2023年3月期

決算資料

Reference Materials for the year ended March 31, 2023

2023年 5月 15日

May 15, 2023

広報室

Public Relations Office

03-3982-0700

CREDIT SAISON CO., LTD.

2022年度の業績概況

Materials Related to Business Report

□ 取扱高の実績 （単体）	Total Transaction Volume (Non-Consolidated)	1
□ 営業資産残高の実績 （単体）	Operating Assets（Non-Consolidated）	2
□ 営業収益の実績 （単体）	Operating Revenue（Non-Consolidated）	3
□ 販売費及び一般管理費の実績 （単体）	Selling, General and Administrative Expenses (Non-Consolidated)	4
□ 金利感応度によるバランスシートの構造（単体）	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities (Non-Consolidated)	5

業績予測に関する資料

Materials Related to Earnings Forecasts

□ 連結業績予測	Performance Estimates （Consolidated）	6
□ 単体業績予測	Performance Estimates （Non-Consolidated）	7
□ （株）クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	8,9

ファクトブック

Fact Book

□ 経営成績	Business Results	10
□ カード主要指標 （単体）	Main Indices (Non-consolidated)	11
□ 債権リスク	Credit Risk	12
□ 財務指標	Financial Indices	13
□ カード属性・利用動向 （単体）	Cardholders' attributes and usage trend (Non-consolidated)	14
□ 資本提携カード実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	15

参考資料

Reference Materials

□ アトリウムの貸借対照表	Balance Sheet（Atrium）	16
□ アトリウムの損益計算書	Statements of Income（Atrium）	17
□ ファンデックスの貸借対照表	Balance Sheet（SAISON FUNDEX CORPORATION）	18
□ ファンデックスの損益計算書	Statements of Income（SAISON FUNDEX CORPORATION）	19

◆ 取扱高の実績 ／ Total Transaction Volume

単位：百万円／（￥ Million）

	2022/3	前年比％ YOY Change (%)	構成比％ % of Total	2023/3	前年比％ YOY Change (%)	構成比％ % of Total
カードショッピング Credit card-related shopping services	4,823,174	107.2	57.4	5,287,073	109.6	58.3
カードキャッシング Cash advances	160,622	103.6	1.9	164,720	102.6	1.8
カード事業計 Credit card business total	4,983,796	107.1	59.3	5,451,794	109.4	60.1
証書ローン Member's Loan	946	127.9	0.0	720	76.1	0.0
プロセシング・他社カード代行 Agency services	2,737,512	104.9	32.6	2,894,900	105.7	31.9
ペイメント関連 Payment-related	105,103	143.1	1.3	152,094	144.7	1.7
ペイメント事業計 Payment business total	7,827,359	106.7	93.2	8,499,509	108.6	93.7
リース事業 Leases	113,159	98.5	1.3	126,631	111.9	1.4
信用保証 Credit guarantees	84,586	120.4	1.0	98,914	116.9	1.1
不動産担保ローン Mortgage loans	124,417	87.8	1.5	122,539	98.5	1.4
その他 Others	252,894	92.0	3.0	218,676	86.5	2.4
ファイナンス関連 Finance-related	377,311	90.6	4.5	341,215	90.4	3.8
ファイナンス事業計 Finance business total	461,898	94.9	5.5	440,130	95.3	4.9
その他の事業 Other businesses	25	100.2	0.0	26	104.1	0.0
取扱高合計 Total volume of transactions	8,402,442	105.8	100.0	9,066,297	107.9	100.0

◆「プロセシング・他社カード代行」はプロセシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなど収益を含む。
Payment related business includes items such as insurance and revenue from installment sales finance business.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。
Other businesses includes items such as lease revenue.

◆ 営業資産残高の実績 ／ Operating Assets

単位：百万円／(￥ Million)

	2022/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2023/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit card-related shopping services	1,066,529	51,502	105.1	1,153,547	87,017	108.2
(内 リボルビング) (shopping revolving included)	383,312	△ 5,498	98.6	409,073	25,760	106.7
カードキャッシング Cash advances	173,993	△ 10,282	94.4	172,819	△ 1,173	99.3
カード事業計 Credit card business total	1,240,522	41,219	103.4	1,326,367	85,844	106.9
証書ローン Member's Loan	3,159	△ 559	85.0	2,589	△ 569	82.0
プロセシング・他社カード代行 Agency services	101,350	6,184	106.5	106,401	5,051	105.0
ペイメント関連 Payment-related	280 (142,392)	△ 265 (57,275)	51.4 (167.3)	295 (229,772)	15 (87,379)	105.5 (161.4)
ペイメント事業計 Payment business total	1,345,312 (1,487,424)	46,580 (104,121)	103.6 (107.5)	1,435,654 (1,665,131)	90,341 (177,706)	106.7 (111.9)
リース事業 Leases	72,307	565	100.8	76,482	4,175	105.8
信用保証 Credit guarantee	1,110 (220,260)	△ 74 (△6,950)	93.7 (96.9)	1,118 (231,063)	7 (10,802)	100.7 (104.9)
不動産担保ローン Mortgage loans	764,235	36,122	105.0	727,665	△ 36,569	95.2
その他 Others	197,313	38,306	124.1	214,217	16,903	108.6
ファイナンス関連 Finance-related	961,549	74,605	108.4	941,883	△ 19,666	98.0
ファイナンス事業計 Finance business total	962,659 (1,181,809)	74,531 (67,655)	108.4 (106.1)	943,001 (1,172,946)	△ 19,658 (△8,863)	98.0 (99.3)
割賦売掛金・営業貸付金等残高計 Accounts receivable – installment, Operating loans, etc.	2,380,279 (2,741,541)	121,677 (172,342)	105.4 (106.7)	2,455,139 (2,914,560)	74,859 (173,018)	103.1 (106.3)
リース投資資産 Investments in leases	256,108	△ 3,856	98.5	262,297	6,189	102.4

◆ (　)は、保証残高(偶発債務)を含む。
・(　) is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング –億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable ( ) includes securitized credit card-related shopping ¥ – bil (monthly payment).

単位：百万円／(￥ Million)

	2022/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2023/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit card-related shopping services	1,066,529	51,502	105.1	1,153,547	87,017	108.2

◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位：百万円／（￥ Million）

	2022/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2023/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit card-related shopping services	131,486	100.1	52.1	142,253	108.2	53.5
カードキャッシング Cash advances	25,694	90.8	10.2	24,344	94.7	9.1
カード事業計 Credit card business total	157,180	98.5	62.3	166,598	106.0	62.6
証書ローン Member's Loan	403	85.4	0.2	323	80.2	0.1
プロセシング・他社カード代行 Agency services	27,598	100.1	10.9	27,376	99.2	10.3
ペイメント関連 Payment-related	12,150	110.0	4.8	14,269	117.4	5.4
ペイメント事業計 Payment business total	197,332	99.3	78.2	208,567	105.7	78.4
リース Leases	11,907	96.9	4.7	12,102	101.6	4.5
信用保証 Credit guarantees	13,406	89.7	5.3	13,194	98.4	5.0
不動産担保ローン Mortgage loans	18,166	122.0	7.2	20,286	111.7	7.6
その他 Others	6,393	107.1	2.5	5,932	92.8	2.2
ファイナンス関連 Finance-related	24,560	117.7	9.7	26,218	106.8	9.9
ファイナンス事業計 Finance business total	37,966	106.0	15.0	39,413	103.8	14.8
その他の事業 Other business	23	100.2	0.0	24	104.1	0.0
金融収益 Financial revenue	5,187	116.6	2.1	5,995	115.6	2.3
営業収益計 Total operating revenue	252,416	100.4	100.0	266,103	105.4	100.0

◆「プロセシング・他社カード代行」はプロセシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「ペイメント関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの収益を含む。
Payment related business includes items such as insurance and revenue from installment sales finance business.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。
Other businesses includes items such as lease revenue.

■カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2022/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2023/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	74,004	104.2	56.3	83,332	112.6	58.6
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	48,163	94.2	36.6	48,978	101.7	34.4
年会費 Annual membership Fees	9,318	101.4	7.1	9,943	106.7	7.0
合計 Total	131,486	100.1	100.0	142,253	108.2	100.0

◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位：百万円／(￥ Million)

	2022/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2023/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	39,393	2,863	107.8	46,998	7,605	119.3
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	18,923	△ 4,056	82.3	17,214	△ 1,708	91.0
利息返還損失引当金繰入額 Provision for loss on interest repayment	12,719	12,719	–	0	△ 12,719	0.0
債務保証損失引当金繰入額 Provision for loss on guarantees	4,665	△ 1,458	76.2	6,041	1,376	129.5
役員報酬及び役員賞与引当金繰入額 Remuneration for directors (and other officers) Provision for bonuses for directors (and other officers)	365	△ 38	90.4	392	27	107.6
従業員給料・賞与及び賞与引当金繰入額 Employees' salaries and bonuses Provision for bonuses	28,005	66	100.2	30,743	2,737	109.8
福利厚生費 他 Welfare expenses, Others	5,434	20	100.4	5,709	274	105.1
人件費計 Personnel expenses	33,804	48	100.1	36,844	3,040	109.0
通信交通費 Communication and transportation expenses	7,996	△ 708	91.9	7,645	△ 351	95.6
租税公課 Taxes and dues	7,289	97	101.4	7,462	172	102.4
賃借料 Rent expenses	2,238	0	100.0	2,081	△ 157	93.0
取扱手数料 Transaction Volume fees	26,499	1,072	104.2	30,051	3,551	113.4
システム関連費用 System related expenses	16,392	△ 740	95.7	16,005	△ 386	97.6
その他 Others	21,073	△ 512	97.6	20,737	△ 335	98.4
支払手数料計 Commission expenses	63,965	△ 179	99.7	66,794	2,829	104.4
減価償却費 Depreciation	20,311	1,090	105.7	21,577	1,265	106.2
その他 Others	8,064	685	109.3	8,852	788	109.8
合計 Total	219,371	11,102	105.3	221,512	2,141	101.0

◆ 貸倒償却・債権売却損の実額 ／ Total actual Credit losses and Sell receivables losses

	2022/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2023/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却・債権売却損　実額合計 Total actual credit losses and sell receivables losses	27,433	△ 5,301	83.8	28,216	782	102.9

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造 / Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位：10億円／（￥ Billion）

2022/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	1,172	変動金利負債 Variable-rate liabilities	881 (881)
準固定金利資産 Semi fixed-rate assets	571	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,654 (1,654)
固定金利資産 Fixed-rate assets	369	非金利負債 Non interest-bearing liabilities	439
非金利資産 Non interest-earning assets	1,328 (1,328)	資本 Shareholder's equity	466
資産合計 Total assets	3,441 (3,441)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	3,441 (3,441)

GAP額 GAP amount	△ 291 (△291)
GAP率 GAP rate	－ －

単位：10億円／（￥ Billion）

2023/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	1,245	変動金利負債 Variable-rate liabilities	873 (873)
準固定金利資産 Semi fixed-rate assets	598	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,839 (1,839)
固定金利資産 Fixed-rate assets	386	非金利負債 Non interest-bearing liabilities	465
非金利資産 Non-interest-earning assets	1,433 (1,433)	資本 Shareholder's equity	485
資産合計 Total assets	3,664 (3,664)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	3,664 (3,664)

GAP額 GAP amount	△ 372 (△372)
GAP率 GAP rate	－ －

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆（ ）はオフバランスの債権流動化を含む数値。
Number of ( ) estimates are installment receivable securitization include in the credit card-related shopping services.

◆ 連結業績予測／Performance Estimates（Consolidated）

単位：百万円／(￥ Million)

	純収益 Net revenue				
	2023/3	前年比% YOY Change (%)	2024/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
ペイメント事業収益 Revenue from the payment business	229,336	108.8	259,000	112.9	72.8
リース事業収益 Revenue from the leases business	12,048	101.8	12,300	102.1	3.5
ファイナンス事業収益 Revenue from the finance business	50,754	107.7	55,600	109.5	15.6
不動産関連事業利益 Income from the real estate-related business	23,406	107.1	22,100	94.4	6.2
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business	6,214	97.0	6,300	101.4	1.8
金融収益 Financial revenue	877	88.7	700	79.8	0.2
純収益合計 Total net revenue	322,638	107.9	356,000	110.3	100.0

※不動産関連事業利益・エンタテインメント事業利益は、不動産関連事業原価・エンタテインメント事業原価を控除した金額を記載しております。

	2023/3	前年比% YOY Change (%)	2024/3	前年比% YOY Change (%)
事業利益 Business profit	60,977	116.5	70,000	114.8
当期利益 Profit attributable to owners of parent	43,599	123.2	49,000	112.4

◆ 単体業績予測 ／ Performance Estimates （Non-Consolidated）

単位：百万円／（￥ Million）

	取扱高 Transaction volume			営業収益 Operating Revenue		
	2024/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2024/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit card-related shopping services	5,714,000	108.1	59.8	150,970	106.1	54.1
カードキャッシング Cash advances	167,000	101.4	1.7	24,900	102.3	8.9
カード事業計 Credit card business total	5,881,000	107.9	61.6	175,870	105.6	63.0
証書ローン Member's Loan	480	66.7	0.0	300	92.9	0.1
プロセシング・他社カード代行 Agency services	2,867,000	99.0	30.0	26,300	96.1	9.4
ペイメント関連 Payment-related	209,000	137.4	2.2	15,020	105.3	5.4
ペイメント事業計 Payment business total	8,957,480	105.4	93.8	217,490	104.3	78.0
リース 事業 Leases	124,000	97.9	1.3	12,310	101.7	4.4
信用保証 Credit guarantees	132,000	133.4	1.4	13,900	105.4	5.0
不動産担保ローン Mortgage loans	117,000	95.5	1.2	21,600	106.5	7.7
その他 Others	218,000	99.7	2.3	7,500	126.4	2.7
ファイナンス関連 Finance-related	335,000	98.2	5.7	29,100	111.0	10.4
ファイナンス事業計 Finance business total	467,000	106.1	6.9	43,000	109.1	15.4
金融収益 Financial revenue				6,200	103.4	2.1
合計 Total	9,548,480	105.3	100.0	279,000	104.8	100.0

	2023/3	前年比% YOY Change (%)	2024/3	前年比% YOY Change (%)
販管費 SG&A expenses	221,512	101.0	224,400	101.3
金融費用 Financial costs	11,923	104.7	15,600	130.8
計 Total	233,435	101.2	240,000	102.8
営業利益 Operating income	32,668	150.8	39,000	119.4
経常利益 Ordinary income	43,424	142.7	45,500	104.8
当期純利益 Net income	34,220	156.2	32,000	93.5

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位:百万円／(￥ Million)

			2021年度実績 Fiscal 21 Actual	2022年度実績 Fiscal 22 Actual	2023年度見込 Fiscal 23 Estimate	事業内容・他 Business & others
(株)アトリウム グループ ※1	総資産	Total Assets	202,535	224,077		＜総合不動産事業＞
	純資産	Shareholders' Equity	18,695	24,393		・「総合不動産事業」を中心とした不動産関連事業を展開。 中古不動産の再生や新規不動産の企画、開発を手掛け、資産価値が高い不動産を市場に提供。
Atrium Group	負債	Liabilities	183,839	199,683		
	営業収益	Operating Revenue	※2 14,878	※2 15,685	※2 19,100	
直接保有割合 % ownership 100.0%	経常利益	Ordinary Income	8,788	8,003	9,190	
(グループ議決権保有割合 % own by CS-group) (100.0%)	当期利益	Net Income	8,264	5,697	13,260	
(株)セゾンファンデックス	総資産	Total Assets	159,019	221,927		＜不動産金融事業・信用保証事業・個人向け融資事業＞
	純資産	Shareholders' Equity	26,916	31,107		・不動産担保事業、信用保証事業およびカードローン、目的別ローンなどの個人向け融資事業等を展開。
SAISON FUNDEX CORPORATION	負債	Liabilities	132,103	190,819		
	営業収益	Operating Revenue	12,295	15,267	17,210	
100.0%	経常利益	Ordinary Income	5,131	7,214	7,700	
(100.0%)	当期利益	Net Income	3,559	5,020	5,330	
(株)コンチェルト	総資産	Total Assets	41,302	41,053		＜アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業＞
	純資産	Shareholders' Equity	34,325	34,875		・「アミューズメント運営事業」は関東を中心に東日本エリアで遊技場『CONCERT HALL』を18店舗展開。出店地域とともに成長していける「地域密着型営業」を実践。 ・「不動産賃貸事業」は渋谷をはじめ首都圏で展開している『THE PRIME』など、商業ビル賃貸をコアとする不動産事業を展開。
Concerto Inc.	負債	Liabilities	6,977	6,177		
	営業収益	Operating Revenue	※2 8,012	※2 7,900	※2 8,000	
99.7%	経常利益	Ordinary Income	1,103	1,248	810	
(100.0%)	当期利益	Net Income	762	550	580	
ジェーピーエヌ債権回収(株) ※3	総資産	Total Assets	4,171	4,976		＜サービサー(債権回収)業＞
	純資産	Shareholders' Equity	3,432	3,644		・債権回収業務の代行や、債権買取、リサーチ事業に従事。
JPN COLLECTION SERVICE CO.,LTD.	負債	Liabilities	738	1,332		
	営業収益	Operating Revenue	4,236	4,956	5,270	
0.0%	経常利益	Ordinary Income	790	831	870	
(100.0%)	当期利益	Net Income	476	378	600	
(株)セゾンパーソナルプラス	総資産	Total Assets	3,811	3,907		＜人材派遣事業、業務請負事業＞
	純資産	Shareholders' Equity	3,417	3,450		・人材派遣事業を中心に、自治体の民間委託業務の受託(業務請負)事業等を展開。
Saison Personalplus Co.,Ltd.	負債	Liabilities	393	456		
	営業収益	Operating Revenue	2,994	3,136	3,540	
100.0%	経常利益	Ordinary Income	111	118	50	
(100.0%)	当期利益	Net Income	88	32	30	
Kisetsu Saison Finance (India) Pvt. Ltd.	総資産	Total Assets	38,911	110,510		＜インドにおけるデジタルレンディング事業＞
	純資産	Shareholders' Equity	18,279	28,673		・2018年6月設立。 ・中小零細企業や個人顧客へ融資を提供するデジタルレンディング事業を展開。 ・レンディングノウハウを保有するスタートアップ企業やNBFC(ノンバンクファイナンスカンパニー)と提携し幅広い領域で迅速に事業を展開。
	負債	Liabilities	20,633	81,837		
	純収益	Net Revenue	2,253	9,991		
74.8%	事業利益	Business Profit	613	1,793		
(100.0%)	当期利益	Net Income	457	1,339		

