

# 2012年3月期 決算資料

*Reference Materials for the year ended March 31, 2011*

2012年 5月 16日

*May 16, 2012*

SAISON  
CARD  
INTERNATIONAL



広報室

*Public Relations Office*

*03-3982-0700*

CREDIT SAISON CO., LTD.

## 単体の営業報告

### Materials Related to Business Report

<input type="checkbox"/> 取扱高の実績	Volume of New Contracts	1
<input type="checkbox"/> 営業資産残高の実績	Operating Assets	2
<input type="checkbox"/> 営業収益の実績	Operating Revenue	3
<input type="checkbox"/> 販売費及び一般管理費の実績	Selling, General and Administrative Expenses	4
<input type="checkbox"/> 金利感応度によるバランスシートの構造	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5

## 業績予測に関する資料

### Materials Related to Performance Estimates

<input type="checkbox"/> 連結業績予測	Performance Estimates (Consolidated)	6
<input type="checkbox"/> 単体業績予測	Performance Estimates (Non-Consolidated)	7
<input type="checkbox"/> (株)クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	8,9

## ファクトブック

### Fact Book

<input type="checkbox"/> 経営成績	Operating Results	10
<input type="checkbox"/> カード主要指標	Main Indices (Non-consolidated)	11
<input type="checkbox"/> 債権リスク	Credit Risk Trends	12
<input type="checkbox"/> 財務指標	Funding Structure	13
<input type="checkbox"/> カード属性・利用動向	Cardholders Attribute and Usage	14
<input type="checkbox"/> 資本提携カードの実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	15

## 参考資料

### For Reference

<input type="checkbox"/> 貸借対照表	Balance Sheet	16
<input type="checkbox"/> 損益計算書	Statement of Income	17
<input type="checkbox"/> (株)アトリウムの貸借対照表	Atrium Co. Ltd. Balance Sheets	18
<input type="checkbox"/> (株)アトリウムの損益計算書	Atrium Co. Ltd. Statements of Income	19
<input type="checkbox"/> (株)セゾンファンデックスの貸借対照表	Saison Fundex Corporation Balance Sheets	20
<input type="checkbox"/> (株)セゾンファンデックスの損益計算書	Saison Fundex Corporation Statements of Income	21

## ◆ 取扱高の実績 / Volume of New Contracts

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2011/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	3,953,411	102.8	66.4	3,402,494	86.1	56.1
カードキャッシング Cash advances	371,403	61.5	6.2	266,904	71.9	4.4
カード事業計 Credit card total	4,324,815	97.2	72.7	3,669,398	84.8	60.6
証書ローン Member's Loan	15,143	280.3	0.3	7,140	47.2	0.1
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	1,362,275	104.0	22.9	2,112,431	155.1	34.9
クレジットサービス関連 Credit services related	20,270	95.9	0.3	20,005	98.7	0.3
クレジットサービス事業計 Credit services total	5,722,505	98.9	96.2	5,808,975	101.5	95.9
リース事業 Leases	92,709	91.9	1.6	96,852	104.5	1.6
信用保証 Guarantees	73,375	85.7	1.2	92,837	126.5	1.5
不動産担保ローン Mortgage loans	3,053	1,309.8	0.1	11,145	365.0	0.2
その他 Others	57,451	366.0	1.0	49,604	86.3	0.8
ファイナンス関連 Finance related	60,505	379.8	1.0	60,749	100.4	1.0
ファイナンス事業計 Finance business total	133,880	132.1	2.3	153,586	114.7	2.5
その他の事業 Other businesses	503	99.5	0.0	477	94.8	0.0
取扱高合計 Volume of new contracts	5,949,600	99.3	100.0	6,059,890	101.9	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。  
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの取扱高を含む。  
Credit service related business includes items such as volume contracts from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸などの取扱高を含む。  
Other business includes items such as volume contracts from rent.

# ◆ 営業資産残高の実績 / Operating Assets

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	776,541	△ 16,120	98.0	773,314	△ 3,227	99.6
(内 リボルビング) (include revolving)	299,943	1,694	100.6	262,190	△ 37,752	87.4
カードキャッシング Cash advances	396,567	△ 137,480	74.3	284,206	△ 112,361	71.7
カード事業計 Credit card total	1,173,108	△ 153,600	88.4	1,057,520	△ 115,588	90.1
証書ローン Member's Loan	22,157	6,390	140.5	20,136	△ 2,020	90.9
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	30,461	△ 3,989	88.4	80,616	50,155	264.7
クレジットサービス関連 Credit services related	3,138	△ 1,479	68.0	1,712	△ 1,425	54.6
クレジットサービス事業計 Credit services total	1,228,866	△ 152,679	88.9	1,159,986	△ 68,879	94.4
リース事業 Leases	21,675	2,570	113.5	32,706	11,030	150.9
信用保証 Guarantees	791 (157,811)	△ 42 (△ 14,205)	94.9 (91.7)	860 (165,530)	68 (7,719)	108.7 (104.9)
不動産担保ローン Mortgage loans	8,237	△ 6,122	57.4	10,373	2,135	125.9
その他 Others	31,518	11,154	154.8	18,588	△ 12,930	59.0
ファイナンス関連 Finance related	39,756	5,031	114.5	28,961	△ 10,794	72.8
ファイナンス事業計 Finance business total	40,547 (197,567)	4,988 (△ 9,174)	114.0 (95.6)	29,821 (194,492)	△ 10,725 (△ 3,075)	73.5 (98.4)
割賦売掛金残高計 Installment accounts receivable	1,291,089 (1,448,109)	△ 145,119 (△ 159,282)	89.9 (90.1)	1,222,514 (1,387,185)	△ 68,574 (△ 60,923)	94.7 (95.8)
リース投資資産 Leased investment assets	220,007	5,756	102.7	218,479	△ 1,528	99.3

◆ 信用保証の( )は保証残高(偶発債務)を含む。  
The number of guarantees ( ) is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

## ■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング200億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable ( ) includes securitized credit-card-related shopping ¥20bil (monthly payment).

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	888,541	△ 22,120	97.6	793,314	△ 95,227	89.3

## ◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位:百万円/(¥ Million)

	2011/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	112,381	100.2	46.9	98,172	87.4	46.7
カードキャッシング Cash advances	69,552	80.3	29.0	47,770	68.7	22.7
カード事業計 Credit card total	181,933	91.5	75.9	145,942	80.2	69.4
証書ローン Member's Loan	2,470	128.0	1.0	2,612	105.8	1.2
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	15,481	94.2	6.5	20,840	134.6	9.9
クレジットサービス関連 Credit services related	7,766	102.4	3.2	7,998	103.0	3.8
クレジットサービス事業計 Credit services total	207,652	92.4	86.7	177,393	85.4	84.4
リース事業 Leases	14,450	114.9	6.0	14,669	101.5	7.0
信用保証 Guarantees	9,831	97.8	4.1	9,770	99.4	4.7
不動産担保ローン Mortgage loans	789	38.4	0.3	589	74.7	0.3
その他 Others	1,250	146.7	0.5	1,541	123.3	0.7
ファイナンス関連 Finance related	2,039	70.1	0.9	2,132	104.5	1.0
ファイナンス事業計 Finance business total	11,870	91.6	5.0	11,902	100.3	5.7
その他の事業 Other business	29	95.8	0.0	5	18.8	0.0
金融収益 Financial revenue	5,653	74.1	2.4	6,236	110.3	3.0
営業収益計 Total operating revenue	239,657	92.9	100.0	210,207	87.7	100.0

◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。  
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなど収益を含む。  
Credit service related business includes items such as revenues from insurance and shopping loan.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。  
Other businesses includes items such as revenue from rent.

### ▶■カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2011/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	68,533	101.7	61.0	58,879	85.9	60.0
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	36,011	97.5	32.0	31,677	88.0	32.3
年会費 Annual membership Fees	7,836	99.5	7.0	7,615	97.2	7.8
合計 Total	112,381	100.2	100.0	98,172	87.4	100.0

## ◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	26,975	△ 1,716	94.0	23,841	△ 3,134	88.4
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	38,593	△ 9,754	79.8	18,090	△ 20,503	46.9
利息返還損失引当金繰入額 Provision for losses for interest repayment	17,470	8,868	203.1	5,411	△ 12,059	31.0
債務保証損失引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	3,656	△ 829	81.5	2,937	△ 719	80.3
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	380	15	104.1	391	10	102.8
従業員給料及び賞与 Employees' salaries and bonuses	16,630	△ 445	97.4	14,727	△ 1,903	88.6
賞与引当金繰入額 Provision for bonus payable	1,293	△ 115	91.8	1,273	△ 19	98.5
退職金 Retirement allowances	—	△ 5	—	—	—	—
退職給付費用 Retirement provisions	455	△ 115	79.7	476	21	104.7
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	88	△ 3	95.7	153	64	173.1
福利厚生費 Health and welfare benefits	2,495	72	103.0	2,327	△ 167	93.3
通信交通費 Communication and travel expenses	11,695	△ 933	92.6	11,062	△ 633	94.6
租税公課 Taxes	3,499	△ 539	86.7	3,204	△ 295	91.6
賃借料 Rental fees	1,836	321	121.2	1,464	△ 371	79.8
支払手数料 Fees paid	56,424	△ 4,998	91.9	56,968	544	101.0
減価償却費 Depreciation expenses	7,573	△ 570	93.0	6,776	△ 797	89.5
その他 Others	5,125	△ 93	98.2	4,398	△ 726	85.8
合計 Total	194,194	△ 10,847	94.7	153,505	△ 40,689	79.0

