

2019年3月期 決算資料

Reference Materials for the year ended March 31, 2019

2019年 5月 15日
May 15, 2019



経営企画部
Corporate Planning Dept.
03-3988-2110

CREDIT SAISON CO., LTD.

単体の営業報告

Materials Related to Business Report

☐ 取扱高の実績	Total Transaction Volume	1
☐ 営業資産残高の実績	Operating Assets	2
☐ 営業収益の実績	Operating Revenue	3
☐ 販売費及び一般管理費の実績	Selling, General and Administrative Expenses	4
☐ 金利感応度によるバランスシートの構造	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5

業績予測に関する資料

Materials Related to Performance Estimates

☐ 連結業績予測	Performance Estimates (Consolidated)	6
☐ 単体業績予測	Performance Estimates (Non-Consolidated)	7
☐ (株)クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	8,9

ファクトブック

Fact Book

☐ 経営成績	Operating Results	10
☐ カード主要指標	Main Indices (Non-consolidated)	11
☐ 債権リスク	Credit Risk Trends	12
☐ 財務指標	Funding Structure	13
☐ カード属性・利用動向	Cardholders Attribute and Usage	14
☐ 資本提携実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	15

参考資料

For Reference

☐ (株)アトリウムの貸借対照表	Atrium Co. Ltd. Balance Sheets	16
☐ (株)アトリウムの損益計算書	Atrium Co. Ltd. Statements of Income	17
☐ (株)セゾンファンデックスの貸借対照表	Saison Fundex Corporation Balance Sheets	18
☐ (株)セゾンファンデックスの損益計算書	Saison Fundex Corporation Statements of Income	19

◆ 取扱高の実績 / Total Transaction Volume

単位:百万円/(¥ Million)

	2018/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	4,683,038	104.6	55.2	4,788,537	102.3	54.4
カードキャッシング Cash advances	248,156	97.8	2.9	242,980	97.9	2.8
カード事業計 Credit card total	4,931,195	104.2	58.1	5,031,517	102.0	57.2
証書ローン Member's Loan	1,437	38.8	0.0	1,392	96.9	0.0
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	2,873,183	107.5	33.9	3,014,831	104.9	34.3
クレジットサービス関連 Credit services related	30,653	95.3	0.4	25,752	84.0	0.3
クレジットサービス事業計 Credit services total	7,836,470	105.4	92.4	8,073,494	103.0	91.8
リース事業 Leases	114,569	106.0	1.4	115,589	100.9	1.3
信用保証 Guarantees	131,922	82.5	1.6	114,277	86.6	1.3
不動産担保ローン Mortgage loans	160,762	128.0	1.9	207,959	129.4	2.4
その他 Others	241,949	134.2	2.9	287,830	119.0	3.3
ファイナンス関連 Finance related	402,712	131.6	4.8	495,790	123.1	5.6
ファイナンス事業計 Finance business total	534,635	114.8	6.3	610,068	114.1	6.9
その他の事業 Other businesses	23	110.4	0.0	22	97.5	0.0
取扱高合計 Volume of new contracts	8,485,698	105.9	100.0	8,799,174	103.7	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの取扱高を含む。
Credit service related business includes items such as volume contracts from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸などの取扱高を含む。
Other business includes items such as volume contracts from rent.

◆ 営業資産残高の実績 / Operating Assets

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	1,028,581	△ 10,348	99.0	1,069,995	41,414	104.0
(内 リボルビング) (include revolving)	414,225	33,402	108.8	422,553	8,328	102.0
カードキャッシング Cash advances	217,193	3,160	101.5	218,007	814	100.4
カード事業計 Credit card total	1,245,774	△ 7,188	99.4	1,288,003	42,229	103.4
証書ローン Member's Loan	6,376	△ 2,536	71.5	5,367	△ 1,008	84.2
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	101,082	10,007	111.0	110,083	9,001	108.9
クレジットサービス関連 Credit services related	293	△ 53	84.6	337	44	115.1
クレジットサービス事業計 Credit services total	1,353,526	229	100.0	1,403,793	50,266	103.7
リース事業 Leases	66,621	7,880	113.4	67,422	800	101.2
信用保証 Guarantees	1,412 (283,995)	△ 11 (△ 3,212)	99.2 (98.9)	1,403 (274,716)	△ 8 (△ 9,279)	99.4 (96.7)
不動産担保ローン Mortgage loans	354,993	127,171	155.8	519,823	164,829	146.4
その他 Others	74,553 (77,364)	18,420 (一)	132.8 (一)	95,374 (114,424)	20,821 (37,060)	127.9 (147.9)
ファイナンス関連 Finance related	429,546 (432,357)	145,592 (一)	151.3 (一)	615,197 (634,247)	185,651 (201,890)	143.2 (146.7)
ファイナンス事業計 Finance business total	430,958 (716,353)	145,581 (145,191)	151.0 (125.4)	616,601 (908,963)	185,642 (192,610)	143.1 (126.9)
割賦売掛金残高計 Installment accounts recievable	1,851,106 (2,136,501)	153,691 (153,301)	109.1 (107.7)	2,087,817 (2,380,179)	236,710 (243,678)	112.8 (111.4)
リース投資資産 Leased investment assets	231,774	3,952	101.7	241,129	9,355	104.0

◆ () は、保証残高(偶発債務)を含む。

・() is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング - 億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable () includes securitized credit-card-related shopping ¥ - bil (monthly payment).

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	1,028,581	△ 30,348	97.1	1,069,995	41,414	104.0

◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2018/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	131,828	105.8	52.8	135,751	103.0	52.4
カードキャッシング Cash advances	32,822	99.3	13.1	32,538	99.1	12.6
カード事業計 Credit card total	164,651	104.4	65.9	168,290	102.2	65.0
証書ローン Member's Loan	896	81.6	0.4	680	76.0	0.3
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	27,229	105.6	10.9	28,439	104.4	11.0
クレジットサービス関連 Credit services related	9,206	98.2	3.7	9,802	106.5	3.8
クレジットサービス事業計 Credit services total	201,984	104.1	80.8	207,213	102.6	80.0
リース事業 Leases	12,863	97.1	5.1	12,721	98.9	4.9
信用保証 Guarantees	17,101	103.5	6.8	16,970	99.2	6.6
不動産担保ローン Mortgage loans	9,185	123.5	3.7	12,631	137.5	4.9
その他 Others	3,998	152.3	1.6	5,019	125.6	1.9
ファイナンス関連 Finance related	13,183	131.0	5.3	17,651	133.9	6.8
ファイナンス事業計 Finance business total	30,285	113.9	12.1	34,621	114.3	13.4
その他の事業 Other business	21	111.3	0.0	20	97.0	0.0
金融収益 Financial revenue	4,710	97.7	1.9	4,440	94.3	1.7
営業収益計 Total operating revenue	249,865	104.7	100.0	259,018	103.7	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなど収益を含む。
Credit service related business includes items such as revenues from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。
Other businesses includes items such as revenue from rent.

