第54期

(2003年度)

決算説明会資料

(数值編)

Reference Materials

For the Year Ended March 31

2004年5月20日 May 20, 2004



広報室

Public Relations Office. 03-3982-0700

CREDIT SAISON CO.,LTD.

単体財務諸表に関する資料

Materials Related to Non-Consolidated Financial Statements

取扱高の実績	
Volume of New Contracts	1
割賦売掛金残高の実績	
Installment accounts receivable	2
営業収益の実績	
Operating Revenue	3
吃主要T-21 如笑四妻。它结	
販売費及び一般管理費の実績	
Selling , General and Administrative Expenses	4
金利感応度によるバランスシートの構造	
	F
Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5
次期の業績予測	
アキャラン 子は J / Rill Performance Estimates	6
renormance Estimates	0
連結財務諸表に関する資料	
<u>年間別17間代に関する員行</u> Materials Related to Consolidated Financial Statements	
Materials Related to Consolidated Financial Statements	
(株)クレディセゾン関係会社 経営数値	
·	
Financial Highlights for <i>Credit Saison's</i> Affiliates and	7
Consolidated Subsidiaries	7
連結及び単体の貸借対照表	
医調及び手体の負債対無权 Consolidated and Non-Consolidated Balance Sheets	8
Consolidated and Ivon-Consolidated Dalance Sheets	0
連結及び単体の損益計算書	
Consolidated and Non-Consolidated Statements of Income	9
Consolidated and Ivon-Consolidated Statements of Income	
(株)セゾンファンデックスの貸借対照表	
Saison Fundex Corporation Balance Sheets	10
Daison Fundex Corporation Datance Sheets	
(株)セゾンファンデックスの損益計算書	
	11
Salson I and our portation statements of income	
次期の業績予測	
Performance Estimates	12
(株)セゾンファンデックスの損益計算書 Saison Fundex Corporation Statements of Income	11
次期の業績予測	
Performance Estimates	12

●取扱高の実績/Volume of New Contracts

単位:百万円/(¥ Million)

	03/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	04/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	1,808,624	111.0	60.9	1,912,210	105.7	65.4
カードキャッシング Cash advances	534,241	108.5	18.0	496,488	92.9	17.0
他社カードキャッシング代行 Agency services	398,724	99.7	13.4	328,119	82.3	11.2
カード事業計 Credit card total	2,741,590	108.7	92.3	2,736,819	99.8	93.6
個品あつせん Shopping loans	17,369	90.2	0.6	13,367	77.0	0.5
信用保証 Guarantees	53,433	94.9	1.8	31,683	59.3	1.1
各種ローン Specialty loans	66,206	105.6	2.2	59,495	89.9	2.0
リース Leases	71,960	138.9	2.4	73,665	102.4	2.5
商品販売 Merchandise sales	9,445	101.8	0.2	2,763	29.3	0.1
その他 Others	9,788	103.8	0.3	6,604	67.5	0.2
非カード事業計 Non-credit card total	228,203	109.3	7.7	187,579	82.2	6.4
取扱高計 Volume of new contracts	2,969,794	108.8	100.0	2,924,399	98.5	100.0

「他社カードキャッシング代行」は当社のCDによる他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。

Fees received for making cash advances at Credit Saison cash dispensers on behalf of other companies are included in the line item. Agency services in the financial statements.

「カードキャッシング」と「各種ローン」の合計は、決算短信上の「融資」のこと。

The total of cash advances and specialty loans are listed as the line item Loans in the financial statements.

●割賦売掛金残高の実績 / Installment accounts receivable

単位:百万円/(¥ Million)

					甲位:日刀口/	(= WIIIIIOII)
	03/3	増減	前年比%	04/3	増減	前年比%
		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	341,191	10,783	103.3	375,156	33,964	110.0
(内 リボルビング) (include revolving)	116,495	13,001	112.6	124,724	8,229	107.1
カードキャッシング Cash advances	360,973	38,343	111.9	377,601	16,628	104.6
他社カードキャッシング代行 Agency services	9,155	△ 6,727	57.6	7,183	△ 1,972	78.5
カード事業計 Credit card total	711,320	42,400	106.3	759,941	48,620	106.8
個品あっせん Shopping loans	14,556	Δ 1,180	92.5	11,752	△ 2,804	80.7
信用保証 ※1	244	61	133.8	237	△ 7	96.9
Guarantees	(91,818)	(△19,789)	(127.1)	(82,574)	(△9,244)	(89.9)
各種ローン Specialty loans	66,694	△ 1,682	97.5	61,677	△ 5,016	92.5
リース ※2	3,790	944	133.2	5,005	1,214	132.0
Leases	(131,560)	(35,654)	(137.2)	(159,395)	(27,834)	(121.2)
商品販売 Merchandise sales	242	△ 90	72.8	15	△ 226	6.5
非カード事業計	85,528	△ 1,947	97.8	78,688	△ 6,840	92.0
Non-credit card total	(304,873)	(52,489)	(120.7)	(315,415)	(10,542)	(103.5)
割賦売掛金残高計	796,849	40,452	105.3	838,629	41,779	105.2
Installment accounts receivable	(1,016,193)	(94,889)	(110.3)	(1,075,356)	(59,163)	(105.8)

^{※1} 信用保証の()は保証残高(偶発債務)を含む。

Credit guarantees of () accounted for under receivables include guarantee commitments(contingent liabilities).

→ ショッピングの債権流動化90,000百万円分を含むカード事業残高内訳

The amount of ABS(¥90bil.) includes in the credit-card-related shopping services.

甲	位	:	白	万	Н	/	(¥	Mil	llion)	

	03/3	増減	前年比%	04/3	増減	前年比%
		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)
カードショッピング	401,191	30,783	108.3	465,156	63,964	115.9
Credit-card-related shopping services						
(内 リボルビング)	156,495	13,001	109.1	164,724	8,229	105.3
(include revolving)						
カードキャッシング	360,973	38,343	111.9	377,601	16,628	104.6
Cash advances						
他社カードキャッシング代行	9,155	△ 6,727	57.6	7,183	△ 1,972	78.5
Agency services						
カード事業計	771,320	62,400	108.8	849,941	78,620	110.2
Credit card total						

^{※2} リースの()は未到来債権を含む残高。

The lease balance of () includes cash in transit.

