

2025年3月期 第3四半期

# 決算補足資料

For the third quarter ended December 31, 2024

# FACT BOOK

2025年2月14日  
February 14, 2025



東証プライム市場上場 証券コード：8253  
Tokyo Stock Exchange Prime Market, Securities Code: 8253

## **2025年3月期・第3四半期の業績概況 Materials Related to Business Report**

ペイメント事業概況 Status of Payment Business	1
ファイナンス事業概況 Status of Finance Business	2
グローバル事業概況 Status of Global Business	3

## **要約財務データ Selected Financial Data**

経営成績 Business Results	4
債権リスク Credit Risk	5
財務指標 Financial Indices	7

## **業績予想に関する資料 Materials Related to Earnings Forecasts**

連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)	9
単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)	10

## **関係会社に関する資料 Materials related to affiliated companies**

クレディセゾン関係会社 経営数値 Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates	11
--	----

## **貸借対照表・損益計算書 Balance Sheet・Statements of Income**

クレディセゾンの貸借対照表（単体） Balance Sheet (Credit Saison) (Non-Consolidated)	15
クレディセゾンの損益計算書（単体） Statements of Income (Credit Saison) (Non-Consolidated)	16
セゾンリアルティグループの貸借対照表 Balance Sheet (Saison Realty Group)	17
セゾンリアルティグループの損益計算書 Statements of Income (Saison Realty Group)	18
セゾンファンデックスの貸借対照表 Balance Sheet (SAISON FUNDEX CORPORATION)	19
セゾンファンデックスの損益計算書 Statements of Income (SAISON FUNDEX CORPORATION)	20

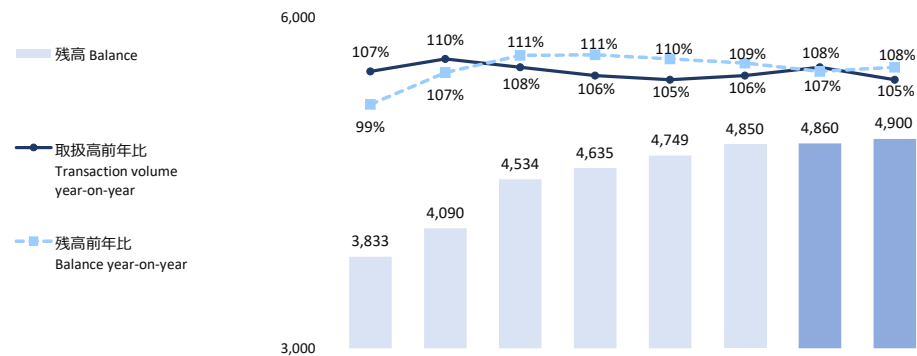
## **単体資料 Non-Consolidated Data**

取扱高の実績 Total Transaction Volume	21
営業資産残高の実績 Operating Assets	22
営業収益の実績 Operating Revenue	23
販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses	24
金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	25

## **参考資料 Reference Materials**

カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated)	26
カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend	28

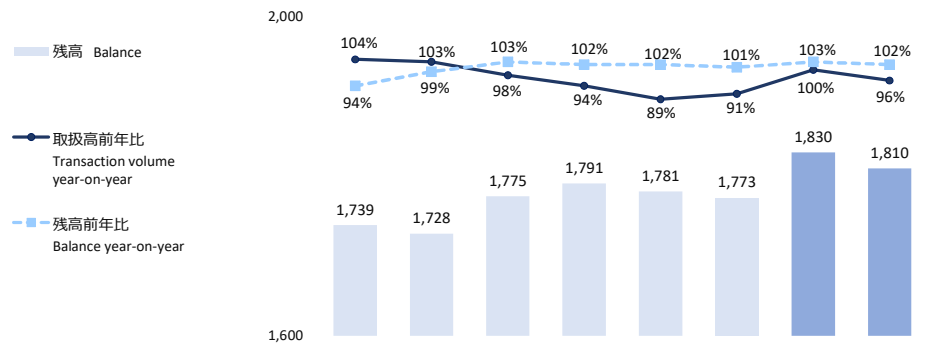
◆ ペイメント事業概況 Status of Payment Business



ショッピング取扱高及びショッピングリボ残高推移

Card shopping transaction volume and Card shopping Revolving balance

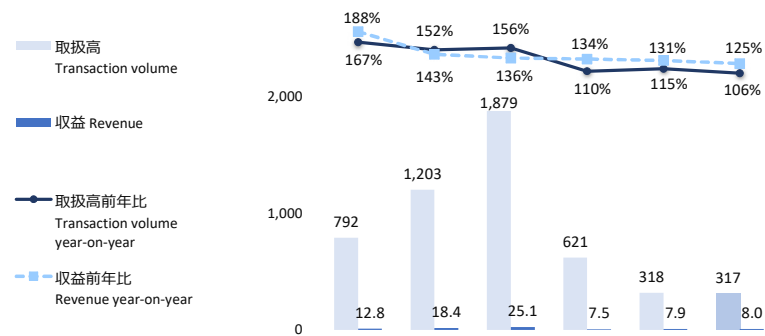
	'21	'22	'23	'24-1Q	'24-2Q	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) ※ Transaction volume year-on-year*	107%	110%	108%	106%	105%	106%	108%	105%
ショッピングリボ残高 (億円/ ¥ 100 Million) Revolving balance	3,833	4,090	4,534	4,635	4,749	4,850	4,860	4,900
ショッピングリボ残高前年比 (%) ※ Revolving balance year-on-year*	99%	107%	111%	111%	110%	109%	107%	108%



キャッシング 取扱高及び残高推移

Cash advance transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q	'24-2Q	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) ※ Transaction volume year-on-year*	104%	103%	98%	94%	89%	91%	100%	96%
残高 (億円/ ¥ 100 Million) Balance	1,739	1,728	1,775	1,791	1,781	1,773	1,830	1,810
残高前年比 (%) ※ Balance year-on-year*	94%	99%	103%	102%	102%	101%	103%	102%



家賃保証 取扱高及び収益推移

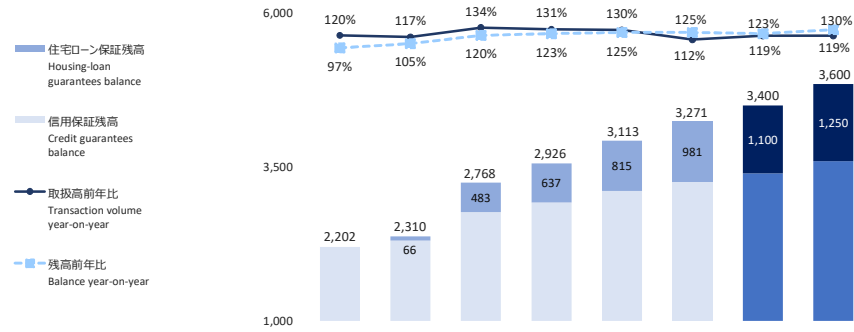
Rent guarantee transaction volume and revenue

	'21	'22	'23	'24-1Q	'24-2Q	'24-3Q	'24 計画 plan
取扱高 (億円/ ¥ 100 Million) Transaction volume	792	1,203	1,879	621	318	317	-
取扱高前年比 (%) ※ Transaction volume year-on-year*	167%	152%	136%	110%	115%	106%	-
収益 (億円/ ¥ 100 Million) Revenue	12.8	18.4	25.1	7.5	7.9	8.0	-
収益前年比 (%) ※ Revenue year-on-year*	188%	143%	136%	134%	131%	125%	-

※過去年度は累計、進行年度は四半期での前年比を算出

\*Calculations are based on year-to-date totals for past fiscal years and quarterly year-to-year comparisons for ongoing fiscal years.

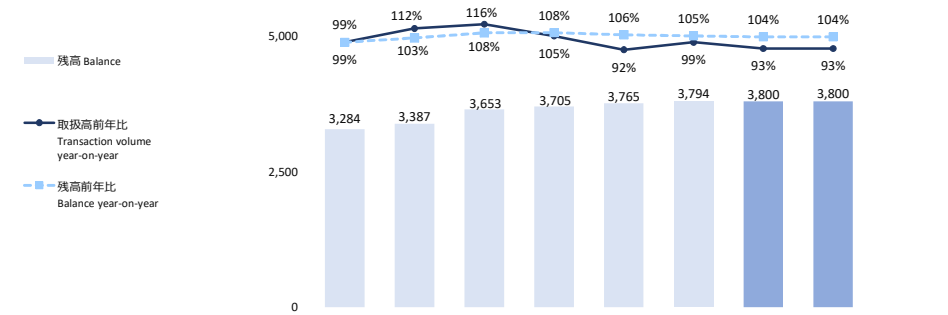
◆ ファイナンス事業概況 Status of Finance Business



信用保証 取扱高及び残高推移  
Credit guarantees transaction volume and balance

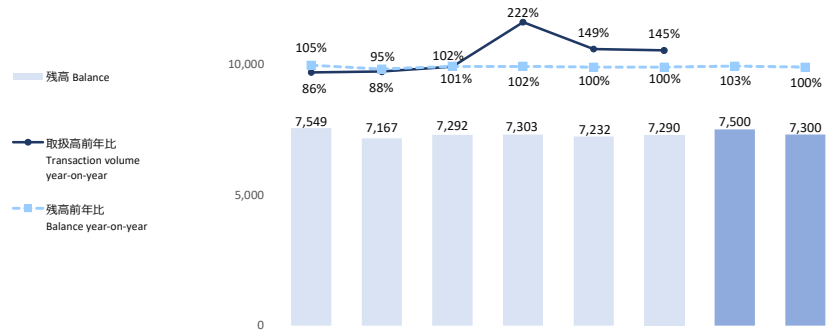
	'21	'22	'23	'24-1Q	'24-2Q	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) ※	120%	117%	134%	131%	130%	112%	119%	119%
信用保証残高 (億円/ ¥ 100 Million)	2,202	2,310	2,768	2,926	3,113	3,271	3,400	3,600
住宅ローン保証残高 (億円/ ¥ 100 Million)	-	66	483	637	815	981	1,100	1,250
残高前年比 (%) ※	97%	105%	120%	123%	125%	112%	123%	130%

※住宅ローン保証提携先：34先（2022年4月提供開始）  
Number of housing loan guarantee partners: 34 (started in April 2022)



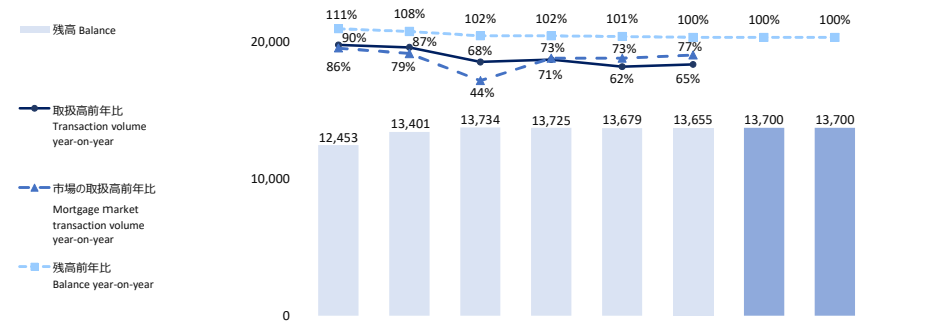
リース 取扱高及び残高推移  
Lease transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q	'24-2Q	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) ※	99%	112%	116%	105%	92%	99%	93%	93%
残高 (億円/ ¥ 100 Million)	3,284	3,387	3,653	3,705	3,765	3,794	3,800	3,800
残高前年比 (%) ※	99%	103%	108%	108%	106%	105%	104%	104%



