

64th

Business Report

株式会社クレディセゾン 営業の中間ご報告
2013年4月1日～2013年9月30日〈第64期〉



4

April

- 日本初となる国内外のVisa加盟店で使えるVisaプリペイドカード「ココカラクラブカード」発行
- ベトナム・ハノイ市にコンサルティング会社を設立。事業開始
- スマートフォンを利用したカード決済「Coiney」によるサービスを展開

5

May

- モバイルクリエイト株式会社の「IP無線機」「Felica電子決済端末」のレンタル開始

64th Topics

6

June

- カード決済インフラを活用した会員送客サービス「セゾンCLO」を開始

7

July

- 株式会社デジタルガレージとスタートアップ企業の育成やビッグデータ事業等で提携

8

August

- 「フラット35」の実績に対し、住宅金融支援機構より理事長賞受賞
- クラウド型経費精算ソリューションを提供するコンカ一社と営業連携

9

September

- 信用保証残高2,000億円を突破。360の地域金融機関と提携
- クラウドファンディング事業への取り組みを開始

セゾン・アメリカン・エキスプレス®カードが贈るラジオプログラム

SAISON AMERICAN EXPRESS® CARD
VINTAGE GARAGE

every sunday 18:00_18:54 on air !!
www.j-wave.co.jp/original/vintagegarage

NORTH WAVE(札幌)・J-WAVE(東京)・ZIP-FM(名古屋)・FM802(大阪)・cross fm(福岡)

J-WAVE 81.3FM

「サービス先端企業」を企業活動の原点に

株主の皆さまへ

第64期中間期(2013年4月1日～2013年9月30日)決算につきまして、ご報告申しあげます。

当社は、「マルチプルな収益源を持つノンバンク」を目指して、クレジットカードをはじめ「打倒キャッシュ」に向けたさまざまな決済サービスの提供、リース事業やファイナンス事業などノンバンクビジネスの推進、ネットビジネス強化によるフィービジネスの拡充、アジア圏内への本格的な参入など、持続的成長を実現する基盤構築に邁進してまいりました。

カードビジネスでは、「セゾン・アメリカン・エキスプレス®・カード」を中心に、WEBを活用したカード募集や有力企業とのサービス提携など、カード合弁各社を含む連結ベースでのカード会員増強と取扱高拡大に努めました。また、スマートフォン決済サービス「Coiney」の導入やドラッグストア業界大手株式会社ココカラファインとの日本初の「Visaプリペイドカード」の発行など、決済領域の拡大を通じて新たな収益源の確立に取り組みました。

一方、ポイントサイト「永久不滅.com」の更なる利便性向上による取扱高の拡大や取引先・提携先との密接な連携によるリース残高・信用保証残高の積み上げ、「フラット35」に加え、投資用マンション購入ニーズに応えた資産形成ローンを開始したファイナンス事業の推進など、カードビジネスに依存しない収益力の多様化に挑戦してまいりました。

さらに、成長著しいアジア圏でのリテールファイナンス事業への本格的な参入を目指し、ベトナムに当社がカードビジネスで培ったノウハウの提供を目的としたコンサルティング会社を設立いたしました。

これらの結果、当中間期末の当社カード会員数は2,481万人、資本提携カード会社を含めた当社グループ全体では3,506万人となっております。当中間期における業績は、連結営業収益1,239億38百万円(前年同期比1.2%増)、連結経常利益273億20百万円(前年同期比2.2%減)、連結当期純利益176億63百万円(前年同期比0.2%減)となりました。

当社は、政権交代を契機とした政府・日銀による積極的な経済対策・金融政策など、金融ビジネスにとって有利な経済環境を先行投資のチャンスと認識し、独自の複合

ノンバンクとして「サービス先端企業」を企業活動の原点に、みずほ
フィナンシャルグループをはじめ多くの企業との「コラボレーション」に
よって、カードの魅力拡大と提携企業への売上貢献を目指し、収益基盤
の強化と新たな成長機会を追求し、企業価値の最大化を通じて株主の
皆さまのご期待に応えていきたいと考えております。

株主の皆さまにおかれましては、セゾンカードとUCカードのご利用と
ともに、長期的なご支援を賜りますよう、よろしくお願い申しあげます。



2013年12月
代表取締役社長 林野 宏

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Motoyuki Ishibashi".