●営業収益の実績/Operating Revenue

単位:百万円/(¥ Million)

			_	<u> ド位: 日刀 ロ/</u>	(+ 1411111011)
03/3	前年比%	構成比%	04/3	前年比%	構成比%
	YOY Change (%)	% of Total		YOY Change (%)	% of Total
55,983	99.1	32.6	59,324	106.0	33.7
(61,394)	(108.7)		(64,641)	(105.3)	
79.253	109.2	46.1	84,630	106.8	48.2
'','			5 1,555		
0.450	122.6	4.0	6 521	77.0	3.7
1		4.9	,		3.7
(8,266)	(129.7)		(6,328)	(76.6)	
143,689	106.1	83.6	150,487	104.7	85.6
(148,914)	(109.9)		(155,601)	(104.5)	
1,463	93.5	0.9	1,275	87.1	0.7
,			·		
2,908	173.2	1.7	3,229	111.1	1.9
6,429	119.1	3.7	6,262	97.4	3.6
4,165	118.8	2.4	5,609	134.7	3.2
902	92.7	0.6	403	44.7	0.2
5,218	104.9	3.0	3,136	60.1	1.8
7,064	1,096.5	4.1	5,321	75.3	3.0
(2,406)	(373.6)		(745)	(31.0)	
28,152	150.2	16.4	25,238	89.6	14.4
(23,496)	(125.4)		(20,662)	(87.9)	
171,842	111.4	100.0	175,725	102.3	100.0
(172,410)	(111.8)		(176,263)	(102.2)	
	55,983 (61,394) 79,253 8,452 (8,266) 143,689 (148,914) 1,463 2,908 6,429 4,165 902 5,218 7,064 (2,406) 28,152 (23,496) 171,842	55,983 99.1 (61,394) (108.7) 79,253 109.2 8,452 132.6 (8,266) (129.7) 143,689 106.1 (148,914) (109.9) 1,463 93.5 2,908 173.2 6,429 119.1 4,165 118.8 902 92.7 5,218 104.9 7,064 1,096.5 (2,406) (373.6) 28,152 150.2 (23,496) (125.4) 171,842 111.4	YOY Change (%) % of Total 55,983 99.1 32.6 (61,394) (108.7) 46.1 8,452 132.6 4.9 (8,266) (129.7) 83.6 (148,914) (109.9) 3.6 1,463 93.5 0.9 2,908 173.2 1.7 6,429 119.1 3.7 4,165 118.8 2.4 902 92.7 0.6 5,218 104.9 3.0 7,064 1,096.5 4.1 (2,406) (373.6) 4.1 28,152 150.2 16.4 (23,496) (125.4) 111.4 100.0	03/3 前年比% 構成比% 04/3 70Y Change (%) 株成比% 108.7) 79,253 109.2 46.1 84,630 8,452 132.6 (8,266) (129.7) (63,28) 143,689 106.1 83.6 150,487 (148,914) (109.9) (155,601) 1,463 93.5 0.9 1,275 2,908 173.2 1.7 3,229 6,429 119.1 3.7 6,262 4,165 118.8 2.4 5,609 902 92.7 0.6 403 5,218 104.9 3.0 3,136 7,064 1,096.5 4.1 (2,406) (373.6) 28,152 150.2 16.4 (25,238 (20,662) 171,842 111.4 100.0 175,725	103/3 前年比% 構成比% 104/3 前年比% YOY Change (%) 32.6 59,324 106.0 (61,394) (108.7) (64,641) (105.3) 79,253 109.2 46.1 84,630 106.8 8,452 132.6 4.9 6,531 77.3 (8,266) (129.7) (63,28) (76.6) 143,689 106.1 83.6 150,487 104.7 (148,914) (109.9) (155,601) (104.5) 1,463 93.5 0.9 1,275 87.1 2,908 173.2 1.7 3,229 111.1 6,429 119.1 3.7 6,262 97.4 4,165 118.8 2.4 5,609 134.7 902 92.7 0.6 403 44.7 5,218 104.9 3.0 3,136 60.1 7,064 1,096.5 4.1 5,321 75.3 (2,406) (373.6) (125.4) 171,842 111.4 100.0 175,725 102.3

()はリボ債権流動化分を含んだ場合。

Number of () is revenues including from amount of ABS 40bil.

「カードキャッシング」と「各種ローン」の合計は、決算短信上の「融資」のこと。

The total of cash advances and specialty loans are listed as the line item Loans in the financial statements.

「他社カードキャッシング代行」は当社のCDによる他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。

Fees received for making cash advances at Credit Saison cash dispensers on behalf of other companies are included in the line item. Agency services in the financial statements.

「その他」は賃貸収入および保険収入など。

Others include items such as revenue from rentals and insurance.

カート・ショッヒ°ンク・収益の内訳/Breakdown of revenues

単位:百万円/(¥ Million)

	1				- 12 . ロハコン	(= WIIIIIOII)
	03/3	前年比%	構成比%	04/3	前年比%	構成比%
		YOY Change (%)	% of Total		YOY Change (%)	% of Total
加盟店収益	38,937	103.9	69.6	40,764	104.7	68.7
Revenues from Affiliated Stores	,			·		
リボ残高収益	13,553	84.2	24.2	15,156	111.8	25.5
Revenues from revolving Credit	(18,964)	(117.8)		(20,473)	(108.0)	
年会費	3,493	120.2	6.2	3,403	97.4	5.8
Annual membership Fees						
合計	55,983	99.1	100.0	59,324	106.0	100.0
Total	(61,394)	(108.7)		(64,641)	(105.3)	

●販売費および一般管理費の実績/Selling, General and Administrative Expenses

単位:百万円/(¥ Million)

	03/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	04/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	20,309	2,927	116.8	18,498	Δ 1,811	91.1
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	24,944	5,692	129.6	27,839	2,894	111.6
貸倒損失 Losses on accounts receivable	2,541	893	154.2	7,578	5,036	298.2
保証債務引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	879	308	153.9	934	55	106.3
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	385	35	110.1	371	Δ 13	96.4
従業員給与賞与手当 Employees' salaries & bonuses	21,093	206	101.0	19,322	△ 1,771	91.6
賞与引当金繰入額 Allowance for bonus payable	1,320	△ 96	93.2	1,340	19	101.5
退職金 Retirement allowances	10	0	107.9	14	4	140.0
退職給付費用 Retirement provisions	1,289	Δ 303	81.0	1,444	154	112.0
役員退職慰労引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	95	9	111.4	76	△ 19	79.6
厚生福利費 Health and welfare benefits	2,332	303	115.0	2,205	△ 127	94.5
通信交通費 Communication and travel expenses	7,014	602	109.4	6,883	△ 130	98.1
租税公課 Taxes	2,545	38	101.5	2,414	Δ 131	94.8
賃借料 Rental fees	3,930	1,155	141.6	4,032	101	102.6
支払手数料 Fees paid	23,596	4,374	122.8	22,758	△ 838	96.5
減価償却費 Depreciation expenses	3,742	△ 450	89.3	3,578	△ 163	95.6
その他 Others	5,078	Δ 141	97.3	4,454	△ 623	87.7
合計 Total	121,111	15,556	114.7	123,746	2,634	102.2