## ◆ 貸倒償却の実額 / Credit Losses

	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	64,076	1,271	102.0	51,460	△ 12,616	80.3

## ◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

### / Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位：10億円／(¥Billion)

2011/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	418	変動金利負債 Variable-rate liabilities	436 (528)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	708	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,021 (1,043)
固定金利資産 Fixed-rate assets	270 (271)	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	319
非金利資産 Non-interest-earning assets	701 (813)	資本 Shareholders' equity	320
資産合計 Total assets	2,097 (2,211)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity	2,097 (2,211)

GAP額 GAP amount	18 (110)
GAP率 GAP rate	0.9% (5.0%)

単位：10億円／(¥Billion)

2012/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	441	変動金利負債 Variable-rate liabilities	394 (394)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	559	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	950 (970)
固定金利資産 Fixed-rate assets	257 (257)	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	392
非金利資産 Non-interest-earning assets	801 (821)	資本 Shareholders' equity	322
資産合計 Total assets	2,059 (2,079)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity	2,059 (2,079)

GAP額 GAP amount	△ 47 (△47)
GAP率 GAP rate	— —

◆GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。  
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆( )は債権流動化分を含む数値。  
Number of ( ) estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

## ◆ 連結業績予測／Performance Estimates (Consolidated)

単位：百万円／(¥ Million)

	営業収益 Operating Revenue				
	2012/3	前年比% YOY Change (%)	2013/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
クレジットサービス事業収益 Income from the credit services business	197,494	86.0	192,000	97.2	76.8
リース事業収益 Income from the leases business	14,645	101.4	14,600	99.7	5.8
ファイナンス事業利益 Income from the finance business	15,445	101.2	16,500	106.8	6.6
不動産関連事業利益 Income from the real estate related business	2,966	24.5	13,000	438.2	5.2
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business	12,990	93.3	13,500	103.9	5.4
金融収益 Financial revenue	466	107.8	400	85.7	0.2
営業収益合計 Operating revenue	244,009	85.4	250,000	102.5	100.0

	2012/3	前年比% YOY Change (%)	2013/3	前年比% YOY Change (%)
営業費用 Operating expenses	212,143	82.1	207,000	97.6
営業利益 Operating income	31,865	116.4	43,000	134.9
経常利益 Ordinary income	38,590	114.3	50,000	129.6
当期純利益 Net income	9,453	73.7	29,000	306.8

◆ 単体業績予測 / Performance Estimates (Non-Consolidated)

単位:百万円/(¥ Million)

	取扱高 Volume of New Contracts			営業収益 Operating Revenue		
	2013/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2013/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	3,572,000	105.0	57.7	101,600	103.5	49.3
カードキャッシング Cash advances	261,000	97.8	4.2	38,000	79.5	18.4
カード事業計 Credit card total	3,833,000	104.5	61.9	139,600	95.7	67.8
証書ローン Member's Loan	3,000	42.0	0.0	2,000	76.6	1.0
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	2,064,000	97.7	33.3	21,000	100.8	10.2
クレジットサービス関連 Credit services related business	22,000	110.0	0.4	9,000	112.5	4.4
クレジットサービス事業計 Credit services total	5,922,000	98.1	95.6	171,600	96.7	83.3
リース 事業 Leases	105,000	108.4	1.7	15,000	102.3	7.3
信用保証 Guarantees	99,500	107.2	1.6	10,300	105.4	5.0
不動産担保ローン Mortgage loans	13,000	116.6	0.2	1,100	186.6	0.5
その他 Others	53,000	104.8	0.9	1,600	103.8	0.8
ファイナンス関連 Finance related business	66,000	108.6	1.1	2,700	126.7	1.3
ファイナンス事業計 Finance business total	165,500	107.8	2.7	13,000	109.2	6.3
その他の事業 Other businesses	500	104.8	0.0	20	400.0	0.0
金融収益 Financial revenue				6,380	102.3	3.1
合計 Total	6,193,000	102.2	100.0	206,000	98.0	100.0

	2012/3	前年比% YOY Change (%)	2013/3	前年比% YOY Change (%)
販管費 SG&A expenses	153,505	79.0	150,000	97.7
金融費用 Financial expenses	18,809	94.2	17,500	93.0
計 Total	172,314	80.5	167,500	97.2
営業利益 Operating income	37,893	148.7	38,500	101.6
経常利益 Ordinary income	41,001	142.8	41,500	101.2
当期純利益 Net income	5,613	73.9	23,000	409.7

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値

FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2010年度実績 2011年度実績 2012年度見込

事業内容・他  
Business & others

Fiscal 10 Fiscal 11 Fiscal 12  
Actual Actual Estimate

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位:百万円/(¥ Million)

会社名	種別	2010年度実績	2011年度実績	2012年度見込	備考
(株)アトリウム Atrium Co., Ltd.	総資産 Total Assets	325,937	253,275		<不動産流動化事業・サービサー(債権回収)事業> ・事業の選択と集中により、創業ビジネスである「不動産流動化事業」「サービサー事業」に特化。 ・「不動産流動化事業」は、小口・エンド向けの中古不動産を仕入れ、権利調整やリフォーム、リニューアル等で資産価値を高めて販売する。 ・「サービサー事業」は、不動産担保付不良債権処理に特化したスペシャル・サービサーとして、不動産に関するスキル・ノウハウを強みにソーシング力・サービシング力を発揮していく。
	純資産 Shareholders' Equity	2,470	△ 63,978		
	剰余金 Retained Earnings	1,654	△ 64,791		
	営業収益 Operating Revenue	* 7,114	* 3,456		
	経常利益 Ordinary Income	1,482	△ 25,354		
	当期利益 Net Income	1,654	△ 66,446		
(株)アトリウム グループ Atrium Group	総資産 Total Assets	329,686	253,258		・先行き不透明な商業・オフィスマーケットを踏まえ、継続事業と撤退事業をより明確に区別した上で、資産の早期売却を目的として大型収益物件の開発計画の抜本的見直しを実施。不動産ポートフォリオを再分類した結果、撤退事業に係る評価損を事業再構築費用として△687億円計上。
	純資産 Shareholders' Equity	1,675	△ 67,827		
	剰余金 Retained Earnings	860	△ 68,639		
	営業収益 Operating Revenue	* 10,836	* 2,574	* 11,700	
	経常利益 Ordinary Income	△ 2,785	△ 9,856	100	
	当期利益 Net Income	△ 2,364	△ 69,499	100	
JPNホールディングス (株) JPN Holdings Co., Ltd.	総資産 Total Assets	6,038	5,693		<サービサー(債権回収)業> ・小口無担保債権の受託という既存ビジネスモデルの変革を推進するため、株式移転方式によりジェービーエヌ債権回収の完全親会社となる純粋持株会社(JPNホールディングス)を設立、傘下に人材派遣事業子会社(株)ヒューマンプラスを統合し、サービサー事業・テレマ事業・人材派遣事業の3つの事業セグメントに再編成。 ・2010年11月には(株)キンダーナーサリー(保育事業)を新たな事業子会社として傘下に収めた。
	純資産 Shareholders' Equity	4,578	4,649		
	剰余金 Retained Earnings	3,069	3,140		
	営業収益 Operating Revenue	7,152	7,141	8,200	
	経常利益 Ordinary Income	246	185	360	
	当期利益 Net Income	△ 69	95	150	
(株)セゾンファンデックス Saison Fundex Corporation	総資産 Total Assets	128,973	97,876		<貸金業> ・総量規制の影響により取扱高は減少、個人融資残高は683億円(前期末比83%)となる。一方、利息返還請求は沈静化傾向にあり、債権内容の良質化が進んでいることから、新規顧客獲得のための営業強化施策を展開。
	純資産 Shareholders' Equity	12,323	12,329		
	剰余金 Retained Earnings	7,799	7,810		
	営業収益 Operating Revenue	13,583	11,527	9,250	
	経常利益 Ordinary Income	1,981	1,550	1,200	
	当期利益 Net Income	25	30	550	
(株)ハウスプランニング House Planning Co., Ltd.	総資産 Total Assets	10,886	8,652		<不動産流通業> ・既往取引先との関係強化を中心に、新規リスク抑制及び債権保全に注力した営業展開を推進。
	純資産 Shareholders' Equity	△ 1,678	△ 2,531		
	剰余金 Retained Earnings	△ 2,038	△ 2,891		
	営業収益 Operating Revenue	* △ 383	* △ 424	* 240	
	経常利益 Ordinary Income	△ 860	△ 852	△ 75	
	当期利益 Net Income	△ 860	△ 852	△ 75	
(株)コンチェルト CONCERTO CO., LTD.	総資産 Total Assets	36,654	35,355		<アミューズメント業・会員制クラブ運営・不動産賃貸業> ・アミューズメント業は遊技場25店舗の経営をおこなう。 ・不動産賃貸事業は10物件を展開、積極的な新規物件の開発や魅力あるテナント誘致により、収益力強化に向けた展開を推進。
	純資産 Shareholders' Equity	23,036	24,150		
	剰余金 Retained Earnings	5,180	6,302		
	営業収益 Operating Revenue	* 15,495	* 14,589	* 15,400	
	経常利益 Ordinary Income	2,677	3,038	3,100	
	当期利益 Net Income	1,545	1,121	1,750	
(株)キューピタス Qubitous Co., Ltd.	総資産 Total Assets	41,489	52,926		<クレジットカードプロセッシング受託事業> ・当社(51.0%)とみずほ銀行(49.0%)の共同出資会社として、当社及びビューンカード(株)を中心にプロセッシング業務を受託する。 ・安定したシステム・オペレーションの提供による業務品質の信頼向上に努める。
	純資産 Shareholders' Equity	1,585	2,226		
	剰余金 Retained Earnings	1,084	1,726		
	営業収益 Operating Revenue	26,675	26,830		
	経常利益 Ordinary Income	865	942		
	当期利益 Net Income	470	641		

