

2011年3月期 決算資料

Reference Materials for the year ended March 31, 2011

2011年5月13日
May 13, 2011



広報室

Public Relations Office

03-3982-0700

CREDIT SAISON CO., LTD.

単体の営業報告

Materials Related to Business Report

□ 取扱高の実績	Volume of New Contracts	1
□ 営業資産残高の実績	Operating Assets	2
□ 営業収益の実績	Operating Revenue	3
□ 販売費及び一般管理費の実績	Selling, General and Administrative Expenses	4
□ 金利感応度によるバランスシートの構造	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5

業績予測に関する資料

Materials Related to Performance Estimates

□ 連結業績予測	Performance Estimates (Consolidated)	6
□ 単体業績予測	Performance Estimates (Non-Consolidated)	7
□ (株)クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	8,9

ファクトブック

Fact Book

□ 経営成績	Operating Results	10
□ カード主要指標	Main Indices (Non-consolidated)	11
□ 債権リスク	Credit Risk Trends	12
□ 財務指標	Funding Structure	13
□ カード属性・利用動向	Cardholders Attribute and Usage	14
□ 資本提携カードの実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	15

参考資料

For Reference

□ 貸借対照表	Balance Sheet	16
□ 損益計算書	Statement of Income	17
□ (株)アトリウムの貸借対照表	Atrium Co. Ltd. Balance Sheets	18
□ (株)アトリウムの損益計算書	Atrium Co. Ltd. Statements of Income	19
□ (株)セゾンファンデックスの貸借対照表	Saison Fundex Corporation Balance Sheets	20
□ (株)セゾンファンデックスの損益計算書	Saison Fundex Corporation Statements of Income	21

◆ 取扱高の実績 / Volume of New Contracts

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2010/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2011/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	3,844,670	98.8	64.2	3,953,411	102.8	66.4
カードキャッシング Cash advances	604,347	79.0	10.1	371,403	61.5	6.2
カード事業計 Credit card total	4,449,018	95.5	74.3	4,324,815	97.2	72.7
証書ローン Member's Loan	5,403	134.1	0.1	15,143	280.3	0.3
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	1,310,419	97.3	21.9	1,362,275	104.0	22.9
クレジットサービス関連 Credit services related	21,130	101.1	0.4	20,270	95.9	0.3
クレジットサービス事業計 Credit services total	5,785,970	95.9	96.6	5,722,505	98.9	96.2
リース事業 Leases	100,893	100.6	1.7	92,709	91.9	1.6
信用保証 Guarantees	85,637	79.6	1.4	73,375	85.7	1.2
不動産担保ローン Mortgage loans	233	0.2	0.0	3,053	1,309.8	0.1
その他 Others	15,698	1,476.8	0.3	57,451	366.0	1.0
ファイナンス関連 Finance related	15,931	14.1	0.3	60,505	379.8	1.0
ファイナンス事業計 Finance business total	101,335	45.9	3.4	133,880	132.1	2.3
その他の事業 Other businesses	505	98.3	0.0	503	99.5	0.0
取扱高合計 Volume of new contracts	5,988,936	94.3	100.0	5,949,600	99.3	100.0

◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のCD機での他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison cash dispensers on behalf of other companies.

◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの取扱高を含む。
Credit service related business includes items such as volume contracts from insurance and shopping loan.

◆「その他の事業」は賃貸などの取扱高を含む。
Other business includes items such as volume contracts from rent.

◆ 営業資産残高の実績 / Operating Assets

単位:百万円/(¥ Million)