資産形成ローン 取扱高及び残高推移  
Asset formation loan transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q	'24-2Q	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) ※	86%	88%	101%	222%	149%	145%	-	-
残高 (億円/ ¥ 100 Million)	7,549	7,167	7,292	7,303	7,232	7,290	7,500	7,300
残高前年比 (%) ※	105%	95%	102%	102%	100%	100%	103%	100%



フラット35 取扱高及び残高推移  
Flat 35 Loans transaction volume and balance

	'21	'22	'23	'24-1Q	'24-2Q	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
取扱高前年比 (%) ※	90%	87%	68%	71%	62%	65%	-	-
住宅ローン市場の取扱高前年比 (%)	86%	79%	44%	73%	73%	77%	-	-
残高 (億円/ ¥ 100 Million)	12,453	13,401	13,734	13,725	13,679	13,655	13,700	13,700
残高前年比 (%) ※	111%	108%	102%	102%	101%	100%	100%	100%

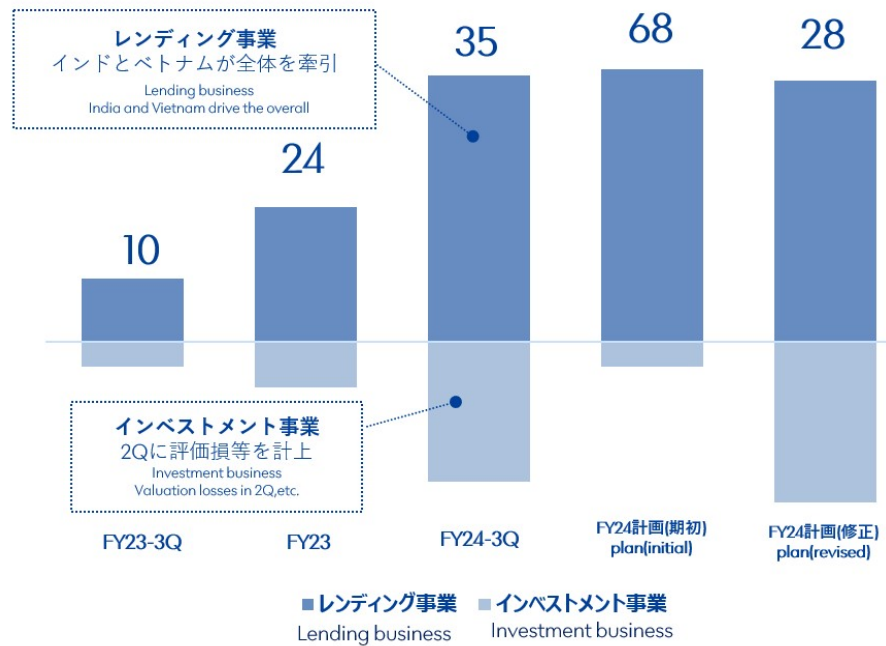
※過去年度は累計、進行年度は四半期での前年比を算出

\*Calculations are based on year-to-date totals for past fiscal years and quarterly year-to-year comparisons for ongoing fiscal years.

◆グローバル事業概況 Status of Global Business

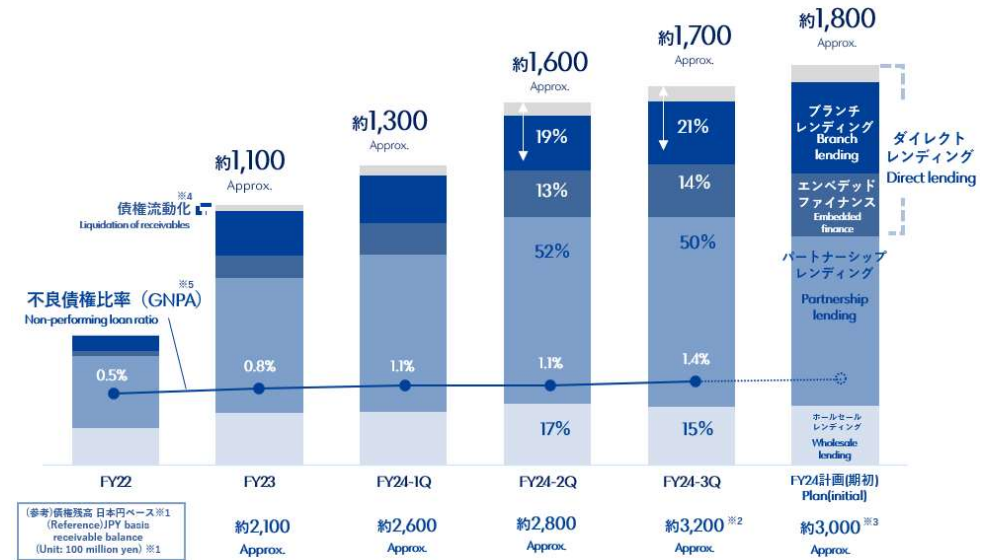
セグメント事業利益  
Segment Business Profit

(億円/¥ 100 Million)



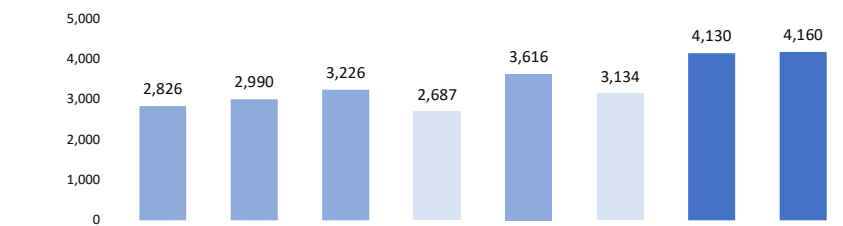
Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd. の債権残高推移  
Trend in credit balance of Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.

(億インドルピー/100 Million Indian rupees)



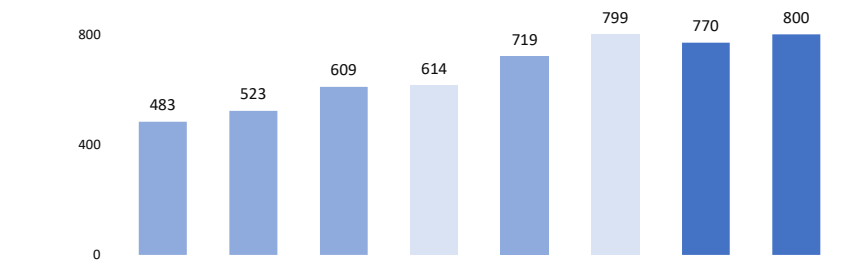
- ※1：各四半期決算の期末日レートを使用/Using the end-of-period rate for each quarter
- ※2：2024年12月末時点の期末日レートINR 1.85円（前期末差+0.03円） / As of Dec. 31, 2024 Year-end rate INR 1.85 yen (+0.03 yen from the end of the previous period)
- ※3：予測レート INR 1.72円 / Projected rate INR 1.72 yen
- ※4：債権流動化・・・Credit Saison Indiaが貸付した債権を銀行などの金融機関へ売却、資産の効率化を図る  
Liquidation of receivables: Credit Saison India sells loan receivables to financial institutions such as banks to improve asset efficiency
- ※5：GNPA・・・担保等考慮前の数値 / Figures before consideration of collateral, etc.

連結 Consolidated



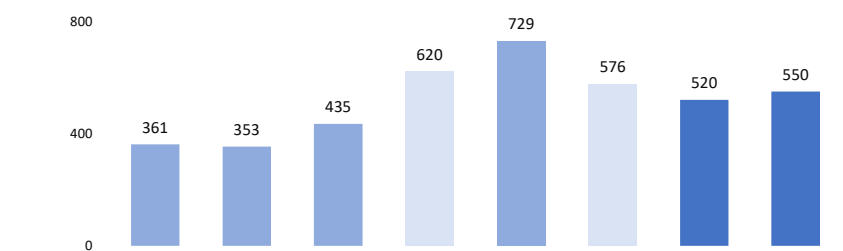
純収益 Net revenue

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
純収益	2,826	2,990	3,226	2,687	3,616	3,134	4,130	4,160



事業利益 Business profit

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
事業利益	483	523	609	614	719	799	770	800

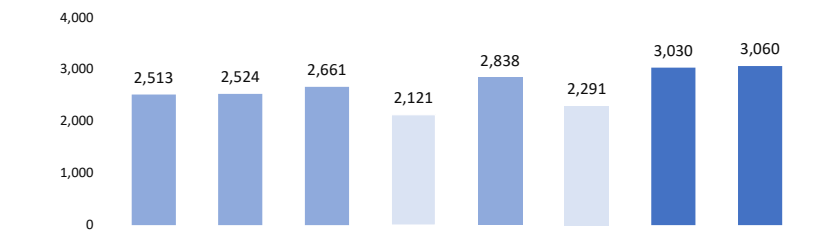


当期利益 Profit attributable to owners of parent

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
当期利益	361	353	435	620	729	576	520	550

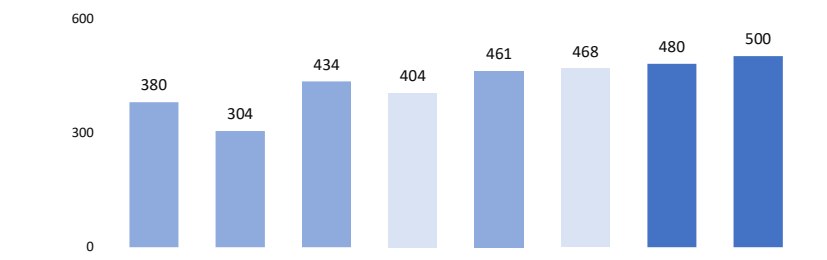
単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)



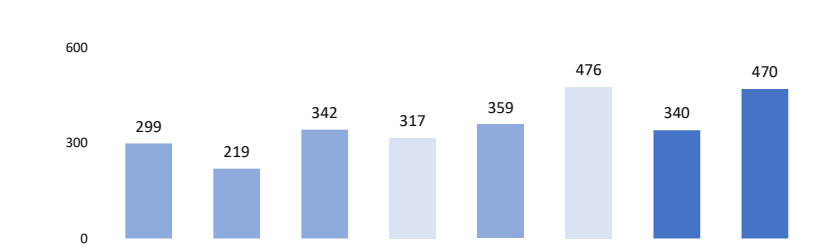
営業収益 Operating revenue

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
営業収益	2,513	2,524	2,661	2,121	2,838	2,291	3,030	3,060



経常利益 Ordinary profit

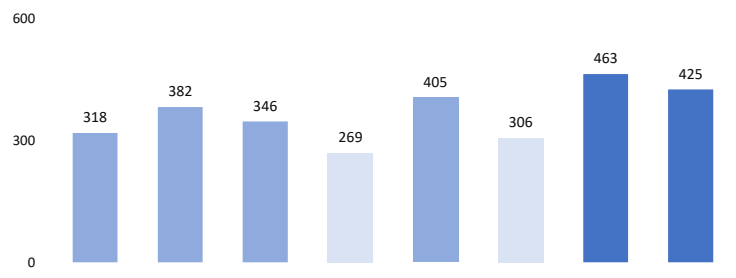
	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
経常利益	380	304	434	404	461	468	480	500



当期純利益 Profit

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
当期純利益	299	219	342	317	359	476	340	470

連結 Consolidated

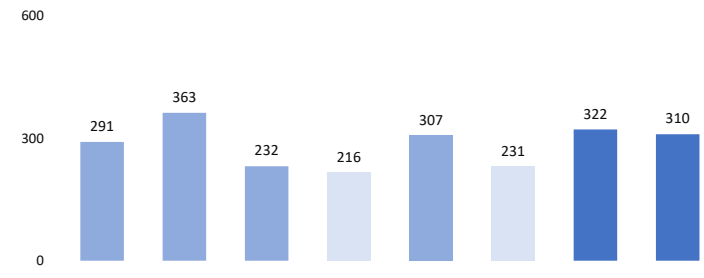


貸倒コスト Credit cost

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
貸倒コスト	318	382	346	269	405	306	463	425

