income	3,076	△ 4,474	
	当 期 利 益	Net Income	1,776	△ 4,909	
46.8% (46.8%)				2,820 1,890	
出光クレジット㈱ Idemitsu Credit Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	183,195	169,253	<クレジットカード業> 1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永久無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。カードの機能が一つになった「出光キャッシュプリカ」を発行。2010年7月には新たな法人カード向け「出光Bizカード」を発行。 既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略を追求する。
	純 資 産	Shareholders' Equity	18,710	21,962	
	剰 余 金	Retained Earnings	14,810	18,062	
	営 業 収 益	Operating Revenue	22,215	22,699	
	経 常 利 益	Ordinary Income	5,223	5,098	
	当 期 利 益	Net Income	3,218	3,252	
50.0% (50.0%)				23,000 4,380 2,990	
ユーシーカード㈱ UC CARD Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	305,036	299,946	<クレジットカード業> ・株式会社フィナンシャルグループとのクレジット事業再編により当社と戦略的業務提携を行い、加盟店事業・事務受託事業・ギフトカード事業に特化した事業展開を行う会社として、他カード会社との差別化を図る。
	純 資 産	Shareholders' Equity	41,094	54,056	
	剰 余 金	Retained Earnings	6,853	7,479	
	営 業 収 益	Operating Revenue	23,363	24,839	
	経 常 利 益	Ordinary Income	1,719	1,361	
	当 期 利 益	Net Income	1,045	625	
31.0% (31.0%)					
りそなカード㈱ Resona Card Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	106,111	98,579	<クレジットカード業> 2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセッシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 今後りそなグループ各社の顧客に対するキャッシュカード一体型クレジットカードの推進等を通じ、りそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的の子会社としての存在感を発揮していく。
	純 資 産	Shareholders' Equity	25,007	26,907	
	剰 余 金	Retained Earnings	23,199	25,066	
	営 業 収 益	Operating Revenue	18,588	17,565	
	経 常 利 益	Ordinary Income	4,106	3,174	
	当 期 利 益	Net Income	2,497	1,903	
22.4% (22.4%)					
静岡セゾンカード㈱ Shizugin Saison Card Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	10,143	10,658	<クレジットカード業> 2006年10月設立の静岡銀行との合併会社。 静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 2008年7月には遠州鉄道㈱との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 また、2013年2月には駅ビル商業施設「パルシェ・アントレALL-Sカード」を発行し、地域密着型の成長戦略を実践。
	純 資 産	Shareholders' Equity	254	368	
	剰 余 金	Retained Earnings	△ 2,745	△ 2,631	
	営 業 収 益	Operating Revenue	1,544	1,841	
	経 常 利 益	Ordinary Income	107	116	
	当 期 利 益	Net Income	104	113	
50.0% (50.0%)				2,000 200 200	
大和ハウスフィナンシャル㈱ Daiwa House Financial Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	16,789	18,133	<クレジットカード業> 2006年11月設立の大和ハウス工業との合併会社。 2007年5月より「ダイワセゾンカード」を発行し、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。 2009年10月より、リフォームローンの取扱いを開始し、クレジットカード事業とローン事業を柱に運営。 家賃決済「D-roomカード」等の推進を通じたグループ顧客の囲い込みに注力すると共に、グループ内の決済機能を担う戦略的金融会社として存在感を発揮していく。
	純 資 産	Shareholders' Equity	364	407	
	剰 余 金	Retained Earnings	△ 1,735	△ 1,692	
	営 業 収 益	Operating Revenue	1,052	1,905	
	経 常 利 益	Ordinary Income	3	45	
	当 期 利 益	Net Income	1	43	
30.0% (30.0%)				4,390 80 80	
高島屋クレジット㈱ Takashimaya Credit Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	87,951	97,491	<クレジットカード業> 2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤ セゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を一層強化することに合意し、出資比率を33.4%に高めた。 お客様第一主義の徹底のもと、百貨店系カード会社としての特性を活かしながら、より顧客に近づいた顧客満足度の高いカードを目指す。
	純 資 産	Shareholders' Equity	19,720	21,990	
	剰 余 金	Retained Earnings	16,420	18,690	
	営 業 収 益	Operating Revenue	16,205	16,789	
	経 常 利 益	Ordinary Income	4,164	4,196	
	当 期 利 益	Net Income	2,455	2,515	
33.4% (33.4%)				17,250 4,300 2,700	
㈱セブンCSカードサービス Seven CS Card Service Co., Ltd.	総 資 産	Total Assets	175,927	176,702	<クレジットカード業> 当社がそごう・西武と行っていた提携カード事業について、2011年4月に吸収分割の方法により承継したセブン・フィナンシャルサービスとの合併会社。 将来的にセブン・カードサービスとの統合を予定しており、当社が強みとする豊富なプロセッシング経験、マーケティングノウハウと、日本最大級の流通グループであるセブン&アイグループの幅広い顧客基盤、顧客接点を融合し、業界トップクラスの新たな金融サービス会社を志向する。
	純 資 産	Shareholders' Equity	31,134	32,232	
	剰 余 金	Retained Earnings	9,134	10,232	
	営 業 収 益	Operating Revenue	20,429	20,879	
	経 常 利 益	Ordinary Income	3,283	3,148	
	当 期 利 益	Net Income	1,952	1,781	
49.0% (49.0%)					
㈱イープラス eplus inc.	総 資 産	Total Assets			<チケット販売業> 音楽コンサート、演劇、映画などのオンラインチケットサービス「e+(イープラス)」の運営会社。e+(イープラス)は1,000万人超の会員を保有し、プレイガイドによるネットでのチケット販売ではトップクラスの実績を誇る。今後はスマートフォン向けの新たなサービスも展開し、新しいチケットニーズにも対応して行く。
	純 資 産	Shareholders' Equity			
	剰 余 金	Retained Earnings			
	営 業 収 益	Operating Revenue			
	経 常 利 益	Ordinary Income			
	当 期 利 益	Net Income			
50.0% (50.0%)					