※1…(株)アトリウムは2023年４月１日に(株)セゾンリアルティに社名を変更いたしました。
※2…(株)アトリウムグループ、(株)コンチェルトの営業収益欄は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。
※3…当社は2022年７月14日開催の取締役会において、2022年８月１日を効力発生日としてジェーピーエヌ債権回収(株)が設立する(株)セゾンパートナーズの株式を当社が株式移転により取得することを決議し、同日付で当社の100%子会社にいたしました。

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

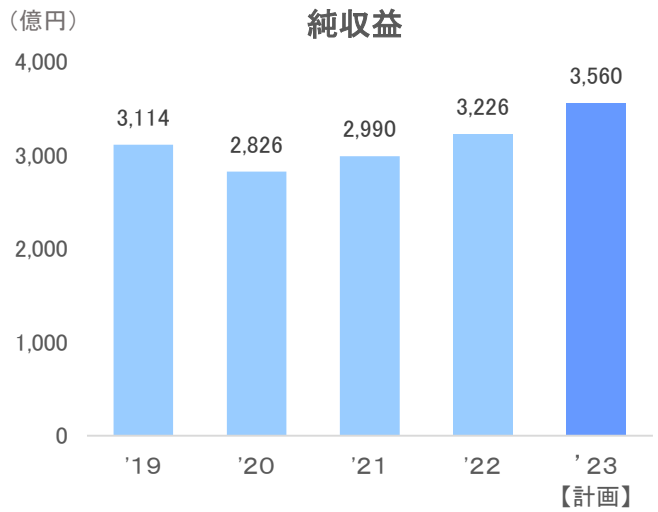
■持分法適用会社 = 関連会社 Affiliates Account For By the Equity Method

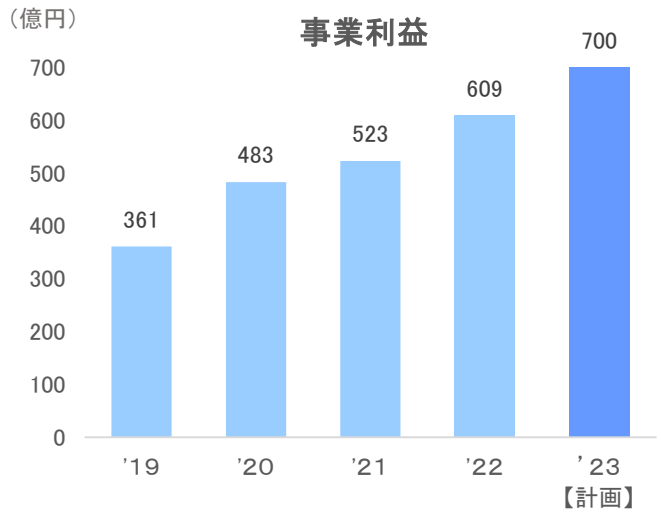
単位:百万円／(￥ Million)

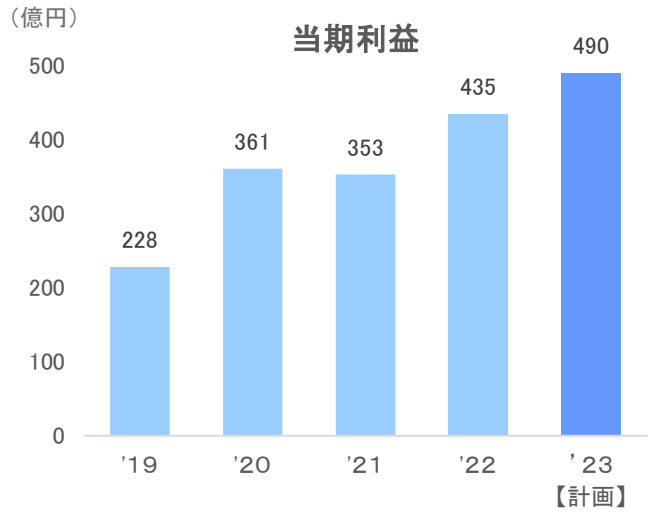
			2021年度実績 Fiscal 21 Actual	2022年度実績 Fiscal 22 Actual	2023年度見込 Fiscal 23 Estimate	事業内容・他 Business & others
出光クレジット㈱ IDEMITSU CREDIT CO.,LTD.	総資産	Total Assets	208,185	213,362		＜クレジットカード業＞ ・1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永久無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。 ・現金会員カードとプリペイドカードの2つの機能が一つになった「出光キャッシュプリカ」や法人カード向け「出光Bizカード」も展開。 ・既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略を追求。 2015年9月、カンボジアに現地法人(金融子会社)を設立。 2021年4月、「出光カードまいどプラス」のサービス・デザインを改定し「apollostation card」へリニューアル。
	純資産	Shareholders' Equity	36,604	38,772		
	負債	Liabilities	171,581	174,589		
	営業収益	Operating Revenue	23,626	25,171	25,800	
50.0%	経常利益	Ordinary Income	1,105	3,267	1,200	
(50.0%)	当期利益	Net Income	922	2,261	810	
㈱セブンCSカードサービス Seven CS Card Service CO.,LTD	総資産	Total Assets	134,330	144,739		＜クレジットカード業＞ ・当社がそごう・西武と行っていた提携カード事業について、2011年4月に吸収分割の方法により承継したセブン・フィナンシャルサービスとの合弁会社。 ・将来的にセブン・カードサービスとの統合を予定しており、当社が強みとする豊富なプロセッシング経験、マーケティングノウハウと、日本最大級の流通グループであるセブン＆アイグループの幅広い顧客基盤、顧客接点を融合し、業界トップクラスの新たな金融サービス会社を志向。
	純資産	Shareholders' Equity	39,047	40,673		
	負債	Liabilities	95,283	104,065		
	営業収益	Operating Revenue	17,292	15,794	15,840	
49.0%	経常利益	Ordinary Income	2,893	3,796	3,080	
(49.0%)	当期利益	Net Income	1,873	2,467	2,100	
高島屋ファイナンシャル・パートナーズ㈱ Takashimaya Financial Partners Co.,Ltd	総資産	Total Assets	113,161	123,950		＜クレジットカード業＞ ・2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤ セゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を強化。 ・2019年3月に高島屋保険㈱と合併し、高島屋ファイナンシャル・パートナーズ㈱と社名を変更し、高島屋グループ総合金融事業会社として、より一層お客様本位の営業に徹し、お客様に信頼されるパートナーを目指し、総合ファイナンシャル企業への成長を目指していく。
	純資産	Shareholders' Equity	43,473	45,088		
	負債	Liabilities	69,688	78,861		
	営業収益	Operating Revenue	20,145	21,257	21,910	
30.5%	経常利益	Ordinary Income	4,378	5,142	5,060	
(30.5%)	当期利益	Net Income	2,854	3,357	3,280	
りそなカード㈱ Resona Card Co.,Ltd.	総資産	Total Assets	89,812	95,046		＜クレジットカード業＞ ・2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。 2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 ・今後もりそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的子会社としての存在感を発揮していく。
	純資産	Shareholders' Equity	35,724	37,120		
	負債	Liabilities	54,088	57,926		
	営業収益	Operating Revenue	15,358	16,508	17,200	
22.4%	経常利益	Ordinary Income	1,723	1,936	1,820	
(22.4%)	当期利益	Net Income	1,208	1,339	1,270	
大和ハウスフィナンシャル㈱ Daiwa House Financial Co.,Ltd	総資産	Total Assets	43,265	45,352		＜クレジットカード業＞ ・2006年11月設立の大和ハウス工業との合弁会社。 ・2007年5月より「ダイワセゾンカード」を発行し、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。 ・2009年10月より、リフォームローンの取扱いを開始し、クレジットカード事業とローン事業を柱に運営。 ・家賃決済「D-roomカード」等の推進を通じたグループ顧客の囲い込みに注力すると共に、グループ内の決済機能を担う戦略的金融会社として存在感を発揮していく。
	純資産	Shareholders' Equity	1,254	2,198		
	負債	Liabilities	42,011	43,153		
	営業収益	Operating Revenue	3,925	4,039	4,170	
30.0%	経常利益	Ordinary Income	198	553	220	
(30.0%)	当期利益	Net Income	196	944	120	
㈱セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.	総資産	Total Assets	20,833	21,299		＜ITサービス業＞ ・フィナンシャルITサービスビジネス、流通ITサービスビジネス、データプラットフォームビジネス、通信ミドルウエアの販売・ソリューション等を提供するHULFTビジネスを展開。
	純資産	Shareholders' Equity	14,748	14,742		
	負債	Liabilities	6,085	6,556		
	営業収益	Operating Revenue	10,020	9,266		
46.8%	経常利益	Ordinary Income	2,943	2,223	1,900	
(46.8%)	当期利益	Net Income	2,051	1,440	1,300	
静銀セゾンカード㈱ Shizugin Saison Card Co., Ltd	総資産	Total Assets	15,028	14,402		＜クレジットカード業＞ ・2006年10月設立の静岡銀行との合弁会社。静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 ・2008年7月には遠州鉄道㈱との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 ・2013年2月には駅ビル商業施設「パルシェ・アントレALL-Sカード」を発行し、地域密着型の成長戦略を実践。
	純資産	Shareholders' Equity	2,431	2,535		
	負債	Liabilities	12,596	11,867		
	営業収益	Operating Revenue	2,401	2,356	2,290	
50.0%	経常利益	Ordinary Income	92	162	100	
(50.0%)	当期利益	Net Income	55	103	60	
㈱イープラス eplus inc.	総資産	Total Assets				＜チケット販売業＞ ・音楽コンサート、演劇、映画などのオンラインチケットサービス「e+(イープラス)」の運営会社。e+(イープラス)は1,000万人超の会員を保有し、プレイガイドによるネットでのチケット販売ではトップクラスの実績を誇る。
	純資産	Shareholders' Equity				
	負債	Liabilities				
	営業収益	Operating Revenue				
50.0%	経常利益	Ordinary Income				
(50.0%)	当期利益	Net Income				