●貸倒償却の実額/Credit Losses

単位:百万円/(¥ Million)

					+ 12 · 11 / 11 /	(+ 14 11111011)
	03/3	増減	前年比%	04/3	増減	前年比%
		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	23,830	5,704	131.5	34,676	10,846	145.5

●金利感応度によるバランスシートの構造/ Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位:億円/(¥100 Milion)

		単位:思门/(=	<u> † 100 ivillion)</u>
	200	3/3	
変動金利資産	989	変動金利負債	4,047
Variable-rate assets		Variable−rate liabilities	(4,247)
準固定金利資産	4,975	固定金利負債	3,148
Semi-fixed-rate assets	(5,375)	Fixed-rate liabilities	(3,548)
固定金利資産 Fixed-rate assets	1,477	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	1,286
非金利資産	3,412	資本	2,372
Non-interest-earning assets	(3,612)	Shareholders' equity	
資産合計	10,854	負債 · 資本合計	10,854
Total assets	(11,453)	Total liabilities and shareholders' equity	(11,453)

GAP額	3,057
Amount	(3,257)
GAP率	28.2%
Ratio	(28.4%)

単位:億円/(¥100 Milion)

	200	4/3	
変動金利資産	873	変動金利負債	3,591
Variable-rate assets		Variable-rate liabilities	(4,091)
準固定金利資産	5,235	固定金利負債	3,795
Semi-fixed-rate assets	(5,635)	Fixed-rate liabilities	(4,195)
固定金利資産 Fixed-rate assets	1,667	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	1,553
非金利資産	3,783	資本	2,618
Non-interest-earning assets	(4,283)	Shareholders' equity	
資産合計	11,558	負債 · 資本合計	11,558
Total assets	(12,458)	Total liabilities and shareholders' equity	(12,458)

GAP額 Amount	2,718 (3,218)
GAP率	23.5%
Ratio	(25.8%)

準固定金利資産とは、クレジット債権のことである。

Semi-fixed-rate assets represent credit recevables.

GAP額とは、変動金利負債額から変動金利資産を差し引いた額である。

The GAP amount is the difference between variable-rate liabilities and variable rate assets. GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

The GAP amount is the ratio of the GAP amount to local assests.

*()は債権流動化分を含む数値。

Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

次期の業績予測 / Performance Estimates

单位:百万円 / (¥ Million)

		取扱高		学位·日/기 17 (* WIIIION)				
	Volun 2005/3	ne of New Contu 前年比%	acts 構成比%	Op 2005/3	erating Revenue 前年比%	·		
	2005/3	用リートレ 70 YOY Change (%)	作り及しし 90 % of Total	2005/3	用リートレ 70 YOY Change (%)	作り及しし 90 % of Total		
カードショッピング	2,095,000	109.6	63.5	63,500	107.0	33.6		
Credit-card-related shopping services				(69,000)	(106.7)			
カードキャッシング	548,000	110.4	16.6	90,600	107.1	47.9		
Cash advances								
他社カードキャッシング代行	475,000	144.8	14.4	8,900	136.3	4.7		
Agency services				(8,800)	(139.1)			
カード事業計	3,118,000	113.9	94.5	163,000	108.3	86.2		
Credit card total				(168,400)	(108.2)			
個品あっせん	12,000	89.8	0.4	1,200	94.1	0.7		
Shopping loans								
信用保証	34,000	107.3	1.0	3,200	99.1	1.7		
Guarantees								
各種ローン	54,000	90.8	1.6	6,000	95.8	3.2		
Specialty loans								
リース	75,000	101.8	2.3	5,700	101.6	3.0		
Leases								
その他	7,000	106.0	0.2	4,200	133.9	2.2		
Others								
金融収益				5,700	107.1	3.0		
Financial revenue				(400)	(53.7)			
非カード事業計	182,000	97.0	5.5	26,000	103.0	13.8		
Non-credit card total				(20,700)	(100.1)			
合計	3,300,000	112.8	100.0	189,000	107.6	100.0		
Total				(189,100)	(107.3)			

	2005/3	前年比% YOY Change (%)
販管費	134,800	108.9
SG&A expenses		
金融費用	7,700	107.6
Financial expenses	(8,300)	(107.9)
計	142,500	108.9
Total	(143,100)	(108.9)
営業利益	46,500	103.7
Operating income		
経常利益	46,500	103.2
Ordinary income		
当期純利益	27,000	110.7
Net income		

()は債権流動化分90,000百万円を「カードショッピング」に含んだ場合の予測数値。

Number of () estimates are installment receivable securitization (90bil.) include in the credit-card-related shopping services.

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値

FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

 (単位:百万円 in million yen)
 2002年度実績 2003年度実績 2003年度実績 2004年度見込
 2004年度見込
 事業内容・他

 6 単位:百万円 in million yen)
 Fiscal 02 Fiscal 03 Fiscal 04 Business & others
 Business & others