▶ ■ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2018/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2019/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	73,598	103.7	55.9	75,044	102.0	55.3
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	49,940	109.5	37.9	52,301	104.7	38.5
年会費 Annual membership Fees	8,289	102.9	6.3	8,405	101.4	6.2
合計 Total	131,828	105.8	100.0	135,751	103.0	100.0

◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	42,047	3,005	107.7	36,018	△ 6,028	85.7
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	20,976	920	104.6	23,507	2,531	112.1
利息返還損失引当金繰入額 Provision for losses for interest repayment	–	△ 15,339	–	–	–	–
債務保証損失引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	6,999	872	114.2	7,910	911	113.0
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	461	15	103.4	395	△ 66	85.7
従業員給料及び賞与 Employees' salaries and bonuses	20,013	782	104.1	19,877	△ 135	99.3
賞与引当金繰入額 Provision for bonus payable	1,687	186	112.4	1,717	29	101.8
退職給付費用 Retirement provisions	674	186	138.4	802	128	119.1
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	149	21	116.4	113	△ 36	75.8
福利厚生費 Health and welfare benefits	3,425	147	104.5	3,487	61	101.8
通信交通費 Communication and travel expenses	13,485	1,788	115.3	11,364	△ 2,120	84.3
租税公課 Taxes	7,207	734	111.3	7,294	86	101.2
賃借料 Rental fees	1,539	111	107.8	1,561	22	101.5
支払手数料 Fees paid	75,992	8,295	112.3	82,198	6,206	108.2
減価償却費 Depreciation expenses	6,369	3,492	221.4	13,568	7,199	213.0
その他 Others	6,065	△ 1,166	83.9	5,907	△ 157	97.4
合計 Total	207,093	4,054	102.0	215,726	8,633	104.2

◆ 貸倒償却の実額 / Credit Losses

	2018/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2019/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	26,574	1,244	104.9	29,068	2,493	109.4

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

/ Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位:10億円/(¥ Billion)

2018/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	685	変動金利負債 Variable-rate liabilities	730 (730)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	648	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,220 (1,220)
固定金利資産 Fixed-rate assets	298	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	482
非金利資産 Non-interest-earning assets	1,199 (1,199)	資本 Shareholder's equity	396
資産合計 Total assets	2,831 (2,831)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	2,831 (2,831)

GAP額 GAP amount	45 (45)
GAP率 GAP rate	1.6% (1.6%)

単位:10億円/(¥ Billion)

2019/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	893	変動金利負債 Variable-rate liabilities	873 (873)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	654	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,328 (1,328)
固定金利資産 Fixed-rate assets	319	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	498
非金利資産 Non-interest-earning assets	1,239 (1,239)	資本 Shareholder's equity	407
資産合計 Total assets	3,107 (3,107)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	3,107 (3,107)

GAP額 GAP amount	△ 20 (△ 20)
GAP率 GAP rate	— —

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ()は債権流動化分を含む数値。
Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ 連結業績予測／Performance Estimates (Consolidated)

単位: 百万円／(¥ Million)

	純収益 Net revenue				
	2019/3	前年比% YOY Change (%)	2020/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
クレジットサービス事業収益 Revenue from the credit services business	226,250	102.4	238,600	105.5	74.1
リース事業収益 Revenue from the leases business	12,579	97.8	13,200	104.9	4.1
ファイナンス事業収益 Revenue from the finance business	39,231	110.4	43,800	111.6	13.6
不動産関連事業利益 Income from the real estate related business	17,177	120.2	16,800	97.8	5.2
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business	8,761	94.3	8,800	100.4	2.7
金融収益 Financial revenue	854	381.9	800	93.7	0.2
純収益合計 Total net revenue	304,855	104.0	322,000	105.6	100.0

※不動産事業利益・エンタテインメント事業利益は、不動産事業原価・エンタテインメント事業原価を控除した金額を記載しております。

	2019/3	前年比% YOY Change (%)	2020/3	前年比% YOY Change (%)
事業利益 Business income	52,233	91.1	42,500	81.4
当期利益 Net income	30,517	79.4	29,000	95.0

◆ 単体業績予測 / Performance Estimates (Non-Consolidated)

単位: 百万円 / (¥ Million)

		取扱高 Volume of New Contracts			営業収益 Operating Revenue		
		2020/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2020/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services		5,100,000	106.5	55.5	141,700	104.4	51.7
カードキャッシング Cash advances		245,000	100.8	2.7	32,900	101.1	12.0
カード事業計 Credit card total		5,345,000	106.2	58.2	174,600	103.7	63.7
証書ローン Member's Loan		960	69.0	0.0	600	88.2	0.2
プロセッシング・他社カード代行 Agency services		3,070,000	101.8	33.4	32,000	112.5	11.7
クレジットサービス関連 Credit services related business		34,000	132.0	0.4	12,100	123.4	4.4
クレジットサービス事業計 Credit services total		8,449,960	104.7	92.0	219,300	105.8	80.0
リース 事業 Leases		126,000	109.0	1.4	13,100	103.0	4.8
信用保証 Guarantees		133,000	116.4	1.4	17,100	100.8	6.2
不動産担保ローン Mortgage loans		123,000	59.1	1.3	13,600	107.7	5.0
その他 Others		353,000	122.6	3.8	6,400	127.5	2.3
ファイナンス関連 Finance related business		476,000	96.0	5.2	20,000	113.3	7.3
ファイナンス事業計 Finance business total		609,000	113.9	6.6	37,100	107.2	13.5
金融収益 Financial revenue					4,700	105.9	1.7
合計 Total		9,184,960	104.4	100.0	274,200	105.9	100.0

	2019/3	前年比% YOY Change (%)	2020/3	前年比% YOY Change (%)
販管費 SG&A expenses	215,726	104.2	239,300	110.9
金融費用 Financial expenses	9,748	98.7	10,500	107.7
計 Total	225,474	103.9	249,800	110.8
営業利益 Operating income	33,543	102.0	24,400	72.7
経常利益 Ordinary income	39,634	102.0	30,000	75.7
当期純利益 Net income	25,875	116.6	33,000	127.5

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2017年度実績 2018年度実績 2019年度見込
Fiscal 17 Fiscal 18 Fiscal 19
Actual Actual Estimate

事業内容・他
Business & others

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位:百万円/(¥ Million)

(株)アトリウム グループ Atrium Group 直接保有割合 % ownership 100.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group) (100.0%)	総 資 産	Total Assets	187,371	199,011		<総合不動産事業・サービス(債権回収)事業> ・「総合不動産事業」「サービス事業」を中心とした不動産関連事業を展開。 ・「総合不動産事業」では中古不動産の再生や新規不動産の企画、開発を手掛け、資産価値が高い不動産を市場に提供。 ・「サービス事業」では金融機関や投資家から債権を買い取り、独自のノウハウで課題を解決しつつ管理回収を実施。
	純 資 産	Shareholders' Equity	4,736	7,810		
	剰 余 金	Retained Earnings	4,496	7,710		
	営 業 収 益	Operating Revenue	※ 13,651	※ 14,616	※ 13,000	
	経 常 利 益	Ordinary Income	3,048	5,043	3,500	
	当 期 利 益	Net Income	3,001	3,205	1,800	
(株) セゾンパーソナルプラス SAISON PERSONAL PLUS COMPANY LIMITED.	総 資 産	Total Assets	5,788	6,162		<人材派遣業・サービス(債権回収)業> ・人材派遣事業を中心に、自治体の民間委託業務の受託事業等を展開。 ・傘下のジェービーエヌ債権回収㈱は、債権回収業務の代行を中心に、債権買取やリサーチ事業に従事。
	純 資 産	Shareholders' Equity	4,877	5,224		
	剰 余 金	Retained Earnings	3,475	3,822		
	営 業 収 益	Operating Revenue	6,932	7,340	7,800	
	経 常 利 益	Ordinary Income	447	535	600	
	当 期 利 益	Net Income	268	348	400	
(株)セゾンファンデックス Saison Fundex Corporation	総 資 産	Total Assets	83,228	103,896		<個人向け融資事業・不動産金融事業・信用保証事業> ・カードローン、目的別ローンなどの個人向け融資事業および不動産担保事業、信用保証事業等を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	17,143	19,309		
	剰 余 金	Retained Earnings	12,589	14,768		
	営 業 収 益	Operating Revenue	7,716	9,679	9,600	
	経 常 利 益	Ordinary Income	2,544	3,276	3,500	
	当 期 利 益	Net Income	1,855	2,478	2,400	
(株)コンチェルト CONCERTO CO.,LTD.	総 資 産	Total Assets	40,046	40,838		<アミューズメント運営事業・不動産賃貸事業> ・「アミューズメント運営事業」は関東を中心に東日本エリアで遊技場『CONCERT HALL』を22店舗展開。出店地域とともに成長している「地域密着型営業」を実践。 ・「不動産賃貸事業」は渋谷をはじめ首都圏で展開している『THE PRIME』など、商業ビル賃貸をコアとする不動産事業を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	31,262	32,610		
	剰 余 金	Retained Earnings	13,362	14,711		
	営 業 収 益	Operating Revenue	※ 11,092	※ 10,602	※ 10,700	
	経 常 利 益	Ordinary Income	2,156	2,222	2,200	
	当 期 利 益	Net Income	1,478	1,348	1,500	
(株)キュービタス Qubitous Co.,Ltd.	総 資 産	Total Assets	67,273	67,717		<クレジットカードプロセッシング受託事業> ・当社(51.0%)と株式会社ほろ銀行(49.0%)の共同出資会社として設立。 ・クレジットカードに関わるプロセッシング業務の受託事業を展開。
	純 資 産	Shareholders' Equity	2,879	158		
	剰 余 金	Retained Earnings	2,378	△ 342		
	営 業 収 益	Operating Revenue	27,829	28,366		
	経 常 利 益	Ordinary Income	△ 271	△ 1,308		
	当 期 利 益	Net Income	△ 281	△ 2,721		