◆ 経営成績

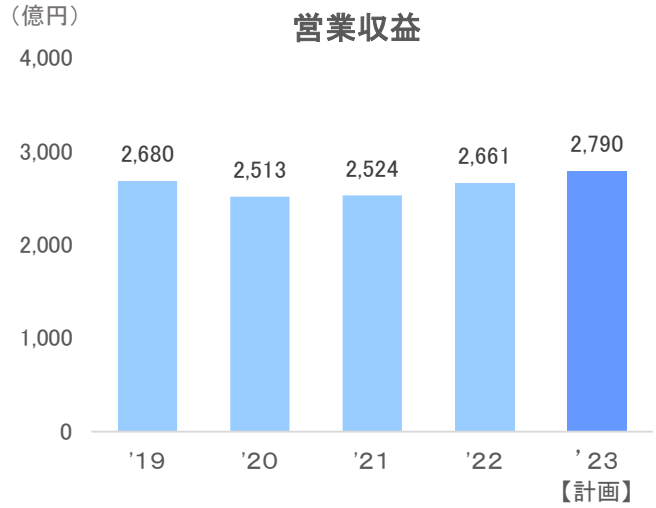
連　　結

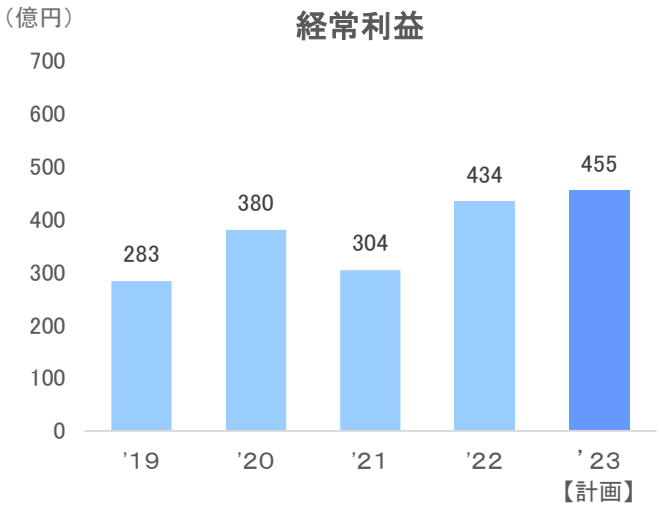

純収益
（億円）
4,000
3,000
2,000
1,000
0
3,114
2,826
2,990
3,226
3,560
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

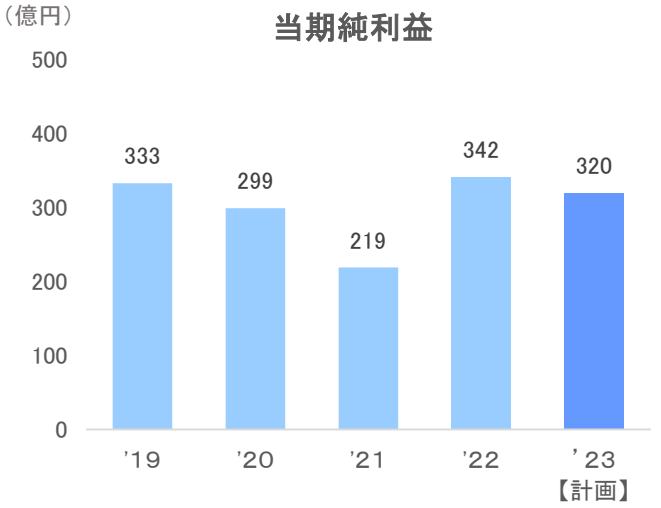

事業利益
（億円）
700
600
500
400
300
200
100
0
361
483
523
609
700
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】


当期利益
（億円）
500
400
300
200
100
0
228
361
353
435
490
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

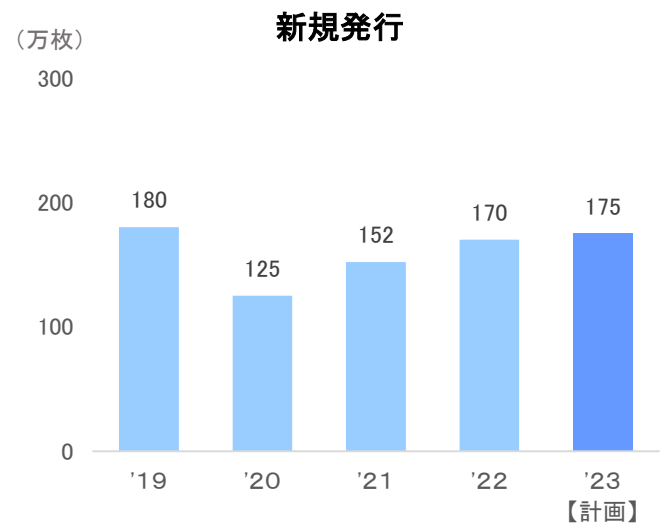
単　　体

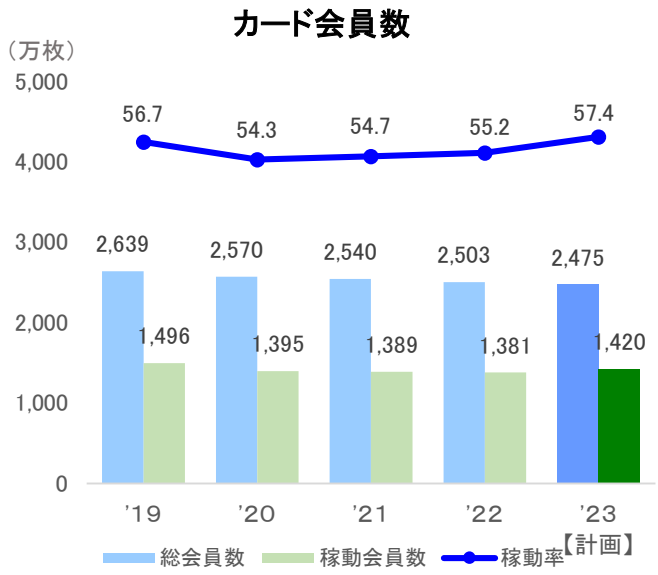

営業収益
（億円）
4,000
3,000
2,000
1,000
0
2,680
2,513
2,524
2,661
2,790
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