・(株)アトリウムグループのうち、当社連結決算対象となる会社は、(株)アトリウム債権回収サービス、(株)イー・アイ・シー、特定目的会社MAPJ、(有)グランデ・トラスト・ナイン、(有)イー・ダブルユー・スリー、(有)バリュー・バランスを営業者とする匿名組合、合同会社ARS、(有)PAM・J、(株)はやぶさトラスト  
 ・(株)アトリウムグループ、(株)アトリウム、(株)ハウスプランニング、(株)コンチェルトの営業収益欄(※印)は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。

**(株)クレディセゾン関係会社 経営数値**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SEISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES**

2010年度実績 2011年度実績 2012年度見込

事業内容・他  
Business & others

Fiscal 10      Fiscal 11      Fiscal 12  
Actual          Actual          Estimate

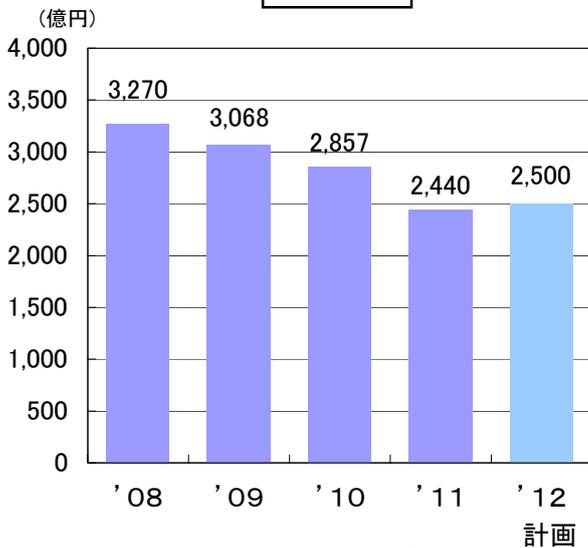
**■持分法適用会社 = 関連会社 Affiliates Account For By the Equity Method**      単位: 百万円 / (¥ Million)

会社名	持分率	2010年度実績	2011年度実績	2012年度見込	事業内容・他	
		Fiscal 10 Actual	Fiscal 11 Actual	Fiscal 12 Estimate	Business & others	
(株)セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.		総資産 Total Assets	22,914	26,197	<情報処理サービス業> ・金融システム事業、流通事業、人事・給与業務のアウトソーシングサービスを中心としたBPO事業及び通信ミドルウェアの販売・ソリューション等を提供するHULFT事業を展開。 ・流通事業の生産性向上、HULFT事業の売上増加に伴う利益向上、データセンターの並行稼働コストの減少等により前期実績を上回った。 ・中期経営計画の達成に向け、存在価値の高い企業を目指し、継続的な成長を図っていく。	
		純資産 Shareholders' Equity	13,433	14,249		
		剰余金 Retained Earnings	10,581	11,384		
		営業収益 Operating Revenue	6,083	6,425		6,700
	46.8%	経常利益 Ordinary Income	2,904	3,253		3,240
	(46.8%)	当期利益 Net Income	1,480	1,612		2,000
出光クレジット(株) Idemitsu Credit Co., Ltd.		総資産 Total Assets	153,548	166,261	<クレジットカード業> ・1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永久無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。 また、2007年より現金会員カードとプリペイドカードの2つの機能が一つになった「出光キャッシュプリカ」を発行、2010年7月には新たな法人カード向け「出光Bizカード」を発行。 既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略追求を目指す。	
		純資産 Shareholders' Equity	10,035	12,581		
		剰余金 Retained Earnings	6,163	8,681		
		営業収益 Operating Revenue	21,995	21,742		21,800
	50.0%	経常利益 Ordinary Income	3,114	4,379		3,500
	(50.0%)	当期利益 Net Income	1,667	2,517		2,250
ユーシーカード(株) UC CARD Co., Ltd.		総資産 Total Assets	180,160	209,554	<クレジットカード業> ・株式会社フィナンシャルグループとのクレジット事業再編により当社と戦略的業務提携を行い、加盟店事業・事務受託事業・ギフトカード事業に特化した事業展開を行う会社として、他カード会社との差別化を図る。	
		純資産 Shareholders' Equity	18,249	23,956		
		剰余金 Retained Earnings	3,676	4,686		
		営業収益 Operating Revenue	23,007	22,030		
	31.0%	経常利益 Ordinary Income	1,222	1,993		
	(31.0%)	当期利益 Net Income	585	1,010		
りそなカード(株) Resona Card Co., Ltd.		総資産 Total Assets	121,264	113,715	<クレジットカード業> ・2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセッシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 りそなグループ各社の顧客に対するキャッシュカード一体型クレジットカードの推進を通じ、りそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的の子会社としての存在感を発揮すべく、適正な利益水準の追及を目指す。	
		純資産 Shareholders' Equity	17,191	19,571		
		剰余金 Retained Earnings	15,567	17,585		
		営業収益 Operating Revenue	24,418	22,028		
	22.4%	経常利益 Ordinary Income	3,236	4,436		
	(22.4%)	当期利益 Net Income	2,504	2,327		
静銀セゾンカード(株) Shizugin Saison Card Co., Ltd.		総資産 Total Assets	6,136	7,238	<クレジットカード業> ・2006年10月設立の静岡銀行との合併会社。 静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 2008年7月には遠州鉄道㈱との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 「えんてつカード」が好調に推移した結果、2011年度は単年度黒字化を達成。	
		純資産 Shareholders' Equity	130	136		
		剰余金 Retained Earnings	△ 2,869	△ 2,863		
		営業収益 Operating Revenue	962	1,096		1,350
	50.0%	経常利益 Ordinary Income	△ 296	8		50
	(50.0%)	当期利益 Net Income	△ 483	6		50
大和ハウスフィナンシャル(株) Daiwa House Financial Co., Ltd.		総資産 Total Assets	7,351	9,772	<クレジットカード業> ・2006年11月設立の大和ハウス工業との合併会社。 2007年5月より「タイフセゾンカード」を発行、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。大和ハウスグループ商業施設との提携カードも発行し、会員数は30万超と順調に拡大。 2009年10月より、リフォームローン取扱開始。 既存事業の強化並びに家賃決済カードなど新商品・新サービスの開発・推進に注力し、安定的かつ効率的な収益確保を目指す。	
		純資産 Shareholders' Equity	466	430		
		剰余金 Retained Earnings	△ 1,633	△ 1,669		
		営業収益 Operating Revenue	713	761		950
	30.0%	経常利益 Ordinary Income	6	△ 34		20
	(30.0%)	当期利益 Net Income	4	△ 36		20
高島屋クレジット(株) Takashimaya Credit Co., Ltd.		総資産 Total Assets	101,762	102,306	<クレジットカード業> ・2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤセゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を一層強化することに合意し、出資比率を33.4%に高めた。 お客様第一主義の徹底のもと、百貨店系カード会社としての特性を活かしながら、より顧客に近づいた顧客満足度の高いカードを目指す。	
		純資産 Shareholders' Equity	13,799	15,504		
		剰余金 Retained Earnings	10,499	12,204		
		営業収益 Operating Revenue	15,894	15,541		15,700
	33.4%	経常利益 Ordinary Income	2,270	3,345		3,500
	(33.4%)	当期利益 Net Income	1,334	1,838		1,950
(株)セブンCSカードサービス Seven CS Card Service Co., Ltd.		総資産 Total Assets		169,560	<クレジットカード業> ・当社がそごう・西武と行っていた提携カード事業について、2011年4月に吸収分割の方法により承継したセブン・フィナンシャルサービスとの合併会社。 将来的にセブン・カードサービスとの統合を予定しており、当社が強みとする豊富なプロセッシング経験、マーケティングノウハウと、日本最大級の流通グループであるセブン&アイグループの幅広い顧客基盤、顧客接点を融合し、業界トップクラスの新たな金融サービス会社を志向する。	
		純資産 Shareholders' Equity		24,490		
		剰余金 Retained Earnings		2,490		
		営業収益 Operating Revenue		18,837		
	49.0%	経常利益 Ordinary Income		2,620		
	(49.0%)	当期利益 Net Income		2,562		