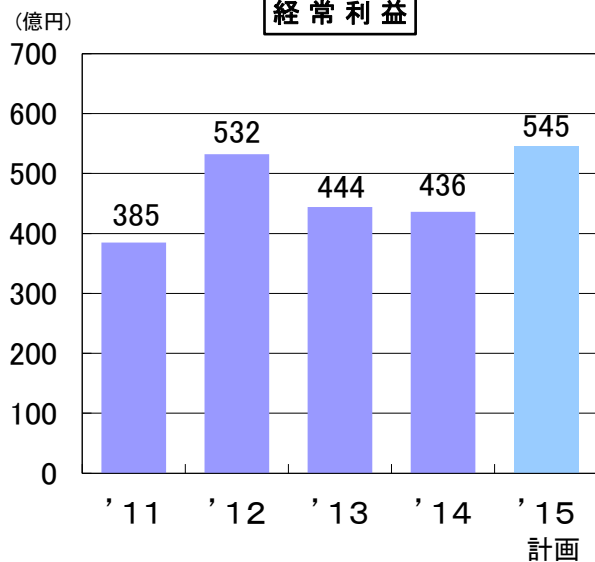
◆ 経営成績

連 結

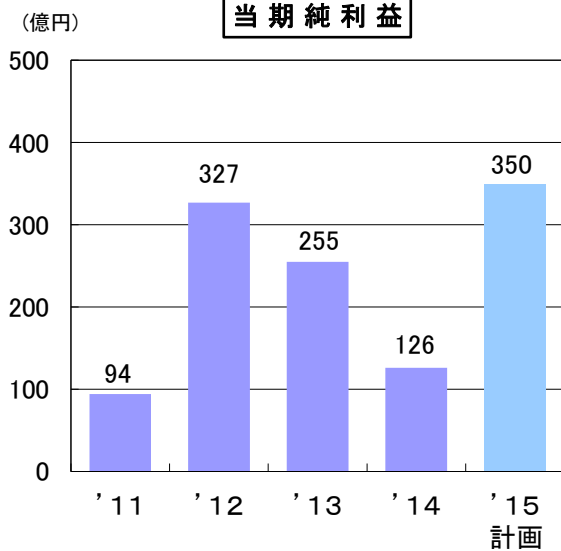
営業収益



経常利益

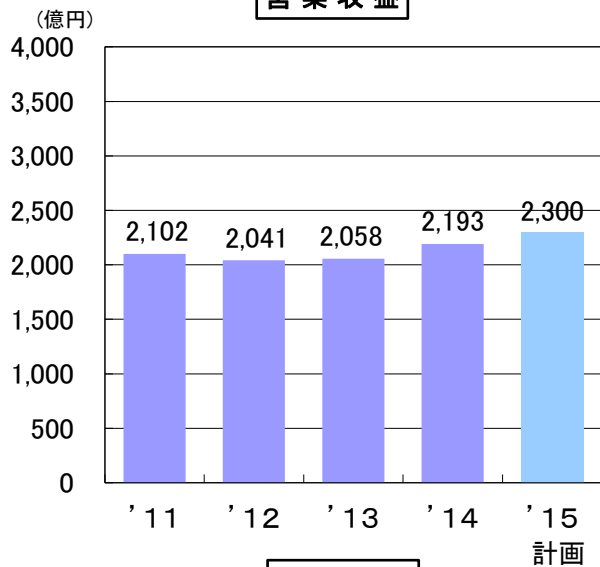


当期純利益

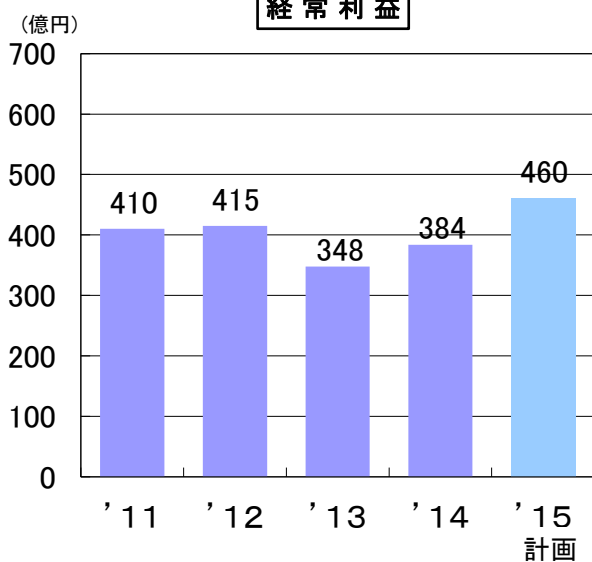


単 体

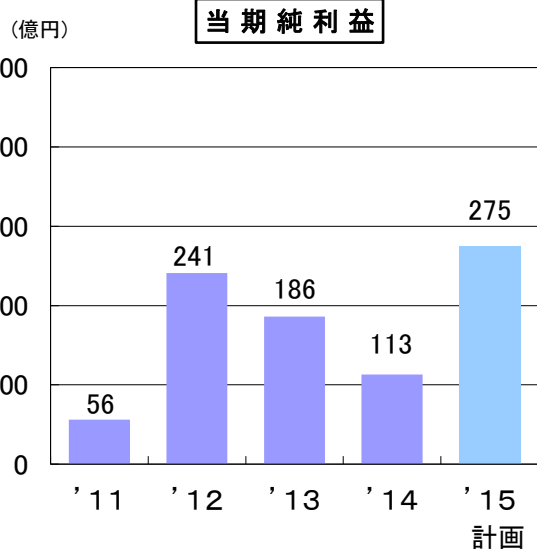
営業収益