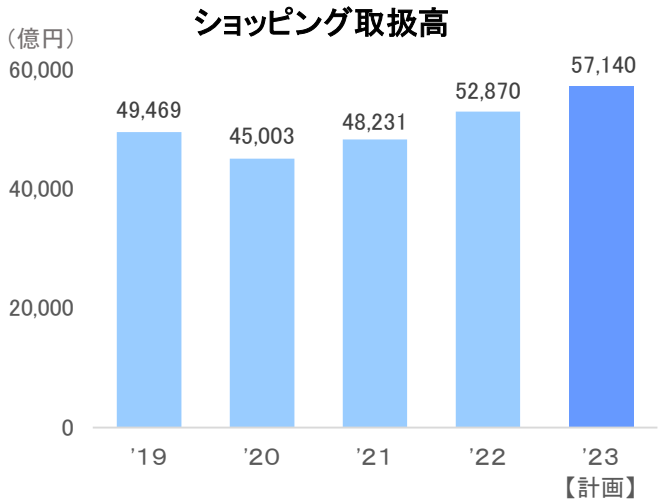

経常利益
（億円）
700
600
500
400
300
200
100
0
283
380
304
434
455
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

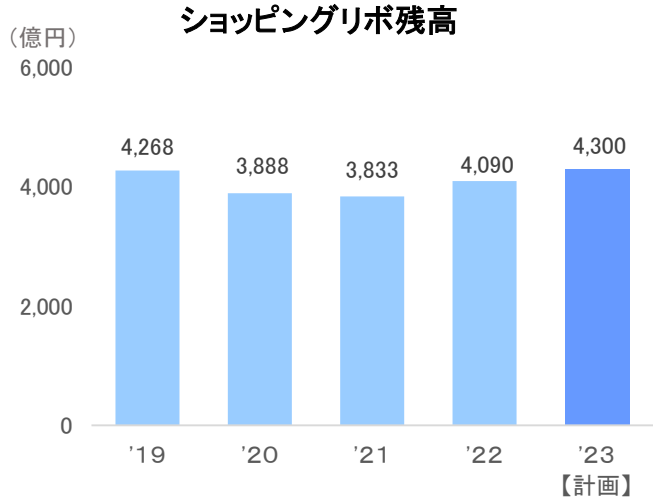

当期純利益
（億円）
500
400
300
200
100
0
333
299
219
342
320
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

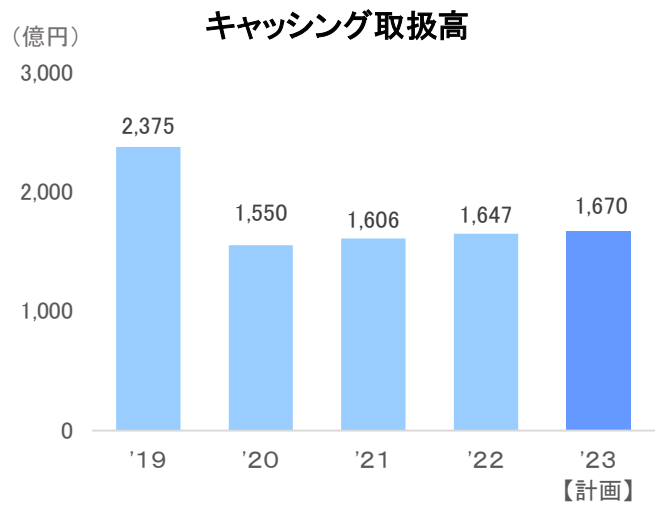
◆ カード主要指標

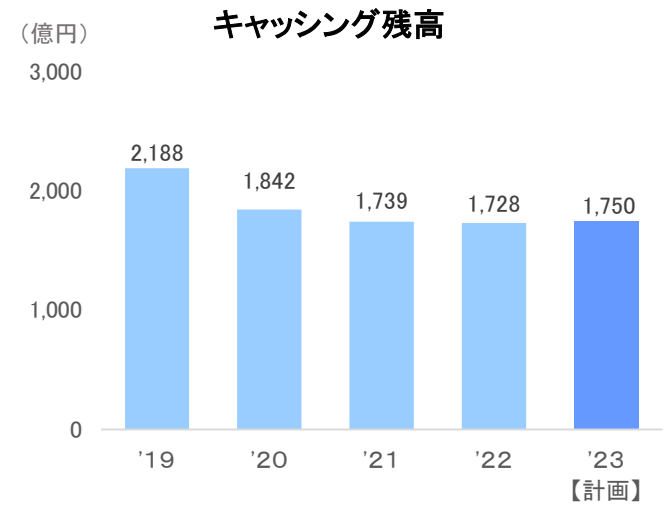

新規発行
（万枚）
300
200
100
0
180
125
152
170
175
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】


カード会員数
（万枚）
5,000
4,000
3,000
2,000
1,000
0
56.7
54.3
54.7
55.2
57.4
2,639
2,570
2,540
2,503
2,475
1,496
1,395
1,389
1,381
1,420
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】
総会員数
稼動会員数
稼動率

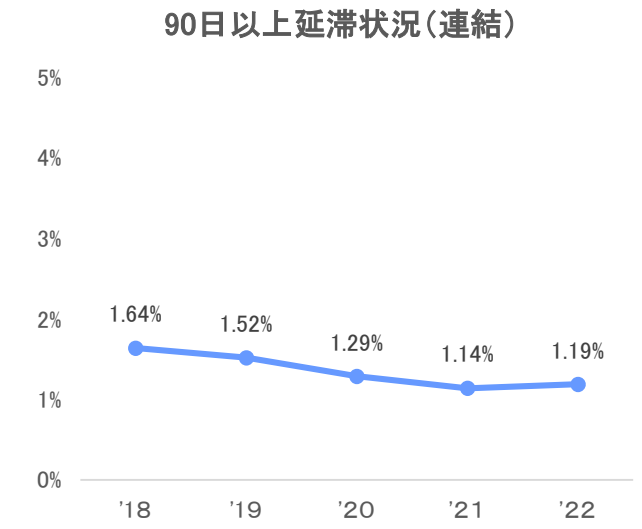

ショッピング取扱高
（億円）
60,000
40,000
20,000
0
49,469
45,003
48,231
52,870
57,140
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

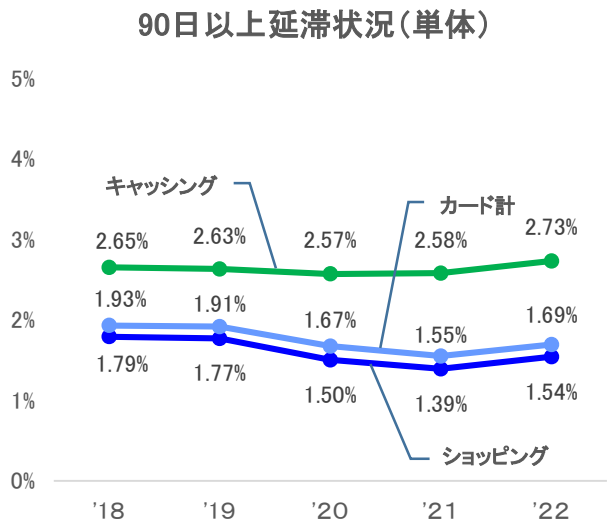

ショッピングリボ残高
（億円）
6,000
4,000
2,000
0
4,268
3,888
3,833
4,090
4,300
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

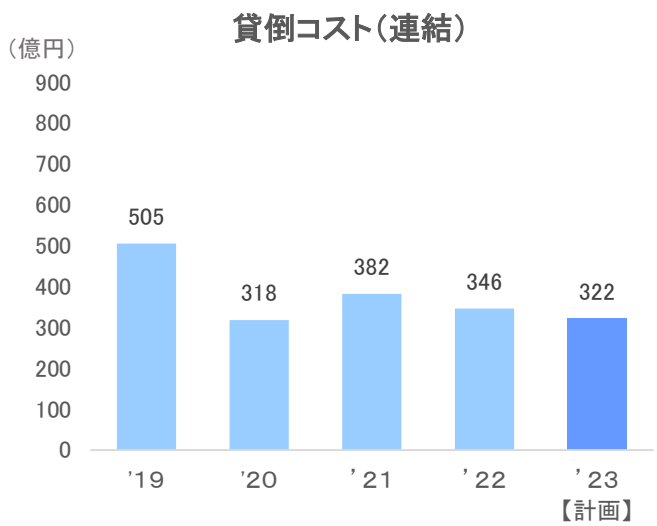

キャッシング取扱高
（億円）
3,000
2,000
1,000
0
2,375
1,550
1,606
1,647
1,670
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