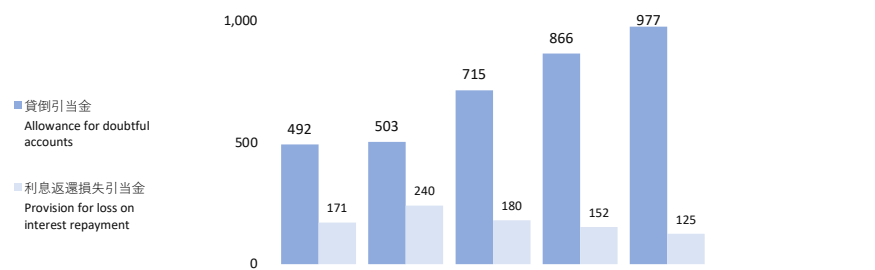
単体 Non-consolidated

(億円/¥100 Million)



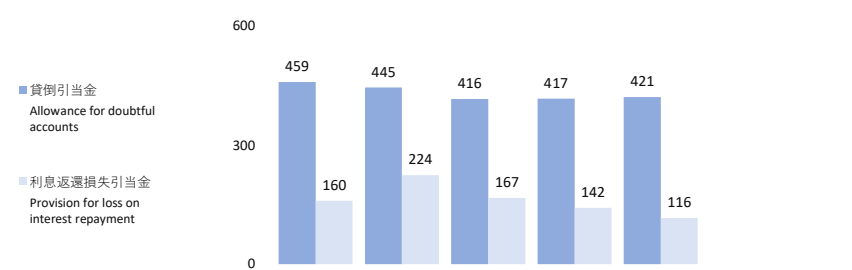
貸倒コスト Credit cost

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
貸倒コスト	291	363	232	216	307	231	322	310



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

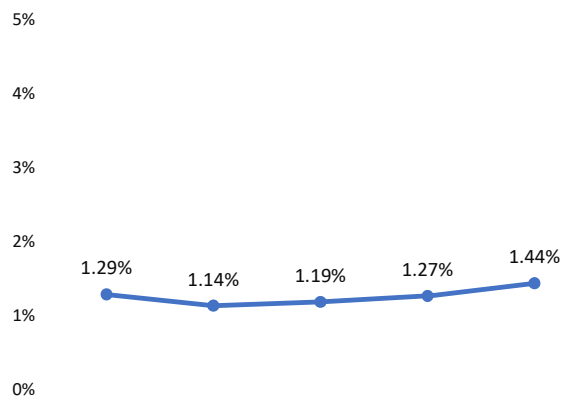
	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
貸倒引当金	492	503	715	866	977
利息返還損失引当金	171	240	180	152	125



貸倒引当金・利息返還損失引当金 Allowance for doubtful accounts Provision for loss on interest repayment

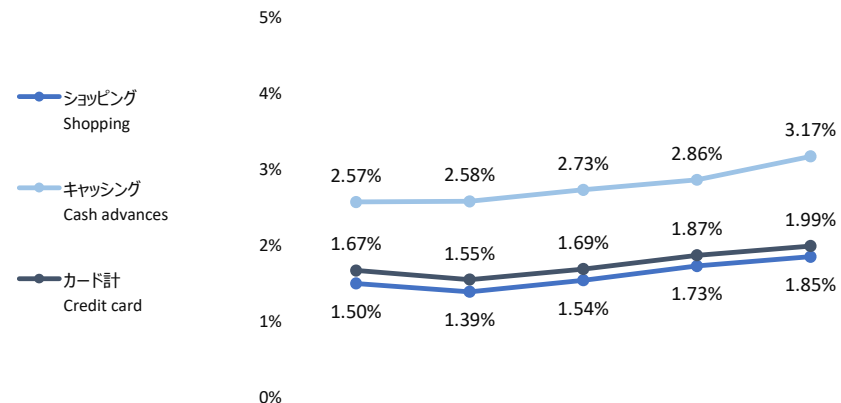
	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
貸倒引当金	459	445	416	417	421
利息返還損失引当金	160	224	167	142	116

## ◆ 債権リスク Credit Risk (2)



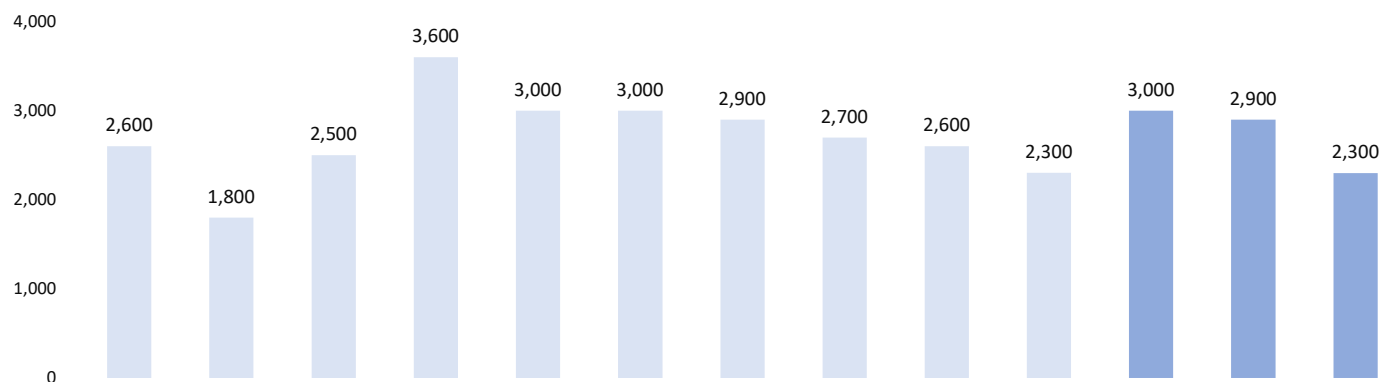
90日以上延滞状況（連結） Delinquency over 90 days (consolidated)

	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
Delinquency rate (%)	1.29%	1.14%	1.19%	1.27%	1.44%



90日以上延滞状況（単体） Delinquency over 90 days (non-consolidated)

	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
ショッピング (Shopping)	1.50%	1.39%	1.54%	1.73%	1.85%
キャッシング (Cash advances)	2.57%	2.58%	2.73%	2.86%	3.17%
カード計 (Credit card)	1.67%	1.55%	1.69%	1.87%	1.99%



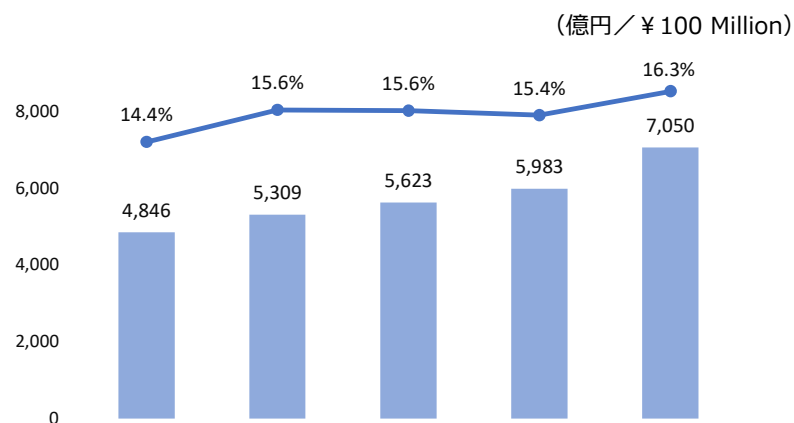
司法書士・弁護士等新規介入件数（件） New repayment claims (number)

	'23/12	'24/1	'24/2	'24/3	'24/4	'24/5	'24/6	'24/7	'24/8	'24/9	'24/10	'24/11	'24/12
New repayment claims (number)	2,600	1,800	2,500	3,600	3,000	3,000	2,900	2,700	2,600	2,300	3,000	2,900	2,300



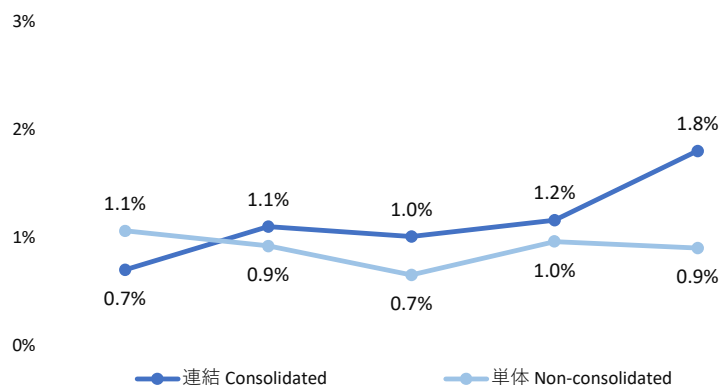
## ◆ 財務指標 Financial Indices (1)

### 連結 Consolidated



#### 自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

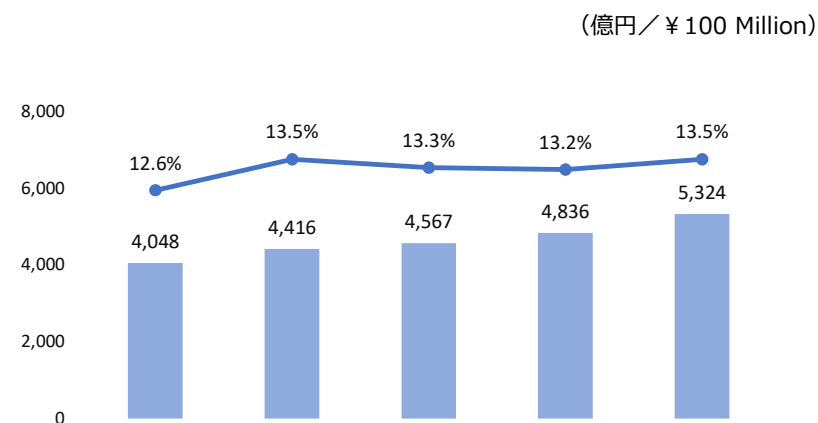
	'19	'20	'21	'22	'23
自己資本比率	4,846	5,309	5,623	5,983	7,050
自己資本比率	14.4%	15.6%	15.6%	15.4%	16.3%



#### ROA

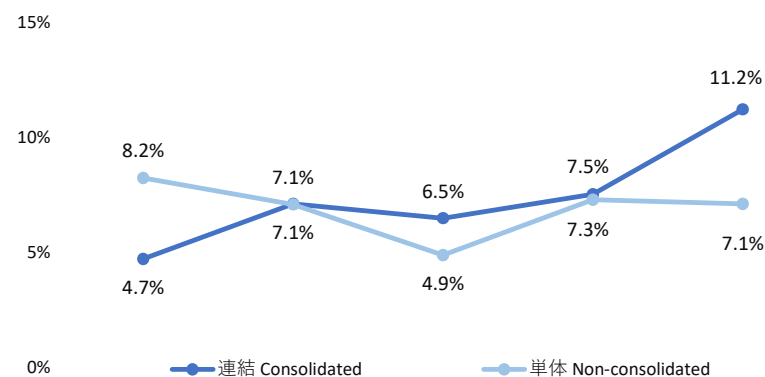
	'19	'20	'21	'22	'23
連結 Consolidated	0.7%	1.1%	1.0%	1.2%	1.8%
単体 Non-consolidated	1.1%	0.9%	0.7%	1.0%	0.9%

### 単体 Non-consolidated



#### 自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio

	'19	'20	'21	'22	'23
自己資本比率	4,048	4,416	4,567	4,836	5,324
自己資本比率	12.6%	13.5%	13.3%	13.2%	13.5%