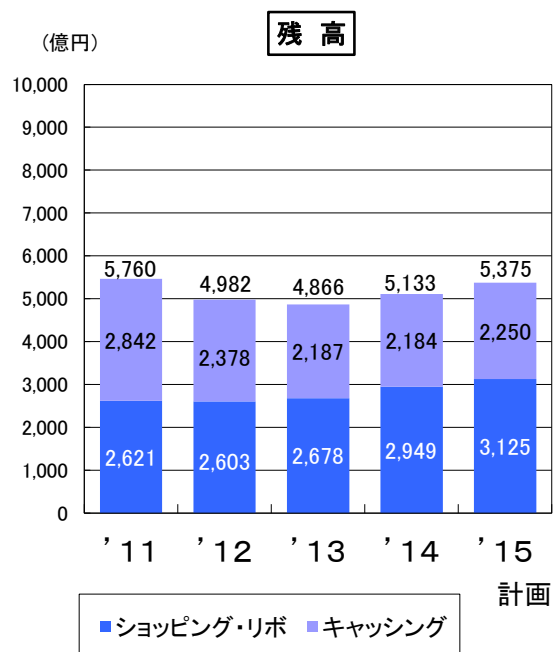
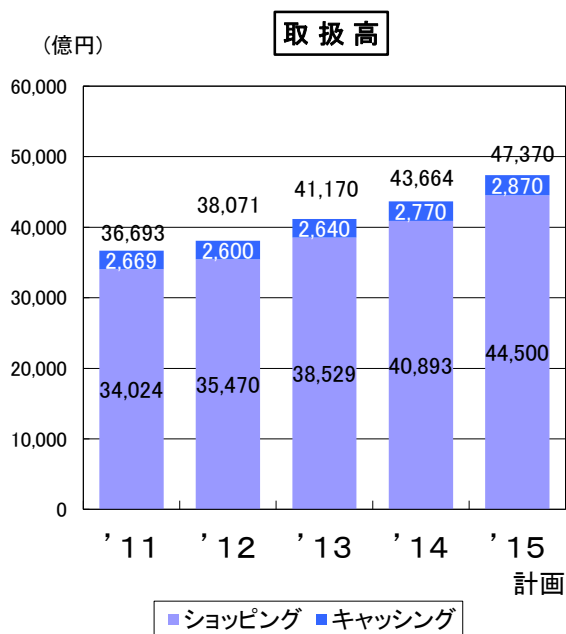
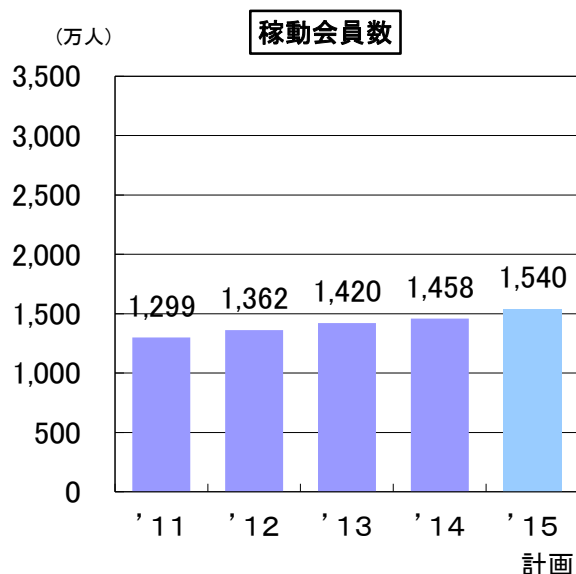
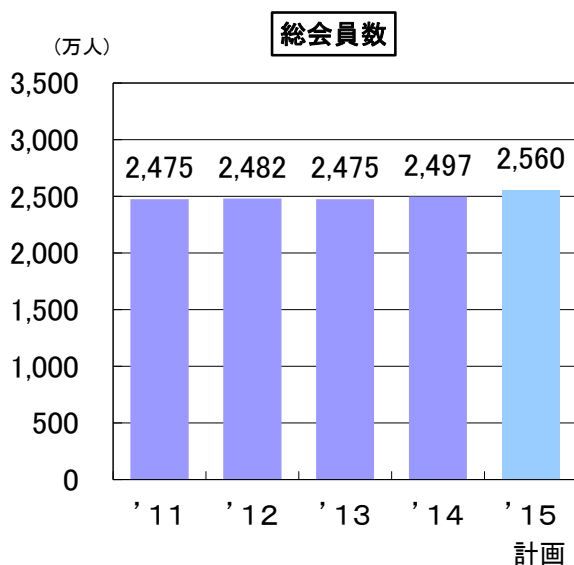
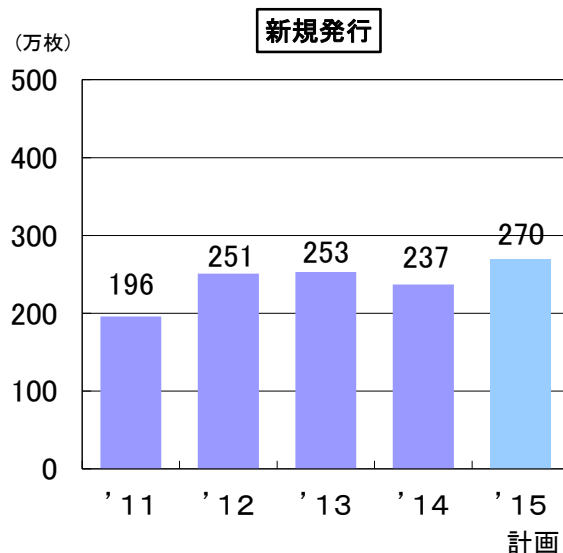
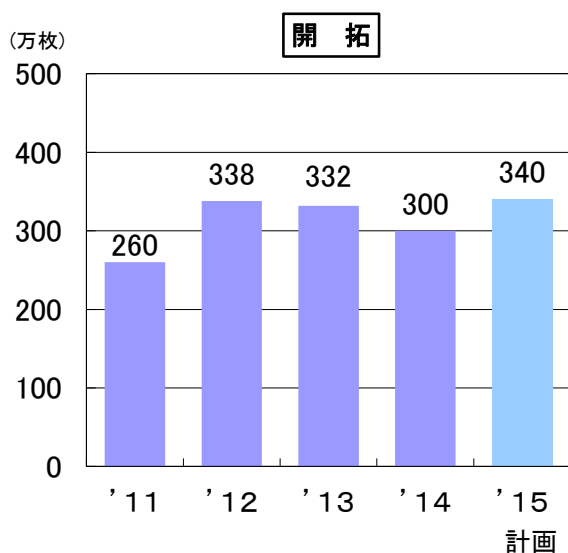
経常利益