・㈱アトリウムグループのうち、当社連結決算対象となる会社は、㈱アトリウム、㈱アトリウム債権回収サービス、合同会社エル・ブルーを営業者とする匿名組合、㈱はやぶさトラスト
・㈱アトリウムグループ、㈱コンチェルトの営業収益欄(※印)は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。

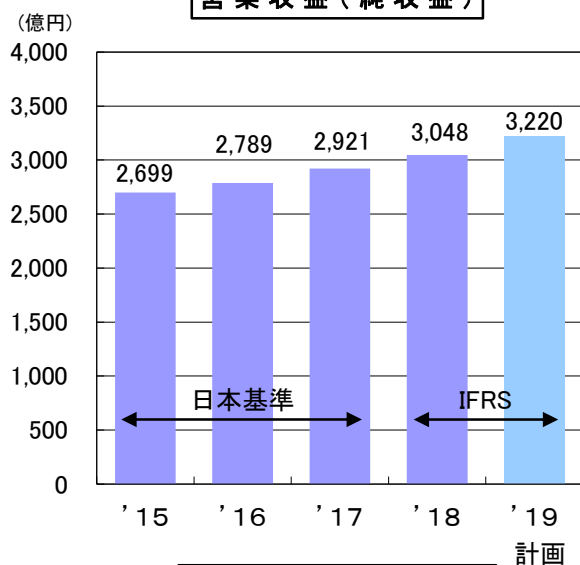
(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

		2017年度実績 Fiscal 17 Actual	2018年度実績 Fiscal 18 Actual	2019年度見込 Fiscal 19 Estimate	事業内容・他 Business & others
■持分法適用会社 = 関連会社 Affiliates Account For By the Equity Method 単位: 百万円 / (¥ Million)					
(株) セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	21,727	21,590		<情報処理サービス業> カードシステム事業、流通ITソリューション事業及び通信ミドルウェアの販売・ソリューション等を提供するHULFT事業を展開。
	純 資 産 Shareholders' Equity	11,867	13,439		
	剰 余 金 Retained Earnings	9,013	10,558		
	営 業 収 益 Operating Revenue	9,060	8,254		
	経 常 利 益 Ordinary Income	4,527	3,210	3,000	
	当 期 利 益 Net Income	4,718	2,274	2,550	
46.8% (46.8%)					
出光クレジット㈱ Idemitsu Credit Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	166,881	179,141		<クレジットカード業> ・1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永久無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。 ・現金会員カードとプリペイドカードの2つの機能が一つになった「出光キャッシュプリカ」や法人カード向け「出光Bizカード」も展開。 ・既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略を追求。 2015年9月、カンボジアに現地法人(金融子会社)を設立。
	純 資 産 Shareholders' Equity	30,457	32,940		
	剰 余 金 Retained Earnings	26,557	29,040		
	営 業 収 益 Operating Revenue	22,782	23,460	23,100	
	経 常 利 益 Ordinary Income	4,427	4,003	3,000	
	当 期 利 益 Net Income	3,025	2,786	2,000	
50.0% (50.0%)					
ユーシーカード㈱ UC CARD Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	323,654	358,681		<クレジットカード業> 株式会社ほ銀行とのクレジットカード事業に係る包括的業務提携に基づき、31.0%を出資。 クレジットカードに関わる会員事業、加盟店事業、及びギフトカード事業を展開。
	純 資 産 Shareholders' Equity	65,528	65,711		
	剰 余 金 Retained Earnings	59,925	60,140		
	営 業 収 益 Operating Revenue	28,707	29,887		
	経 常 利 益 Ordinary Income	334	639		
	当 期 利 益 Net Income	14,482	215		
31.0% (31.0%)					
りそなカード㈱ Resona Card Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	93,609	95,397		<クレジットカード業> ・2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセッシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 ・今後もりそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的子会社としての存在感を発揮していく。
	純 資 産 Shareholders' Equity	31,771	33,122		
	剰 余 金 Retained Earnings	30,028	31,435		
	営 業 収 益 Operating Revenue	16,951	16,687	18,300	
	経 常 利 益 Ordinary Income	1,991	1,529	1,900	
	当 期 利 益 Net Income	1,365	1,444	1,600	
22.4% (22.4%)					
静銀セゾンカード㈱ Shizugin Saison Card Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	12,197	13,123		<クレジットカード業> ・2006年10月設立の静岡銀行との合併会社。静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 ・2008年7月には遠州鉄道㈱との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 ・2013年2月には駅ビル商業施設「バルシェ・アントレALL-Sカード」を発行し、地域密着型の成長戦略を実践。
	純 資 産 Shareholders' Equity	1,701	1,924		
	剰 余 金 Retained Earnings	△ 1,298	△ 1,075		
	営 業 収 益 Operating Revenue	2,334	2,453	2,600	
	経 常 利 益 Ordinary Income	457	341	400	
	当 期 利 益 Net Income	266	223	290	
50.0% (50.0%)					
大和ハウスフィナンシャル㈱ Daiwa House Financial Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	44,978	42,494		<クレジットカード業> ・2006年11月設立の大和ハウス工業との合併会社。 ・2007年5月より「ダイワセゾンカード」を発行し、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。 ・2009年10月より、リフォームローンの取扱いを開始し、クレジットカード事業とローン事業を柱に運営。 ・家賃決済「D-roomカード」等の推進を通じたグループ顧客の囲い込みに注力すると共に、グループ内の決済機能を担う戦略的金融会社として存在感を発揮していく。
	純 資 産 Shareholders' Equity	1,015	815		
	剰 余 金 Retained Earnings	△ 1,084	△ 1,284		
	営 業 収 益 Operating Revenue	6,926	7,058	8,200	
	経 常 利 益 Ordinary Income	339	82	250	
	当 期 利 益 Net Income	440	△ 200	180	
30.0% (30.0%)					
高島屋クレジット㈱ Takashimaya Credit Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	109,029	99,914		<クレジットカード業> ・2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤ セゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を一層強化することに合意し、出資比率を33.4%に高めた。 ・お客様第一主義の徹底のもと、百貨店系カード会社としての特性を活かしながら、より顧客に近づいた顧客満足度の高いカードを目指す。
	純 資 産 Shareholders' Equity	29,638	32,542		
	剰 余 金 Retained Earnings	26,338	29,242		
	営 業 収 益 Operating Revenue	18,455	19,165	20,500	
	経 常 利 益 Ordinary Income	4,356	4,906	5,000	
	当 期 利 益 Net Income	2,836	3,188	3,300	
33.4% (33.4%)					
㈱セブンCSカードサービス Seven CS Card Service Co., Ltd.	総 資 産 Total Assets	152,678	151,128		<クレジットカード業> ・当社がそごう・西武で行っていた提携カード事業について、2011年4月に吸収分割の方法により承継したセブン・フィナンシャルサービスとの合併会社。 ・将来的にセブン・カードサービスとの統合を予定しており、当社が強みとする豊富なプロセッシング経験、マーケティングノウハウと、日本最大級の流通グループであるセブン&アイグループの幅広い顧客基盤、顧客接点を融合し、業界トップクラスの新たな金融サービス会社を志向。
	純 資 産 Shareholders' Equity	35,040	36,026		
	剰 余 金 Retained Earnings	13,040	14,026		
	営 業 収 益 Operating Revenue	20,154	20,037	20,100	
	経 常 利 益 Ordinary Income	2,349	2,472	2,000	
	当 期 利 益 Net Income	1,502	1,587	1,340	
49.0% (49.0%)					
㈱イープラス eplus inc.	総 資 産 Total Assets				<チケット販売業> 音楽コンサート、演劇、映画などのオンラインチケットサービス「e+(イープラス)」の運営会社。e+(イープラス)は、1,000万人超の会員を保有し、プレイガイドによるネットでのチケット販売ではトップクラスの実績を誇る。
	純 資 産 Shareholders' Equity				
	剰 余 金 Retained Earnings				
	営 業 収 益 Operating Revenue				
	経 常 利 益 Ordinary Income				
	当 期 利 益 Net Income				
50.0% (50.0%)					