 Actual
 Actual
 Estimate

連結子会社 Consolidated Subsidiar				Actual	Actual	Estimate	
		総資産	Total Assets	145,679	128,681		,代本平 恒业江举平。
			Shareholders' Equity	8,851	4,141		<貸金業・抵当証券業 > 2つのカードローン(シー・ブラン、キャッシュ・リザーヴ)と証書ローンが好調。
(株)セゾンファンデックス			Retained Earnings	12,744	68		残高は661億円(+193億円)
Saison Fundex Corporation			Operating Revenue	13,897	14,876	15,300	当社からの支援165億円を特別利益に計上。
直接保有割合 % ownership			Ordinary Income	3,589	3,864	4,000	個人向けローンをコアビジネスに本業以外の資産処分を進め経営再建中。
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group)		当期利益		12,030	9,418	370	
>>> > DEX./(TEX.) 13 11 10 0 0 0 9 00 9 00 9	(100.0%)		Total Assets	5,659	4,052	$\overline{}$	<不動産流通業>
			Shareholders' Equity	177	1,010		親会社ファンデックスの再建計画に絡み賃貸資産を売却し、特別損失
株)ハウスプランニング			Retained Earnings	117	1,071	_	10億円を計上。
House Planning Co., Ltd.			Operating Revenue	311	168	200	ファンデックスのハウジング融資事業の請負に特化。
base riaming cor, Etc.			Ordinary Income	72	129	40	2 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
		当期利益		32	1,188	40	
			Total Assets	43,127	64,817		<不動産流通業>
			Shareholders' Equity	6,477	5,441		競売市場を中心に不動産物件を仕入れ、リフォーム等価値を高めて販売。
株)アトリウム			Retained Earnings	3,429	4,573		事業ドメインを不良債権市場全域に拡大し、子会社を通じて「サービサー事業」、
trium CoLtd.			Operating Revenue	8,132	7,867	9,000	
,			Ordinary Income	1,753	1,862	2,000	
		当 期 利 益		255	1,165	1,450	
	(10010)		Total Assets	4,380	10,776	$\overline{}$	< サービサー (債権回収) 業 >
			Shareholders' Equity	758	1,219		不動産担保付不良債権処理に特化したスペシャルサービサーとして、
株)アトリウム債権回収サービス			Retained Earnings	258	719		ノウハウとスキルによりサービシング強化を図るとともに、金融機関
Atrium Servicing Co.,Ltd.			Operating Revenue	945	1,554	2.200	へのソーシング活動を活発に実施。
			Ordinary Income	476	792	1,000	
		当期利益		310	463	580	
	, ,		Total Assets	21,866	23,230		<アミューズメント業>
			Shareholders' Equity	3,697	5,069		遊技場の経営を行う。
株)ヴィーヴル			Retained Earnings	876	180		2003年度の2店舗出店に加え、リラ・コーポレーションの吸収合併で
ivre International Inc.			Operating Revenue	14,693	14,884	15 800	30店舗体制となった。
Tro monatronal mon			Ordinary Income	3,184	756		経常利益ベースの減益要因は、特別損失としていたパチンコ台除却
		当期利益		630	958		費用を、2003年度から経費処理へと変更しているため。
			Total Assets	580	294		〈アミューズメント業〉
株)リラ・コーポレーション			Shareholders' Equity	84	129		遊技場の経営を行う。
ira Corporation			Retained Earnings	54	99		上福岡店を2003年7月に売却し調布店のみを運営していたが、2004年
Tra sorporation			Operating Revenue	769	725		3月1日にヴィーヴルが吸収合併している。
			Ordinary Income	179	155	-	on the on the second of the se
		当期利益		40	45		
			Total Assets	485	1,124		<アミューズメント業>
(株)エイ・アンド・エイ			Shareholders' Equity	183	192		遊技場の経営を行う。
&A Co.,Ltd.			Retained Earnings	173	182		2店舗の運営を行っているが、リニューアルによる休業期間がそれぞれ
aa co.,Lta.			Operating Revenue	583	537	990	1ヶ月間あり減収となる。
	0.0%		Ordinary Income	197	37	140	
			orarnary moone				
	(100.0%)	当 期 利 益	Net Income		8		
	(100.0%)	当期利益		68	7 886	80	<コンサルタント業>
	(100.0%)	当期利益 総資産	Total Assets	68 7,519	7,886	80	< コンサルタント業 > 遊技場の圧舗関発を行う
 	(100.0%)	当期利益 総資産 資本の部	Total Assets Shareholders' Equity	68 7,519 666	7,886 967	80	遊技場の店舗開発を行う。
	(100.0%)	当期 利益 総資 産 資本の部 剰余 金	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings	68 7,519 666 461	7,886 967 538		
	(100.0%)	当期 利益 総資 産 資本の部 部 剰余 金 営業収益	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue	68 7,519 666 461 2,683	7,886 967 538 2,573	2,500	遊技場の店舗開発を行う。
	(100.0%) 78.5%	期利益 総資本の部 乗 金 金 業収益 経常利益	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income	68 7,519 666 461 2,683 99	7,886 967 538 2,573 164	2,500 68	遊技場の店舗開発を行う。
	(100.0%) 78.5% (100.0%)	当期 利益 総資剰 本のの金 金 年部 金 中の金 金 中の金 金 中の金 金 中の金 金 中の金 本のの金 本の金 会 中の金 本の金 本の金 会 中の金 本の金 本の金 本の金 中の金	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income	68 7,519 666 461 2,683 99 54	7,886 967 538 2,573 164 77	2,500	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。
	78.5% (100.0%)	当期 利益 企業 のの金 業別 本の金 会別 業以利利 期利 益益 期額 基益 企業 日本	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235	2,500 68	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業>
OA Planning Co., Ltd.	78.5% (100.0%)	当期 利益 企業 のの金 会別 本の金 会別 本の金 会別 本のののののののののののののののののののののののののののののののののののの	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235	2,500 68	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 < 通信販売業 > カタログを中心とした通信販売会社。
ÖA Planning Co., Ltd. 株) セゾンダイレクトマーケティング	78.5% (100.0%)	当期利益 総資利 産部金 業収利利益 益益 第期利利益 益益 第期利益 産部金 本の の 報刊 の 部 本の の 部 会 本の	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191	2,500 68 15	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再編、一客単価の
ÖA Planning Co., Ltd. 株) セゾンダイレクトマーケティング	78.5% (100.0%)	当総資剰 報資の 本余 収利利 本余 収利利 本余 本余 本 本 会 本 <t< td=""><td>Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue</td><td>68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670</td><td>7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076</td><td>2,500 68 15</td><td>遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 〈通信販売業〉 カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。</td></t<>	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076	2,500 68 15	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 〈通信販売業〉 カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。
ÖA Planning Co., Ltd. 株) セゾンダイレクトマーケティング	78.5% (100.0%)	当総資剰管経当総資剰管経当総資利管経当総資利でののは登別ののは登別ののは登別ののは登別ののは、登別ののは、登別のは、登別のは、	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076	2,500 68 15 4,200 50	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <適信販売業 > カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、
ÖA Planning Co., Ltd. 株) セゾンダイレクトマーケティング	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資利営経当総資利営経当総資利	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230	2,500 68 15 4,200 50	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再編、一客単価の低下など、厳しい関合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。
Planning Co.,Ltd. 株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co.,Ltd.	78.5% (100.0%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資利営経当総資利営経当総資利営経当総済利資本・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Net Income Total Assets	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709	2,500 68 15 4,200 50	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 〈通信販売業〉 カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再編、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 < サービサー(債権回収)業>
RA Planning Co., Ltd. 株) セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co., Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資利営経当総資利金を会し、対しているのでは、対しないのでは、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103	2,500 68 15 4,200 50	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <適信販売業 > カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大シメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 <サビザー(債権回収)業 > 小口無担保債権回収を得意分野とする。
Right Planning Co., Ltd. 株) セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co., Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%)	当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資利利 資 本余 収利利 適 本余 域 常期 資 の か	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Net Income Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538	2,500 68 15 4,200 50	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 <サービザー(債権回収)業> ハー無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。
RA Planning Co., Ltd. 株) セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co., Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経・業常期資のの金益益益産部金金益益益産部金金金・収利利金・業	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 8 1,286 783 280 2,310	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107	2,500 68 15 4,200 50 10	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <適信販売業 > カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大シメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 <サビザー(債権回収)業 > 小口無担保債権回収を得意分野とする。
A Planning Co., Ltd. 株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co., Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資利登の余収利利を余収利利の金統の金統益益産部金益益益産部金益益益産部金益益	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533	2,500 68 15 4,200 50 10	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 <サービザー(債権回収)業> ハー無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。
A Planning Co., Ltd. 株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co., Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%)	当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資利司 本余 収利利 資 西	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 325	2,500 68 15 4,200 50 10	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、経費削減を図りながら利益を確保していく。 くサービサー(債権回収)業> い田無担保債値回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。