当期純利益

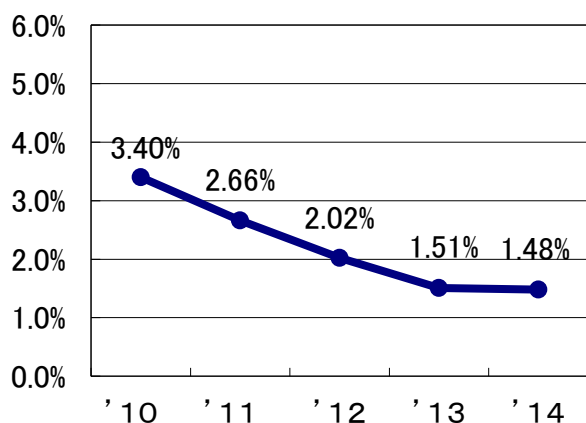


◆ カード主要指標

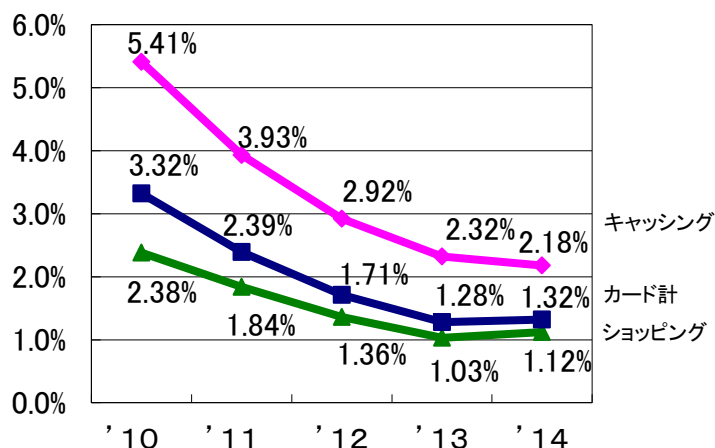


◆ 債権リスク

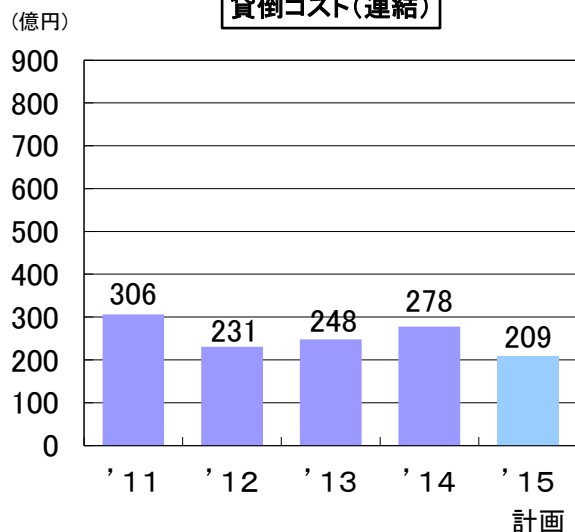
90日以上延滞状況(連結)



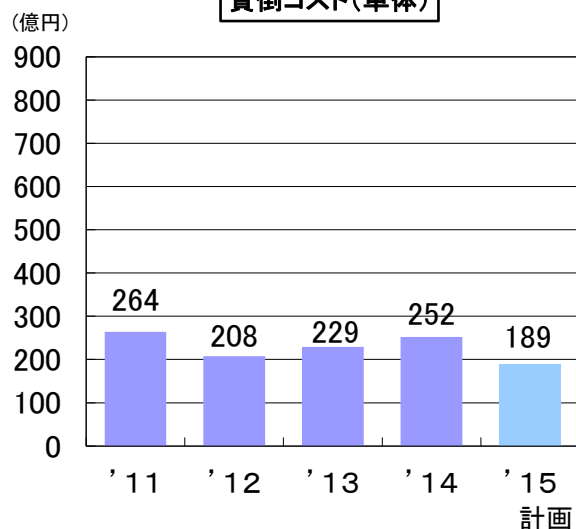
90日以上延滞状況(単体)



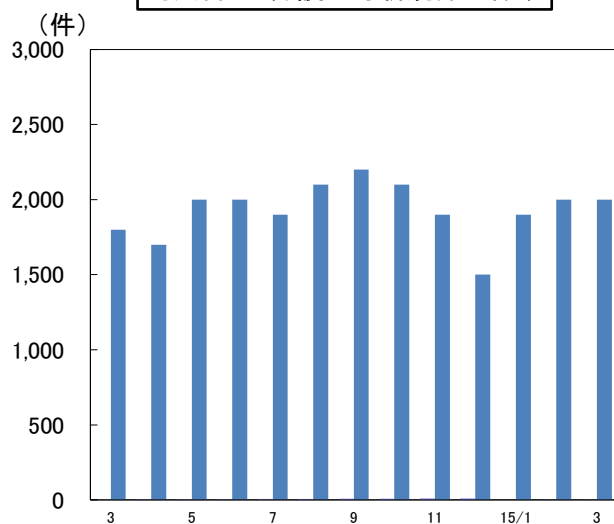
貸倒コスト(連結)



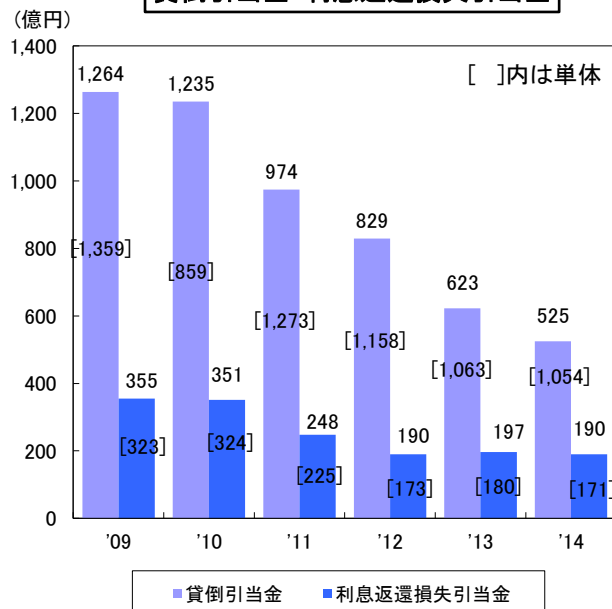
貸倒コスト(単体)



司法書士・弁護士等新規介入件数

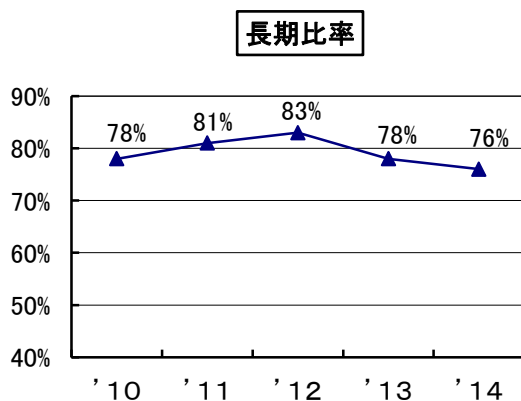
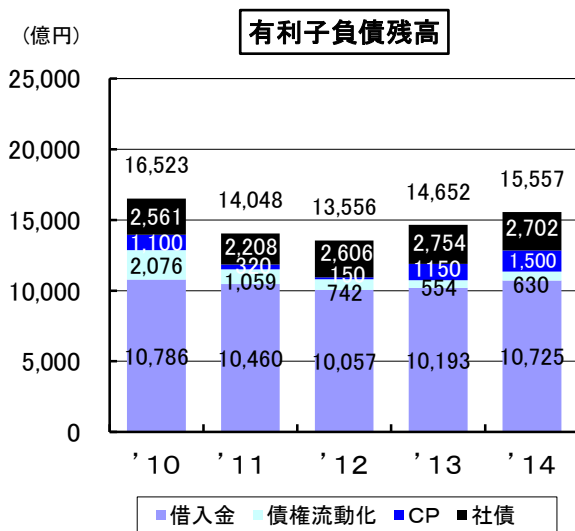
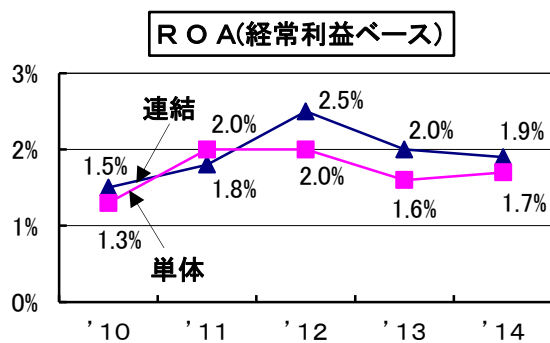
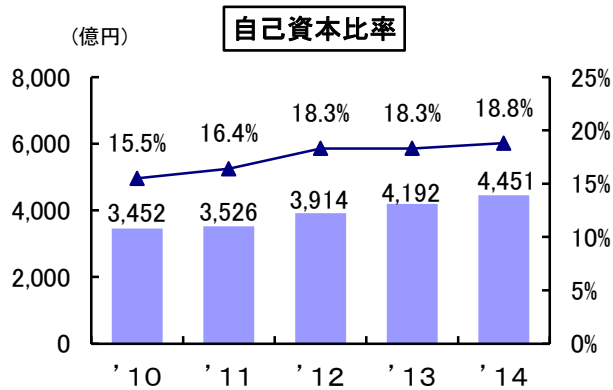