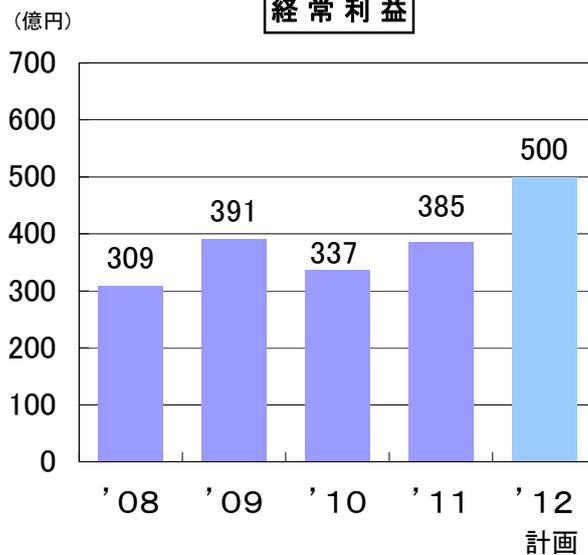
# ◆ 経営成績

## 連 結

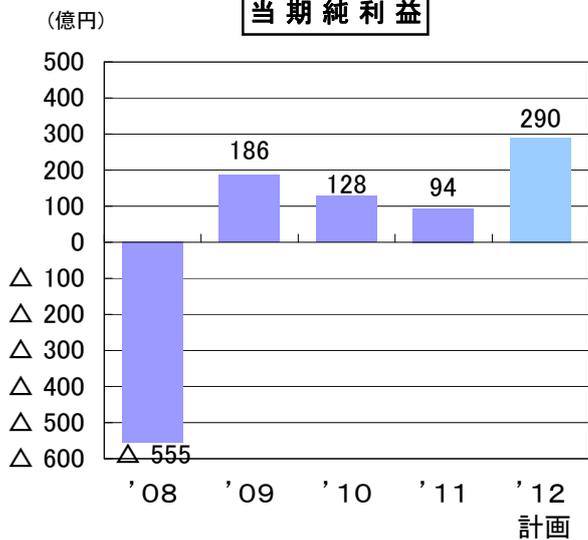
### 営業収益



### 経常利益

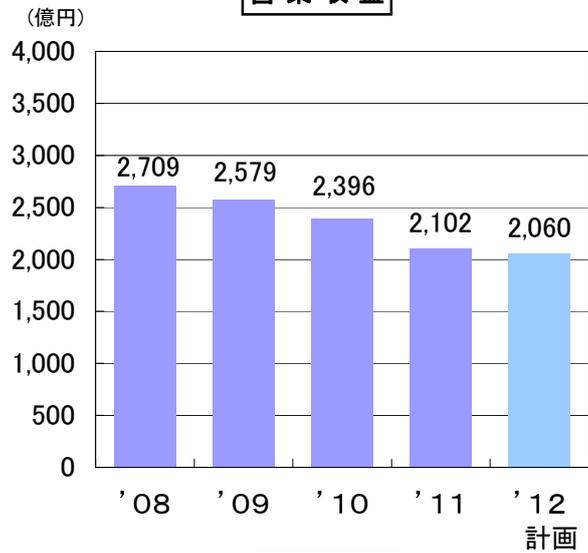


### 当期純利益

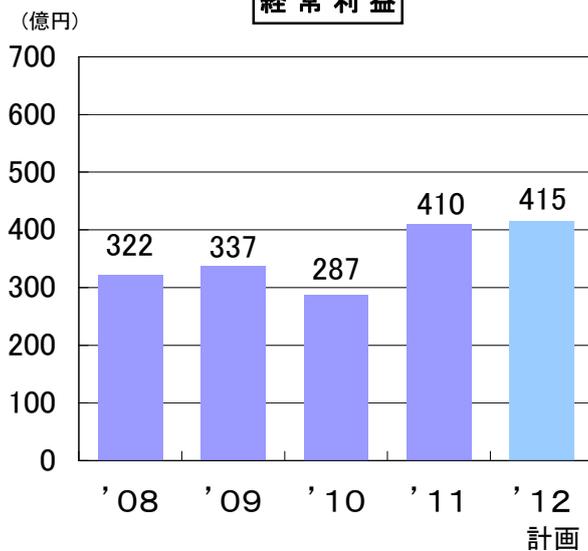


## 単 体

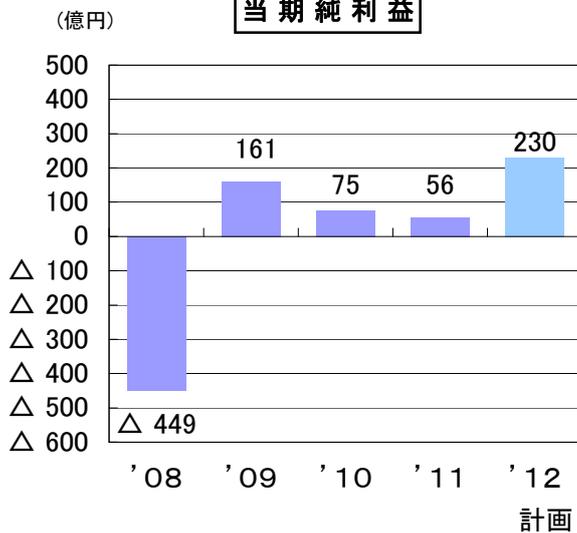
### 営業収益



### 経常利益

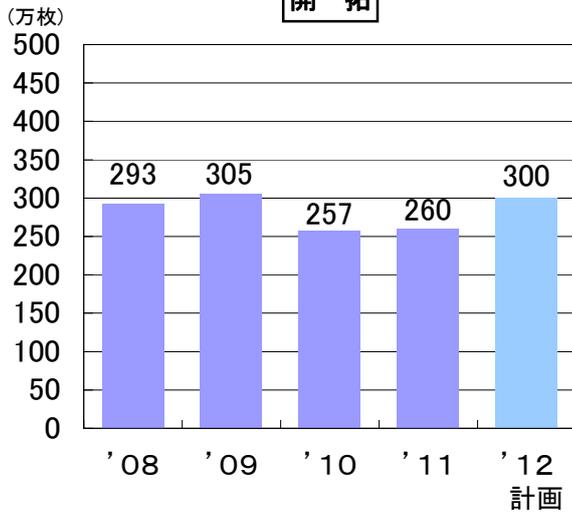


### 当期純利益

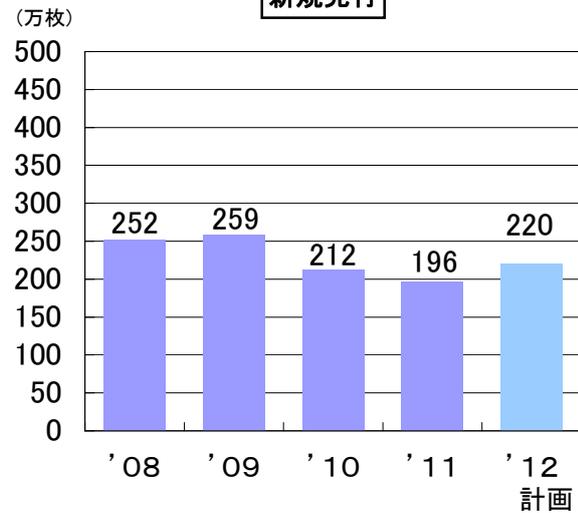


# ◆ カード主要指標

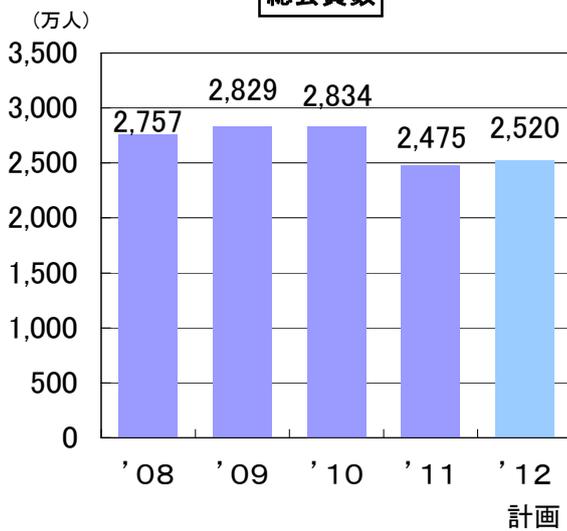