◆ 経営成績

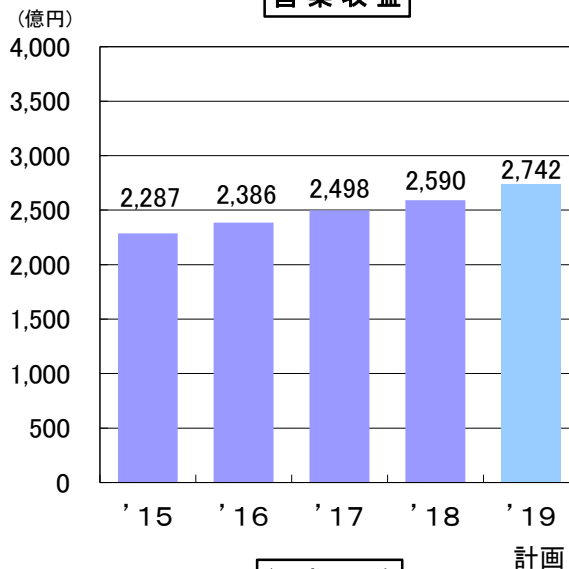
連 結

営業収益(純収益)

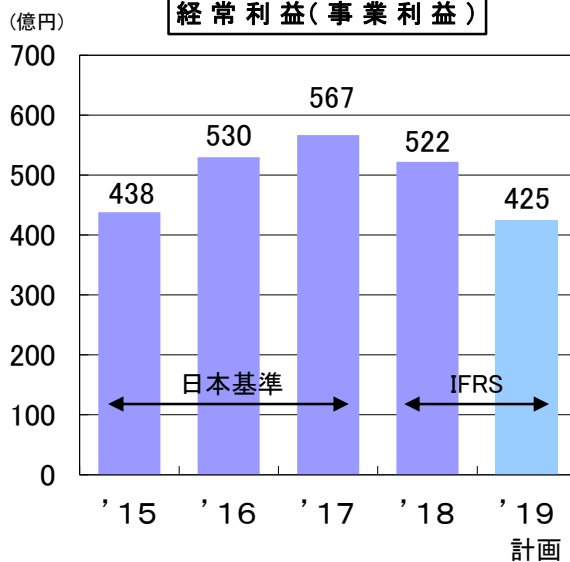


単 体

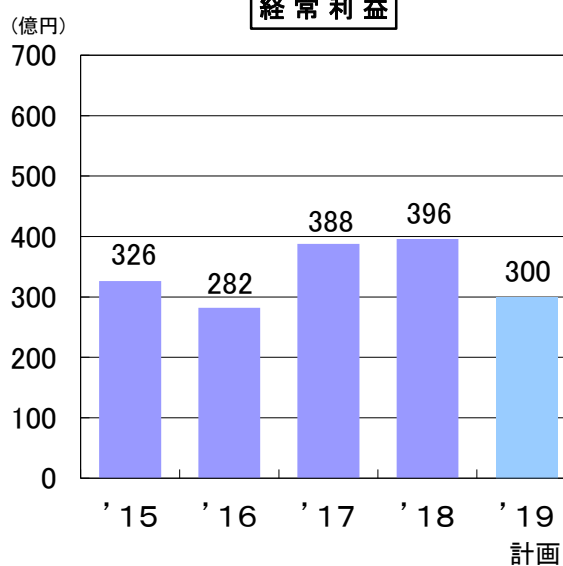
営業収益



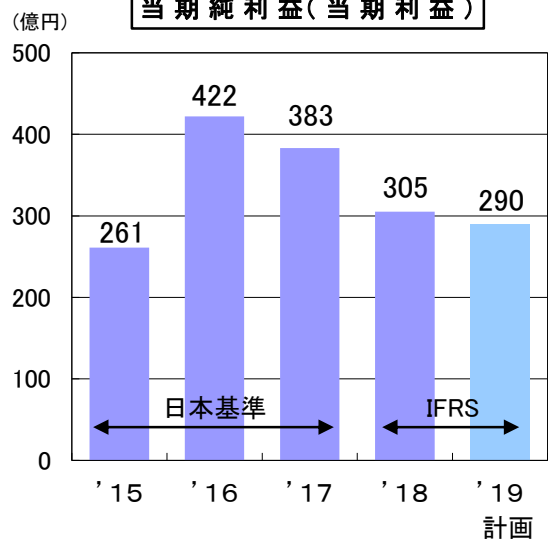
経常利益(事業利益)