Over the Borderless

Challenge to over
the status quo and
any barriers from all angles



Card Service カードサービス

新たな消費創出と地域活性

カード利用においては、小売店舗や他のカード会社と協力し「地域活性キャンペーン」を展開し、新たな消費創出と地域活性に貢献しております。さらに、携帯電話料金などの継続的な支払いや、提携先施設の会員向け割引サービスの拡充により、ショッピング取扱高は1兆8,426億円（前年同期比6.7%増）と順調に拡大しております。

キャッシュレス決済の拡充

2013年4月にドラッグストア業界大手の株式会社ココカラファインと提携し、日本で初めて国内外のVisa加盟店でのショッピング利用が可能なプリペイドカード「ココカラクラブカード」を発行し、会員数は2013年9月末現在で188万人になりました。

同月、コイニー株式会社と業務提携し、同社が提供するスマートフォン決済サービス「Coiney」を導入、決済加盟店の募集を開始いたしました。スマートフォンならではの機能性を活かし、中小企業や個人事業主を主体とする決済シーンの多様化実現を目指しております。



Internet Business ネットビジネス

検索機能強化と、利便性の向上

ポイントサイト「永久不滅.com」は、商品検索機能の強化など利便性の向上、利用者へのメール配信など顧客とのコミュニケーション強化に取り組んだことで、ネット会員数は928万人（前期末比8.4%増）と増強しております。さらに、2013年6月には、株式会社カンムとの協業により、利用履歴などの会員情報に基づいた顧客ごとのおすすめ加盟店優待情報を、閲覧率の高いWEB明細画面に配信する会員送客サービス「セゾンCLO」を開始し、顧客に応じたきめ細やかなマーティング施策を展開しております。

9月には、株式会社J-WAVE、株式会社エンタテインメントプラスと連携し、国内初の放送運動型音楽専門クラウドファンディングサービスを開始し、新たな収益源の確立にも努めています。

今後も、新技術を機動的に活用し、カード業界最大規模のネット会員数を活かしたビジネスモデルの構築を目指してまいります。

Kanmu

J-WAVE 81.3FM

928 万人

MULTIPLE NON-BANK

Lease & Finance リース／ファイナンス事業

リース&レンタル事業

事業者様の設備投資計画に合わせて「ファイナンスリース」「事業用割賦」「レンタル（オペレーティングリース）」を提供しております。既存取引先との信頼関係強化および新規提携販売店の拡大、LED照明など節電商品の販路拡大に取り組み、取扱高は573億円（前年同期比7.1%増）と成長しております。

信用保証事業

個人向け証書貸付型フリーローンの保証に特化し、提携金融機関との密接な連携により、良質な案件の獲得に注力いたしました。「資金使途の汎用性」「申し込み手続きの簡便性」「審査回答の迅速性」を兼ね備えたローン商品としてご支持をいただき、提携金融機関360先、保証残高2,152億円（前期末比9.1%増）となりました。

ファイナンス関連事業

「フラット35PLUS」による住宅購入価格の10割融資継続や会員優待、当社ブランドへの信頼感が評価され、貸出残高は1,779億円（前年同期比37.3%増）となり、収益貢献いたしました。また、2013年1月に新規取扱を開始した「セゾンの資産形成ローン」（投資用マンション購入ローン）も、当社ブランドへの信頼感が評価され提携先との密接な連携により実行件数は634件、貸出残高136億円まで積み上げ、新たな収益源の柱となるべく成長しております。

Overseas Project 海外事業

アジア圏内の リテールビジネスへの参入

2013年4月、成長著しいアジア圏内でのリテール金融ビジネスへの本格的な参入を目指し、ベトナム ハノイ市に、現地企業へのノウハウ提供を目的としたコンサルティング会社を設立し、当社が持つノウハウを現地金融機関に提供することで、リテール金融の発展に努めています。

今後も、インドネシアやシンガポールなどアジア圏内へのノンバンク分野での進出を視野に、中長期的な海外戦略の基盤づくりを推進してまいります。



120 ha

Akagi Nature Park

CSR

社会貢献活動

赤城自然園

多くの子供たちに自然のすばらしさを体験する場を提供し、豊かな日本の自然を次世代に引きついでいく活動として赤城自然園の運営をしております。園内ガイドツアーや木の実を利用したエコクラフトづくりなどのプログラムを通じて自然本来のすばらしさを感じていただくとともに、環境保全活動への理解を深めていただいております。今後も当社の活動にご賛同いただいている企業のお力添えのもと、息長くこのメセナ活動に取り組んでまいります。

スポーツ、文化活動をサポート

スポーツ、文化活動などを通じた社会貢献にも情熱を注ぎ、スポーツでは「SAMURAI BLUE（日本代表）」「なでしこジャパン（日本女子代表）」などのサポートингカンパニーとして、サッカー日本代表を応援しております。文化活動では、世界三大テノール歌手の一人であるホセ・カレーラス氏の音楽活動を支援しております。また、同氏が力を入れている「ホセ・カレーラス国際白血病財団」の趣意に賛同し、同財団への寄付も行っております。



© J.LEAGUE PHOTOS／国際親善試合
対オランダ代表戦 先発メンバー(2013.11.16)

Financial Data

セグメント別業績概況

(億円、%)