開拓



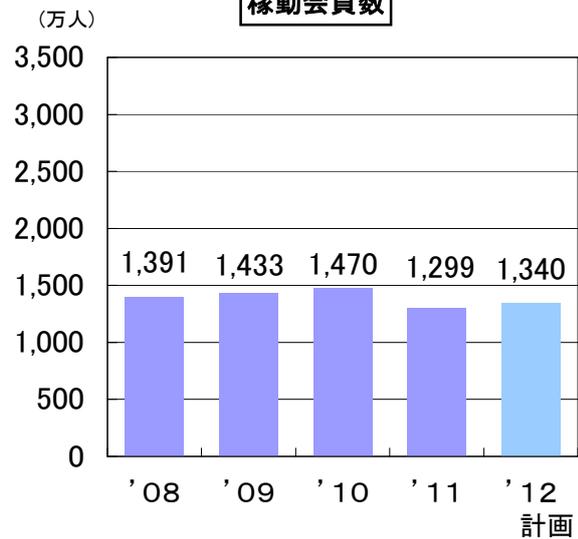
新規発行



総会員数



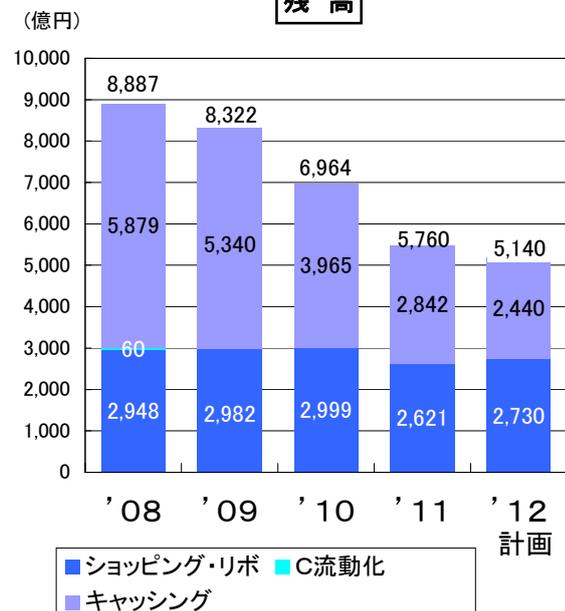
稼働会員数



取扱高

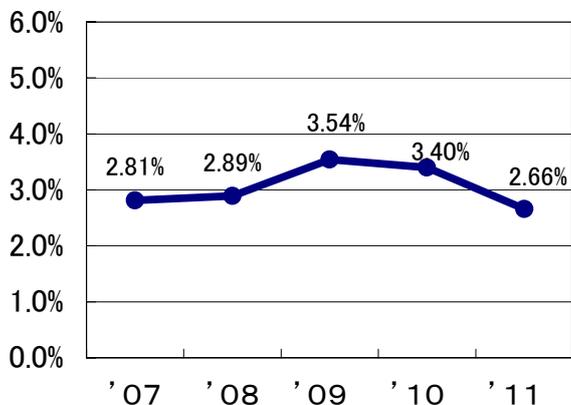


残高

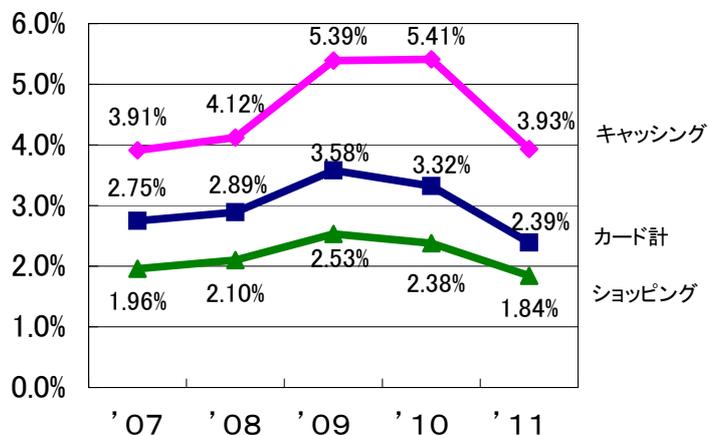


# ◆ 債権リスク

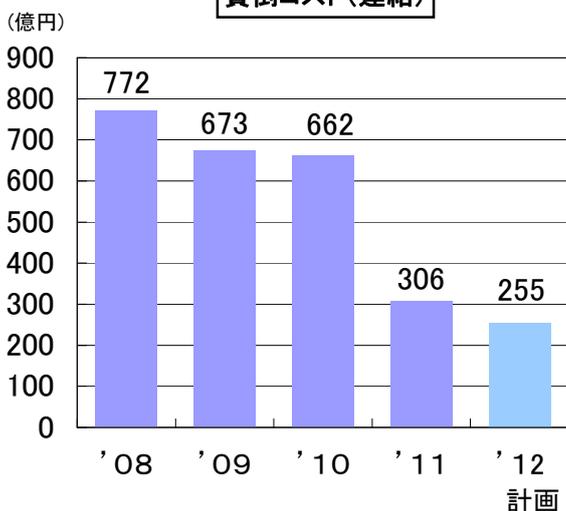
90日以上延滞状況(連結)



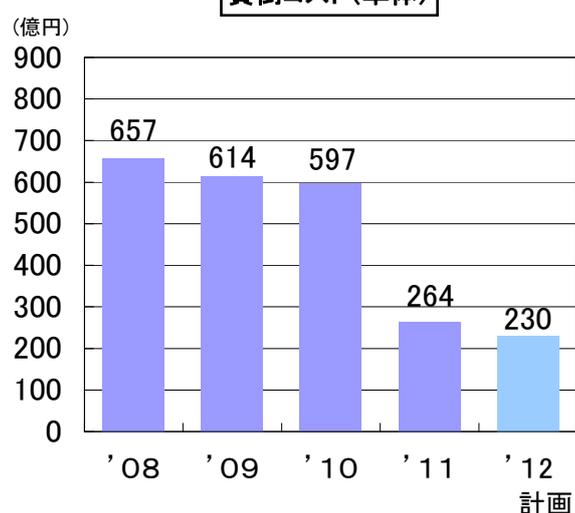
90日以上延滞状況(単体)



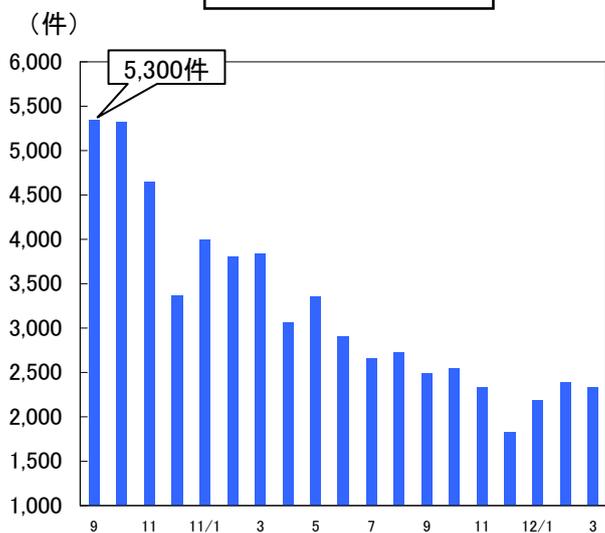
貸倒コスト(連結)



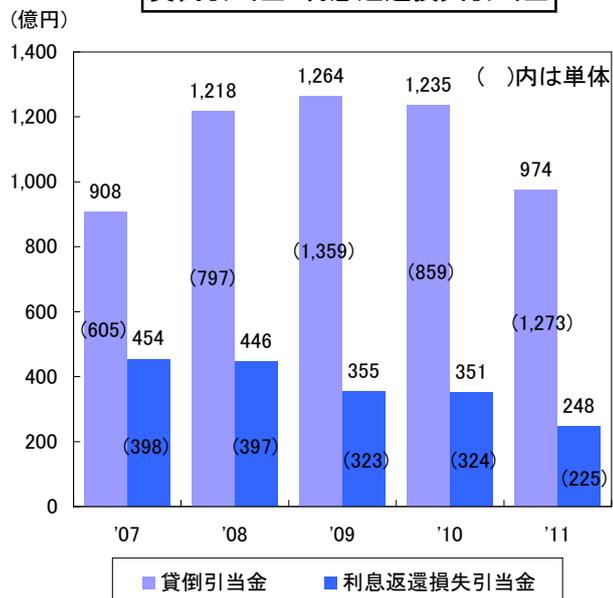
貸倒コスト(単体)