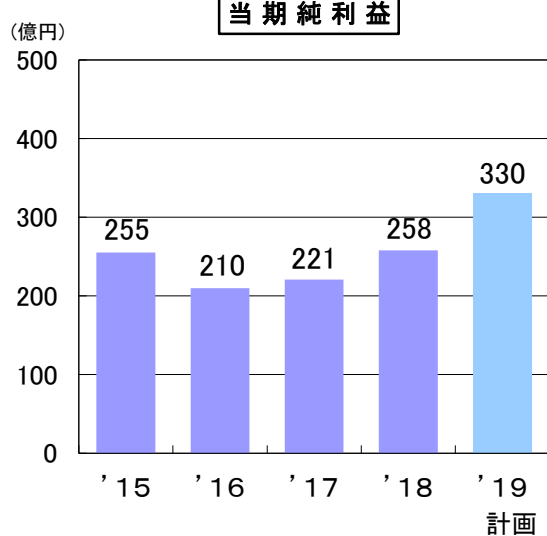
経常利益



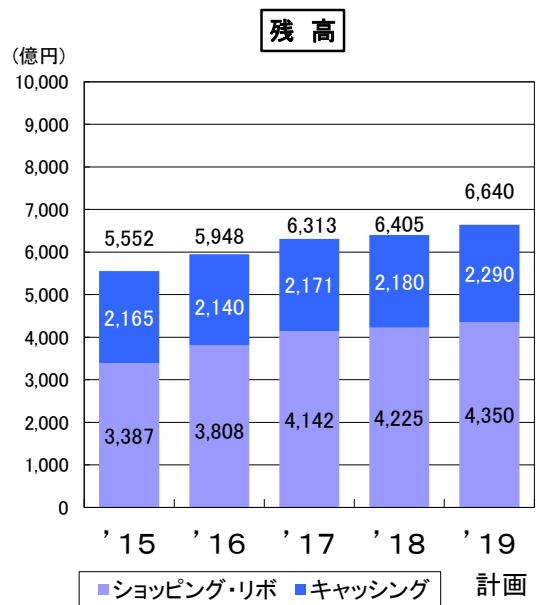
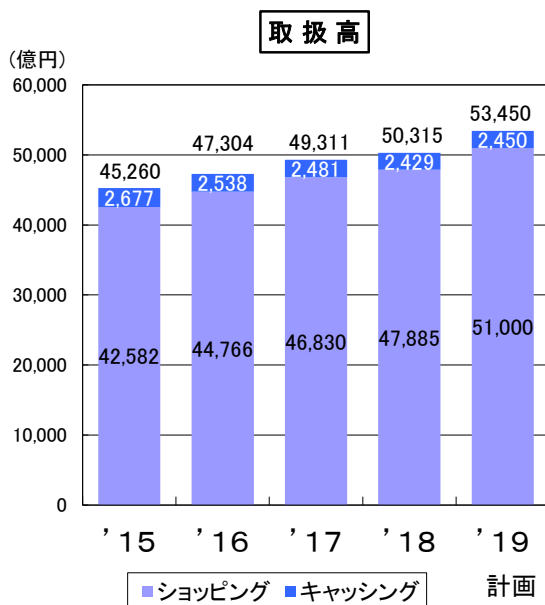
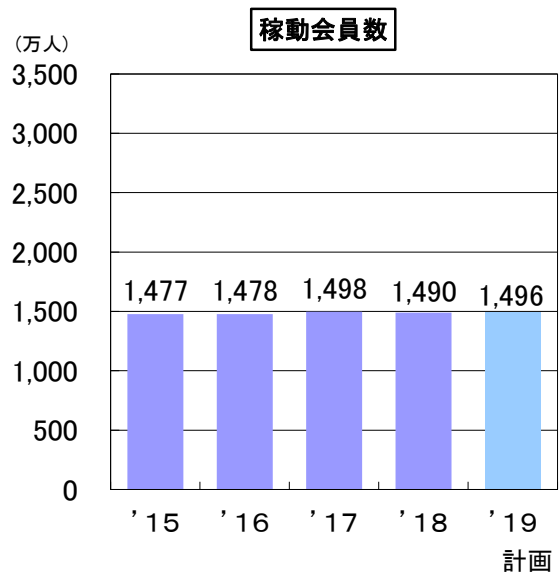
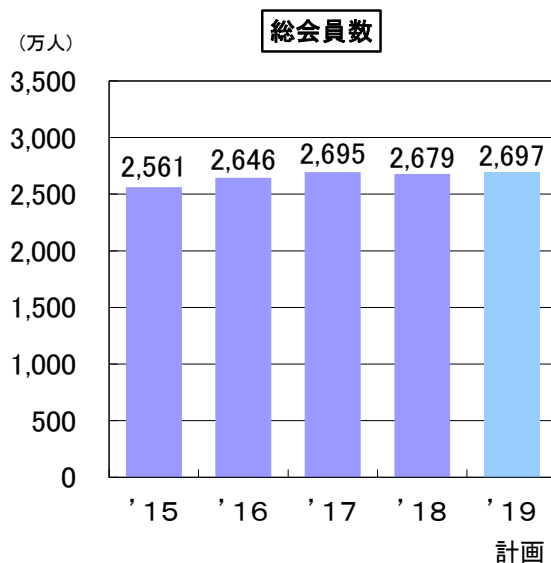
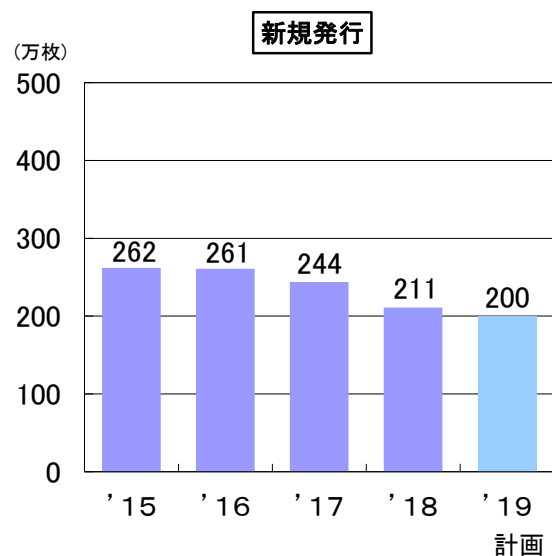
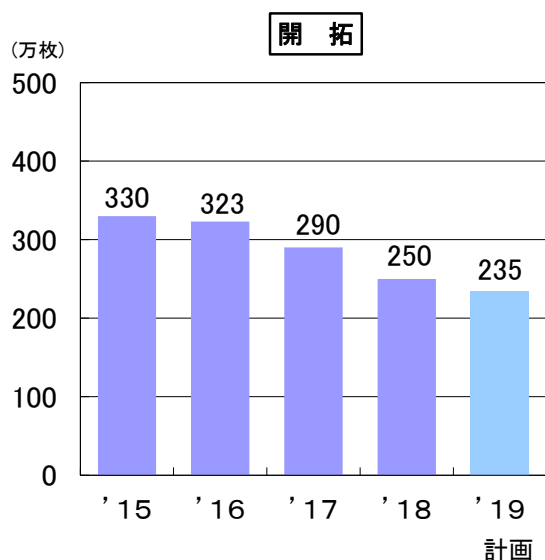
当期純利益(当期利益)