貸倒引当金・利息返還損失引当金

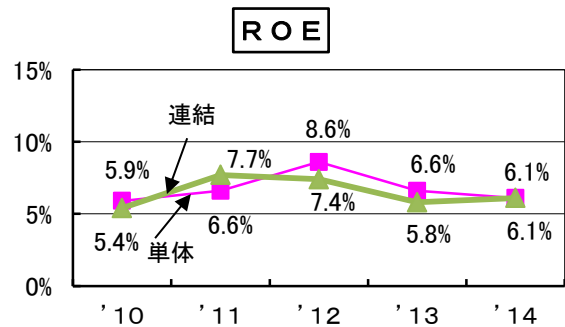
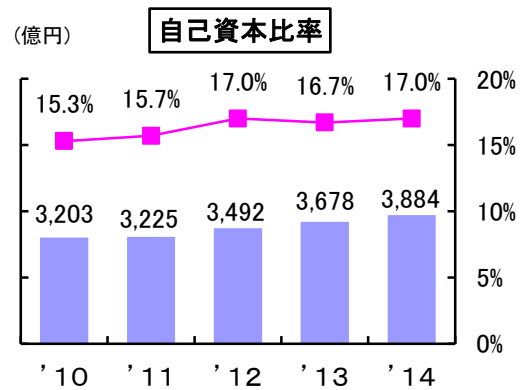


◆ 財務指標

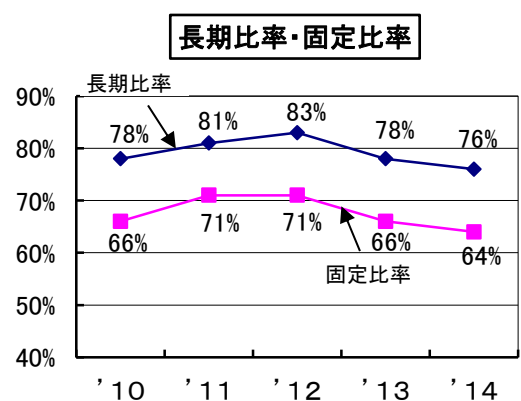
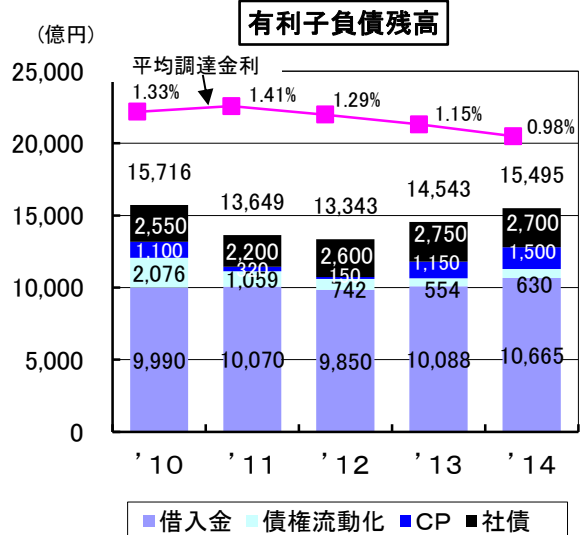
連 結