弁護士等新規介入件数



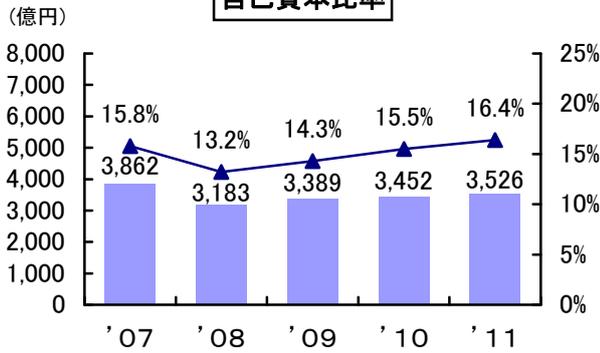
貸倒引当金・利息返還損失引当金



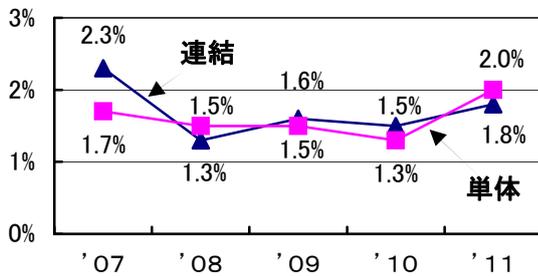
# ◆ 財務指標

## 連 結

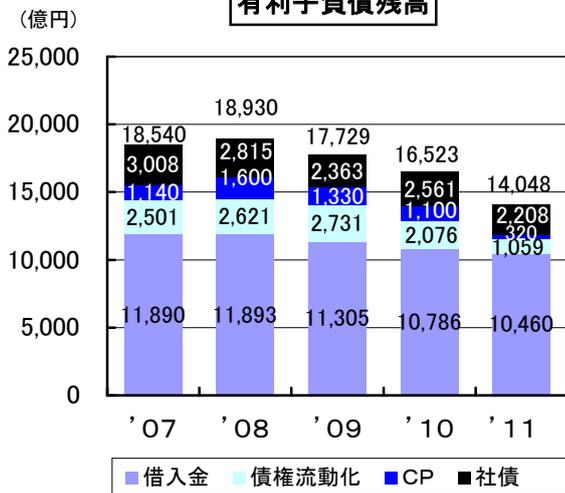
自己資本比率



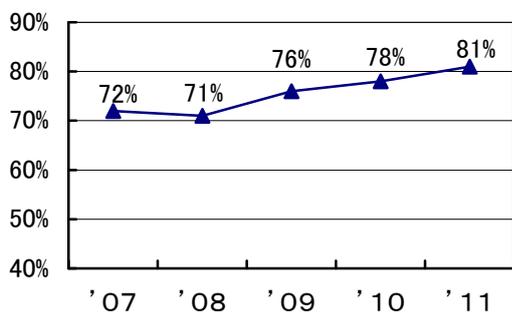
ROA(経常利益ベース)



有利子負債残高

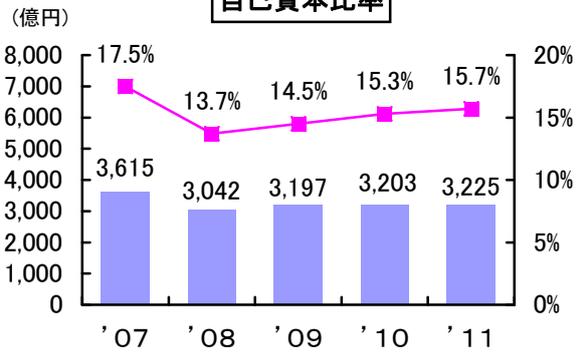


長期比率

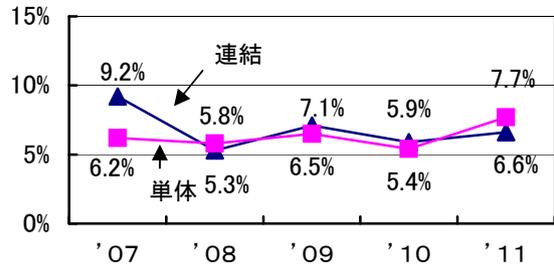


## 単 体

自己資本比率

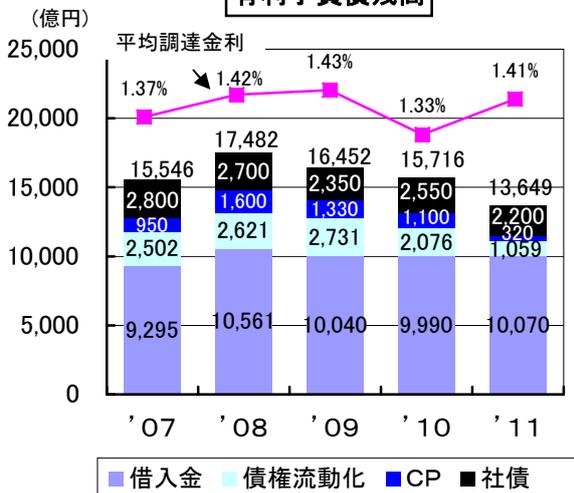


ROE\*

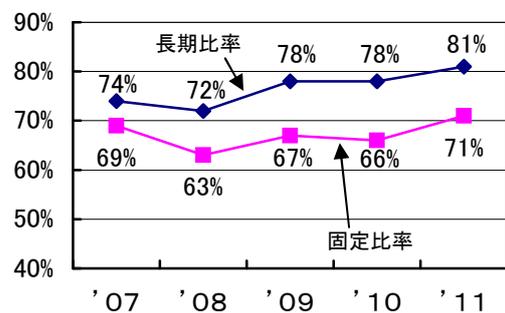


\* 当期純利益を経常利益 × (1-0.4)と仮定した場合の株主資本利益率推移

有利子負債残高



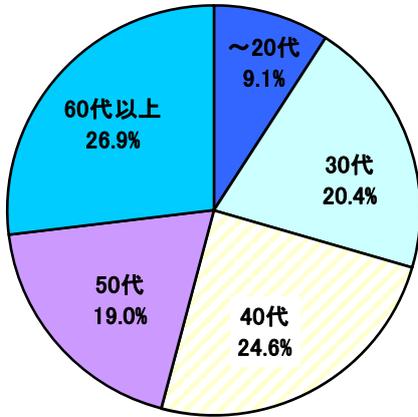
長期比率・固定比率



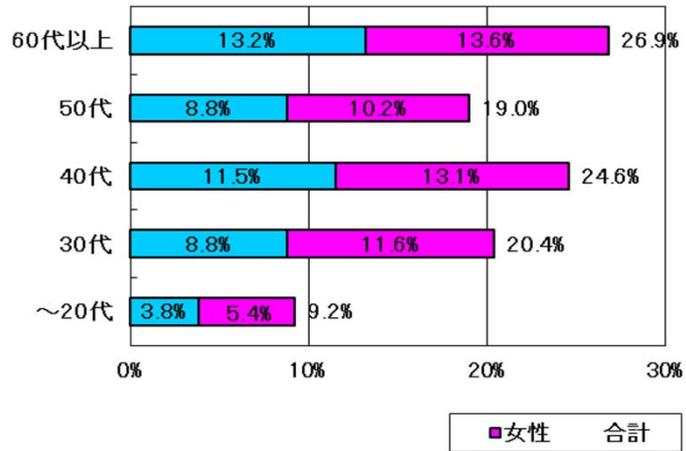
# ◆ カード属性・利用動向

2012.3.31現在

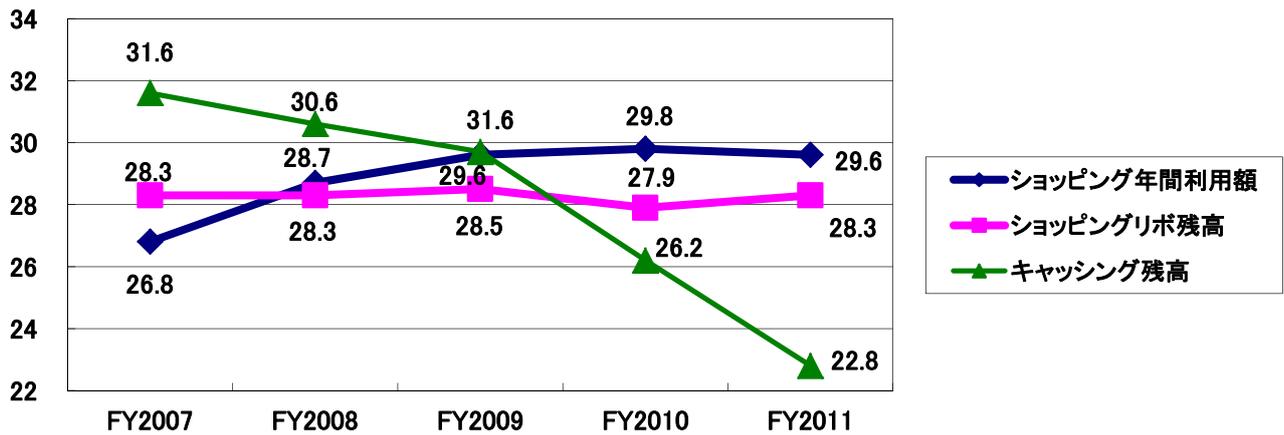
年代別構成比



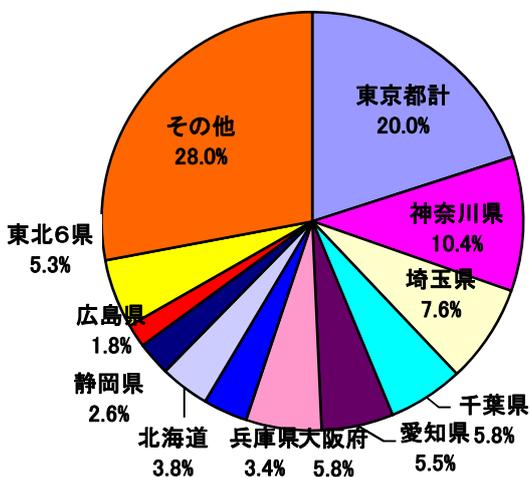
性別・年代別構成比



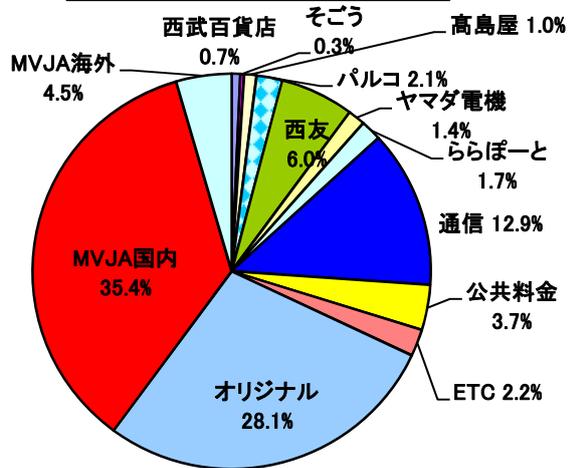
口座当たり平均利用額・残高 推移



県別会員構成比(セゾン)