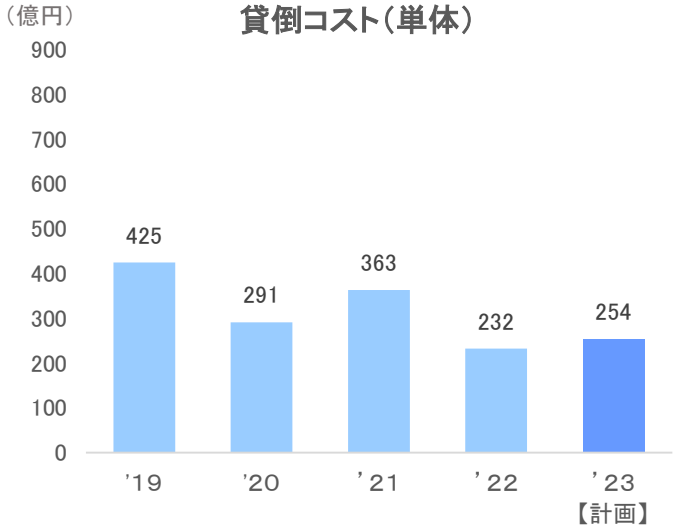

キャッシング残高
（億円）
3,000
2,000
1,000
0
2,188
1,842
1,739
1,728
1,750
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

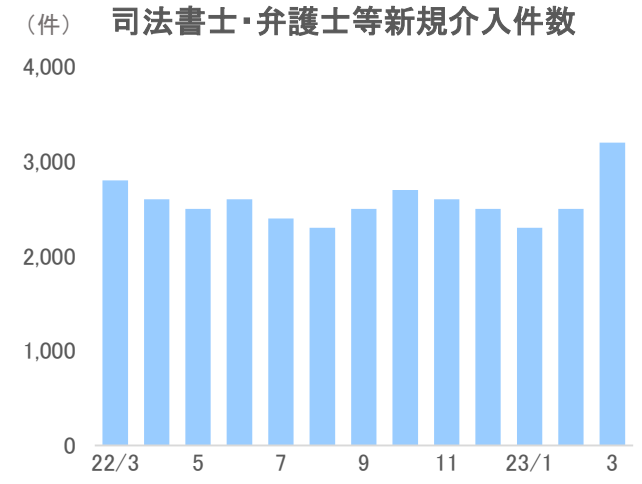
◆ 債権リスク

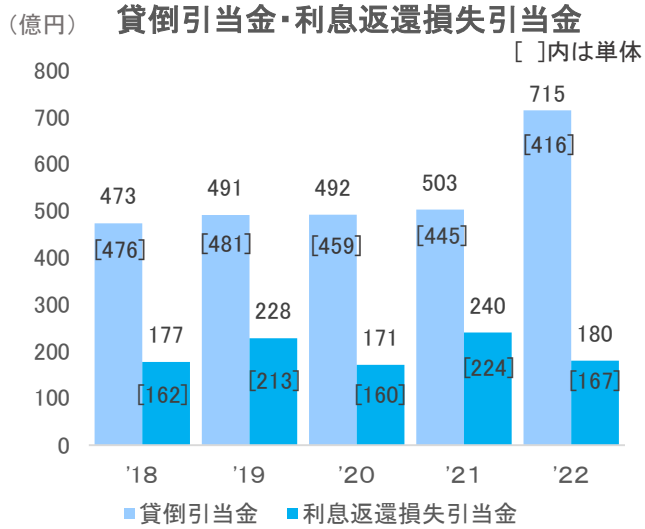

90日以上延滞状況（連結）
5%
4%
3%
2%
1%
0%
1.64%
1.52%
1.29%
1.14%
1.19%
'18
'19
'20
'21
'22


90日以上延滞状況（単体）
5%
4%
3%
2%
1%
0%
キャッシング
カード計
ショッピング
2.65%
2.63%
2.57%
2.58%
2.73%
1.93%
1.91%
1.67%
1.55%
1.69%
1.79%
1.77%
1.50%
1.39%
1.54%
'18
'19
'20
'21
'22


貸倒コスト（連結）
（億円）
900
800
700
600
500
400
300
200
100
0
505
318
382
346
322
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】


貸倒コスト（単体）
（億円）
900
800
700
600
500
400
300
200
100
0
425
291
363
232
254
'19
'20
'21
'22
'23
【計画】

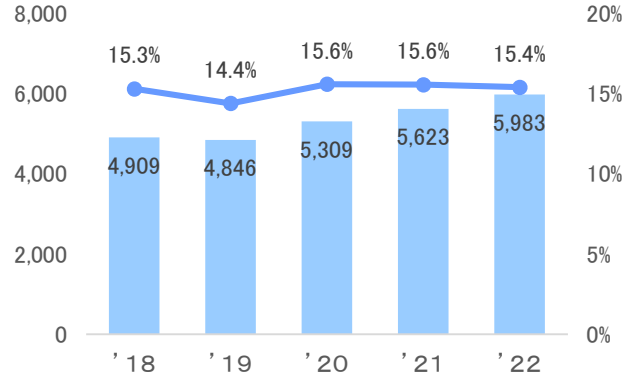

司法書士・弁護士等新規介入件数
（件）
4,000
3,000
2,000
1,000
0
22/3
5
7
9
11
23/1
3


貸倒引当金・利息返還損失引当金
（億円）
[ ]内は単体
800
700
600
500
400
300
200
100
0
473
[476]
177
[162]
491
[481]
228
[213]
492
[459]
171
[160]
503
[445]
240
[224]
715
[416]
180
[167]
'18
'19
'20
'21
'22
貸倒引当金
利息返還損失引当金