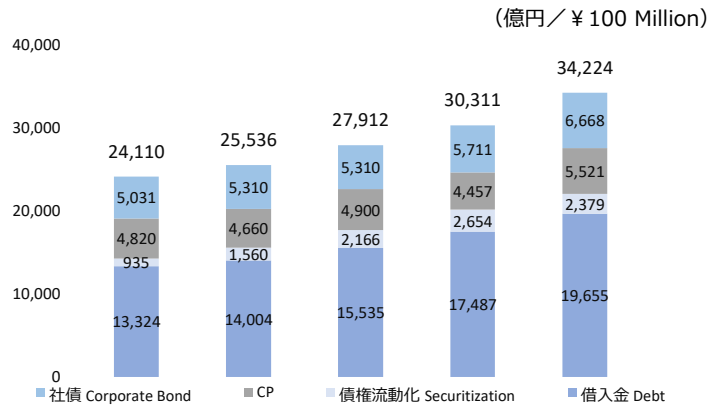


#### ROE

	'19	'20	'21	'22	'23
連結 Consolidated	4.7%	7.1%	6.5%	7.5%	11.2%
単体 Non-consolidated	8.2%	7.1%	4.9%	7.3%	7.1%

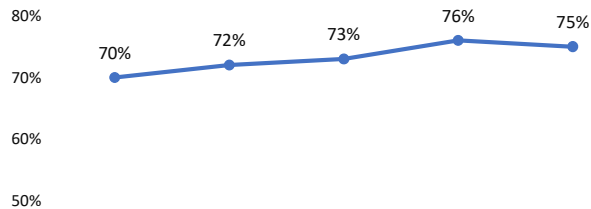
◆ 財務指標 Financial Indices (2)

連結 Consolidated



有利子負債残高 Funding structure

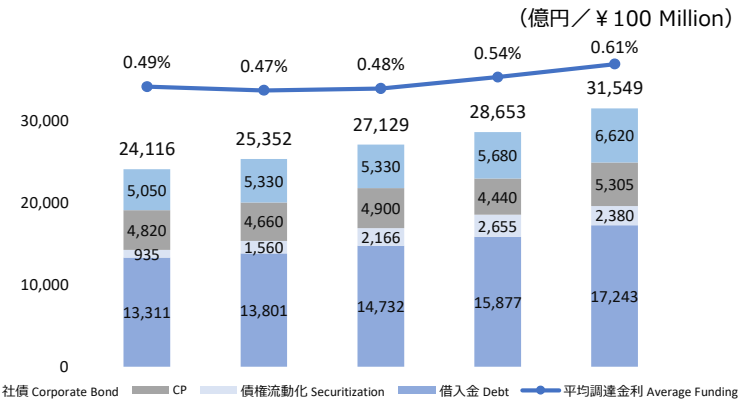
	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
借入金 Debt	13,324	14,004	15,535	17,487	19,655
債権流動化 Securitization	935	1,560	2,166	2,654	2,379
CP	4,820	4,660	4,900	4,457	5,521
社債 Corporate Bond	5,031	5,310	5,310	5,711	6,668
合計 Total	24,110	25,536	27,912	30,311	34,224



長期比率 Long-term ratio

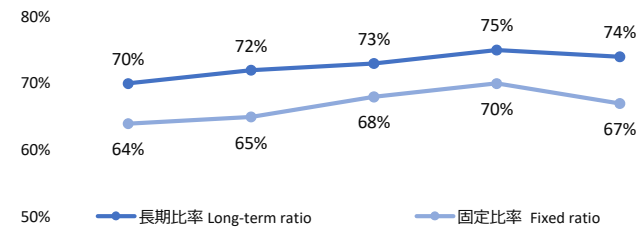
	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
長期比率 Long-term ratio	70%	72%	73%	76%	75%

単体 Non-consolidated



有利子負債残高 Funding structure

	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
借入金 Debt	13,311	13,801	14,732	15,877	17,243
債権流動化 Securitization	935	1,560	2,166	2,655	2,380
CP	4,820	4,660	4,900	4,440	5,305
社債 Corporate Bond	5,050	5,330	5,330	5,680	6,620
合計 Total	24,116	25,352	27,129	28,653	31,549
平均調達金利 Average Funding	0.49%	0.47%	0.48%	0.54%	0.61%



長期比率 Long-term ratio ・ 固定比率 Fixed ratio

	'20	'21	'22	'23	'24-3Q
長期比率 Long-term ratio	70%	72%	73%	75%	74%
固定比率 Fixed ratio	64%	65%	68%	70%	67%

## ◆ 連結業績予想 Performance Plan (Consolidated)

単位：百万円 / ( ¥ Million)

		純収益 Net revenue				
		2024/3	前年比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)		YOY Change(%)	% of Total
ペイメント事業収益	Income from the payment business	232,765	106.6%	252,900	108.7%	60.8%
リース事業収益	Income from the leases business	12,542	104.1%	13,500	107.6%	3.2%
ファイナンス事業収益	Income from the finance business	58,502	115.3%	63,300	108.2%	15.2%
不動産関連事業利益	Income from the real estate-related business	23,522	100.5%	26,000	110.5%	6.3%
グローバル事業収益	Income from the global business	25,036	226.0%	49,300	196.9%	11.9%
エンタテインメント事業利益	Income from the entertainment business	6,319	101.7%	6,700	106.0%	1.6%
金融収益	Financial revenue	2,915	332.2%	4,300	147.5%	1.0%
純収益合計	Total net revenue	361,604	112.1%	416,000	115.0%	100.0%

※不動産関連事業利益・エンタテインメント事業利益は、不動産関連事業原価・エンタテインメント事業原価を控除した金額を記載しております。

Income from the real estate-related business and the entertainment business are stated after deducting costs for the real estate-related business and the entertainment business.

※2023年度第1四半期より、「ペイメント事業」に含まれていた「グローバル事業」を独立した報告セグメントに変更しております。

From the first quarter of FY2023, the Global Business, which was included in the Payment Business, has been changed to an independent reporting segment.

		2024/3	前年比	2025/3	前年比
			YOY Change(%)		YOY Change(%)
事業利益	Business profit	71,941	118.0%	80,000	111.2%
当期利益	Profit attributable to owners of parent	72,987	167.4%	55,000	75.4%

◆ 単体業績予想 Performance Plan (Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

		取扱高 Transaction volume			営業収益 Operating Revenue		
		2025/3	前年比	構成比	2025/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total
カードショッピング	Credit card-related shopping services	6,000,000	105.5%	60.0%	165,000	109.2%	53.9%
カードキャッシング	Cash advances	155,000	96.0%	1.5%	25,000	101.6%	8.2%
カード事業計	Credit card business total	6,155,000	105.2%	61.5%	190,000	108.2%	62.1%
証書ローン	Member's Loan	500	79.0%	0.0%	200	75.0%	0.1%
プロセッシング	Agency services	2,995,000	99.2%	30.0%	28,700	102.5%	9.4%
ペイメント関連	Payment-related	245,000	111.1%	2.5%	18,000	103.1%	5.9%
ペイメント事業計	Payment business total	9,395,500	103.4%	94.0%	236,900	107.0%	77.4%
リース事業	Leases	137,000	93.4%	1.4%	13,500	106.8%	4.4%
信用保証	Credit guarantees	157,000	118.5%	1.6%	14,800	106.3%	4.8%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	203,000	145.1%	2.0%	24,220	114.0%	7.9%
その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	105,000	69.9%	1.0%	7,580	103.1%	2.5%
ファイナンス関連	Finance-related	308,000	106.2%	3.0%	31,800	111.2%	10.4%
ファイナンス事業計	Finance business total	465,000	110.0%	4.6%	46,600	109.6%	15.2%
金融収益	Financial revenue				9,000	123.8%	2.9%
合計	Total	9,997,500	103.5%	100.0%	306,000	107.8%	100.0%

		2024/3	前年比	2025/3	前年比
			YOY Change(%)		YOY Change(%)
販管費	SG&A expenses	231,388	104.9%	241,000	104.2%
金融費用	Financial costs	14,606	122.5%	21,500	147.2%
計	Total	245,994	105.8%	262,500	106.7%
営業利益	Operating profit	37,873	112.6%	43,500	114.9%
経常利益	Ordinary profit	46,158	106.3%	50,000	108.3%
当期純利益	Profit	35,924	105.0%	47,000	130.8%

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (1)

■ 連結子会社

単位：百万円 / ( ¥ Million)

Consolidated Subsidiaries		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary profit	当期利益 Profit
<b>(株)セゾンリアルティグループ Saison Realty Group</b>	FY23-3Q	218,575	31,914	186,661	13,851 ※1	8,413	7,520
直接保有割合 % ownership 100% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY24-3Q	234,681	39,915	194,766	15,062 ※1	9,214	6,736
総合不動産事業 Comprehensive real estate business	FY24計画(plan)	—	—	—	21,190 ※1	7,680	6,820
セグメント Segment : 不動産関連 Real estate-related							
<b>(株)セゾンファンデックス SAISON FUNDEX CORPORATION</b>	FY23-3Q	293,506	34,703	258,803	14,402	6,957	4,793
直接保有割合 % ownership 100% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY24-3Q	364,157	40,881	323,275	17,913	8,863	6,215
不動産金融事業・信用保証事業・個人向け融資事業 Real estate financing business, credit guarantee business, and personal loan business	FY24計画(plan)	—	—	—	23,100	10,420	6,910
セグメント : ペイメント、ファイナンス、不動産関連 Payment, Finance, Real estate-related							
<b>(株)コンチェルト Concerto Inc.</b>	FY23-3Q	41,713	35,453	6,259	5,983 ※1	909	578
直接保有割合 % ownership 99.7% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY24-3Q	41,086	36,018	5,068	6,039 ※1	826	409
アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業 Amusement services, amusement business, real estate rental business	FY24計画(plan)	—	—	—	8,250 ※1	900	460
セグメント : エンタテインメント、不動産関連 Entertainment, Real estate-related							
<b>セゾン債権回収(株) SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD.</b>	FY23-3Q	5,764	4,071	1,692	4,305 ※2	865	426
直接保有割合 % ownership 0.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)	FY24-3Q	7,008	4,481	2,527	5,006 ※2	1,001	392
サービス (債権回収) 業 Servicer (debt collection) business	FY24計画(plan)	—	—	—	5,950 ※2	1,090	760
セグメント : ペイメント Payment							

※1…(株)セゾンリアルティグループ、(株)コンチェルトの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Realty Group and Concerto, gross profit (※1) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

※2…セゾン債権回収(株)の営業収益欄は「売上高」を表示。 For SAISON COLLECTION SERVICE CO., LTD. operating revenue (※2) is shown amount of sales.

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (2)

■ 連結子会社

単位：百万円 / ( ¥ Million)

Consolidated Subsidiaries			総資産	純資産	負債	営業収益	経常利益	当期利益
			Total Assets	Shareholders' Equity	Liabilities	Operating Revenue	Ordinary profit	Profit
<b>㈱セゾンパーソナルプラス Saison Personalplus Co.,Ltd.</b>		FY23-3Q	4,145	3,463	681	2,853 ※1	37	21
直接保有割合 % ownership 0.0%		FY24-3Q	4,296	3,601	694	3,222 ※1	157	116
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 100%)								
人材派遣事業、業務請負事業、教育・研修事業		FY24計画(plan)	-	-	-	4,400 ※1	80	50
Temporary staffing business, outsourcing business, education and training business								
セグメント Segment : ペイメント Payment								
<b>Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.</b>		FY23-3Q	185,896	38,382	147,513	16,394	1,647	1,302
直接保有割合 % ownership 62.0%		FY24-3Q	343,377	68,558	274,818	35,086	4,009	2,984
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group 83.6%)								
インドにおけるデジタルレンディング事業		FY24計画(plan)	-	-	-	-	-	-
Digital lending business in India								
セグメント : グローバル Global								

※1…㈱セゾンパーソナルプラスの営業収益欄は「売上高」を表示。 For Saison Personalplus Co.,Ltd., operating revenue (※1) is shown amount of sales.