ショッピング利用施設別(セゾン)



## ◆ 資本提携カード実績

2012.3.31現在

(単位:億円)

	開拓枚数	総会員数	取扱高	営業収益	経常利益
当社単体	260万枚	2,475万人	36,693	2,102	410
内)ヤマダフィナンシャル 34.0%(06/6設立)	60万枚	223万人	1,547	8	2
内)YMセゾン 50.0%(07/9設立)	0.3万枚	6万人	26	0	0
出光クレジット 50.0%(03/10出資)	28万枚	307万人	7,127	217	43
りそなカード 22.4%(04/8出資)	11万枚	236万人	3,623	220	44
高島屋クレジット 33.4%(04/8出資)	16万枚	137万人	5,978	155	33
静銀セゾンカード 50.0%(06/10設立)	2万枚	18万人	336	10	0.1
大和ハウスフィナンシャル 30.0%(06/11設立)	1万枚	32万人	193	7	△ 0.3
セブンCSカードサービス 49.0%(10/09設立)	33万枚	312万人	6,421	188	26
合計	351万枚	3,517万人	60,371	2,899	556

※取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

※セブンCSカードサービスは2011年4月-2012年2月の実績

(参考) 貸借対照表 (2012年3月31日現在)  
Balance Sheets (As of March 31, 2012)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位:百万円、Millions of yen)

Term		2012年3月	2012年3月	差	Term		2012年3月	2012年3月	差
		連結貸借対照表 (A) Consolidated	単体貸借対照表 (B) Non-consolidated				Difference (A-B)	連結貸借対照表 (A) Consolidated	
科目	Item	金額 Amount			科目	Item	金額 Amount		
(資産の部) (Assets)					(負債の部) (Liabilities)				
流動資産	Current assets	( 1,814,916 )	( 1,561,470 )	( 253,445 )	流動負債	Current liabilities	( 824,713 )	( 788,279 )	( 36,434 )
現金及び預金	Cash and deposits	60,085	49,974	10,110	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	240,949	240,665	284
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,379,146	1,222,514	156,631	短期借入金	Short-term loans payable	234,190	231,990	2,200
リース投資資産	Lease investments in assets	218,389	218,479	△ 89	1年以内に返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	192,124	173,929	18,195
営業投資有価証券	Operational investment securities	16,616	16,616	—	1年以内に償還予定の社債	Current portion of bonds	10,225	10,000	225
たな卸資産	Inventory	195,351	1,134	194,216	コマーシャル・ペーパー	Commercial paper	32,000	32,000	—
繰延税金資産	Deferred income taxes	12,467	9,999	2,468	1年以内に返済予定の債権流動化借入金	Current portion of long-term loans payable under credit fluidity	41,079	41,079	—
短期貸付金	Short-term loans	6,310	84,759	△ 78,449	リース債務	Leases Obligations	1,973	1,243	730
その他の他	Other trade receivables	21,721	17,437	4,284	未払法人税等	Income taxes payable	9,465	9,098	366
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 95,172	△ 59,445	△ 35,727	賞与引当金	Provision for bonuses	1,984	1,273	711
					役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	153	153	—
					利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	13,246	11,617	1,629
					商品券回収損失引当金	Allowance for loss on collecting gift tickets	182	182	—
					割賦利益繰延	Deferred installment income	5,840	5,840	—
					その他	Other	41,298	29,206	12,092
固定資産	Noncurrent assets	( 340,638 )	( 497,614 )	( △ 156,975 )	固定負債	Long-term liabilities	( 975,465 )	( 948,653 )	( 26,811 )
有形固定資産	Property, plant and equipment	( 63,136 )	( 19,166 )	( 43,970 )	社債	Bonds payable	210,662	210,000	662
建物	Buildings	25,584	6,558	19,026	長期借入金	Long-term loans payable	619,722	601,090	18,632
土地	Land	26,486	6,904	19,582	債権流動化借入金	Long-term loans payable under credit fluidity	44,872	44,872	—
リース資産	Equipment for lease	4,968	3,059	1,909	リース債務	Leases Obligations	2,953	1,950	1,002
建設仮勘定	Construction in progress	150	133	17	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	4,067	4,044	23
その他	Other	5,946	2,510	3,435	ポイント引当金	Provision for point card certificates	70,661	70,661	—
					利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	11,573	10,947	626
無形固定資産	Intangible assets	( 98,938 )	( 49,151 )	( 49,787 )	資産除去債務	Asset retirement obligations	830	—	830
借地権	Leaseholds	970	14	956	負ののれん	Negative goodwill	329	324	4
ソフトウェア	Software	18,041	9,416	8,625	その他	Other	9,792	4,763	5,028
リース資産	Equipment for lease	95	95	—					
その他	Other	79,831	39,625	40,205					
投資その他の資産	Investments and other assets	( 178,563 )	( 429,296 )	( △ 250,732 )	負債合計	Liabilities	1,800,178	1,736,932	63,245
投資有価証券	Long-term investment securities	84,365	90,272	△ 5,907	(純資産の部) (Net assets)				
長期貸付金	Long-term loans	10,237	326,759	△ 316,521	株主資本	Shareholders' equity	( 344,186 )	( 318,128 )	( 26,057 )
長期前払費用	Long-term prepaid expense	1,032	4,429	△ 3,397	資本金	Capital stock	75,929	75,929	—
差入保証金	Lease deposits	5,966	1,887	4,079	資本剰余金	Capital Surplus	84,838	84,386	451
繰延税金資産	Deferred income taxes	76,174	72,555	3,618	利益剰余金	Retained earnings	189,535	163,644	25,891
その他の他	Other	3,045	1,274	1,770	自己株式	Treasury common stock	△ 6,116	△ 5,831	△ 284
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,257	△ 67,882	65,624	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	( 8,508 )	( 4,373 )	( 4,134 )
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	10,044	5,909	4,134
繰延資産	Deferred assets	( 350 )	( 350 )	( — )	繰延ヘッジ損益	Deferred gains or (losses) on hedges	△ 1,535	△ 1,535	—
社債発行費	Bond issue cost	350	350	—	新株予約権	Stock Option	0	—	0
					少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries	3,032	—	3,032
					純資産合計	Net assets	355,727	322,502	33,225
資産合計	Total assets	2,155,906	2,059,435	96,470	負債及び純資産合計	Liabilities and Net assets	2,155,906	2,059,435	96,470

## (参考) 損益計算書 (2011年4月1日 ~ 2012年3月31日)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

## Statements of Income (From April 1, 2011 to March 31, 2012)

(単位:百万円、Millions of yen)

Term	2012年3月 連結損益計算書 Consolidated (A)			2012年3月 単体損益計算書 Non-consolidated (B)			差 Difference (A-B)		
	金額 Amount	%		金額 Amount	%		金額 Amount	%	
科目 Item									
営業収益 Operating revenue									
クレジットサービス事業収益 Income from the credit service business:	197,494			177,393			20,100		
リース事業収益 Income from the leases business:	14,645			14,669			△ 23		
ファイナンス事業収益 Income from the finance business:	15,445			11,902			3,542		
不動産関連事業利益 Income from the real estate business:									
不動産関連事業収益 Revenue from the real estate business:	49,814			477			49,337		
不動産関連事業原価 Cost of the real estate business:	46,847	2,966		471	5		46,376	2,960	
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business:									
エンタテインメント事業収益 Revenue from the entertainment business:	76,603			—			76,603		
エンタテインメント事業原価 Cost of the entertainment business:	63,613	12,990		—	—		63,613	12,990	
金融収益 Financial revenues	466			6,236			△ 5,769		
計 Total	244,009	100.0%		210,207	100.0%		33,801	116.1%	
営業費用 Operating expenses									
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	192,184	78.8%		153,505	73.0%		38,679	125.2%	
金融費用 Financial expenses	19,958	8.2%		18,809	8.9%		1,149	106.1%	
計 Total	212,143	86.9%		172,314	82.0%		39,828	123.1%	
営業利益 Operating income	31,865	13.1%		37,893	18.0%		△ 6,027	84.1%	
営業外収益 Non-operating income	6,962	2.9%		3,205	1.5%		3,757	217.2%	
営業外費用 Non-operating expenses	237	0.1%		96	0.0%		140	245.1%	
経常利益 Ordinary income	38,590	15.8%		41,001	19.5%		△ 2,411	94.1%	
特別利益 Extraordinary income	13,256	5.4%		12,905	6.1%		351	102.7%	
特別損失 Extraordinary loss	62,561	25.6%		70,040	33.3%		△ 7,478	89.3%	
税金等調整前当期純損益 Income before income taxes and minority interests	△ 10,714	△ 4.4%		△ 16,133	△ 7.7%		5,418	66.4%	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	12,966			12,225			741		
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△ 33,487	△ 20,521	△ 8.4%	△ 33,972	△ 21,747	△ 10.3%	484	1,226	94.4%
少数株主損益 Minority interests in income		353	0.1%		—	—		353	—
当期純損益 Net income		9,453	3.9%		5,613	2.7%		3,839	168.4%