	2010/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	792,661	66,640	109.2	776,541	△ 16,120	98.0
(内 リボルビング) (include revolving)	298,248	3,389	101.1	299,943	1,694	100.6
カードキャッシング Cash advances	534,047	△ 53,940	90.8	396,567	△ 137,480	74.3
カード事業計 Credit card total	1,326,709	12,699	101.0	1,173,108	△ 153,600	88.4
証書ローン Member's Loan	15,767	△ 3,897	80.2	22,157	6,390	140.5
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	34,450	1,852	105.7	30,461	△ 3,989	88.4
クレジットサービス関連 Credit services related	4,618	△ 602	88.5	3,138	△ 1,479	68.0
クレジットサービス事業計 Credit services total	1,381,545	10,052	100.7	1,228,866	△ 152,679	88.9
リース事業 Leases	19,104	4,666	132.3	21,675	2,570	113.5
信用保証 Guarantees	834 (172,017)	△ 1 (△ 5,709)	99.8 (96.8)	791 (157,811)	△ 42 (△ 14,205)	94.9 (91.7)
不動産担保ローン Mortgage loans	14,360	△ 70,764	16.9	8,237	△ 6,122	57.4
その他 Others	20,364	8,125	166.4	31,518	11,154	154.8
ファイナンス関連 Finance related	34,724	△ 62,638	35.7	39,756	5,031	114.5
ファイナンス事業計 Finance business total	35,558 (206,741)	△ 62,640 (△ 68,348)	36.2 (75.2)	40,547 (197,567)	4,988 (△ 9,174)	114.0 (95.6)
割賦売掛金残高計 Installment accounts receivable	1,436,208 (1,607,391)	△ 47,921 (△ 53,629)	96.8 (96.8)	1,291,089 (1,448,109)	△ 145,119 (△ 159,282)	89.9 (90.1)
リース投資資産 Leased investment assets	214,251	-	0.0	220,007	5,756	102.7

◆ 信用保証の()は保証残高(偶発債務)を含む。

The number of guarantees () is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

◆ 決算短信上のクレジットサービス事業における「包括信用購入あっせん」は「ショッピング」と表記し、「個別信用購入あっせん」は「クレジットサービス関連」に含まれる。

■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング1,120億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable () includes securitized credit-card-related shopping ¥112bil (monthly payment).

単位:百万円/(¥ Million)

	2010/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	910,661	20,640	102.3	888,541	△ 22,120	97.6

◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2010/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2011/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	112,186	99.3	41.7	112,381	100.2	46.9
カードキャッシング Cash advances	86,579 (86,612)	96.6 (93.5)	33.1	69,552	80.3	29.0
カード事業計 Credit card total	198,766 (198,799)	98.1 (96.7)	74.8	181,933	91.5	75.9
証書ローン Member's Loan	1,929	67.8	67.8	2,470	128.0	1.0
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	16,442	102.4	5.9	15,481	94.2	6.5
クレジットサービス関連 Credit services related	7,582	94.9	2.2	7,766	102.4	3.2
クレジットサービス事業計 Credit services total	224,721 (224,751)	97.9 (97.0)	83.0	207,652	92.4	86.6
リース事業 Leases	12,574	123.2	3.8	14,450	114.9	6.0
信用保証 Guarantees	10,055	106.6	3.5	9,831	97.8	4.1
不動産担保ローン Mortgage loans	2,057 (2,057)	16.3 (14.1)	4.7	789	38.4	0.3
その他 Others	852	22.8	1.4	1,250	146.7	0.5
ファイナンス関連 Finance related	2,910 (2,910)	17.7 (24.4)	6.0	2,039	70.1	0.9
ファイナンス事業計 Finance business total	12,966 (12,966)	35.9 (34.0)	14.4	11,870	91.6	5.0
その他の事業 Other business	30	98.7	0.7	29	95.8	0.0
金融収益 Financial revenue	7,631 (7,487)	144.8 (2,628.9)	1.9	5,653	74.1	2.4
営業収益計 Total operating revenue	257,924 (257,809)	95.2 (95.2)	100.0	239,657	92.9	100.0

◆ () は債権流動化を含んだ場合。

The number of () includes revenue from amount of securitization.

◆ 「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のCD機での他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。

Agency services are fees received for making in sourcing processing services and cash advances at Credit Saison cash dispensers on behalf of other companies.

◆ 決算短信上のクレジットサービス事業における「包括信用購入あっせん」は「ショッピング」と表記し、「個別信用購入あっせん」は「クレジットサービス関連」に含まれる。

▶ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2010/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2011/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	67,392	95.4	60.1	68,533	101.7	61.0
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	36,919	107.4	32.9	36,011	97.5	32.0
年会費 Annual membership Fees	7,874	99.5	7.0	7,836	99.5	7.0
合計 Total	112,186	99.3	100.0	112,381	100.2	100.0

◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2010/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	28,692	△ 1,067	96.4	26,975	△ 1,716	94.0
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	48,348	702	101.5	38,593	△ 9,754	79.8
利息返還損失引当金繰入額 Provision for losses for interest repayment	8,602	△ 5,010	63.2	17,470	8,868	203.1
債務保証損失引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	4,486	△ 39	99.1	3,656	△ 829	81.5
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	365	△ 103	77.9	380	15	104.1
従業員給与と賞与手当 Employees' salaries & bonuses	17,076	△ 364	97.9	16,630	△ 445	97.4
賞与引当金繰入額 Provision for bonus payable	1,408	45	103.4	1,293	△ 115	91.8
退職金 Retirement allowances	5	1	144.4	—	△ 5	—
退職給付費用 Retirement provisions	571	49	109.6	455	△ 115	79.7
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	92	20	129.0	88	△ 3	95.7
福利厚生費 Health and welfare benefits	2,422	△ 32	98.7	2,495	72	103.0
通信交通費 Communication and travel expenses	12,629	△ 1,238	91.1	11,695	△ 933	92.6
租税公課 Taxes	4,038	△ 322	92.6	3,499	△ 539	86.7
賃借料 Rental fees	1,515	△ 476	76.1	1,836	321	121.2
支払手数料 Fees paid	61,422	△ 7,595	89.0	56,424	△ 4,998	91.9
減価償却費 Depreciation expenses	8,144	433	105.6	7,573	△ 570	93.0
その他 Others	5,219	△ 669	88.6	5,125	△ 93	98.2
合計 Total	205,042	△ 15,666	92.9	194,194	△ 10,847	94.7

◆ 貸倒償却の実額 / Credit Losses

	2010/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2011/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	62,805	4,185	107.1	64,076	1,271	102.0

◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

/ Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位:10億円/(¥Billion)

10/03

変動金利資産 Variable-rate assets	365	変動金利負債 Variable-rate liabilities	442 (540)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	843	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,078 (1,104)
固定金利資産 Fixed-rate assets	283 (289)	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	359
非金利資産 Non-interest-earning assets	707 (825)	資本 Shareholders' equity	319
資産合計 Total assets	2,200 (2,324)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity	2,200 (2,324)

GAP額 GAP amount	77 (175)
GAP率 GAP rate	3.5% (7.5%)

単位:10億円/(¥Billion)

11/03

変動金利資産 Variable-rate assets	418	変動金利負債 Variable-rate liabilities	436 (528)
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	708	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	1,021 (1,043)
固定金利資産 Fixed-rate assets	270 (271)	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	319
非金利資産 Non-interest-earning assets	701 (813)	資本 Shareholders' equity	320
資産合計 Total assets	2,097 (2,211)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity	2,097 (2,211)

GAP額 GAP amount	18 (110)
GAP率 GAP rate	0.9% (5.0%)

◆GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。

The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆()は債権流動化分を含む数値。

Number of () estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ 連結業績予測／Performance Estimates (Consolidated)

単位：百万円／(¥ Million)

	営業収益 Operating Revenue				
	2011/3	前年比% YOY Change (%)	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
クレジットサービス事業収益 Income from the credit services business	229,536	92.4	202,000	88.0	77.4
リース事業収益 Income from the leases business	14,437	114.8	14,500	100.4	5.6
ファイナンス事業利益 Income from the finance business	15,261	95.7	17,000	111.4	6.5
不動産関連事業利益 Income from the real estate related business	12,117	86.1	13,500	111.4	5.2
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business	13,927	95.1	13,500	96.9	5.2
金融収益 Financial revenue	433	33.5	500	115.5	0.2
営業収益合計 Operating revenue	285,712	93.1	261,000	91.4	100.0

	2011/3	前年比% YOY Change (%)	2012/3	前年比% YOY Change (%)
営業費用 Operating expenses	258,335	95.4	236,500	91.5
営業利益 Operating income	27,377	75.7	24,500	89.5
経常利益 Ordinary income	33,762	86.3	30,000	88.9
当期純利益 Net income	12,829	68.7	17,000	132.5

◆ 単体業績予測 / Performance Estimates (Non-Consolidated)

単位: 百万円 / (¥ Million)