当期純利益

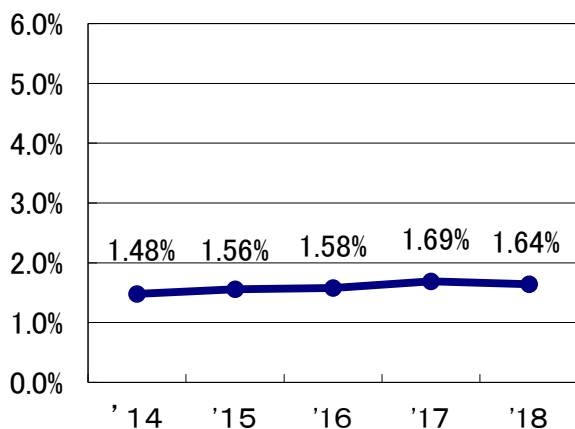


◆ カード主要指標

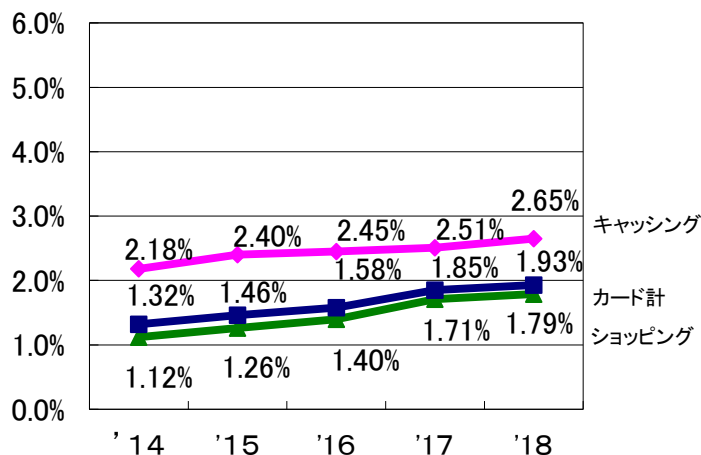


◆ 債権リスク

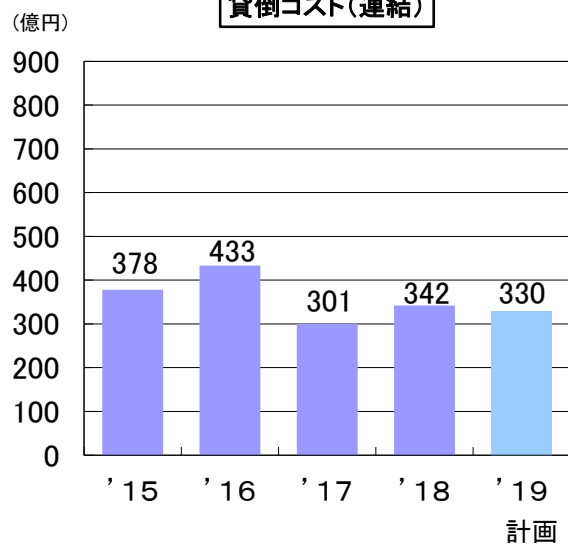
90日以上延滞状況(連結)



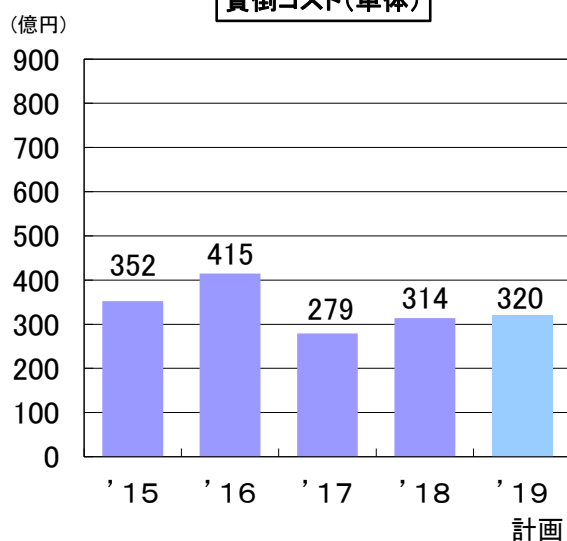
90日以上延滞状況(単体)



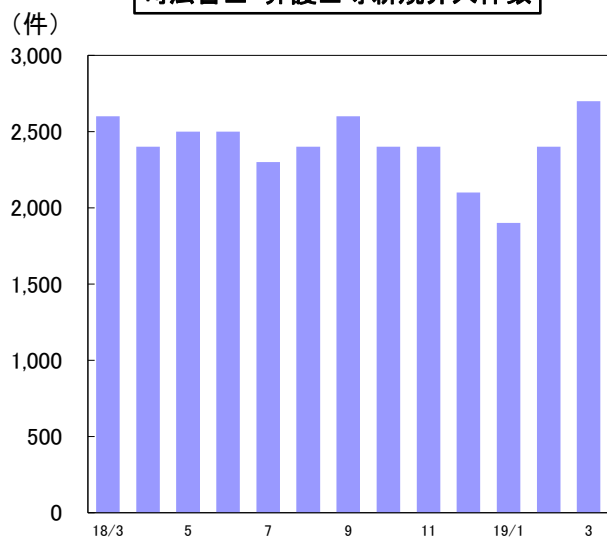
貸倒コスト(連結)



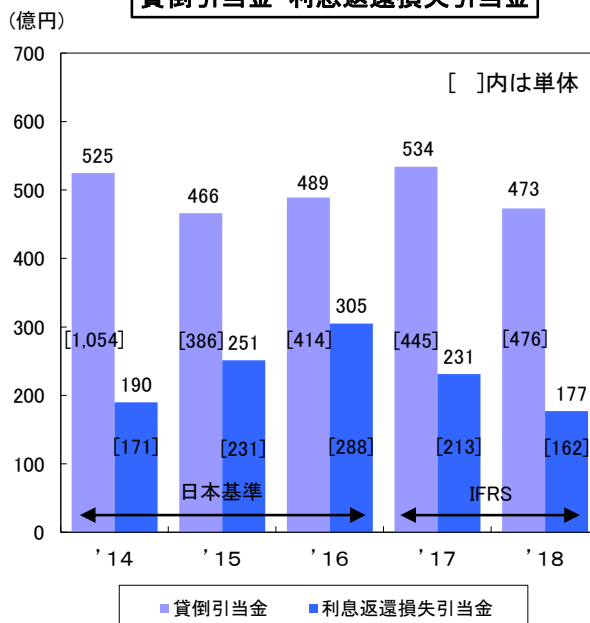
貸倒コスト(単体)



司法書士・弁護士等新規介入件数

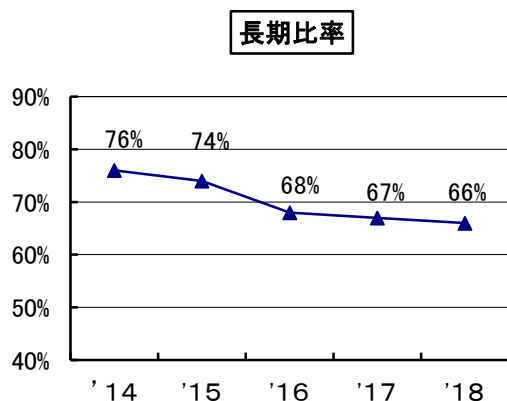
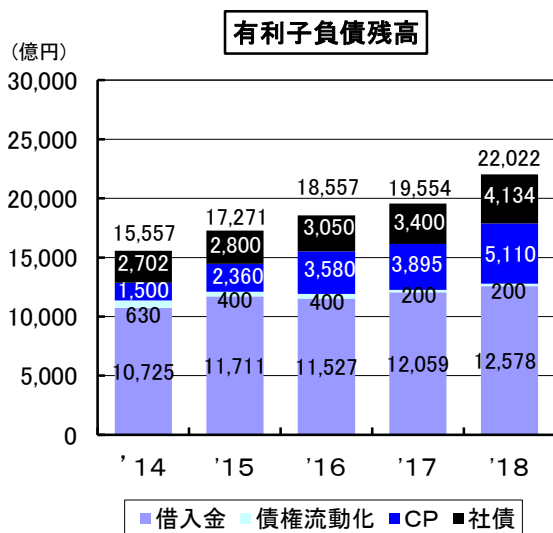
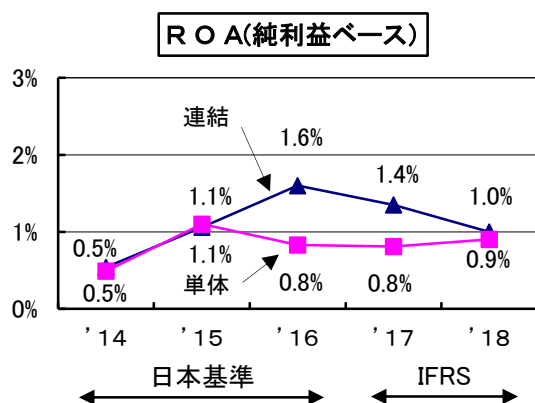
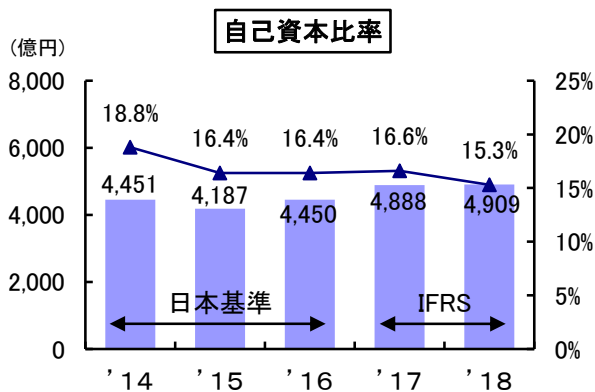