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (3)

■ 持分法適用会社 = 関連会社

単位：百万円 / ( ¥ Million)

Affiliates Account For By the Equity Method

		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary Profit	当期利益 Profit
<b>出光クレジット㈱ IDEMITSU CREDIT CO.,LTD.</b>	FY23-3Q	259,834	39,997	219,837	19,712	2,095	1,450
直接保有割合 % ownership 50.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 50.0%)	FY24-3Q	275,997	41,380	234,616	19,748	2,077	1,373
クレジットカード事業 Credit card business	FY24計画(plan)	-	-	-	26,560	1,050	710
セグメント Segment : ペイメント Payment							
<b>りそなカード㈱ Resona Card Co.,Ltd.</b>	FY23-3Q	102,524	38,158	64,366	12,871	1,207	848
直接保有割合 % ownership 22.4% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 22.4%)	FY24-3Q	107,580	39,653	67,926	12,937	1,287	905
クレジットカード事業 Credit card business	FY24計画(plan)	-	-	-	18,280	2,020	1,410
セグメント : ペイメント Payment							
<b>高島屋フィナンシャル・パートナーズ㈱ Takashimaya Financial Partners Co.,Ltd</b>	FY23-3Q	-	-	-	16,106	-	-
直接保有割合 % ownership 30.5% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.5%)	FY24-3Q	-	-	-	16,673	-	-
クレジットカード事業、保険・投資信託・信託事業 Credit card business, insurance business, investment trust business, and trust business	FY24計画(plan)	-	-	-	22,740	5,590	3,650
セグメント : ペイメント Payment							
<b>静銀セゾンカード㈱ Shizugin Saison Card Co., Ltd</b>	FY23-3Q	15,561	2,615	12,945	1,749	124	80
直接保有割合 % ownership 50.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 50.0%)	FY24-3Q	15,677	2,748	12,929	1,779	194	126
クレジットカード事業 Credit card business	FY24計画(plan)	-	-	-	2,400	100	70
セグメント : ペイメント Payment							

◆ クレディセゾン関係会社 経営数値 FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (4)

■ 持分法適用会社 = 関連会社

Affiliates Account For By the Equity Method

単位：百万円 / ( ¥ Million)

		総資産 Total Assets	純資産 Shareholders' Equity	負債 Liabilities	営業収益 Operating Revenue	経常利益 Ordinary Profit	当期利益 Profit
<b>大和ハウスフィナンシャル(株) Daiwa House Financial Co.,Ltd</b>	FY23-3Q	46,130	2,371	43,758	2,919	307	173
直接保有割合 % ownership 30.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 30.0%)	FY24-3Q	49,612	2,516	47,096	3,050	131	61
クレジットカード事業 Credit card business	FY24計画(plan)	-	-	-	4,310	240	140
セグメント Segment : ペイメント Payment							
<b>(株)セブンCSカードサービス Seven CS Card Service CO.,LTD</b>	FY23-3Q	156,059	41,494	114,565	11,955	2,863	1,875
直接保有割合 % ownership 49.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 49.0%)	FY24-3Q	150,672	42,732	107,940	11,645	2,532	1,634
クレジットカード事業 Credit card business	FY24計画(plan)	-	-	-	15,750	3,080	2,010
セグメント : ペイメント Payment							
<b>(株)セゾンテクノロジー Saison Technology Co., Ltd. ※1</b>	FY23-3Q	21,601	13,702	7,899	5,427 ※2	667	331
直接保有割合 % ownership 46.8% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 46.8%)	FY24-3Q	21,049	13,820	7,228	6,598 ※2	1,568	1,028
システム構築・運用事業、データ連携ソフトウェアサービス事業 Information Processing services, Data Integration Software services	FY24計画(plan)	-	-	-	-	2,200	1,500
セグメント : ペイメント Payment							
<b>スルガ銀行(株) Suruga Bank Ltd.</b>	FY23-3Q	3,543,662	291,213	3,252,449	67,416	17,733	13,497
直接保有割合 % ownership 18.8% ※3 (グループ議決権保有割合 % own by CS-group 18.8%)	FY24-3Q	3,446,490	301,493	3,144,996	67,665	22,305	18,365
銀行業 Banking	FY24計画(plan)	-	-	-	-	19,000	14,500
セグメント : ファイナンス Finance	FY24修正計画(Amendment plan)	-	-	-	-	22,000	17,500

※1…(株)セゾン情報システムズは2024年4月1日に「(株)セゾンテクノロジー」に社名を変更いたしました。 Saison Information Systems Co., Ltd., change its trade name to Saison Technology Co., Ltd. on April 1, 2024.

※2…(株)セゾンテクノロジーの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。 For Saison Technology Co., Ltd. gross profit (※2) is shown after deducting the cost from the amount of sales.

※3…スルガ銀行(株)の直接保有割合は2024年9月末時点。 The percentage of ownership by Suruga Bank, Ltd. as of September 30, 2024.



貸借対照表 (2024年12月31日現在) ※単体

CREDIT SAISON Co., Ltd.

Balance Sheets (As of December 31, 2024) Non-Consolidated

単位: 百万円 / ( ¥ Million)

Term	2024年3月		増減	Term	2024年3月		増減
	March, 2024	December, 2024			March, 2024	December, 2024	
科目	金額 Amount			科目	金額 Amount		
Item	Amount			Item	Amount		
(資産の部) (Assets)				(負債の部) (Liabilities)			
流動資産 Total Current assets	( 3,473,106 )	( 3,754,684 )	( 281,578 )	流動負債 Total Current liabilities	( 1,326,458 )	( 1,434,798 )	( 108,339 )
現金及び預金 Cash and deposits	66,538	68,913	2,374	買掛金 Accounts payable-trade	327,667	310,341	△ 17,325
割賦売掛金 Accounts receivable-installment	1,463,740	1,638,474	174,734	短期借入金 Short-term borrowings	257,960	303,060	45,100
営業貸付金 Operating loans	1,137,021	1,140,679	3,658	関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	1,000	1,000	-
リース投資資産 Investments in leases	280,687	296,285	15,598	1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term borrowings	142,350	138,820	△ 3,530
営業投資有価証券 Operational investment securities	60,028	73,787	13,759	1年内償還予定の社債 Current portion of bonds payable	60,000	60,000	-
商 品 Merchandise	2,352	1,215	△ 1,137	コマーシャル・ペーパー Commercial papers	444,000	530,500	86,500
貯 蔵 品 Supplies	1,531	1,993	461	1年内返済予定の債権流動化借入金 Current portion of long-term loans payable under securitized borrowings	27,456	20,486	△ 6,970
前払費用 Prepaid expenses	2,633	3,281	648	リース債務 Lease obligations	85	12	△ 73
関係会社短期貸付金 Short-term loans receivable from subsidiaries and associates	460,826	526,019	65,193	未払金 Accounts payable-other	3,738	2,419	△ 1,318
未収入金 Accounts receivable-other	31,559	37,932	6,373	未払費用 Accrued expenses	23,135	22,113	△ 1,022
その他の他 Other	7,915	8,110	194	未払法人税等 Income taxes payable	5,167	13,674	8,507
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 41,729	△ 42,009	△ 280	契約負債 Contract liabilities	5,658	5,880	221
				預り金 Deposits received	11,655	11,903	248
固定資産 Total non-current assets	( 457,800 )	( 441,453 )	( △ 16,347 )	前受収益 Unearned revenue	2,271	3,338	1,067
有形固定資産 Total property, plant and equipment	( 15,002 )	( 14,921 )	( △ 81 )	賞与引当金 Provision for bonuses	5,421	2,545	△ 2,876
建物 (純額) Buildings, net	5,177	5,087	△ 90	役員賞与引当金 Provision for bonuses for directors (and other officers)	91	60	△ 30
車両運搬具 (純額) Vehicles, net	0	0	△ 0	利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	4,121	3,593	△ 528
器具備品 (純額) Equipment, net	2,280	2,231	△ 49	商品券回収損失引当金 Provision for loss on collecting gift tickets	127	126	△ 1
土地 Land	6,879	6,643	△ 236	その他の他 Other	4,550	4,923	372
リース資産 (純額) Leased assets, net	90	18	△ 71				
建設仮勘定 Construction in progress	573	939	366	固定負債 Total non-current liabilities	( 2,074,293 )	( 2,244,205 )	( 169,911 )
無形固定資産 Total intangible assets	( 123,979 )	( 115,199 )	( △ 8,779 )	社 債 Bonds payable	508,000	602,000	94,000
ソフトウェア Software	118,938	113,513	△ 5,424	長期借入金 Long-term borrowings	1,186,479	1,281,509	95,030
ソフトウェア仮勘定 Software in progress	4,767	1,408	△ 3,358	債権流動化借入金 Long-term loans payable under securitized borrowings	231,126	210,567	△ 20,559
その他の他 Other	274	277	3	リース債務 Lease obligations	17	8	△ 8
				契約負債 Contract liabilities	1,268	995	△ 272
投資その他の資産 Total investments and other assets	( 318,818 )	( 311,332 )	( △ 7,485 )	債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees	7,348	7,842	493
投資有価証券 Investment securities	79,357	56,184	△ 23,172	ポイント引当金 Provision for point card certificates	127,947	132,171	4,224
関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	161,893	169,926	8,033	利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	10,083	8,086	△ 1,997
その他の関係会社有価証券 Investments in other securities of subsidiaries and associates	1,676	3,652	1,975	受入保証金 Guarantee deposits received	1,520	812	△ 707
出 資 金 Investments in capital	0	0	-	その他の他 Other	502	211	△ 290
関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	9,427	9,427	-				
長期貸付金 Long-term loans receivable	10,076	10,076	-	負債合計 Total Liabilities	3,400,752	3,679,004	278,251
関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	13,154	11,421	△ 1,733	(純資産の部) (Net assets)			
長期前払費用 Long-term prepaid expenses	6,570	6,978	408	株主資本 Total shareholders' equity	( 500,980 )	( 499,578 )	( △ 1,401 )
差入保証金 Guarantee deposits	1,133	1,116	△ 16	1 資本金 Share capital	( 75,929 )	( 75,929 )	( - )
繰延税金資産 Deferred tax assets	30,666	37,874	7,207	2 資本剰余金 Total Capital surplus	( 82,497 )	( 82,500 )	( 3 )
その他の他 Other	4,873	4,837	△ 35	(1) 資本準備金 Legal capital surplus	82,497	82,497	-
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 9	△ 162	△ 153	(2) その他資本剰余金 Other capital surplus	-	3	3
				3 利益剰余金 Total retained earnings	( 387,215 )	( 417,569 )	( 30,353 )
繰延資産 Total deferred assets	( 2,328 )	( 2,518 )	( 189 )	(1) 利益準備金 Legal retained earnings	3,020	3,020	-
社債発行費 Bond issuance cost	2,328	2,518	189	(2) その他利益剰余金 Other retained earnings	( 384,195 )	( 414,549 )	( 30,353 )
				別途積立金 General reserve	327,455	331,455	4,000
				繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	56,740	83,094	26,353
				4 自己株式 Treasury shares	( △ 44,662 )	( △ 76,420 )	( △ 31,758 )
				評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	( 31,503 )	( 20,074 )	( △ 11,428 )
				1 その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	31,483	19,663	△ 11,820
				2 繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	19	411	391
資産合計 Total assets	3,933,236	4,198,657	265,421	純資産合計 Total net assets	532,483	519,652	△ 12,830
				負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	3,933,236	4,198,657	265,421

損益計算書（2024年4月1日～2024年12月31日）※単体

CREDIT SAISON Co., Ltd.