	取扱高 Volume of New Contracts			営業収益 Operating Revenue		
	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	3,660,000	92.6	57.6	102,400	91.1	47.5
カードキャッシング Cash advances	259,000	69.7	4.1	47,300	68.0	21.9
カード事業計 Credit card total	3,919,000	90.6	61.7	149,700	82.3	69.4
証書ローン Member's Loan	6,300	41.6	0.1	2,600	105.3	1.2
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	2,100,000	154.2	33.1	21,300	137.6	9.9
クレジットサービス関連 Credit services related business	20,000	98.7	0.3	8,000	103.0	3.7
クレジットサービス事業計 Credit services total	6,045,300	105.6	95.2	181,600	87.5	84.1
リース Leases	103,000	111.1	1.6	14,700	101.7	6.8
信用保証 Guarantees	85,000	115.8	1.3	10,000	101.7	3.9
不動産担保ローン Mortgage loans	12,000	393.1	0.2	900	114.1	0.7
その他 Others	107,000	186.2	1.7	2,400	192.0	1.1
ファイナンス関連 Finance related business	119,000	196.7	0.1	3,300	161.8	1.5
ファイナンス事業計 Finance business total	204,000	152.4	3.2	13,300	112.0	6.2
その他の事業 Other businesses	500	99.4	0.0	20	69.0	0.0
金融収益 Financial revenue				6,380	112.9	3.0
合計 Total	6,352,800	106.8	100.0	216,000	90.0	100.0

	2011/3	前年比% YOY Change (%)	2012/3	前年比% YOY Change (%)
販管費 SG&A expenses	194,194	94.7	176,700	91.0
金融費用 Financial expenses	19,977	89.9	18,800	94.0
計 Total	214,172	94.2	195,500	91.3
営業利益 Operating income	25,484	83.1	20,500	80.4
経常利益 Ordinary income	28,706	85.0	23,000	80.1
当期純利益 Net income	7,596	47.1	13,000	171.1

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2009年度実績 2010年度実績 2011年度見込

Fiscal 09 Fiscal 10 Fiscal 11
 Actual Actual Estimate

事業内容・他
 Business & others

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位:百万円/(¥ Million)

会社名	総資産	Total Assets	2009	2010	2011	事業内容・他
(株)アトリウム Atrium Co., Ltd. 直接保有割合 % ownership 100.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group) (100.0%)	総資産	Total Assets	335,262	325,937		<不動産流動化事業・サービサー(債権回収)事業> ・事業の選択と集中により、創業ビジネスである「不動産流動化事業」「サービサー事業」に特化。 ・「不動産流動化事業」は、小口・エンド向けの中古不動産を仕入れ、権利調整やリフォーム、リニューアル等で資産価値を高めて販売する。 ・「サービサー事業」は、不動産担保付不良債権処理に特化したスペシャル・サービサーとして、不動産に関するスキル・ノウハウを強みにソーシング力・サービシング力を発揮していく。
	純資産	Shareholders' Equity	811	2,470		
	剰余金	Retained Earnings	△ 80,499	1,654		
	営業収益	Operating Revenue	※ 7,865	※ 7,114	※ 8,100	
	経常利益	Ordinary Income	△ 2,212	1,482	△ 1,100	
	当期利益	Net Income	△ 2,649	1,654	△ 1,300	
(株)アトリウム グループ Atrium Group	総資産	Total Assets	341,454	329,686		
	純資産	Shareholders' Equity	4,036	1,675		
	剰余金	Retained Earnings	△ 77,276	860		
	営業収益	Operating Revenue	※ 13,674	※ 10,836	12,100	
	経常利益	Ordinary Income	△ 1,163	△ 2,785	△ 150	
	当期利益	Net Income	△ 941	△ 2,364	△ 350	
JPNホールディングス (株) JPN Holdings Co., Ltd. 71.4% (71.4%)	総資産	Total Assets	6,236	6,038		<サービサー(債権回収)業> ・小口無担保債権の受託という既存ビジネスモデルの変革を推進するため、株式移転方式によりジェービーエヌ債権回収の完全親会社となる純粋持株会社(JPNホールディングス)を設立、傘下に人材派遣事業子会社㈱コスモサポートを統合し、サービサー事業・テレマ事業・人材派遣事業の3つの事業セグメントに再編成。 ・2010年11月には㈱キンダーナーサリーコーポレーション(保育事業)を新たな事業子会社として傘下に収めた。
	純資産	Shareholders' Equity	4,747	4,578		
	剰余金	Retained Earnings	3,138	3,069		
	営業収益	Operating Revenue	6,682	7,152	7,900	
	経常利益	Ordinary Income	671	246	150	
	当期利益	Net Income	317	△ 69	50	
(株)セゾンファンデックス Saison Fundex Corporation 100.0% (100.0%)	総資産	Total Assets	145,535	128,973		<貸金業> 総量規制の影響により取扱高は減少。無担保ローンは前年実績を下回る一方、不動産担保ローンは個人向け・事業者向けが共に堅調に推移し、個人融資残高は826億円(前期末比87%)となる。
	純資産	Shareholders' Equity	12,203	12,323		
	剰余金	Retained Earnings	7,854	7,799		
	営業収益	Operating Revenue	15,269	13,583	11,300	
	経常利益	Ordinary Income	991	1,981	1,500	
	当期利益	Net Income	197	25	300	
(株)ハウスプランニング House Planning Co., Ltd. 0.0% (100.0%)	総資産	Total Assets	11,344	10,886		<不動産流通業> ・既往取引先との関係強化を中心に、新規リスク抑制及び債権保全に注力した営業展開を推進。
	純資産	Shareholders' Equity	△ 817	△ 1,678		
	剰余金	Retained Earnings	△ 1,177	△ 2,038		
	営業収益	Operating Revenue	※ △ 334	※ △ 383	200	
	経常利益	Ordinary Income	△ 857	△ 860	△ 200	
	当期利益	Net Income	△ 858	△ 860	△ 200	
(株)コンチェルト CONCERTO CO., LTD. 96.9% (100.0%)	総資産	Total Assets	35,269	36,654		<アミューズメント業・会員制クラブ運営・不動産賃貸業> アミューズメント業は遊技場26店舗の経営をおこなう。不動産賃貸事業は9物件を展開、積極的な新規物件の開発や魅力あるテナント誘致により、収益力強化に向けた展開を推進。
	純資産	Shareholders' Equity	21,566	23,036		
	剰余金	Retained Earnings	3,635	5,180		
	営業収益	Operating Revenue	※ 15,987	※ 15,495	15,400	
	経常利益	Ordinary Income	2,345	2,677	2,700	
	当期利益	Net Income	708	1,545	1,450	
(株)キュービタス Qubit Co., Ltd. 51.0% (51.0%)	総資産	Total Assets	32,179	41,489		<クレジットカードプロセッシング受託事業> ・当社(51.0%)とみずほ銀行(49.0%)の共同出資会社として、当社及びユーザーカード㈱を中心にプロセッシング業務を受託する。 ・安定したシステム・オペレーションの提供による業務品質の信頼向上に努める。
	純資産	Shareholders' Equity	1,115	1,585		
	剰余金	Retained Earnings	614	1,085		
	営業収益	Operating Revenue	28,588	26,675		
	経常利益	Ordinary Income	1,046	866		
	当期利益	Net Income	186	471		