単 体



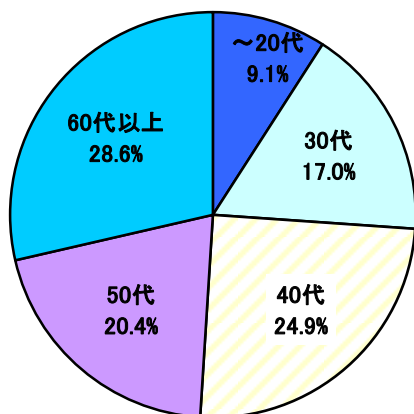
* 当期純利益を経常利益×(1-0.4)と仮定した場合の株主資本利益率推移



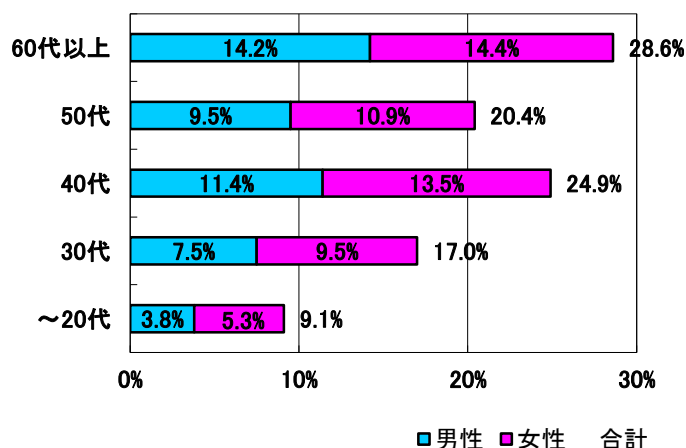
◆ カード属性・利用動向

2015.3.31現在

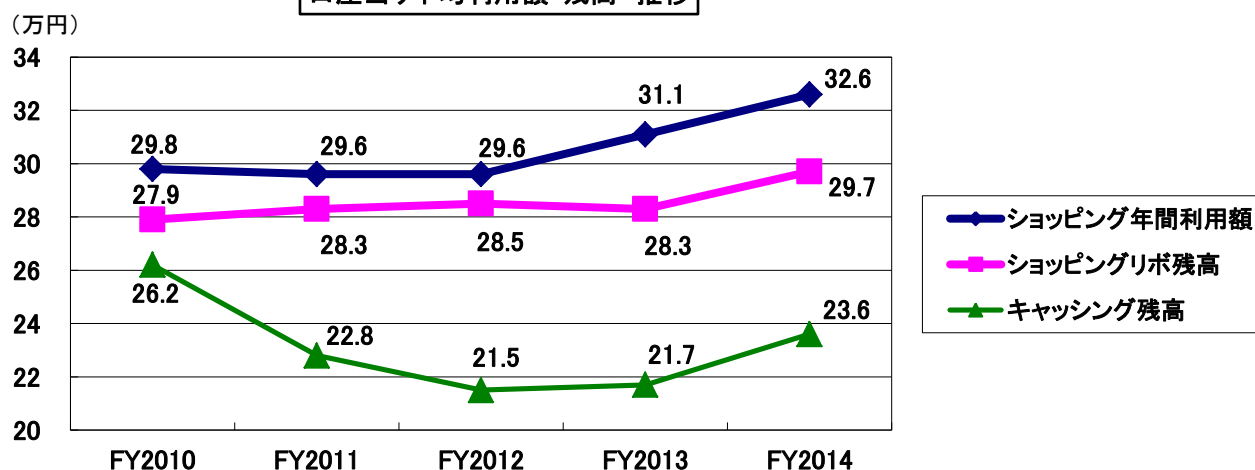
年代別構成比



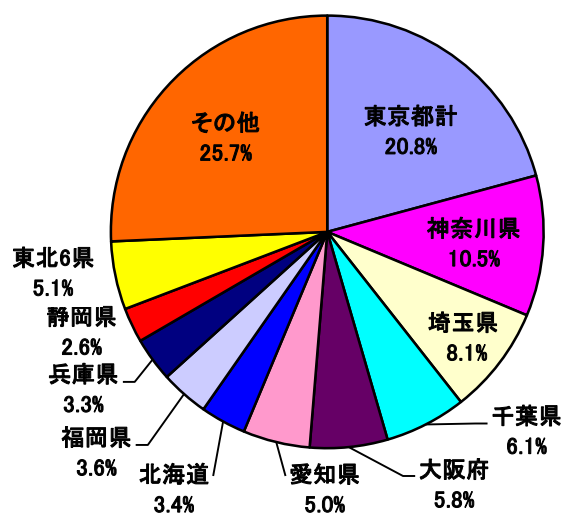
性別・年代別構成比



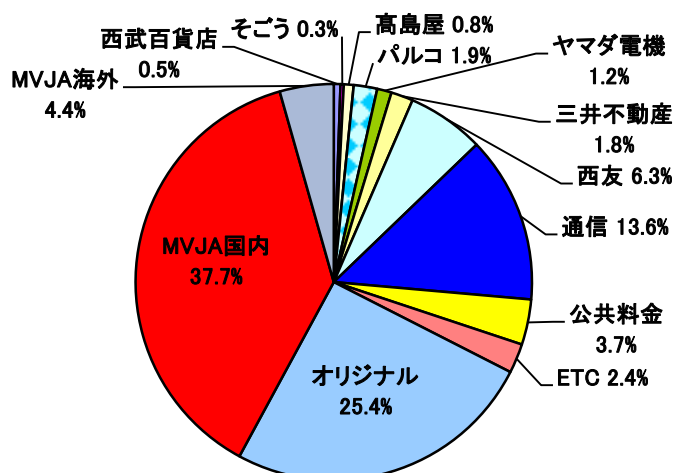
口座当り平均利用額・残高 推移



県別会員構成比(セゾン)



ショッピング利用施設別(セゾン)



◆ 資本提携カード実績

2015.3.31現在

(単位:億円)

	開拓枚数	総会員数	取扱高	営業収益	経常利益
当社単体	300万枚	2,497万人	43,664	2,193	348
内)ヤマダフィナンシャル 34.0%(06/6設立)	47万枚	195万人	1,391	7	1
内)YMセゾン 50.0%(07/9設立)	0.3万枚	4万人	39	0	0
出光クレジット 50.0%(03/10出資)	25万枚	324万人	7889	226	50
りそなカード 22.4%(04/8出資)	7万枚	164万人	3,452	175	31
高島屋クレジット 33.4%(04/8出資)	10万枚	136万人	5,440	167	41
静銀セゾンカード 50.0%(06/10設立)	3万枚	20万人	495	18	1
大和ハウスフィナンシャル 30.0%(06/11設立)	5万枚	28万人	589	19	4
セブンCSカードサービス 49.0%(10/09設立)	16万枚	320万人	7,404	208	31
合計	366万枚	3,489万人	68,933	3,006	506

※取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

(参考) 貸借対照表 (2015年3月31日現在)
Balance Sheets (As of March 31, 2015)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位: 百万円、Millions of yen)