Statements of Income (From April 1, 2024 to December 31, 2024) Non-Consolidated

単位：百万円 / ( ¥ Million)

科 目 Item	Term	2023年12月 (23/04 - 23/12)		2024年12月 (24/04 - 24/12)		増減 Increase/Decrease			
		金額 Amount	%	金額 Amount	%	金額 Amount	%		
営業収益	Operating revenue								
ペイメント事業収益	Income from the payment business		165,627		175,853		10,226		106.2%
リース事業収益	Income from the leases business		9,393		9,964		571		106.1%
ファイナンス事業収益	Income from the finance business		31,751		35,478		3,727		111.7%
不動産関連事業利益	Income from the real estate business								
不動産関連事業収益	Revenue from the real estate business	92		133		40			
不動産関連事業原価	Cost of the real estate business	40	52	2	130	△ 37	78		249.0%
金融収益	Financial revenue		5,312		7,706		2,393		145.1%
計	Total		212,136	100.0%	229,134	100.0%	16,997		108.0%
営業費用	Operating expenses								
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		169,318	79.8%	175,513	76.6%	6,195		103.7%
金融費用	Financial expenses		10,538	5.0%	14,339	6.3%	3,801		136.1%
計	Total		179,856	84.8%	189,853	82.9%	9,996		105.6%
営業利益	Operating profit		32,280	15.2%	39,280	17.1%	7,000		121.7%
営業外収益	Non-operating income		8,362	3.9%	7,677	3.4%	△ 684		91.8%
営業外費用	Non-operating expenses		153	0.1%	144	0.1%	△ 8		94.2%
経常利益	Ordinary profit		40,489	19.1%	46,814	20.4%	6,324		115.6%
特別利益	Extraordinary income		1,673	0.8%	17,701	7.7%	16,027		1057.5%
特別損失	Extraordinary losses		398	0.2%	47	0.0%	△ 351		11.9%
税引前四半期純利益	Profit before income taxes		41,764	19.7%	64,468	28.1%	22,703		154.4%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	8,491		19,000		10,509			
法人税等調整額	Income taxes-deferred	1,477	9,968	4.7%	△ 2,174	16,825	△ 3,651	6,857	168.8%
四半期純利益	Profit		31,795	15.0%	47,642	20.8%	15,846		149.8%

		2023年12月	2024年12月
自己資本比率	Equity ratio	13.32%	12.38%
総資産利益率	ROA	0.84%	1.17%
自己資本利益率	ROE	6.33%	9.06%

## 貸借対照表（2024年12月31日現在）

## Balance Sheet (As of December 31, 2024)

Term		2024年3月	2024年12月	増減	Term		2024年3月	2024年12月	増減
		March, 2024	December, 2024	Increase/Decrease			March, 2024	December, 2024	Increase/Decrease
科目	Items	金額 Amount			科目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	83,764	69,639	△ 14,125	流動負債	Current liabilities	193,745	192,470	△ 1,275
現金及び預金	Cash and deposits	1,339	464	△ 874	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	106	140	33
受取手形及び営業未収入金	Trade notes and accounts receivable	237	292	54	短期借入金	Short-term loans payable	187,900	188,550	650
たな卸資産	Inventories	81,288	67,995	△ 13,292	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	645	646	0
買取債権	Purchased receivables	-	-	-	預り保証金	Guarantee deposits	601	545	△ 55
求償債権	Guarantor's claims	-	-	-	その他	Other	4,491	2,588	△ 1,902
短期貸付金	Short-term loans receivable	-	-	-					
その他	Other	899	886	△ 13					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1	△ 0	0					
					固定負債	Noncurrent liabilities	1,690	2,295	604
固定資産	Noncurrent assets	144,849	165,041	20,191	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	-	-	-
有形固定資産	Property, plant and equipment	128,598	151,175	22,576	預り保証金	Guarantee deposited	998	991	△ 6
無形固定資産	Intangible assets	21	30	8	その他	Other	692	1,304	611
投資その他の資産	Investments and other assets	16,229	13,836	△ 2,393					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	13,151	11,419	△ 1,731					
その他	Other	4,872	4,214	△ 657					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,793	△ 1,797	△ 4					
					負債合計	Total liabilities	195,436	194,766	△ 670
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders' equity	33,178	39,915	6,736
					資本金	Share capital	50	50	-
					資本剰余金	Capital surplus	50	50	-
					利益剰余金	Retained earnings	33,078	39,815	6,736
					自己株式	Treasury shares	-	-	-
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	-	-	-
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	-	-	-
					非支配株主持分	Non-controlling interests	-	-	-
					純資産合計	Total net assets	33,178	39,915	6,736
資産合計	Total assets	228,614	234,681	6,066	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	228,614	234,681	6,066

**損益計算書 (2024年4月1日 ~ 2024年12月31日)**  
**Statement of Income (April 1, 2024 to December 31, 2024)**

		Term	2023年12月 (23/04 - 23/12)	2024年12月 (24/04 - 24/12)	増減 Increase/Decrease
科目	Items				
売上高	Net sales		29,109	39,590	10,481
売上原価	Cost of sales		15,258	24,527	9,269
売上総利益	Gross profit		13,851	15,062	1,211
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		5,765	5,586	△ 179
営業利益	Operating profit		8,085	9,475	1,390
営業外収益	Non-operating income		2,281	2,041	△ 239
営業外費用	Non-operating expenses		1,953	2,303	349
経常利益	Ordinary profit		8,413	9,214	801
特別利益	Extraordinary income		3,904	1,164	△ 2,740
特別損失	Extraordinary loss		1	4	2
分配前税金等調整前四半期純利益	Profit before dividends distribution, income taxes		12,315	10,374	△ 1,941
匿名組合分配額	Dividend distribution from silent partnerships		-	-	-
税金等調整前四半期純利益	Profit before income taxes		12,315	10,374	△ 1,941
法人税等	Income taxes		4,795	3,637	△ 1,157
非支配株主利益に帰属する四半期純利益	Profit attributable to non-controlling interests		-	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owners of parent		7,520	6,736	△ 783

## 貸借対照表 (2024年12月31日現在)

## Balance Sheet (As of December 31, 2024)

単位：百万円 / (¥ Million)

Term		2024年3月	2024年12月	増減	Term		2024年3月	2024年12月	増減
		March, 2024	December, 2024	Increase/Decrease			March, 2024	December, 2024	Increase/Decrease
科目	Items	金額 Amount			科目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	299,247	352,859	53,612	流動負債	Current liabilities	273,365	322,493	49,128
現金及び預金	Cash and deposits	1,155	2,390	1,234	短期借入金	Short-term borrowings	268,600	318,700	50,100
営業貸付金	Operating loans	228,388	266,647	38,258	一年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term borrowings	-	-	-
販売用不動産	Real estate for sale	45,354	60,939	15,584	リース債務	Lease obligations	4	4	0
短期貸付金	Short-term loans receivable	22,932	20,912	△ 2,020	未払金	Accounts payable - other	6	8	2
未収入金	Accounts receivable	125	125	△ 0	未払費用	Accrued expenses	998	727	△ 271
前払費用	Prepaid expenses	82	111	28	未払法人税等	Income taxes payable	2,374	1,504	△ 870
未収収益	Accrued income	1,108	1,290	182	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	265	215	△ 49
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	-	債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	350	393	43
その他流動資産	Other current assets	2,167	2,660	492	その他流動負債	Other current liabilities	765	939	174
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,066	△ 2,215	△ 149	固定負債	Non-current liabilities	879	781	△ 97
固定資産	Noncurrent assets	11,161	11,297	135	長期借入金	Long-term borrowings	-	-	-
有形固定資産	Property, plant and equipment	309	279	△ 29	リース債務	Lease obligations	9	5	△ 3
土地	Land	-	-	-	長期未払金	Long-term accounts payable	-	-	-
建物	Buildings	158	160	1	利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	869	775	△ 94
器具及び備品等	Furniture and fixtures	138	110	△ 28					
リース資産	Leased assets	11	8	△ 2					
無形固定資産	Intangible assets	357	267	△ 90	負債合計	Total liabilities	274,244	323,275	49,030
ソフトウェア	Software	351	262	△ 89	(純資産の部)	(Net assets)			
無形建設仮勘定	Software in progress	2	1	△ 0	株主資本	Shareholders' equity	36,149	40,865	4,715
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	-	資本金	Capital stock	4,500	4,500	-
投資等	Investments and other assets	10,494	10,750	255	利益剰余金	Retained earnings	31,649	36,364	4,715
投資有価証券	Investment securities	416	445	28					
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	8,251	8,251	-	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	14	16	2
固定化営業債権	Long-term loans receivable	12	11	△ 0	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	14	16	2
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1	99	97					
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,611	1,715	103					
その他投資等	Other assets	211	237	25					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 10	0	純資産合計	Total net assets	36,164	40,881	4,717
資産合計	Total assets	310,409	364,157	53,747	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	310,409	364,157	53,747

# 損益計算書 (2024年4月1日 ~ 2024年12月31日)

## Statement of Income (April 1, 2024 to December 31, 2024)

単位：百万円 / ( ¥ Million)

Term		2023年12月 (23/04 - 23/12)	2024年12月 (24/04 - 24/12)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
営業収益	Operating revenue	14,402	17,913	3,511
営業費用	Operating expenses	7,734	9,498	1,763
金融費用	Financial expenses	2,582	3,451	869
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	5,152	6,046	894
営業利益	Operating income	6,667	8,415	1,747
営業外収益	Non-operating income	293	448	154
営業外費用	Non-operating expenses	3	-	△ 3
経常利益	Ordinary profit	6,957	8,863	1,905
特別利益	Extraordinary income	-	-	-
特別損失	Extraordinary losses	-	-	-
税引前四半期純利益	Profit before income taxes	6,957	8,863	1,905
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	2,369	2,752	383
法人税等調整額	Income taxes - deferred	△ 205	△ 104	100
四半期純利益	Profit	4,793	6,215	1,421

◆ 取扱高の実績 Total Transaction Volume (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円 / ( ¥ Million)

		2023/12	前年比	構成比	2024/12	前年比	構成比	2024/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total
		2023/4/1~2023/12/31			2024/4/1~2024/12/31			2023/4/1~2024/3/31		
カードショッピング	Credit card-related shopping services	4,254,189	107.8%	59.2%	4,497,062	105.7%	58.8%	5,687,693	107.6%	58.9%
カードキャッシング	Cash advances	123,434	100.0%	1.7%	112,903	91.5%	1.5%	161,390	98.0%	1.7%
カード事業計	Credit card business total	4,377,624	107.5%	60.9%	4,609,965	105.3%	60.3%	5,849,083	107.3%	60.6%
証書ローン	Member's Loan	501	95.7%	0.0%	344	68.7%	0.0%	633	87.9%	0.0%
プロセッシング	Agency services	2,254,353	103.4%	31.4%	2,433,691	108.0%	31.8%	3,017,818	104.2%	31.2%
ペイメント関連	Payment-related	138,702	155.6%	1.9%	149,057	107.5%	1.9%	220,557	145.0%	2.3%
ペイメント事業計	Payment business total	6,771,182	106.8%	94.3%	7,193,058	106.2%	94.1%	9,088,093	106.9%	94.1%
リース事業	Leases	110,958	119.1%	1.5%	108,886	98.1%	1.4%	146,684	115.8%	1.5%
信用保証	Credit guarantees	94,610	136.2%	1.3%	117,241	123.9%	1.5%	132,485	133.9%	1.4%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	92,468	104.5%	1.3%	150,314	162.6%	2.0%	139,862	114.1%	1.4%
その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	114,188	70.0%	1.6%	76,729	67.2%	1.0%	150,206	68.7%	1.6%
ファイナンス関連	Finance-related	206,657	82.1%	2.9%	227,044	109.9%	3.0%	290,069	85.0%	3.0%
ファイナンス事業計	Finance business total	301,267	93.8%	4.2%	344,285	114.3%	4.5%	422,555	96.0%	4.4%
その他の事業	Other businesses	92	490.1%	0.0%	133	143.8%	0.0%	105	405.3%	0.0%
取扱高合計	Total volume of transactions	7,183,501	106.3%	100.0%	7,646,363	106.4%	100.0%	9,657,439	106.5%	100.0%