・㈱アトリウムグループのうち、当社連結決算対象となる会社は、㈱アトリウム債権回収サービス、㈱イー・アイ・シー、特定目的会社MAPJ、(有)グランデ・トラスト・ナイン、(有)イー・ダブリュ・スリー、(有)バリュー・バランスを営業者とする匿名組合、合同会社ARS、(有)PAM・J、㈱はやぶさトラスト
 ・㈱アトリウムグループ、㈱アトリウム、㈱ハウスプランニング、㈱コンチェルトの営業収益欄(※印)は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値
FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2009年度実績 2010年度実績 2011年度見込
 Fiscal 09 Fiscal 10 Fiscal 11
 Actual Actual Estimate

事業内容・他
 Business & others

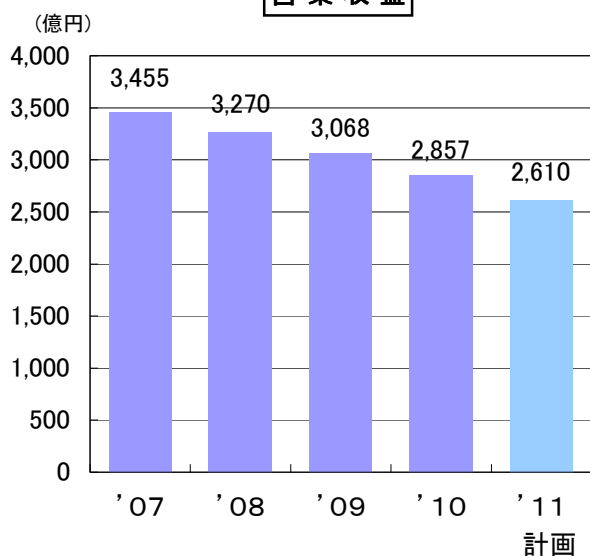
■持分法適用会社 = 関連会社 **Affiliates Account For By the Equity Method** 単位: 百万円/(¥ Million)