Term 科 目 Item		2015年3月 連結貸借対照表 (A) Consolidated	2015年3月 単体貸借対照表 (B) Non-consolidated	差 Difference (A-B)	Term 科 目 Item		2015年3月 連結貸借対照表 (A) Consolidated	2015年3月 単体貸借対照表 (B) Non-consolidated	差 Difference (A-B)
		金額 Amount					金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	(1,866,497)	(1,841,399)	(25,098)	流動負債	Current liabilities	(881,297)	(863,475)	(17,821)
現金及び預金	Cash and deposits	51,836	46,870	4,966	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	235,157	234,651	506
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,452,531	1,375,133	77,397	短期借入金	Short-term loans payable	217,160	216,960	200
リース投資資産	Lease investments assets	226,025	226,109	△ 84	一年以内に返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	139,960	136,900	3,060
営業投資有価証券	Operational investment securities	25,531	25,531	—	一年以内に償還予定の社債	Current portion of bonds	65,212	65,000	212
たな卸資産	Inventory	106,111	1,148	104,962	コマーシャル・ペーパー	Commercial paper	150,000	150,000	—
繰延税金資産	Deferred income taxes	11,884	11,562	322	一年以内に返済予定の債権	Current portion of long-term loans payable under credit fluidity	—	—	—
短期貸付金	Short-term loans	6,733	162,923	△ 156,190	流動化借入金	Leases Obligations	873	673	199
その他の	Other trade receivables	30,943	28,632	2,311	リース債務	Income taxes payable	12,621	11,870	751
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 45,099	△ 36,512	△ 8,586	未払法人税等	Provision for bonuses	2,127	1,392	734
					賞与引当金	Provision for directors' bonuses	154	127	27
					役員賞与引当金	Provision for loss on interest repayment	10,465	9,666	798
					利息返還損失引当金	Allowance for loss on collecting gift tickets	159	159	—
					商品券回収損失引当金	Asset retirement obligations	442	—	442
					資産除去債務	Deferred installment income	7,430	7,430	—
					割賦利益繰延	Others	39,532	28,644	10,888
					その他の				
固定資産	Noncurrent assets	(506,076)	(445,862)	(60,214)	固定負債	Long-term liabilities	(1,044,918)	(1,036,040)	(8,878)
有形固定資産	Property, plant and equipment	(59,285)	(16,094)	(43,191)	社債	Bonds payable	205,000	205,000	—
建物	Buildings	21,940	5,943	15,996	長期借入金	Long-term loans payable	715,424	712,679	2,745
土地	Land	29,368	6,904	22,464	債権流動化借入金	Long-term loans payable under credit fluidity	20,000	20,000	—
リース資産	Equipment for lease	2,204	1,502	702	リース債務	Leases Obligations	1,206	976	229
建設仮勘定	Construction in progress	806	216	590	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	4,554	4,409	145
その他の	Others	4,965	1,527	3,437	ポイント引当金	Provision for point card certificates	82,925	82,925	—
					利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	8,539	7,455	1,084
無形固定資産	Intangible assets	(149,626)	(77,648)	(71,977)	資産除去債務	Asset retirement obligations	413	—	413
借地権	Leaseholds	970	14	956	その他の	Others	6,855	2,595	4,260
ソフトウェア	Software	6,085	3,545	2,540					
リース資産	Equipment for lease	245	245	—					
建設仮勘定	Construction in progress	142,043	73,598	68,445					
その他の	Others	280	244	35					
投資その他の資産	Investments and other assets	(297,165)	(352,119)	(△ 54,954)	負債合計	Total Liabilities	1,926,216	1,899,516	26,700
投資有価証券	Long-term investment securities	158,159	142,618	15,540	(純資産の部)	(Net assets)			
長期貸付金	Long-term loans	11,223	222,767	△ 211,543	株主資本	Shareholders' equity	(399,543)	(355,686)	(43,857)
長期前払費用	Long-term prepaid expense	524	1,085	△ 560	資本金	Capital stock	75,929	75,929	—
差入保証金	Lease deposits	4,768	1,558	3,210	資本剰余金	Capital surplus	84,838	84,386	451
整理事業関連資産	Liquidation business assets	72,437	0	72,437	利益剰余金	Retained earnings	244,902	201,210	43,691
繰延税金資産	Deferred income taxes	54,895	51,836	3,058	自己株式	Treasury common stock	△ 6,125	△ 5,840	△ 284
その他の	Others	2,620	1,146	1,473	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	(45,583)	(32,783)	(12,799)
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 7,463	△ 68,892	61,429	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	46,518	33,719	12,799
					繰延ヘッジ損益	Deferred gains or (losses) on hedges	△ 935	△ 935	—
繰延資産	Deferred assets	(724)	(724)	(—)	新株予約権	Stock Option	0	—	—
社債発行費	Bond issue cost	724	724	—	少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries	1,955	—	1,955
					純資産合計	Net assets	447,082	388,470	58,612
資産合計	Total assets	2,373,299	2,287,986	85,312	負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net assets	2,373,299	2,287,986	85,312

(参考) 損 益 計 算 書 (2014年4月1日 ~ 2015年3月31日)
Statements of Income (From April 1, 2014 to March 31, 2015)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位:百万円、Millions of yen)

Term 科 目 Item		2015年3月 連結損益計算書 Consolidated (A)		2015年3月 単体損益計算書 Non-consolidated (B)		差 Difference (A-B)	
		金額 Amount	%	金額 Amount	%	金額 Amount	%
営業収益	Operating revenue						
クレジットサービス事業収益	Income from the credit service business	197,891		180,163		17,728	109.8%
リース事業収益	Income from the leases business	13,911		13,943		△ 31	99.8%
ファイナンス事業収益	Income from the finance business	22,809		18,928		3,880	120.5%
不動産関連事業利益	Income from the real estate business						
不動産関連事業収益	Revenue from the real estate business	38,572		19		38,553	
不動産関連事業原価	Cost of the real estate business	25,504	13,067	1	17	25,503	13,050
エンタテインメント事業利益	Income from the entertainment business						
エンタテインメント事業収益	Revenue from the entertainment business	62,071		—		62,071	
エンタテインメント事業原価	Cost of the entertainment business	51,105	10,965	—	—	51,105	10,965
金融収益	Financial revenues		430		6,283		△ 5,853
計	Total		259,076 100.0%		219,336 100.0%		39,740 118.1%
営業費用	Operating expenses						
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	206,192	79.6%	169,899	77.5%	36,292	121.4%
金融費用	Financial expenses	12,722	4.9%	14,066	6.4%	△ 1,343	90.4%
計	Total		218,915 84.5%		183,966 83.9%		34,949 119.0%
営業利益	Operating income		40,161 15.5%		35,370 16.1%		4,791 113.5%
営業外収益	Non-operating income		5,292 2.0%		3,474 1.6%		1,817 152.3%
営業外費用	Non-operating expenses		1,766 0.7%		395 0.2%		1,370 446.1%
経常利益	Ordinary income		43,687 16.9%		38,449 17.5%		5,237 113.6%
特別利益	Extraordinary income		1,590 0.6%		224 0.1%		1,366 709.0%
特別損失	Extraordinary loss		11,046 4.3%		7,005 3.2%		4,041 157.7%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests		34,231 13.2%		31,668 14.4%		2,562 108.1%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	20,106		18,862		1,244	
法人税等調整額	Income taxes-deferred	3,088	23,195 9.0%	1,490	20,352 9.3%	1,597	2,842 114.0%
少数株主利益	Minority interests in income		△ 1,592 -0.6%		—		△ 1,592 —
当期純利益	Net income		12,628 4.9%		11,315 5.2%		1,313 111.6%

		連結 Consolidated	単体 Non-consolidated
自己資本比率	Shareholders' equity/total assets	18.8%	17.0%
総資産利益率	ROA	0.54%	0.61%
自己資本利益率	ROE	2.92%	3.63%
連単倍率	Consolidated/Non-consolidated	1.12	

貸 借 対 照 表 (2015年2月28日現在)
Balance Sheet (As of February 28, 2015)