Planning Co., Ltd. 株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co., Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) PN COLLECTION SERVICE Co., Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰 営経当総資剰 営経当総資剰 営経当総資剰 営経当総資利	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Na Income Net Income Total Assets	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 3,25 22,531	2,500 68 15 4,200 50 10	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再編、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していい。 マサービサー(債権回収)業> 小口無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 <会員制クラブ運営および不動産賃貸業>
株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co.,Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) PN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資利 営経当総資利営経当総資利営経当総資利営経当総資利営経当総資利営経当総資利党経・業常期資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利利資のの金額を登益益益産部金益益益産部金益益益産部金益益益産部金	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity Total Assets Shareholders' Equity Total Assets Shareholders' Equity	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 325 22,531 15,579	2,500 68 15 4,200 50 10	避技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡合や影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 くサービサー(債権回収)業> 小口無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 <会員制クラブ運営および不動産賃貸業> 会員制クラブ通営および不動産賃貸事業を行っている。
株)セゾンダイレクトマーケティング alson Direct Marketing Co.,Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) PN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資利利 資 本余 吸利利 資 本余 吸利利 資 の の の の の の の の の の の の の の の の の の	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 1,709 1,103 538 3,107 533 325 22,531 15,579 147	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 〈通信販売業〉 カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、経費削減を図りながら利益を確保していく。 〈サービザー(債権回収、第>> 「無担保債回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 〈会員制クラブ運営および不動産賃貸業 会員制クラブ酒営および不動産賃貸業 会員制クラブ酒営および不動産賃貸業 会員制クラブ酒営および不動産賃貸業 会員制クラブ酒営および不動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1日の会社分割で承継した当社不動産賃貸事業の資産総額は
株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co.,Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) PN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総産部金益益益産部金益益益産部金益益益産部金益益益産部金益	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 5,72	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 1,709 1,103 538 3,107 533 325 22,531 15,579 147 2,986	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	避技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <通信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡充が響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 ⟨サーピサー(債権回収)業> 小口無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 〈会員制クラブ運営および不動産賃貸業> 会員制クラブ活動の運営と、25物件の不動産賃貸事業を行っている。
株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co.,Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) PN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資利営経当総資利営経当総資利営経当総資利登経、本業常期資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Ordinary Income	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572 872 1,529 108	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 3,107 533 3,107 533 3,107 533 3,107 534 15,579 147 2,986	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 〈通信販売業〉 カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 〈サービザー(債権回収、等)〉 ハ田無担保債回収の第一次では、 「関係値収を発意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 〈会員制クラブ運営および不動産賃貸業 〈会員制クラブ酒営および不動産賃貸業 〈会員制クラブ酒営および不動産賃貸業 〈会員利クラブ酒営および不動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1日の会社分割で承継した当社不動産賃貸事業の資産総額は
株)セゾンダイレクトマーケティング alson Direct Marketing Co.,Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) PN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資利資本。 架常期 資本 衆 業常期 資本 宋 東 第 期 資本 宋 東 第 期 資本 宋 東 第 期 資本 宋 収利利 資本 宋 収利利 資本 宋 収利利 資本 宋 東 第 期 資本 宋 収利利 資本 宋 東 第 期 資本 宋 東 第 期 資本 宋 東 東 京 本 京 本 京 本 京 本 京 本 京 本 京 本 京 本 京 本	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Net Income Net Income	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 777 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572 872 1,529 108	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 325 22,531 15,579 147 2,986 1,102 725	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 〈適信販売業〉 カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 〈サービザー(債権回収、等) 小田無担疾債値収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 〈会員制クラブ運営および不動産賃貸業〉 会員制クラブ通営および不動産賃貸業〉 会員制クラブ通営および不動産賃貸業 会員制クラブ1店舗の運営と、25物件の不動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1日の会社分割で承継した当社不動産賃貸事業の資産総額は 17、362百万円となり、純資産額の増加は15、426百万円。
株) セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co.,Ltd. ジェービーエヌ債権回収(株) PPN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総産部金益益益産部金益益益産部金益益益産部金益益益産部金益益益産部金益益益産	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Net Income Total Assets	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572 872 1,529 108 109 422	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 1,709 1,103 538 3,107 533 325 22,531 15,579 147 2,986 1,102 725	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <適信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 接費削減を図りながら利益を確保していく。 <サービサー(債権回収)業> ハー無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 <会員制クラブ運営および不動産賃貸業> 会員制クラブ返営および不動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1の表針分割で減した当社の動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1の表針分割で減した当社の動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1の表針分割で減した当社の動産賃貸事業の資産総額は 17、362百万円となり、純資産額の増加は15、426百万円。
株)セゾンダイレクトマーケティング aison Direct Marketing Co.,Ltd. ジェービーエヌ債権回収(株) PN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd. 株)ヘルスパーク EALTH PARK Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資利営経当総資利営経当総資利営経当総資利営経当総資利党の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資の余収利利資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利資のの余収利利	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572 872 1,529 108 109 109 109 109 109 109 109 109	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 3,255 22,531 15,579 147 2,986 1,102 725	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 〈適信販売業〉 カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再線、一客単価の 低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 カタログリニューアルや商品構成の見直し等による販売強化と共に、 経費削減を図りながら利益を確保していく。 〈サービザー(債権回収、等) 小田無担疾債値収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 〈会員制クラブ運営および不動産賃貸業〉 会員制クラブ通営および不動産賃貸業〉 会員制クラブ通営および不動産賃貸業 会員制クラブ1店舗の運営と、25物件の不動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1日の会社分割で承継した当社不動産賃貸事業の資産総額は 17、362百万円となり、純資産額の増加は15、426百万円。
(株) セゾンダイレクトマーケティング Baison Direct Marketing Co.,Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) IPN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資剰營経当総資利営経当総資利営経当総資利営を、収利利資の余、収利利資の、収利利資の、収利利資の、収利利資の、収利利資の、収利利資の、収利利資の、収利利資の、収利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利資の、以利利益益益産部金益益益産部金益益益産部金	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 777 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572 872 1,529 109 422 68 18	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 325 22,531 15,579 147 2,986 1,102 725	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <適信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再編、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 経費削減を図りながら利益を確保していく。 くサービサー(債権回収)業> ハー無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 <会員制クラブ運営および不動産賃貸業> 会員制クラブ返営および不動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1の表と、25物件の不動産賃貸事業の資産総額は 17,362百万円となり、純資産額の増加は15,426百万円。
(株) ノア企画 (OA Planning Co.,Ltd. (株) セゾンダイレクトマーケティング Baison Direct Marketing Co.,Ltd. ジェーピーエヌ債権回収(株) JPN COLLECTION SERVICE Co.,Ltd. (株) ヘルスパーク HEALTH PARK Co.,Ltd.	78.5% (100.0%) 67.3% (83.3%) 90.8% (99.5%)	当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営経当総資剰営を、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity Retained Earnings Operating Revenue Ordinary Income Net Income Total Assets Shareholders' Equity	68 7,519 666 461 2,683 99 54 2,717 339 276 4,670 77 8 1,286 783 280 2,310 312 248 5,057 572 872 1,529 108 109 109 109 109 109 109 109 109	7,886 967 538 2,573 164 77 2,235 191 126 4,076 230 150 1,709 1,103 538 3,107 533 3,255 22,531 15,579 147 2,986 1,102 725	2,500 68 15 4,200 50 10 3,600 740 440	遊技場の店舗開発を行う。 ヴィーヴルからのロイヤリティー収入が主な営業収益。 <適信販売業> カタログを中心とした通信販売会社。 テレビ通販の急激な拡大やメーカー参入による業界再編、一客単価の低下など、厳しい競合の影響を受けて減収となり損失計上。 経費削減を図りながら利益を確保していく。 マサービサー(債権回収)業> ハー無担保債権回収を得意分野とする。 新債権回収システムの活用により回収工程の効率化を推進。 提携先開拓数は累計 1 4 8 社。 <会員制クラブ運営および不動産賃貸業> 会員制クラブ運営および不動産賃貸事業を行っている。 2003年4月1の運営と、25物件の不動産賃貸事業の資産総額は 17,362百万円となり、純資産額の増加は15,426百万円。 <旅行業>