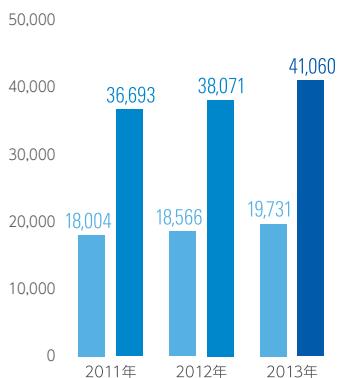
	営業収益			営業利益		
	2012年度第2四半期	2013年度第2四半期	前年比	2012年度第2四半期	2013年度第2四半期	前年比
クレジットサービス事業	953	938	98.4	126	99	78.7
リース事業	72	69	95.9	34	28	81.2
ファイナンス事業	84	90	106.7	45	45	100.5
不動産関連事業	50	78	155.2	5	33	652.7
エンタテインメント事業	69	68	98.2	12	11	92.4
計	1,231	1,245	101.2	224	218	97.4
セグメント間取引	△6	△6	—	△0	0	—
連結	1,224	1,239	101.2	224	218	97.6

経営成績

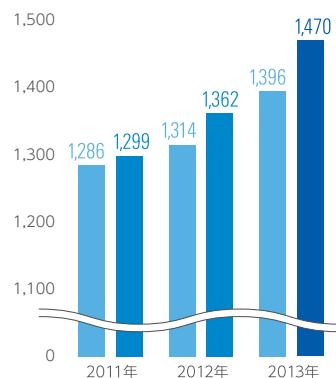
(億円、万人)



カード取扱高(単体)



カード稼動会員数(単体)



第64期中間期は、これまで当社が培ったリテールファイナンスの基盤を活かしながら、各分野でノウハウを有する成長性のある企業と積極的に新しいビジネスを推進してまいりました。

営業収益については、クレジットサービス事業では、ショッピング取扱高を1兆8,426億円(前年同期比6.7%増)と順調に拡大するも、カードキャッシング収益が減少したことにより減収となりましたが、信用保証残高を堅調に積み上げるなどしたファイナンス事業や

不動産関連事業で增收となった結果、営業収益は1,239億円(同1.2%増)となりました。

営業費用では、良質債権拡大に向けたリスクマネジメントの徹底により、貸倒損失費用は減少した一方、今後の成長基盤づくりに向けて積極的な先行投資を行った結果、経常利益は273億円(同2.2%減)、当期純利益は176億円(同0.2%減)となりました。

Corporate Data

株式の状況

(2013年9月30日現在)

発行可能株式総数 300,000,000株
発行済株式の総数 185,444,772株
株主数 13,042名

大株主(上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(百株)	持株比率(%)
(株)みずほ銀行	247,686	13.48
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	190,412	10.36
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	133,640	7.27
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	82,964	4.52
THE CHASE MANHATTAN BANK 385036	44,455	2.42
GOLDMAN, SACHS & CO.,REG	43,264	2.36
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口9)	35,696	1.94
THE BANK OF NEW YORK, TREATY JASDEC ACCOUNT	32,538	1.77
NT RE GOVT OF SPORE INVIT CORP P. LTD	26,988	1.47
THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	24,083	1.31

※ 持株比率は、自己名義株式(1,735,220株)を控除し算出しております。

会社概要

(2013年9月30日現在)

商 号 株式会社クレディセゾン Credit Saison Co., Ltd.
設 立 1951年5月1日
資本金 759億2,936万円
従業員数 2,015名 他に嘱託、パートおよびアルバイトの期中平均雇用人員は1,480名(1日7.75時間換算)
本 社 〒170-6073 東京都豊島区東池袋三丁目1番1号 サンシャイン60・52F
主要な事業内容 ①クレジットサービス事業(クレジットカード事業およびサービサー(債権回収)事業等)
②リース事業(リース事業)
③ファイナンス事業(信用保証事業およびファイナンス関連事業)
④不動産関連事業(不動産事業および不動産賃貸事業等)
⑤エンターテインメント事業(アミューズメント事業等)

役 員

代表取締役社長	林野 宏	取締役	平瀬 和宏	取締役	上野 恭久(社外)
代表取締役副社長	前川 輝之	取締役	清水 定	常勤監査役	村上 喜堂(社外)
代表取締役専務	高橋 直樹	取締役	松田 昭博	常勤監査役	櫻井 勝(社外)
常務取締役	金子 美壽	取締役	青山 照久	監査役	山本 恵朗
常務取締役	山本 寛	取締役	山本 善久	監査役	土岐 敦司(社外)
常務取締役	山下 昌宏	取締役	岡本 龍成		
常務取締役	覺正 純司	取締役	水野 克己		

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 每年6月開催
基準日 定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱所 (郵便物送付先) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) 〒168-0063 東京都杉並区と泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(インターネットホームページURL) ☎0120-782-031 (9:00~17:00 土・日・祝日を除く)
http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
公告の方法 電子公告(当社のホームページに掲載) http://www.saisoncard.co.jp
上場証券取引所 東京証券取引所
証券コード 8253

【株式に関する住所変更などのお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更などのお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様は、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。特別口座についてのご照会は、上記の電話照会先にお願いいたします。