Term		2014年2月	2015年2月	増減	Term		2014年2月	2015年2月	増減
		February, 2014	February, 2015	Increase/Decrease			February, 2014	February, 2015	Increase/Decrease
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	99,607	110,855	11,248	流動負債	Current liabilities	281,529	265,126	△ 16,403
現金及び預金	Cash and deposits	2,621	3,532	910	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	321	482	161
受取手形及び営業未収入金	Notes and operating accounts receivable	151	271	120	短期借入金	Short-term loans payable	276,958	258,858	△ 18,100
たな卸資産	Inventories	90,579	103,498	12,918	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	372	425	52
求償債権	Guarantor's claims	12,468	5,752	△ 6,715	預り保証金	Guarantee deposited	1,293	1,368	75
短期貸付金	Short-term loans receivable	87	54	△ 32	その他	Others	2,585	3,991	1,406
その他	Other	2,574	2,174	△ 399					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 8,875	△ 4,428	4,446					
固定資産	Noncurrent assets	115,680	88,685	△ 26,995	固定負債	Noncurrent liabilities	1,044	1,116	71
有形固定資産	Property, plant and equipment	17,161	18,901	1,739	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	18	8	△ 10
無形固定資産	Intangible assets	57	58	0	預り保証金	Guarantee deposited	574	561	△ 12
投資その他の資産	Investments and other assets	98,461	69,725	△ 28,735	その他	Other	452	546	94
整理事業関連資産	Liquidation business assets	106,180	74,539	△ 31,640					
その他	Other	2,950	2,759	△ 191					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10,669	△ 7,572	3,097					
					負債合計	Total liabilities	282,574	266,242	△ 16,331
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders'equity	△ 67,284	△ 66,711	573
					資本金	Capital stock	75	75	—
					資本剰余金	Capital surplus	880	880	—
					利益剰余金	Retained earnings	△ 68,240	△ 67,667	573
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	△ 2	9	11
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	△ 2	9	11
					純資産合計	Total net assets	△ 67,286	△ 66,702	584
資産合計	Total assets	215,287	199,540	△ 15,747	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	215,287	199,540	△ 15,747

損 益 計 算 書 (2014年3月1日 ~ 2015年2月28日)

Statement of Income (March 1, 2014 to February 28, 2015)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

Term		2014年2月 (13/03－14/02)	2015年2月 (14/03－15/02)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
売上高	Net sales	38,455	34,621	△ 3,834
売上原価	Cost of sales	27,347	23,146	△ 4,200
売上総利益	Gross profit	11,108	11,475	366
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	6,775	6,805	29
営業利益	Operating income	4,332	4,670	337
営業外収益	Non-operating income	240	199	△ 40
営業外費用	Non-operating expenses	4,361	4,128	△ 233
経常利益	Ordinary income	211	741	530
特別利益	Extraordinary income	－	5	5
特別損失	Extraordinary loss	－	－	－
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	211	747	535
法人税等	Income taxes	△ 9	174	183
当期純利益	Net income	221	573	352

貸 借 対 照 表 (2015年1月31日現在)
Balance Sheets (As of January 31, 2015)

株式会社セゾンファンデックス
SAISON FUNDEX CORPORATION

(単位: 百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2014年1月	2015年1月	増減 Increase/Decrease	科 目	Items	2014年1月	2015年1月	増減 Increase/Decrease
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	74,453	69,569	△ 4,883	流動負債	Current liabilities	56,711	50,940	△ 5,771
現金及び預金	Cash and deposits	868	744	△ 123	短期借入金	Short-term loans payable	51,100	46,500	△ 4,600
営業貸付金	Operating loans	72,729	69,034	△ 3,694	一年以内返済予定 長期借入金	Current portion of long-term loans payable	4,090	2,660	△ 1,430
販売用不動産	Real estate for sale	2,338	1,271	△ 1,066	リース債務	Lease obligations	26	27	0
未収入金	Accounts receivable	464	400	△ 64	未払金	Accounts payable-other	222	201	△ 21
前払費用	Prepaid expenses	46	48	1	未払費用	Accrued expenses	370	325	△ 44
未収収益	Accrued income	1,309	1,165	△ 143	未払法人税	Income taxes payable	32	155	123
繰延税金資産	Deferred tax assets	676	604	△ 71	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	613	798	185
その他流動資産	Other current assets	174	268	94	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	98	145	47
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 4,153	△ 3,968	185	その他流動負債	Other current liabilities	156	124	△ 31
固定資産	Non-current assets	6,402	3,510	△ 2,891	固定負債	Non-current liabilities	10,965	8,289	△ 2,676
有形固定資産	Property, plant and equipment	3,718	957	△ 2,761	長期借入金	Long-term loans payable	9,805	7,145	△ 2,660
建 物	Buildings	1,506	476	△ 1,030	リース債務	Lease obligations	70	42	△ 27
器具及び備品等	Futniture and fixtures	16	28	12	長期未払金	Long-term accounts payalbe	17	17	△ 0
土地	Land	2,107	389	△ 1,717	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	996	1,084	88
リース資産	Lease assets	88	62	△ 25	その他固定負債	Other noncurrent liabilities	76	—	△ 76
無形固定資産	Intangible assets	210	204	△ 5					
ソフトウェア	Software	206	200	△ 5					
電話加入権	Telephone rights	4	4	—					
投資等	Investments and other assets	2,473	2,347	△ 125	負債合計	Total liabilities	67,677	59,229	△ 8,447
投資有価証券	Investment securities	507	494	△ 12	(純資産の部)	(Net assets)			
関係会社株式	Stocks of affiliated companies	0	0	0	株主資本	Shareholders'equity	13,125	13,805	680
長期貸付金	Long-term loans	0	0	0	資本金	Capital stock	4,500	4,500	—
固定化営業債権	Bad debts	46	41	△ 4	利益剰余金	Retained earnings	8,625	9,305	680
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	5	2	△ 3	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	52	44	△ 8
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,862	1,757	△ 104	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	52	44	△ 8
その他投資等	Other assets	72	72	0					
貸倒引当金	Allowance for doubtful account	△ 22	△ 21	1	純資産合計	Total net assets	13,178	13,850	672
資産合計	Total assets	80,855	73,080	△ 7,775	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	80,855	73,080	△ 7,775

損 益 計 算 書 (2014年2月1日 ~ 2015年1月31日)

Statements of Income (From February 1, 2014 to January 31, 2015)

(単位: 百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2014年1月 13/02 - 14/01	2015年1月 14/02 - 15/01	増減 Increase/Decrease
営業収益	Operating revenue	7,878	7,945	67
営業費用	Operating expenses	6,775	7,340	565
金融費用	Financial expenses	1,128	1,009	△ 119
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	5,646	6,330	684
営業利益	Operating income	1,103	605	△ 497
営業外収益	Non-operating income	153	99	△ 54
営業外費用	Non-operating expenses	1	0	△ 1
経常利益	Ordinary income	1,255	704	△ 550
特別利益	Extraordinary income	0	595	595
特別損失	Extraordinary losses	19	156	136
税引前当期純利益	Income before income taxes	1,236	1,144	△ 92
法人税、住民税及び事業税	Income taxes, current	8	82	73
法人税等調整額	Income taxes, deferred	408	181	△ 227
当期純利益	Net income	819	880	61