貸倒引当金・利息返還損失引当金

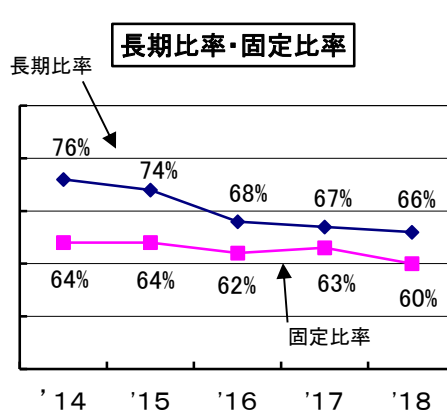
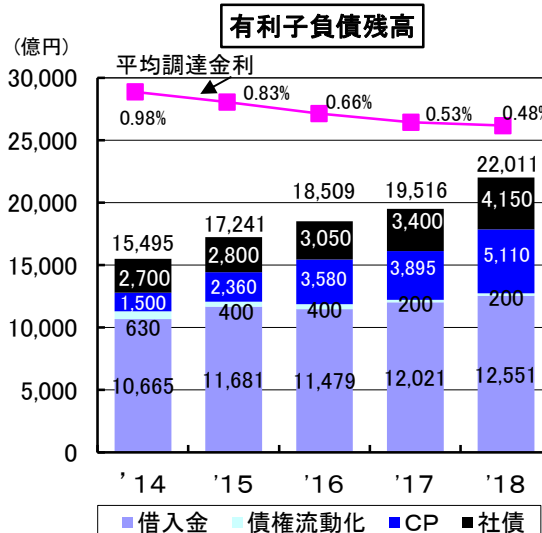
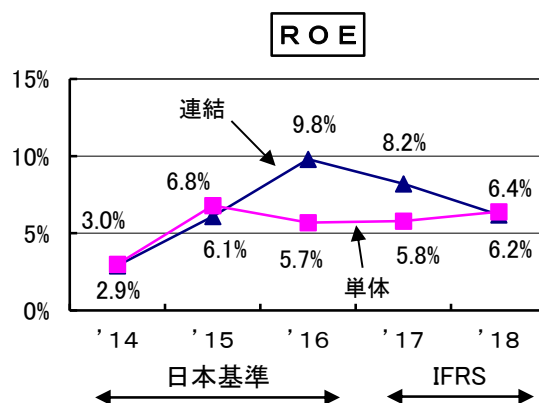
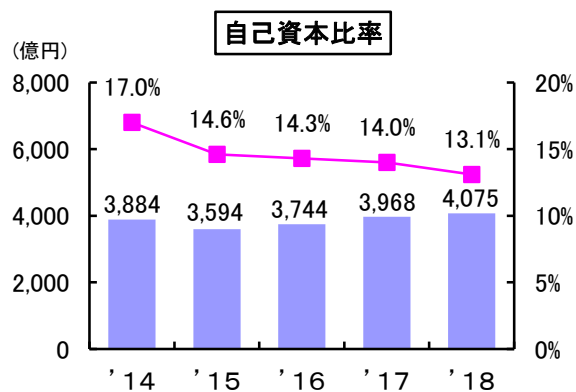