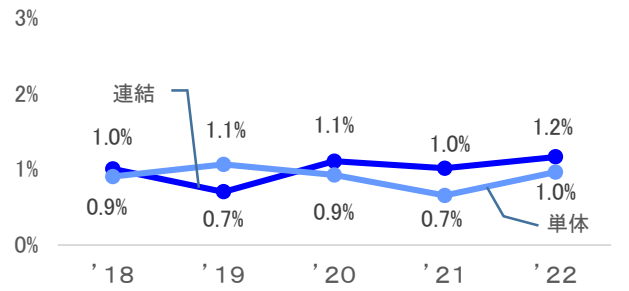
◆ 財務指標

連　　結

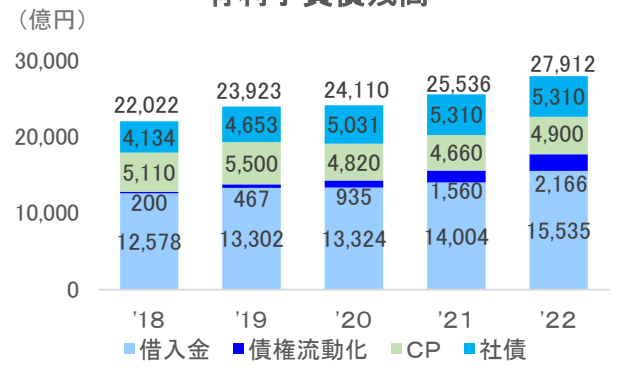
自己資本比率



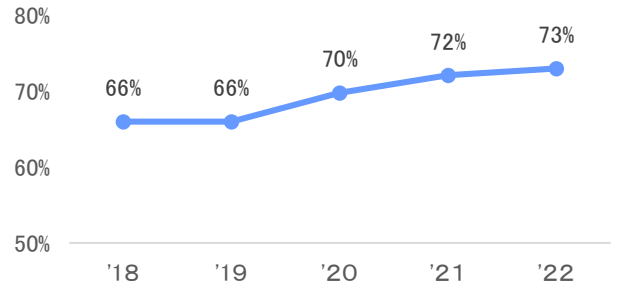
ROA（純利益ベース）



有利子負債残高

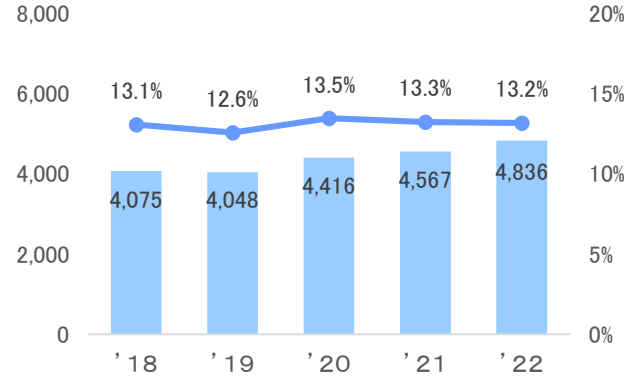


長期比率

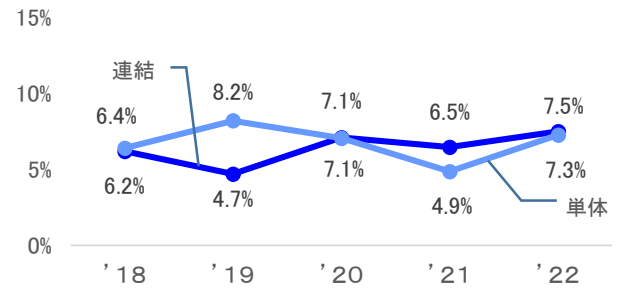


単　　体

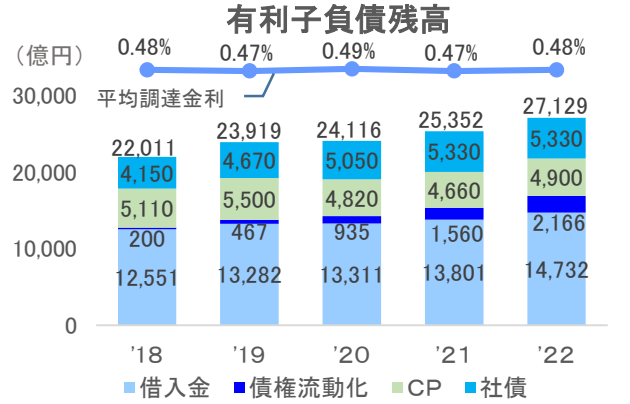
自己資本比率



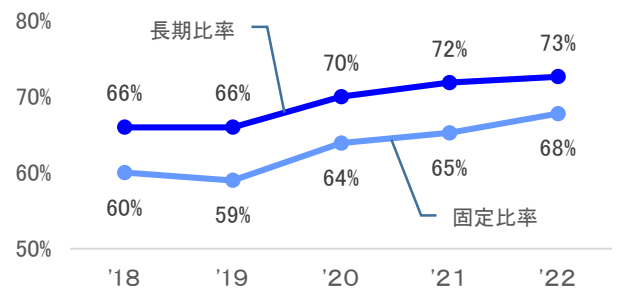
ROE



有利子負債残高



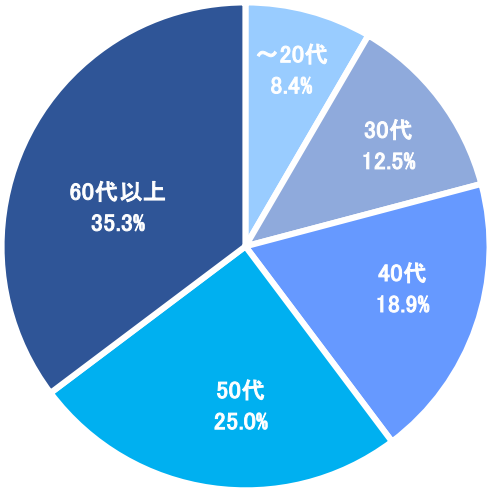
長期比率・固定比率



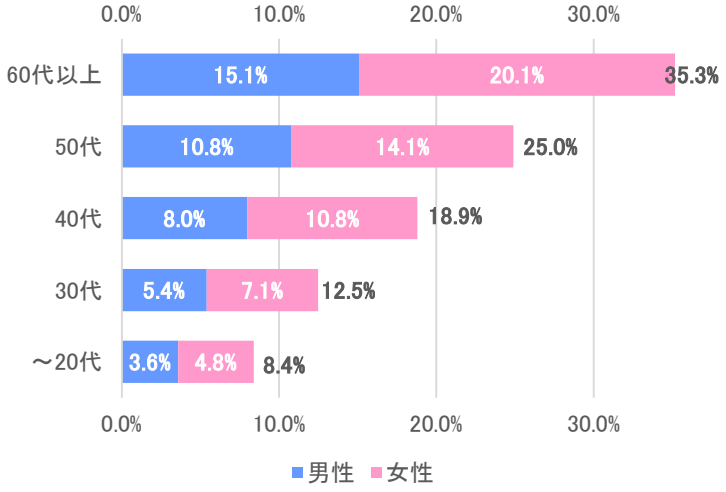
◆ カード属性・利用動向

2023.3.31 現在

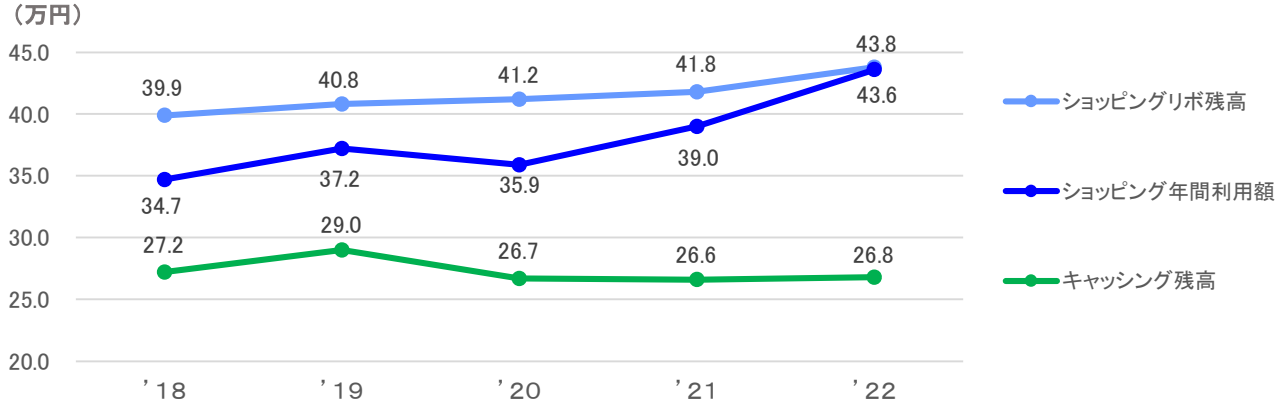
年代別構成比



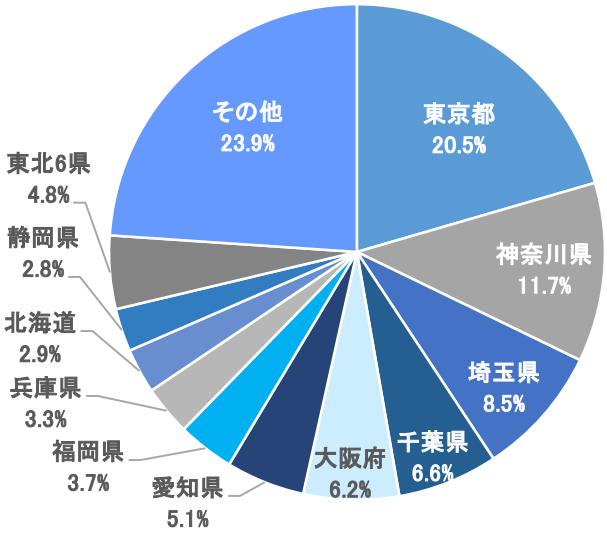
性別・年代別構成比



口座当り平均利用額・残高 推移

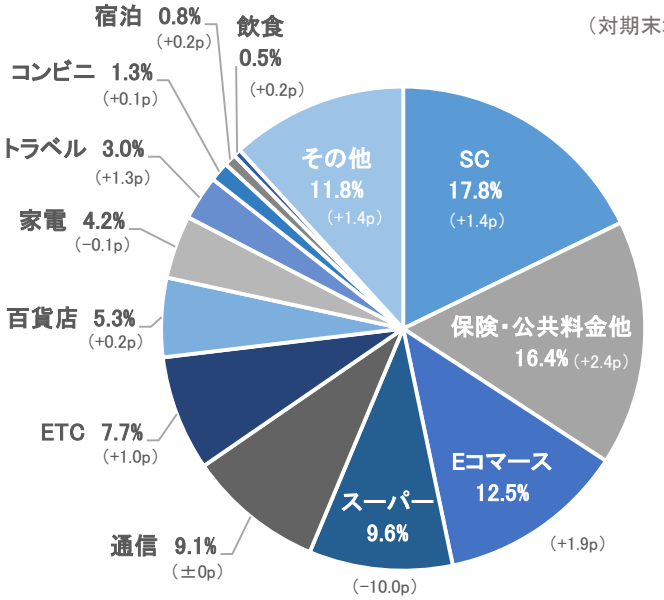


都道府県別会員構成比



業態別ショッピング取扱高（セゾン）

（対期末増減）



◆ 資本提携カード実績

2023.3.31現在

（単位：億円）

	発行枚数	総会員数	取扱高	営業収益	経常利益
当社単体	170万枚	2,503万人	54,517	2,661	434
内）ﾔﾏﾀﾞﾌｨﾅﾝｼｬﾙ 34.0%（06/6設立）	3万枚	124万人	1,089	4	0
内）YMセゾン 50.0%（07/8設立）	0万枚	3万人	46	0	0
出光クレジット 50.0%(03/10出資）	42万枚	422万人	8,728	251	32
りそなカード 22.4%（04/8出資）	6万枚	130万人	4,200	165	19
髙島屋ﾌｧｲﾅﾝｼｬﾙ・ﾊﾟｰﾄﾅｰｽﾞ 30.5%（04/8出資）	9万枚	132万人	7,987	212	51
静銀セゾンカード 50.0%（06/10設立）	0万枚	24万人	707	23	1
大和ハウスフィナンシャル 30.0%（06/11設立）	0万枚	35万人	1,099	40	5
セブンCSカードサービス 49.0%（10/09設立）	7万枚	271万人	6,855	157	37
合計	234万枚	3,517万人	84,093	3,509	579