◆「プロセッシング」はプロセッシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は家賃保証及び保険などの収益を含む。

Payment related business includes items such as rent guarantee and insurance revenue.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 営業資産残高の実績 Operating Assets (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

		2023/12	2024/12	前年比	対期末増減	前期末比	2024/3
				YOY Change(%)	Increase/Decrease from 2024/3	Change from 2024/3 (%)	
カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,273,941	1,435,389	112.7%	168,285	113.3%	1,267,103
(内 リボルビング)	(shopping revolving included)	443,250	485,040	109.4%	31,627	107.0%	453,412
カードキャッシング	Cash advances	176,394	177,383	100.6%	△ 197	99.9%	177,580
カード事業計	Credit card business total	1,450,336	1,612,772	111.2%	168,088	111.6%	1,444,684
証書ローン	Member's Loan	2,262	1,808	79.9%	△ 335	84.4%	2,144
プロセシング	Agency services	110,761	117,161	105.8%	10,101	109.4%	107,060
ペイメント関連	Payment-related	352	541	153.7%	162	143.0%	379
		(309,180)	(437,412)	(141.5%)	(71,116)	(119.4%)	(366,296)
ペイメント事業計	Payment business total	1,563,712	1,732,285	110.8%	178,017	111.5%	1,554,267
		(1,872,540)	(2,169,156)	(115.8%)	(248,970)	(113.0%)	(1,920,185)
リース事業	Leases	83,000	83,168	100.2%	△ 1,512	98.2%	84,681
信用保証	Credit guarantees	1,151	1,243	108.0%	84	107.3%	1,159
		(261,067)	(327,173)	(125.3%)	(50,296)	(118.2%)	(276,877)
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	751,278	760,493	101.2%	6,169	100.8%	754,324
その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	208,987	206,531	98.8%	△ 4,342	97.9%	210,874
ファイナンス関連	Finance-related	960,266	967,024	100.7%	1,826	100.2%	965,198
ファイナンス事業計	Finance business total	961,417	968,268	100.7%	1,910	100.2%	966,357
		(1,221,334)	(1,294,198)	(106.0%)	(52,122)	(104.2%)	(1,242,075)
割賦売掛金・営業貸付金等残高計	Accounts receivable - installment, Operating loans, etc.	2,608,130	2,783,722	106.7%	178,415	106.8%	2,605,306
		(3,176,875)	(3,546,522)	(111.6%)	(299,580)	(109.2%)	(3,246,942)
リース投資資産	Investments in leases	276,915	296,285	107.0%	15,598	105.6%	280,687

- ◆ ( ) は、保証残高（偶発債務）を含む。  
( ) is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング 70 億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable ( ) includes securitized credit card-related shopping ¥ 70 bil (monthly payment).

		2023/12	2024/12	前年比	対期末増減	前期末比	2024/3
				YOY Change(%)	Increase/Decrease from 2024/3	Change from 2024/3 (%)	
カードショッピング	Credit card-related shopping services	1,303,941	1,442,389	110.6%	168,285	113.2%	1,274,103



◆ 営業収益の実績 Operating Revenue (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円 / ( ¥ Million)

		2023/12	前年比	構成比	2024/12	前年比	構成比	2024/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total
カードショッピング	Credit card-related shopping services	113,040	106.2%	53.3%	122,008	107.9%	53.2%	151,064	106.2%	53.2%
カードキャッシング	Cash advances	18,502	100.5%	8.7%	18,494	100.0%	8.1%	24,605	101.1%	8.7%
カード事業計	Credit card business total	131,542	105.3%	62.0%	140,503	106.8%	61.3%	175,670	105.4%	61.9%
証書ローン	Member's Loan	207	82.5%	0.1%	161	77.9%	0.1%	266	82.4%	0.1%
プロセシング	Agency services	21,074	102.8%	9.9%	21,425	101.7%	9.4%	27,986	102.2%	9.9%
ペイメント関連	Payment-related	12,802	124.3%	6.0%	13,763	107.5%	6.0%	17,457	122.3%	6.1%
ペイメント事業計	Payment business total	165,627	106.2%	78.1%	175,853	106.2%	76.7%	221,381	106.1%	78.0%
リース事業	Leases	9,393	104.0%	4.4%	9,964	106.1%	4.3%	12,634	104.4%	4.5%
信用保証	Credit guarantees	10,401	105.6%	4.9%	11,490	110.5%	5.0%	13,924	105.5%	4.9%
不動産担保ローン (資産形成ローン等)	Mortgage loans (Asset formation loan etc.)	15,990	114.8%	7.5%	18,433	115.3%	8.0%	21,251	110.5%	7.5%
その他 (フラット35等)	Others (Flat 35 Loans etc.)	5,358	102.6%	2.5%	5,554	103.6%	2.4%	7,349	105.1%	2.6%
ファイナンス関連	Finance-related	21,349	111.5%	10.1%	23,988	112.4%	10.5%	28,600	109.1%	10.1%
ファイナンス事業計	Finance business total	31,751	109.5%	15.0%	35,478	111.7%	15.5%	42,525	107.9%	15.0%
その他の事業	Other businesses	52	299.5%	0.0%	130	249.0%	0.1%	57	236.7%	0.0%
金融収益	Financial revenue	5,312	120.0%	2.5%	7,706	145.1%	3.4%	7,269	121.2%	2.6%
営業収益計	Total operating revenue	212,136	106.9%	100.0%	229,134	108.0%	100.0%	283,868	106.7%	100.0%

◆「プロセシング」はプロセシング業務受託のことで、決算短信上の「業務代行収益」を指す。

Agency services are fees received for making insourcing processing services on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの収益を含む。

Payment related business includes items such as insurance and revenue from installment sales finance business.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。

Other businesses includes items such as lease revenue.

■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

		2023/12	前年比	構成比	2024/12	前年比	構成比	2024/3	前年比	構成比
			YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total		YOY Change(%)	% of Total
加盟店収益	Revenues from Affiliated Stores	65,306	104.4%	57.8%	66,828	102.3%	54.8%	86,576	103.9%	57.3%
リボ残高収益	Revenues from Revolving Credit	39,551	108.2%	35.0%	45,783	115.8%	37.5%	53,267	108.8%	35.3%
年会費等	Annual membership Fees etc.	8,182	111.0%	7.2%	9,397	114.8%	7.7%	11,220	112.8%	7.4%
合計	Total	113,040	106.2%	100.0%	122,008	107.9%	100.0%	151,064	106.2%	100.0%

◆ 販売費及び一般管理費の実績 Selling, General and Administrative Expenses (単体 Non-Consolidated)

単位：百万円／（¥ Million）

		2023/12	増減	前年比	2024/12	増減	前年比	2024/3	増減	前年比
			Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)
広告宣伝費	Advertising expenses	35,538	1,607	104.7%	38,388	2,850	108.0%	46,240	△ 757	98.4%
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	15,498	3,192	125.9%	16,375	876	105.7%	21,384	4,170	124.2%
利息返還損失引当金繰入額	Provision for loss on interest repayment	—	—	—	—	—	—	2,368	2,368	—
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	6,111	1,798	141.7%	6,774	662	110.8%	7,029	988	116.4%
役員報酬及び 役員賞与引当金繰入額	Remuneration for directors (and other officers) Provision for bonuses for directors (and other officers)	335	56	120.1%	378	43	112.9%	472	79	120.2%
従業員給料・賞与及び 賞与引当金繰入額	Employees' salaries and bonuses Provision for bonuses	21,795	448	102.1%	20,540	△ 1,254	94.2%	31,422	679	102.2%
福利厚生費 他	Welfare expenses, Others	4,191	219	105.5%	4,086	△ 104	97.5%	6,024	315	105.5%
人件費計	Personnel expenses	26,322	723	102.8%	25,005	△ 1,316	95.0%	37,919	1,074	102.9%
通信交通費	Communication and transportation expenses	5,506	△ 216	96.2%	5,403	△ 102	98.1%	7,351	△ 293	96.2%
租税公課	Taxes and dues	5,268	△ 138	97.4%	5,712	443	108.4%	7,203	△ 258	96.5%
賃借料	Rent expenses	1,418	△ 156	90.1%	1,271	△ 147	89.6%	1,869	△ 212	89.8%
取扱手数料	Transaction Volume fees	24,153	1,881	108.4%	26,362	2,208	109.1%	32,996	2,945	109.8%
システム関連費用	System related expenses	12,440	975	108.5%	13,023	582	104.7%	17,296	1,290	108.1%
その他	Others	14,096	△ 1,395	91.0%	14,469	372	102.6%	18,940	△ 1,796	91.3%
支払手数料計	Commission expenses	50,690	1,461	103.0%	53,854	3,164	106.2%	69,233	2,439	103.7%
減価償却費	Depreciation	16,164	18	100.1%	16,391	226	101.4%	21,578	1	100.0%
その他	Others	6,798	1,021	117.7%	6,336	△ 461	93.2%	9,208	1,310	116.6%
合計	Total	169,318	9,312	105.8%	175,513	6,195	103.7%	231,388	10,831	104.9%

■ 貸倒償却・債権売却損の実額 / Total actual Credit losses and Sell receivables losses

単位：百万円／（¥ Million）

		2023/12	増減	前年比	2024/12	増減	前年比	2024/3	増減	前年比
			Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)		Increase/Decrease	YOY Change (%)
貸倒償却・債権売却損 実額合計	Total actual Credit losses and Sell receivables losses	23,115	1,925	109.1%	23,127	11	100.0%	30,642	2,426	108.6%

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造 Interest Rate Structure of Assets and Liabilities (単体 Non-Consolidated)

単位：10億円 / ( ¥ Billion)

	2024/3	2024/12
変動金利資産	1,301	1,386
Variable-rate assets		
準固定金利資産	649	680
Semi fixed-rate assets		
固定金利資産	531	562
Fixed-rate assets		
非金利資産	1,448	1,570
Non interest-earning assets	(1,455)	(1,577)
資産合計	3,931	4,198
Total assets	(3,938)	(4,205)

	2024/3	2024/12
変動金利負債	865	1,028
Variable-rate liabilities	(872)	(1,035)
固定金利負債	1,992	2,119
Fixed-rate liabilities	(1,992)	(2,119)
非金利負債	538	531
Non interest-bearing liabilities		
資本	534	519
Shareholder's equity		
負債・資本合計	3,931	4,198
Total liabilities and shareholder's equity	(3,938)	(4,205)
GAP額	△ 437	△ 359
GAP amount	(△ 430)	(△ 352)
GAP率	-	-
GAP rate	-	-

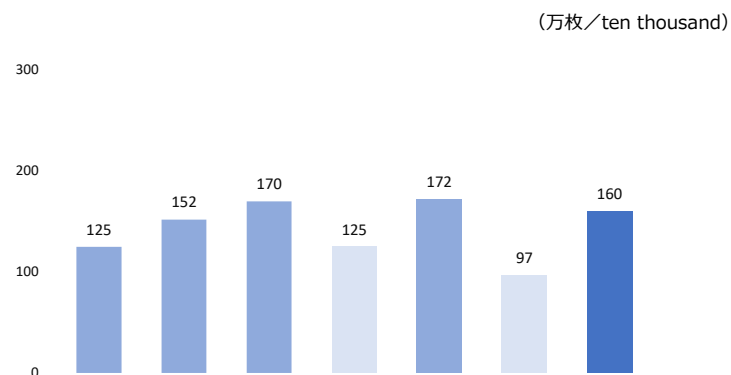
◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ( ) はオフバランスの債権流動化を含む数値。