◆ 財務指標

連 結



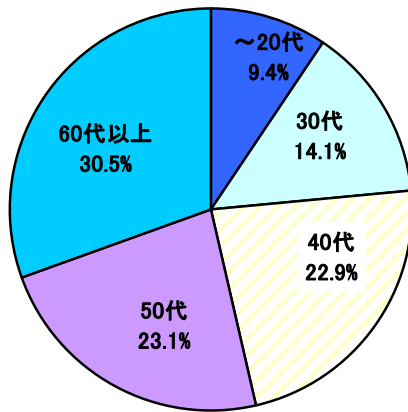
単 体



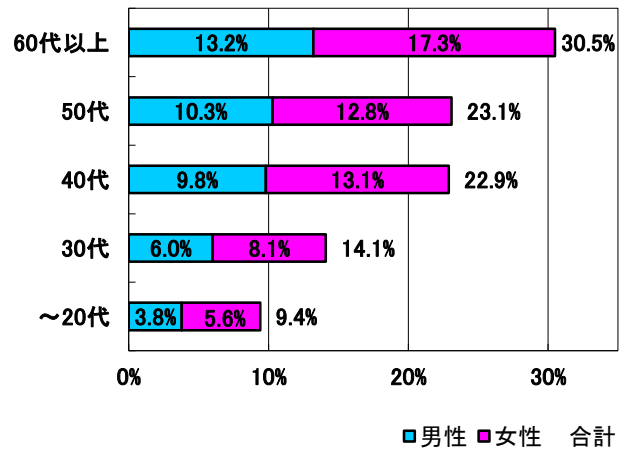
◆ カード属性・利用動向

2019.3.31現在

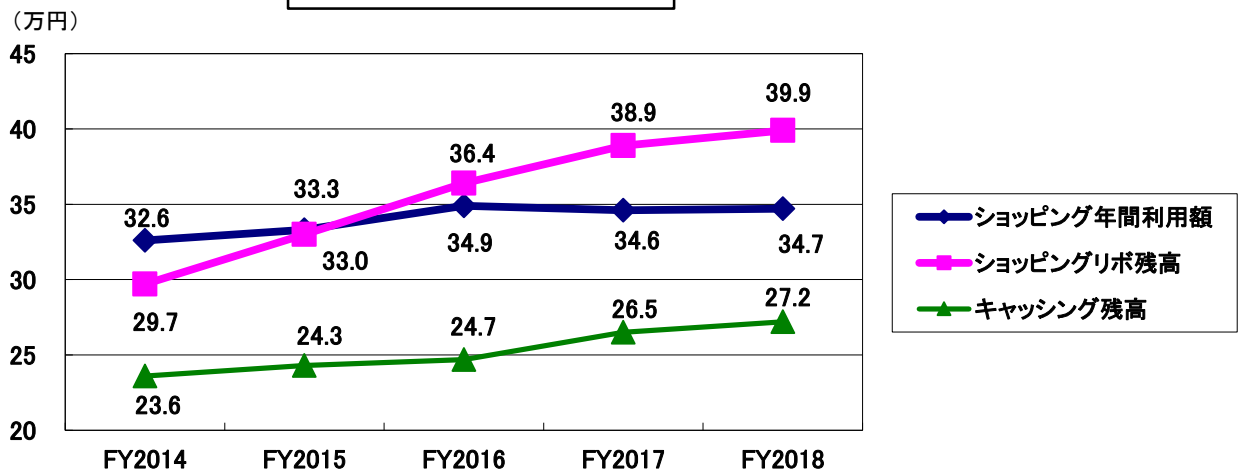
年代別構成比



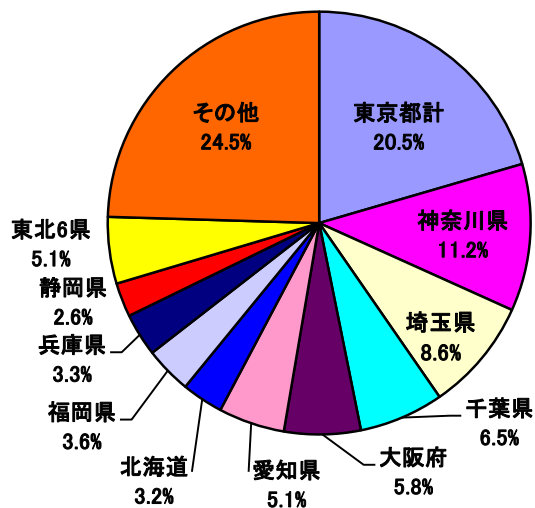
性別・年代別構成比



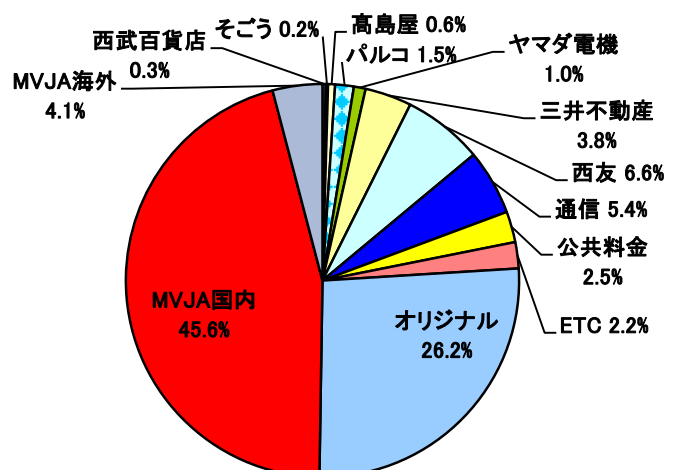
口座当り平均利用額・残高 推移



県別会員構成比(セゾン)



ショッピング利用施設別(セゾン)



◆ 資本提携カード実績

2019.3.31現在

(単位:億円)

	開拓枚数	総会員数	取扱高	営業収益	経常利益
当社単体	211万枚	2,679万人	50,315	2,590	396
内)ヤマダフィナンシャル 34.0%(06/6設立)	4万枚	160万人	1,264	5	1
内)YMセゾン 50.0%(07/9設立)	0万枚	2万人	43	0	0
出光クレジット 50.0%(03/10出資)	27万枚	366万人	8,048	234	40
りそなカード 22.4%(04/8出資)	6万枚	147万人	3,665	166	15
高島屋クレジット 33.4%(04/8出資)	11万枚	149万人	7,772	191	49
静銀セゾンカード 50.0%(06/10設立)	2万枚	27万人	637	24	3
大和ハウスフィナンシャル 30.0%(06/11設立)	2万枚	45万人	1,947	70	0
セブンCSカードサービス 49.0%(10/09設立)	14万枚	316万人	7,264	200	24
合計	273万枚	3,729万人	79,648	3,475	527

※取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

貸 借 対 照 表 (2019年2月28日現在)
Balance Sheet (As of February 28, 2019)

Term		2018年2月	2019年2月	増減	Term		2018年2月	2019年2月	増減
		February, 2018	February, 2019	Increase/Decrease			February, 2018	February, 2019	Increase/Decrease
科 目	Items	金額 Amount			科 目	Items	金額 Amount		
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	119,613	122,471	2,857	流動負債	Current liabilities	181,504	189,691	8,186
現金及び預金	Cash and deposits	3,104	3,033	△ 70	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	429	365	△ 64
受取手形及び営業未収入金	Notes and operating accounts receivable	341	222	△ 119	短期借入金	Short-term loans payable	176,930	185,150	8,220
たな卸資産	Inventories	100,697	101,214	517	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	537	478	△ 59
買取債権	Purchased receivables	14,280	16,645	2,365	預り保証金	Guarantee deposited	1,750	1,488	△ 262
求償債権	Guarantor's claims	18	21	3	その他	Other	1,857	2,209	352
短期貸付金	Short-term loans receivable	36	32	△ 3					
その他	Other	2,802	3,023	221					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,666	△ 1,723	57					
					固定負債	Noncurrent liabilities	1,130	1,509	379
固定資産	Noncurrent assets	67,758	76,540	8,782	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	19	17	△ 2
有形固定資産	Property, plant and equipment	33,143	41,177	8,034	預り保証金	Guarantee deposited	803	1,088	284
無形固定資産	Intangible assets	52	93	41	その他	Other	307	397	89
投資その他の資産	Investments and other assets	34,563	35,269	706					
整理事業関連資産	Liquidation business assets	34,206	34,270	64					
その他	Other	3,256	4,000	743					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,900	△ 3,002	△ 102					
					負債合計	Total liabilities	182,634	191,201	8,566
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders'equity	4,596	7,810	3,213
					資本金	Capital stock	50	50	—
					資本剰余金	Capital surplus	50	50	—
					利益剰余金	Retained earnings	4,496	7,710	3,213
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	2	0	△ 2
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	2	0	△ 2
					非支配株主持分	Non-controlling interests	137	—	△ 137
					純資産合計	Total net assets	4,736	7,810	3,073
資産合計	Total assets	187,371	199,011	11,639	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	187,371	199,011	11,639

損 益 計 算 書 (2018年3月1日 ~ 2019年2月28日)

Statement of Income (March 1, 2018 to February 28, 2019)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

Term		2018年2月 (17/03－18/02)	2019年2月 (18/03－19/02)	増減 Increase/Decrease
科 目	Items			
売上高	Net sales	34,649	34,602	△ 47
売上原価	Cost of sales	20,997	19,986	△ 1,011
売上総利益	Gross profit	13,651	14,616	964
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,755	7,632	△ 123
営業利益	Operating income	5,895	6,983	1,087
営業外収益	Non-operating income	207	742	535
営業外費用	Non-operating expenses	3,054	2,681	△ 373
経常利益	Ordinary income	3,048	5,043	1,995
特別利益	Extraordinary income	0	—	△ 0
特別損失	Extraordinary loss	12	—	△ 12
分配前税金等調整前当期純利益	Income before dividends distribution, income taxes	3,035	5,043	2,007
匿名組合分配額	Dividend distribution from silent partnerships	△ 13	—	13
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,049	5,043	1,994
法人税等	Income taxes	61	1,838	1,776
非支配株主利益に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	△ 13	—	13
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	3,001	3,205	204

18

株式会社セゾンファンデックス

(Millions of yen)

・2019年3月31日に終了する連結会計年度よりIFRSを適用いたします。これに伴い、(株)セゾンファンデックスの決算月を1月から3月へ変更しております。

損 益 計 算 書 (2018年2月1日 ~ 2019年3月31日)

Statements of Income (From February 1, 2018 to March 31, 2019)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2018年1月 17/02-18/01	2019年3月 18/02-19/03	増減 Increase/Decrease
営業収益	Operating revenue	7,716	9,679	1,963
営業費用	Operating expenses	5,266	6,541	1,275
金融費用	Financial expenses	876	1,255	378
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	4,389	5,286	896
営業利益	Operating income	2,450	3,137	687
営業外収益	Non-operating income	93	139	45
営業外費用	Non-operating expenses	—	—	—
経常利益	Ordinary income	2,544	3,276	732
特別利益	Extraordinary income	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	—	2	2
税引前当期純利益	Income before income taxes	2,544	3,274	730
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	422	935	512
法人税等調整額	Income taxes-deferred	266	△ 139	△ 405
当期純利益	Net income	1,855	2,478	623

・2019年3月31日に終了する連結会計年度よりIFRSを適用いたします。これに伴い、(株)セゾンファンデックスの決算月を1月から3月へ変更しております。