※取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

貸 借 対 照 表 （2023年3月31日現在）

Balance Sheet (As of March 31, 2023)

（単位：百万円）
(Millions of yen)

科目 Items (Term)		2022年3月 March, 2022	2023年3月 March, 2023	増減 Increase/Decrease
		金額 Amount		
（資産の部）	(Assets)			
流動資産	Current assets	96, 679	103, 745	7, 066
現金及び預金	Cash and deposits	1, 653	4, 278	2, 624
受取手形及び営業未収入金	Trade notes and accounts receivable	116	198	82
たな卸資産	Inventories	75, 490	76, 412	921
買取債権	Purchased receivables	19, 531	23, 038	3, 506
求償債権	Guarantor's claims	—	—	—
短期貸付金	Short-term loans receivable	22	21	△ 0
その他	Other	2, 094	2, 371	277
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2, 229	△ 2, 574	△ 345
固定資産	Noncurrent assets	105, 855	120, 331	14, 475
有形固定資産	Property, plant and equipment	80, 161	101, 243	21, 081
無形固定資産	Intangible assets	52	38	△ 13
投資その他の資産	Investments and other assets	25, 641	19, 048	△ 6, 592
整理事業関連資産	Liquidation business assets	22, 766	15, 876	△ 6, 889
その他	Other	4, 682	4, 995	312
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1, 808	△ 1, 823	△ 15
資 産 合 計	Total assets	202, 535	224, 077	21, 541

科目 Items (Term)		2022年3月 March, 2022	2023年3月 March, 2023	増減 Increase/Decrease
		金額 Amount		
（負債の部）	(Liabilities)			
流動負債	Current liabilities	182, 238	198, 730	16, 492
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	413	262	△ 150
短期借入金	Short-term loans payable	175, 700	187, 800	12, 100
未払金・未払費用	Accounts payable - other and accrued expenses	885	592	△ 293
預り保証金	Guarantee deposits	844	568	△ 275
その他	Other	4, 395	9, 507	5, 112
固定負債	Noncurrent liabilities	1, 601	953	△ 648
瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	14	—	△ 14
預り保証金	Guarantee deposited	1, 006	950	△ 55
その他	Other	580	2	△ 578
負 債 合 計	Total liabilities	183, 839	199, 683	15, 844
（純資産の部）	(Net assets)			
株主資本	Shareholders' equity	18, 695	24, 393	5, 697
資本金	Share capital	50	50	—
資本剰余金	Capital surplus	50	50	—
利益剰余金	Retained earnings	18, 595	24, 293	5, 697
自己株式	Treasury shares	—	—	—
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	—
非支配株主持分	Non-controlling interests	—	—	—
純 資 産 合 計	Total net assets	18, 695	24, 393	5, 697
負 債 純 資 産 合 計	Total liabilities and net assets	202, 535	224, 077	21, 541

・㈱アトリウムは2023年4月1日に㈱セゾンリアルティに社名を変更いたしました。

・Atrium Co., Ltd., change its trade name to Saison Realty Co., Ltd. on April 1, 2023

アトリウムグループ

Atrium Group

損 益 計 算 書 （2022年4月1日 ～ 2023年3月31日）

Statement of Income (April 1, 2022 to March 31, 2023)

（単位：百万円）

(Millions of yen)

科　目	Items	2022年3月 (21/04－22/3)	2023年3月 (22/04－23/3)	増減 Increase/Decrease
売上高	Net sales	34, 802	35, 808	1, 006
売上原価	Cost of sales	19, 923	20, 123	199
売上総利益	Gross profit	14, 878	15, 685	806
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7, 737	8, 744	1, 007
営業利益	Operating profit	7, 141	6, 940	△ 200
営業外収益	Non-operating income	4, 182	3, 854	△ 327
営業外費用	Non-operating expenses	2, 535	2, 792	256
経常利益	Ordinary profit	8, 788	8, 003	△ 784
特別利益	Extraordinary income	2, 326	26	△ 2, 299
特別損失	Extraordinary loss	452	62	△ 389
分配前税金等調整前当期純利益	Profit before dividends distribution, income taxes	10, 661	7, 967	△ 2, 694
匿名組合分配額	Dividend distribution from silent partnerships	—	—	—
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	10, 661	7, 967	△ 2, 694
法人税等	Income taxes	2, 397	2, 269	△ 127
非支配株主利益に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	8, 263	5, 697	△ 2, 566

・㈱アトリウムは2023年4月1日に㈱セゾンリアルティに社名を変更いたしました。

・Atrium Co., Ltd., change its trade name to Saison Realty Co., Ltd. on April 1, 2023

株式会社セゾンファンデックス
SAISON FUNDEX CORPORATION

貸 借 対 照 表 （2023年3月31日現在）
Balance Sheets (As of March 31, 2023)

（単位：百万円）
(Millions of yen)

科　目	Items	2022年3月 March, 2022	2023年3月 March, 2023	増減 Increase/Decrease
（資産の部）	(Assets)			
流動資産	Current assets	156, 296	219, 385	63, 089
現金及び預金	Cash and deposits	748	847	98
営業貸付金	Operating loans	131, 113	176, 662	45, 548
販売用不動産	Real estate for sale	24, 629	33, 229	8, 600
未収入金	Accounts receivable	144	147	2
前払費用	Prepaid expenses	57	70	13
未収収益	Accrued income	819	913	94
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	—
その他流動資産	Other current assets	829	9, 369	8, 539
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2, 045	△ 1, 853	192
固定資産	Noncurrent assets	2, 723	2, 541	△ 182
有形固定資産	Property, plant and equipment	209	269	59
土　地	Land	—	—	—
建　物	Buildings	91	132	40
器具及び備品等	Furniture and fixtures	95	121	26
リース資産	Leased assets	22	15	△ 6
無形固定資産	Intangible assets	574	511	△ 63
ソフトウェア	Software	549	477	△ 71
無形建設仮勘定	Software in progress	21	29	7
電話加入権	Telephone subscription right	4	4	—
投資等	Investments and other assets	1, 938	1, 760	△ 178
投資有価証券	Investment securities	562	416	△ 145
固定化営業債権	Long-term loans receivable	12	12	△ 0
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	3	2	△ 0
繰延税金資産	Deferred tax assets	1, 227	1, 159	△ 67
その他投資等	Other assets	144	179	35
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 11	△ 10	0
資　産　合　計	Total assets	159, 019	221, 927	62, 907

科　目	Items	2022年3月 March, 2022	2023年3月 March, 2023	増減 Increase/Decrease
（負債の部）	(Liabilities)			
流動負債	Current liabilities	130, 763	189, 765	59, 002
短期借入金	Short-term borrowings	128, 400	186, 300	57, 900
一年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term borrowings	—	—	—
リース債務	Lease obligations	22	4	△ 17
未払金	Accounts payable - other	9	0	△ 8
未払費用	Accrued expenses	508	931	423
未払法人税等	Income taxes payable	839	1, 586	747
利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	330	295	△ 34
債務保証引当金	Provision for loss on guarantees	167	158	△ 9
その他流動負債	Other current liabilities	486	489	2
固定負債	Non-current liabilities	1, 340	1, 054	△ 285
長期借入金	Long-term borrowings	—	—	—
リース債務	Lease obligations	3	13	10
長期未払金	Long-term accounts payable	—	—	—
利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	1, 336	1, 040	△ 295
負　債　合　計	Total liabilities	132, 103	190, 819	58, 716
（純資産の部）	(Net assets)			
株主資本	Shareholders' equity	26, 876	31, 096	4, 220
資本金	Capital stock	4, 500	4, 500	—
利益剰余金	Retained earnings	22, 376	26, 596	4, 220
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	39	10	△ 29
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	39	10	△ 29
純　資　産　合　計	Total net assets	26, 916	31, 107	4, 190
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	159, 019	221, 927	62, 907

株式会社セゾンファンデックス

SAISON FUNDEX CORPORATION

損 益 計 算 書 （2022年4月1日 ～ 2023年3月31日）

Statements of Income (From April 1, 2022 to March 31, 2023)

（単位：百万円）

(Millions of yen)

科　　目	Items	2022年3月 21/04－22/03	2023年3月 22/04－23/03	増減 Increase/Decrease
営業収益	Operating revenue	12,295	15,267	2,971
営業費用	Operating expenses	7,298	8,176	877
金融費用	Financial expenses	1,737	2,314	577
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	5,561	5,861	299
営業利益	Operating income	4,996	7,090	2,093
営業外収益	Non-operating income	134	124	△ 10
営業外費用	Non-operating expenses	－	0	0
経常利益	Ordinary profit	5,131	7,214	2,083
特別利益	Extraordinary income	51	30	△ 21
特別損失	Extraordinary losses	2	－	△ 2
税引前当期純利益	Profit before income taxes	5,181	7,244	2,063
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	1,350	2,143	793
法人税等調整額	Income taxes - deferred	271	80	△ 190
当期純利益	Profit	3,559	5,020	1,460