持分法適用会社 = 関連会社 Affiliates Account For By the Equity Method

		総	資 産	Total Assets	32,469	29,845		<損害保険業>
		資 :	本の部	Shareholders' Equity	4,434	3,920		損保ジャパン、当社との3社による初の本格提携商品の販売を開始。 旧セゾングループマーケットの縮小による減収、財務健全化のため準備金を見直しによる積
セゾン自動車火災保険(株)		剰	余 金	Retained Earnings	1,166	1,977		ロセソフグルーフマークットの船小による減収、財務健主化のため準備並を見且したよる模 み増し費用の発生と、コールセンターの開設等の先行投資により、赤字決算となる。
Saison Automobile &		営	業 収 益	Operating Revenue	21,246	20,703	18,900	当期も、営業拡大による準備金の積み増し、引き続き設備投資の発生により、
Fire Insurance Co., Ltd.	19.4%	経	常 利 益	Ordinary Income	1,951	370	900	赤字決算を見込む。
	(36.2%)	当:	期利益	Net Income	1,971	766	600	
		総	資 産	Total Assets	12,870	14,093		<情報処理サ - ビス業>
		資 :	本の部	Shareholders' Equity	6,810	6,956		組織や事業の改革、アウトソーシング事業の強化など、経営の革新を
(株)セゾン情報システムズ		剰	余 金	Retained Earnings	4,007	3,942		進めている。
Saison Information Systems Co., Ltd.		営	業 収 益	Operating Revenue	4,811	4,829	4,921	パッケージ事業や当社を経由したカードプロセシング事業は、引き続き
•	46.8%	経	常 利 益	Ordinary Income	1,996	1,927	1,941	好調に推移。一方、新規取引先との契約解消に伴うソフトウエア資産など
	(46.8%)	当:	期利益	Net Income	168	80	1,088	1889百万円の特損を計上。
		総	資 産	Total Assets	12,441	15,546		<クレジットカード業>
		資 :	本の部	Shareholders' Equity	3,558	1,302		「ローソンパス」カードの発行を目的として、㈱ローソン、三菱商事㈱
(株)ローソン・シー・エス・カード		剰	余 金	Retained Earnings	3,941	6,197		及び当社の出資による合弁会社として2002年2月設立。
LAWSON CS Card, INC.		営	業 収 益	Operating Revenue	858	2,550	4,840	一部の優良会員に対し、「ローソンパスVISA」を発行し、ローソン以外
	30.0%	経	常 利 益	Ordinary Income	3,935	2,254	980	での利用を拡大。
	(30.0%)	当	期利益	Net Income	3,936	2,256	980	

貸借対照表 (2004年3月31日現在) Balance Sheets (As of March 31, 2004)

株式会社クレディセゾン CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位:百万円)

1	Мi	ī	i	ions	٥f	yen)	
۱	IVI	•	٠	10113	UI	y cii)	