	連結 Consolidated	単体 Non-consolidated
自己資本比率 Shareholders' equity/total assets	16.4%	15.7%
総資産利益率 ROA	0.43%	0.27%
自己資本利益率 ROE	2.71%	1.75%
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated		1.68

貸借対照表 (2012年2月29日現在)  
Balance Sheet (As of February 29, 2012)

(単位:百万円)  
(Millions of yen)

Term	2012年2月 連結貸借対照表 (A) Consolidated	2012年2月 単体貸借対照表 (B) Non-consolidated	差 Difference (A-B)	Term	2012年2月 連結貸借対照表 (A) Consolidated	2012年2月 単体貸借対照表 (B) Non-consolidated	差 Difference (A-B)		
								金額	金額
科目	Items	金額	Amount	科目	Items	金額	Amount		
(資産の部)	(Assets)			(負債の部)	(Liabilities)				
流動資産	Current assets	234,411	227,567	6,844	流動負債	Current liabilities	320,735	317,077	3,658
現金及び預金	Cash and deposits	2,321	644	1,677	買掛金	Accounts payable-trade	244	91	153
営業未収入金	Operating accounts receivable	152	56	96	短期借入金	Short-term loans payable	314,659	314,659	—
たな卸資産	Inventories	189,063	108,158	80,905	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	1,036	642	394
求償債権	Guarantor's claims	65,649	65,649	—	預り保証金	Guarantee deposited	2,075	999	1,076
短期貸付金	Short-term loans receivable	4,640	113,641	△ 109,001	その他	Others	2,719	685	2,034
その他	Other	2,001	1,264	737					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 29,417	△ 61,847	32,430					
固定資産	Noncurrent assets	18,847	25,707	△ 6,860	固定負債	Noncurrent liabilities	350	175	175
有形固定資産	Property, plant and equipment	17,341	6,164	11,177	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	16	16	—
無形固定資産	Intangible assets	118	106	12	その他	Other	334	159	175
投資その他の資産	Investments and other assets	1,387	19,436	△ 18,049					
その他	Other	3,562	21,240	△ 17,678					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,175	△ 1,803	△ 372					
					負債合計	Total liabilities	321,085	317,253	3,832
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders' equity	△ 67,793	△ 63,944	△ 3,849
					資本金	Capital stock	100	100	—
					資本剰余金	Capital surplus	746	746	—
					利益剰余金	Retained earnings	△ 68,639	△ 64,791	△ 3,848
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	△ 34	△ 34	△ 0
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	△ 34	△ 34	△ 0
					純資産合計	Total net assets	△ 67,827	△ 63,978	△ 3,849
資産合計	Total assets	253,258	253,275	△ 17	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	253,258	253,275	△ 17

損益計算書 (2011年3月1日 ~ 2012年2月29日)  
Statement of Income (March 1, 2011 to February 29, 2012)

(単位:百万円)  
(Millions of yen)

Term		2012年2月期 (11/03-12/02)	2012年2月期 (11/03-12/02)	差
科目	Items	連結損益計算書 Consolidated (A)	単体損益計算書 Non-consolidated (B)	Differ (A-B)
売上高	Net sales	43,097	25,579	17,518
売上原価	Cost of sales	40,523	22,122	18,401
売上総利益	Gross profit	2,574	3,456	△ 882
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,771	5,216	2,555
営業損失	Operating loss	△ 5,196	△ 1,759	△ 3,437
営業外収益	Non-operating income	27	2,133	△ 2,106
営業外費用	Non-operating expenses	4,686	25,728	△ 21,042
経常損失	Ordinary loss	△ 9,856	△ 25,354	15,498
特別利益	Extraordinary income	5	4	0
特別損失	Extraordinary loss	60,281	41,087	19,194
税金等調整前当期純損失	Loss before income taxes and minority interests	△ 70,132	△ 66,438	△ 3,694
法人税・住民税及び事業税	Income taxes-current	8	10	△ 2
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△ 642	△ 2	△ 640
当期純損益	Net loss	△ 69,499	△ 66,446	△ 3,053

# 貸借対照表 (2012年1月31日現在)

## Balance Sheets (As of January 31, 2012)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2011/1/31	2012/1/31	増減	科 目	Items	2011/1/31	2012/1/31	増減
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	124,842	95,067	△ 29,775	流動負債	Current liabilities	72,723	60,919	△ 11,804
現金及び預金	Cash and deposits	5,910	1,077	△ 4,833	短期借入金	Short-term loans payable	69,430	58,395	△ 11,035
営業貸付金	Short-term loans receivable	107,569	91,901	△ 15,668	リース債務	Lease liabilities	18	19	1
販売用不動産	Real estate for sale	4,882	3,736	△ 1,146	未払金	Accounts payable	195	289	94
有価証券	Securities	5,000	—	△ 5,000	前受収益	Unearned income	29	33	4
短期貸付金	Short-term loans	3,999	—	△ 3,999	未払費用	Accrued expenses	548	457	△ 91
未収入金	Accounts receivable	593	567	△ 26	利息返還損失引当金	Allowance for interest repayment losses	2,249	1,629	△ 620
前払費用	Prepaid expenses	45	38	△ 7	スワップ負債	Swap liabilities	67	1	△ 66
未収収益	Accrued revenue	2,087	1,825	△ 262	その他流動負債	Other current liabilities	184	93	△ 91
繰延税金資産	Deferred income taxes	2,434	1,829	△ 605					
その他流動資産	Other current assets	39	40	1	固定負債	Fixed liabilities	43,926	24,627	△ 19,299
貸倒引当金	Allowance for losses on receivables	△ 7,720	△ 5,949	1,771	長期借入金	Long-term loans payable	42,952	23,632	△ 19,320
					リース債務	Lease liabilities	89	70	△ 19
固定資産	Fixed assets	4,130	2,809	△ 1,321	長期未払金	Long-term accounts payable	22	13	△ 9
有形固定資産	Property and equipment, at cost	208	155	△ 53	役員退職慰労引当金	Accrued retirement benefits to directors and statutory auditors	23	33	10
建物	Buildings	40	33	△ 7	利息返還損失引当金	Allowance for interest repayment losses	502	626	124
器具及び備品等	Furniture and fixtures	66	39	△ 27	スワップ負債	Swap liabilities	335	252	△ 83
リース資産	Equipment for lease	101	82	△ 19					
無形固定資産	Intangible assets	466	284	△ 182					
ソフトウェア	Software	462	280	△ 182					
電話加入権	Telephone rights	3	3	—					
投資等	Investments and other assets	3,455	2,369	△ 1,086	負債合計	Total liabilities	116,649	85,547	△ 31,102
投資有価証券	Investment securities	1,196	454	△ 742	(純資産の部)	(Net assets)			
関係会社株式	Stocks of affiliated companies	0	0	—	株主資本	Shareholders' equity	12,299	12,310	11
長期貸付金	Long-term loans	2,000	2,500	500	資本金	Common stock	4,500	4,500	—
固定化営業債権	Long-term loans receivable	73	54	△ 19	利益剰余金	Retained earnings	7,799	7,810	11
不動産信託受益権	Real estate trust beneficiary right	179	—	△ 179					
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	13	8	△ 5	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	24	18	△ 6
繰延税金資産	Deferred income taxes	1,503	1,825	322	その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on other securities	24	18	△ 6
その他投資等	Other assets	208	83	△ 125					
貸倒引当金	Allowance for losses on receivables	△ 1,718	△ 2,557	△ 839	純資産合計	Total net assets	12,323	12,329	6
資産合計	Total assets	128,973	97,876	△ 31,097	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	128,973	97,876	△ 31,097

損益計算書 (2011年2月1日 ~ 2012年1月31日)

Statements of Income (From February 1, 2011 to January 31, 2012)

(単位:百万円)  
(Millions of yen)

科 目	Items	2011年1月期 10/02-11/01	2012年1月期 11/02-12/01	増減 (Difference)
営業収益		11,854	9,791	△ 2,063
営業費用	Operating expenses	10,180	8,524	△ 1,656
支払利息	Interest expense	2,407	1,774	△ 633
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	7,772	6,749	△ 1,023
営業利益	Operating income	1,674	1,266	△ 408
営業外収益	Non-operating income	307	283	△ 24
営業外費用	Cost of non-operating	—	—	—
経常利益	Ordinary income	1,981	1,550	△ 431
特別利益	Extraordinary income	—	159	159
特別損失	Extraordinary losses	1,282	1,381	99
税引前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	699	328	△ 371
法人税、住民税及び事業税	Income taxes, current	54	8	△ 46
法人税等調整額	Income taxes, deferred	619	288	△ 331
当期純利益	Net income	25	30	5