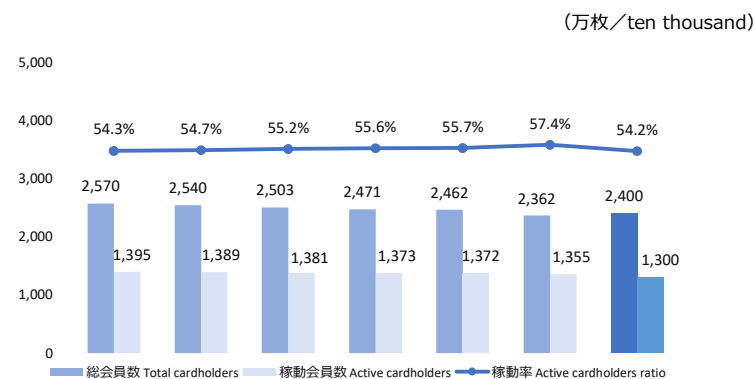
Number of ( ) estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ (参考) カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated) (1)



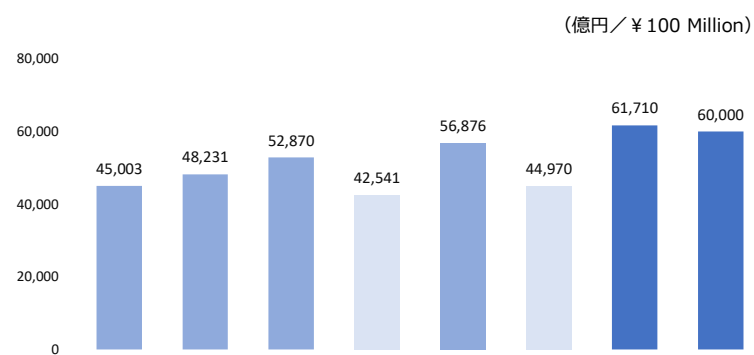
新規発行 New card issuances

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 plan
Value	125	152	170	125	172	97	160



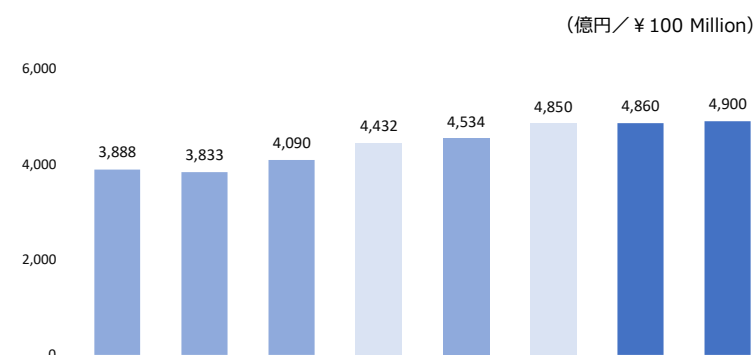
カード会員数 Cardholder

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 plan
総会員数 Total cardholders	2,570	2,540	2,503	2,471	2,462	2,362	2,400
稼働会員数 Active cardholders	1,395	1,389	1,381	1,373	1,372	1,355	1,300
稼働率 Active cardholders ratio	54.3%	54.7%	55.2%	55.6%	55.7%	57.4%	54.2%



ショッピング取扱高 Card shopping Transaction volume

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
Value	45,003	48,231	52,870	42,541	56,876	44,970	61,710	60,000

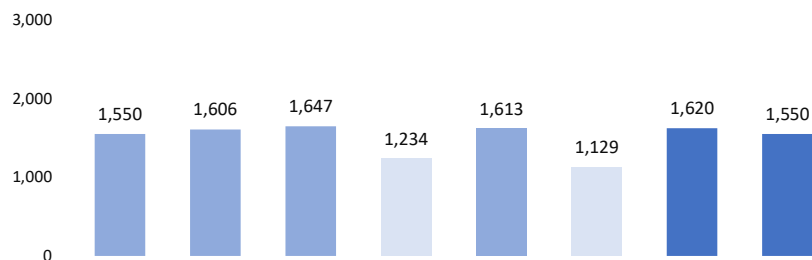


ショッピングリボ残高 Shopping revolving balance

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 Initial plan	'24 Amendment plan
Value	3,888	3,833	4,090	4,432	4,534	4,850	4,860	4,900

◆ (参考) カード主要指標 Main Indices (Non-consolidated) (2)

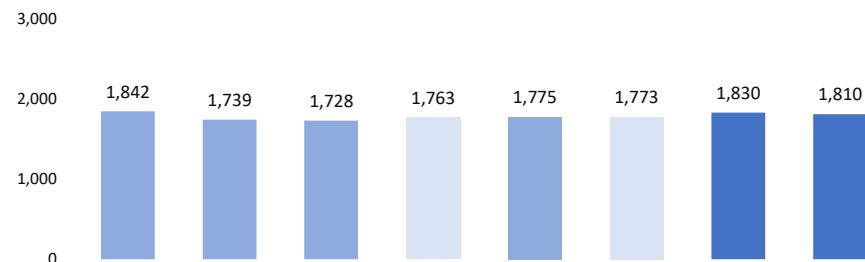
(億円/¥100 Million)



キャッシング取扱高 Cash advances Transaction volume

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
	1,550	1,606	1,647	1,234	1,613	1,129	1,620	1,550

(億円/¥100 Million)



キャッシング残高 Cash advances balance

	'20	'21	'22	'23-3Q	'23	'24-3Q	'24 当初計画 Initial plan	'24 修正計画 Amendment plan
	1,842	1,739	1,728	1,763	1,775	1,773	1,830	1,810

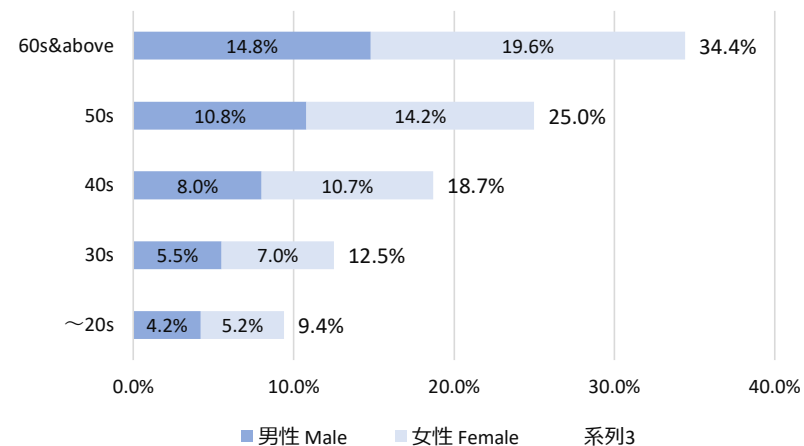
◆ (参考) カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend (1)

2024.3.31現在 (As of Mar. 31, 2024)

性別・年代別構成比

Cardholders by age and gender

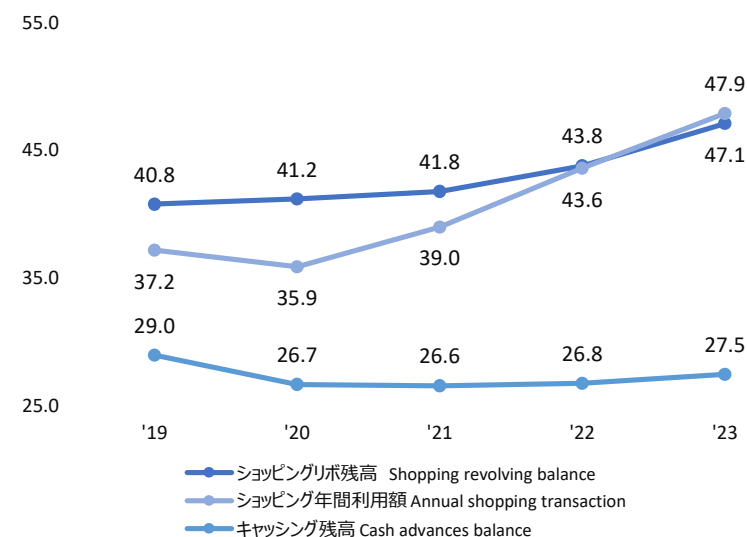
	~20代	30代	40代	50代	60代以上	合計
	~20s	30s	40s	50s	60s&above	Total
男性 Male	4.2%	5.5%	8.0%	10.8%	14.8%	43.2%
女性 Female	5.2%	7.0%	10.7%	14.2%	19.6%	56.8%
合計 Total	9.4%	12.5%	18.7%	25.0%	34.4%	100.0%



口座当たり平均利用額・残高 推移 (万円)

Average usage and credit balance per customer (Ten thousand yen)

	'19	'20	'21	'22	'23	
ショッピングリボ残高		40.8	41.2	41.8	43.8	47.1
Shopping revolving balance		40.8	41.2	41.8	43.8	47.1
ショッピング年間利用額	37.2	35.9	39.0	43.6	47.9	
Annual shopping transaction	37.2	35.9	39.0	43.6	47.9	
キャッシング残高	29.0	26.7	26.6	26.8	27.5	
Cash advances balance	29.0	26.7	26.6	26.8	27.5	



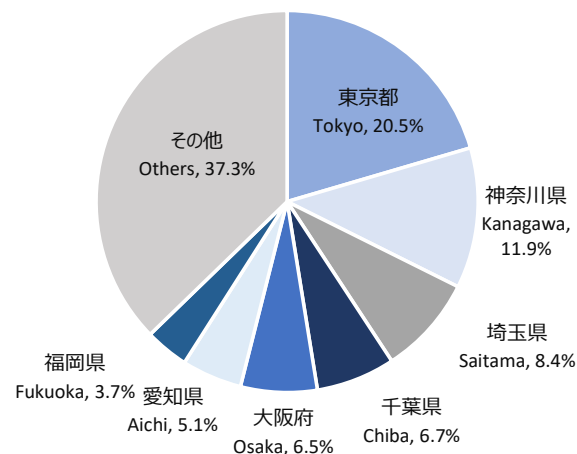
◆ (参考) カード属性・利用動向 Cardholders' attributes and usage trend (2)

2024.3.31現在 (As of Mar. 31, 2024)

都道府県別会員構成比

Cardholders by prefecture

東京都	Tokyo	20.5%
神奈川県	Kanagawa	11.9%
埼玉県	Saitama	8.4%
千葉県	Chiba	6.7%
大阪府	Osaka	6.5%
愛知県	Aichi	5.1%
福岡県	Fukuoka	3.7%
その他	Others	37.3%



業態別ショッピング取扱高 (セゾン)

Shopping transaction volume by business type (Saison)

			対期末増減 (Increase/Decrease form 2023/3)
SC	Shopping center	17.3%	-0.5pt
保険・公共料金他	Insurance・Utility charges, etc.	16.7%	0.3pt
Eコマース	E-commerce	12.4%	-0.1pt
通信	Communication	8.0%	-1.1pt
ETC	ETC	7.0%	-0.7pt
百貨店	Department store	4.7%	-0.6pt
スーパー	Supermarket	3.7%	-5.9pt
家電	Home appliances	3.7%	-0.5pt
トラベル	Travel	3.3%	0.3pt
コンビニ	Convenience store	1.3%	±0.0pt
宿泊	Hotel	0.8%	±0.0pt
飲食	Restaurant	0.4%	-0.1pt
その他	Others	20.5%	8.7pt