										(Mill	ions of yen)
			Term	2004/3/31	2004/3/31	差		Term	2004/3/31	2004/3/31	差
				連結貸借対照表	単体貸借対照表	Difference			連結貸借対照表	単体貸借対照表	Difference
				(A)Consolidated	(B)Nonconsolidated	(A-B)			(A)Consolidated	(B)Nonconsolidated	(A-B)
科	目	1	Item		金額 Amount		科 目	Item		金額 Amount	
(資	産 の 部)	((assets)				(負 債 の 部)	(Liabilities)			
流動	資産	(Current assets	(1,040,274)	(875,038)	(165,235)	流動負債	Current liabilities	(657,410)	(508,030)	(149,380)
	金及び預:	金(Cash and deposits	73,421	43,928	29,493	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable	94,228	92,540	1,687
			Notes and accounts receivable	921,697	838,629	83,067	短 期 借 入 金	Short-term loans	377,292	246,348	130,944
_							一年以内に返済予定		·		
₹ 0)他営業債	権(Other trade receivables	564	-	564	│ の 長 期 借 入 金 │ 一年以内に償還予定	Current portion of long-term debt	22,273	13,455	8,818
商		品 N	Merchandise	37,765	1,414	36,350	の社債をがた	Current portion of corporate bonds	20,460	20,000	460
''				,	,		一年以内に償還予定		,	,	
	延税金資		Deferred income taxes	15,612	13,647	1,965	の 転 換 社 債	Current portion of convertible bonds	6,784	6,784	-
短	期貸付	金	Short-term loans	10,518	-	10,518	コマーシャル・ヘ゜ーハ゜ー	Commercial paper	71,000	71,000	-
そ	o ·	他 F	Prepaid expenses and other current assets	15,307	8,660	6,647	一年以内に償還予定の債権譲渡支払債務	Current portion of payables under lease receivables	3,127	3,127	_
		-	Allowance for losses on receivables	34,612	31,241	3,371	未払法人税等	Income taxes payable	23,529	22,192	1,337
	31 4		and wance for fosses on feect values	0.,0.2	0.,	0,01.	賞与引当金	Allowance for bonuses	1,733	1,340	392
							割賦利益繰延	Unearned income	3,446	3,446	-
固定	資産	F	Fixed assets	(310,650)	(279,107)	(31,543)	日そ の 他	Accured expenses and other current liabilities	33,535	27,795	5,740
		•	i ived assets	,		, ,	. ,	recured expenses and other current mannaes	00,000	21,100	0,110
	定資産		Property and equipment, at cost	(162,710)	(139,516)	(23,194)					
_			Equipment for lease	127,335	127,552	217					
建			Buildings	15,570	2,165	13,404	固定負債	Long-term liabilities	(436,614)	(385,952)	(50,662)
±		_	Land	7,030	3,654	3,375	社 債	Bonds	140,540	130,000	10,540
			Construction in progress	2,902	2,494	407	長期借入金	Long-term loans	247,086	214,924	32,162
そ	の · ·	他(Other tangible fixed assets	9,872	3,649	6,223	債権譲渡支払債務	Payables under lease receivable	33,000	33,000	-
							退職給付引当金	Accrued pension and severance costs Accrued retirement benefits to directors and	7,398	6,030	1,368
							役員退職慰労引当金	statutory auditors	644	439	205
無形固	定資産	I	Intangible assets	(10,698)	(9,052)	(1,645)	保証債務引当金	Allowance for losses on guarantees	934	934	-
借	地	権I	Leaseholds	971	15	956	瑕疵保証引当金	Allowance for defectives on guarantees	32	-	32
ソ	フトウェ	アミ	Software	9,435	8,785	650	連結調整勘定	Consolidation adjustments	745	-	745
そ	の f	他(Other intangible fixed assets	290	251	39	そ の 他	Other long-term liabilities	6,233	624	5,608
			-					-			
投資で	の他の資産	I	Investments and other assets	(137,241)	(130,538)	(6,703)	負 債 合 計	Total liabilities	1,094,025	893,983	200,042
投	資有価証:	券 I	Investment securities	68,468	86,030	17,561	少数株主持分	Minority interests	430	-	430
長			Long-term loans	36,987	35,647	1,340	(資本の部)	(Shareholders' equity)			
差			Lease deposits	8,915	3,210	5,704	資 本 金	Common stock	(63,667)	(63,667)	(-)
	延税金資		Deferred income taxes	7,807	1,336	6,471	. —		, , , ,		,
~			Other investments	19,697	5,498	14,199	資本剰余金	Additional paid-in capital	(67,133)	(67,078)	(55)
貸			Allowance for losses on receivables	4,634	1,182	3,451					
				[ŕ	,	利益剰余金	Retained earnings	(126,719)	(129,696)	(2,977)
繰 延	資産	Ι	Deferred assets	(1,783)	(1,629)	(154)	—	Č			, ,
社			Bond issue expenses	383	229	154	その他有価証券評価差額金	Unrealized gain on other securities	(4,685)	(4,679)	(6)
開			Development cost	1,400	1,400	-	自己株式	Treasury common stock , at cost	(3,953)	(3,329)	(623)
			-	[,		資本合計	Total shareholders' equity	258,253	261,792	3,539
資	産合計	7	Total assets	1,352,709	1,155,776	196,933		\$‡Total liabilities, and shareholders' equity	1,352,709	1,155,776	196,933

損 益 計 算 書 (2003年4月1日 ~ 2004年3月31日) Statements of Income (As of March 31, 2004)

株式会社クレディセゾン CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位:百万円)

								((Millions o	f yen)
	Term	2003/4/1	~ 2004/3	3/31	2003/4/1	~ 2004/3	3/31		差	
			Consolidated		No	on-consolidate	ed]	Difference	
			(A)			(B)			(A-B)	
科 目 Item		金額	Amount	%	金額	Amount	%	金額	Amount	%
営 業 収 益 Operating revenues										
信販事業収益 Financing and administration fees			174,963			161,254			13,709	
商品販売利益 Income from merchandise sales										
商 品 売 上 高 Merchandise sales		59,621			2,763			56,858		
商 品 売 上 原 価 Cost of merchandise sales		47,289	12,332		2,359	403		44,929	11,929	
T & E 売上利益 Income from travel & entertainment										
T & E 売 上 高 Travel & entertainment sales		94,501			-			94,501		
T & E 売 上 原 価 Cost of travel & entertainment sales		78,314	16,187		-	-		78,314	16,187	
リース売上利益 Income from leases										
リ ー ス 売 上 高 Leases sales		46,331			46,771			440		
リース売上原価 Cost of leases sales		40,805	5,525		41,162	5,609		356	83	
その他の売上利益 Income from other business		·			,					
その他の売上高 Other sales		8,378			3,392			4,985		
その他の売上原価 Cost of other sales		3,626	4,751		255	3,136		3,371	1,614	
金融収益 Financial revenues			6,570			5,321		,	1,249	
計 Total			220,331	100.0%		175,725	100.0%		44,606	125.4%
営業費用 Operating expenses										
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative exp	enses		156,501	71.0%		123,746	70.4%		32,755	126.5%
金融費用 Financial cost			9,824	4.5%		7,154	4.1%		2,670	
計 Total		-	166,326			130,900			35,426	
三 業 利 益 Operating income			54,005			44,824	25.5%		9,180	
営業外収益 Non-operating income			1,992	0.9%		975	0.5%		1,016	204.1%
営業外費用 Non-operating expenses			3,041	1.4%		748	0.4%		2,292	406.2%
経 常 利 益 Ordinary income			52,955	24.0%	j	45,051	25.6%	İ	7,903	
特別利益 Extraordinary gains			-	-		-	-		-	-
特 別 損 失 Extraordinary losses			12,446	5.6%		2,702	1.5%		9,743	460.5%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority i	nterests		40,509			42,349	24.1%		1,839	95.7%
法人税、住民税及び事業税 Income taxes, current		23,928	•		22,322	•		1,606	·	
法 人 税 等 調 整 額 Income taxes, deferred		5,906	18,022	8.2%	4,368	17,953	10.2%	1,537	69	100.4%
少数株主利益 Minority interests		, , , ,	67	0.0%	, = 00	-	-	,	67	-
当期純利益 Net income			22,419			24,396	13.9%		1,976	91.9%

_ CL平 Katio			
		連結ベース	単体ベース
		Consolidated	Non-consolidated
自己資本比率	Shareholders'equity/total assets	19.09%	22.65%
総資産利益率	ROA	1.70%	2.18%
自己資本利益率	ROE	9.07%	9.78%
連単倍率(経常利益)	Consolidated/Non-consolidated(Ordinary income)	1.18	涪 times
連単倍率(当期純利益)	Consolidated/Non-consolidated(Net income)	0.92	音 times

株式会社セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION

貸借対照表 (2004年1月31日現在) Balance Sheets (As of July 31, 2004)

(単位:百万円) Millions of ven)

			1						ns of yen)
科目	Items	2003/1/31	2004/1/31	増減	科目	Items	2003/1/31	2004/1/31	増減
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	94,659	104,094	9,435		Current liabilities	118,701	101,054	17,648
現金及び預金	Cash and deposits	2,514	15,805	13,291	短期借入金	Short-term loans	115,771	98,536	17,236
抵当証券貸付金	Mortgage receivable	5,228	925	4,303	売渡抵当証券	Negotiated mortgages	1,123	322	801
営業貸付金	Short-term loans receivable	74,865	85,604	10,739	未払金	Accounts payable	1,094	1,718	623
未収入金	Accounts receivable	3,850	2,679	1,171	前受収益	Unearned income	106	74	33
前払費用	Prepaid expenses	12	12	1	未払費用	Accrued expenses	553	341	212
未収収益	Accured revenue	1,085	1,337	251	賞与引当金	Allowance for bonuses	17	19	1
繰延税金資産	Deferred income taxes	9,650	881	8,769	その他流動負債	Other current liabilities	34	40	6
その他流動資産	Other current assets	16	184	166	固定負債	Fixed liabilities	35,829	23,485	12,345
貸倒引当金	Allowance for losses on receivables	2,565	3,337	772	長期借入金	Long-term loans	34,204	22,467	11,737
固定資産	Fixed assets	51,020	24,587	26,433	退職給付引当金	Accrued pension and severance costs	77	90	13
有形固定資産	Property and equipment , at cost	2,217	2,242	24	役員退職慰労引当金	Accrued retirement benefits to directors and statutory auditors	28	17	10
建物	Buildings	27	41	13	金利スワップ負債	Interest rate swap	1,520	910	610
器具及び備品	Futniture and fixtures	70	81	10	負債合計	Total liabilities	154,531	124,539	29,992
土地	Land	2,119	2,119	0	(資本の部)	(Shareholders' equity)			
無形固定資産	Intangible assets	85	78	7	資本金	Common stock	3,075	4,500	1,425
ソフトウェア	Software	80	74	7	資本剰余金	Capital surplus	263	-	263
電話加入権	Telephone rights	4	3	1	資本準備金	Additional paid-in capital	263		263
投資等	Investments and other assets	48,717	22,266	26,451					
投資有価証券	Investment securities	25,951	5,242	20,709					
出資金	Investment in partnership	5	-	5	利益剰余金	Retained earnimgs	12,800	68	12,813
子会社株式	Subsidiary stocks	60	0	60	利益準備金	Legal reserve	56	-	56
長期貸付金	Long-term loans	-	8,835	8,835	当期未処理損益	Unappropriated retained earnings(deficits)	12,744	68	12,814
固定化営業債権	Long-term loans receivable	37,811	5,677	32,135					
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	116	16	100	評価差額金				
不動産信託受益権	Real estate trust beneficiary right	1,948	1,943	5	その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on other securities	498	426	924
繰延税金資産	Deferred income taxes	1,372	3,749	2,377					
その他投資等	Other investments	16	14	2					
貸倒引当金	Allowance for losses on receivables	18,566	3,214	15,352					
					資本合計	Tolal shareholders' equity	8,851	4,141	12,992
資産合計	Total assets	145,679	128,681	16,998	負債及び資本合計	Tolal liabilities and shareholders' equity	145,679	128,681	16,998

損 益 計 算 書 (2003年2月1日 ~ 2004年1月31日) Statements of Income (As of July 31,2004)

(単位:百万円) (Millions of yen)

				(Millions of yen)
科目	Items	2002/02 - 2003/01	2003/02 - 2004/01	増減(Difference)
営業収益	Operating revenues	13,897	14,876	979
抵当証券貸付金利息	Interest on mortgage receivable	162	93	69
貸付金利息	Interest income	11,593	13,429	1,836
デリバティブ評価差額	Derivative evaluation gains	1,090	279	811
有価証券利息配当他	Dividend income	1,050	1,074	23
営業費用	Operating expences	10,393	11,063	670
抵当証券支払利息	Interest expense for mortgage	10	3	7
支払利息	Interest expense	3,556	2,398	1,158
為替差損	Foreign currency exchange losses	1,408	347	1,061
販売費及び一般管理費	Selling,general administrative expenses	5,417	8,225	2,808
その他費用	Cost of others	-	88	88
営業利益	Operating income	3,504	3,813	309
営業外損益	Non-operating income and loss	85	51	34
経常利益	Ordinary income	3,589	3,864	275
特別利益	Extraordinary gain	167	16,450	16,282
特別損失	Extraordinary losses	24,484	3,846	20,637
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	1,540	226	1,313
投資有価証券評価損	Loss on evaluation of investment securities	5,507	1,450	4,057
子会社株式評価損	Loss on evaluation of subsidiary stock	-	60	60
貸倒引当金繰入額	Provision for uncollectibles	17,395	890	16,505
債権売却損	Loss on sale of bonds	-	1,213	1,213
その他の特別損失	Other extraordenary losses	41	5	36
税引前当期損益	Net income (loss) before income taxes and minority interes	20,727	16,468	4,258
法人税、住民税及び事業税	Income taxes, current	4	3	0
法人税等調整額	Income taxes, dererred	8,700	7,045	15,746
当期純損益	Net income (loss)	12,030	9,418	21,449
前期繰越損失	Retained deficit	714	12,424	11,710
減資差益	Gain on capital reduction	-	3,074	3,074
当期未処理損益	Unappropriated retained earnings (deficits)	12,744	68	12,813

連結業績予測 / Performance Estimates

単位:百万円/(¥ Million)

	学位·自力力/(* Million) 営業収益							
		ロール 日来収価 Operating Rev						
	2005/3	2004/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total				
信販事業収益	189,000	174,963	108.0	79.7				
Credit card business revenue								
商品販売利益 Income from Merchandise sales	13,700	12,332	111.1	5.8				
T & E 売上利益	16,800	16,187	103.8	7.1				
Income from Travel&entertainment sales								
リース売上利益	5,600	5,525	101.4	2.3				
Income from Leases								
その他の売上利益	6,100	4,751	128.4	2.6				
Income from Others business								
金融収益	5,800	6,571	88.3	2.4				
Financial revenue								
営業収益合計	237,000	220,331	107.6	100.0				
Total operating revenue								

	2005/3	2004/3	前年比% YOY Change (%)
営業費用	179,000	166,326	107.6
Operating expenses			
営業利益	58,000	54,005	107.4
Operating income			
経常利益	55,500	52,955	104.8
Ordenary income			
当期純利益	31,500	22,419	140.5
Net income			