会社名	種別	2009年度実績	2010年度実績	2011年度見込	事業内容・他
		Fiscal 09 Actual	Fiscal 10 Actual	Fiscal 11 Estimate	Business & others
(株)セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.	総資産 Total Assets	19,773	22,914		<情報処理サービス業> ・金融事業、流通事業、人事・給与業務のアウトソーシングサービスを中心としたBPO事業及び通信ミドルウェアの販売・ソリューション等を提供するHULFT事業を展開。 ・金融システム事業における大型ソフトウェア開発案件が堅調に推移し、また生産性向上及びコスト削減効果が奏功し、売上高、営業利益、経常利益の過去最高益を計上した。 ・2011年度からの新中期経営計画により、継続的な成長を目指す。
	純資産 Shareholders' Equity	12,608	13,433		
	剰余金 Retained Earnings	9,749	10,581		
	営業収益 Operating Revenue	5,424	6,083	6,350	
	経常利益 Ordinary Income	2,302	2,904	2,960	
	当期利益 Net Income	882	1,480	1,650	
46.8% (46.8%)					
出光クレジット(株) Idemitsu Credit Co., Ltd.	総資産 Total Assets	143,489	153,548		<クレジットカード業> 1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永く無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。また、2007年より現金会員カードとプリペイドカードの2つの機能が一つになった「出光キャッシュプリカ」を発行、2010年7月には新たな法人カード向け「出光Bizカード」を発行。 既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略追求を目指す。
	純資産 Shareholders' Equity	8,302	10,035		
	剰余金 Retained Earnings	4,496	6,163		
	営業収益 Operating Revenue	21,720	21,995	21,800	
	経常利益 Ordinary Income	1,247	3,114	2,450	
	当期利益 Net Income	724	1,667	1,450	
50.0% (50.0%)					
ユーシーカード(株) UC CARD Co., Ltd.	総資産 Total Assets	188,482	180,023		<クレジットカード業> ・株式会社フィナンシャルグループとのクレジット事業再編により当社と戦略的業務提携を行い、加盟店事業・事務受託事業・ギフトカード事業に特化した事業展開を行う会社として、他カード会社との差別化を図る。
	純資産 Shareholders' Equity	14,242	18,303		
	剰余金 Retained Earnings	3,090	3,730		
	営業収益 Operating Revenue	23,121	23,064		
	経常利益 Ordinary Income	717	1,329		
	当期利益 Net Income	661	639		
31.0% (31.0%)					
りそなカード(株) Resona Card Co., Ltd.	総資産 Total Assets	134,535	121,264		<クレジットカード業> 2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセッシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 りそなグループ各行の顧客に対するキャッシュカード一体型クレジットカードの推進を通じ、りそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的の子会社としての存在感を発揮すべく、適正な利益水準の追及を目指す。
	純資産 Shareholders' Equity	15,057	17,191		
	剰余金 Retained Earnings	13,099	15,567		
	営業収益 Operating Revenue	26,073	24,418		
	経常利益 Ordinary Income	1,393	3,236		
	当期利益 Net Income	938	2,504		
22.4% (22.4%)					
静銀セゾンカード(株) Shizugin Saison Card Co., Ltd.	総資産 Total Assets	5,536	6,136		<クレジットカード業> 2006年10月設立の静岡銀行との合弁会社。 静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 2008年7月には遠州鉄道(株)との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 更なる会員基盤の強化により早期事業収益化を目指す。
	純資産 Shareholders' Equity	615	130		
	剰余金 Retained Earnings	△ 2,385	△ 2,869		
	営業収益 Operating Revenue	676	962	1,150	
	経常利益 Ordinary Income	△ 507	△ 296	1	
	当期利益 Net Income	△ 509	△ 483	△ 1	
50.0% (50.0%)					
大和ハウスフィナンシャル(株) Daiwa House Financial Co., Ltd.	総資産 Total Assets	5,271	7,351		<クレジットカード業> 2006年11月設立の大和ハウス工業との合弁会社。 2007年5月より「ダイワセゾンカード」を発行、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。大和ハウスグループ商業施設との提携カードも発行し、会員数は30万超と順調に拡大。 2009年10月より、リフォームローン取扱開始。 既存事業の強化並びに家賃決済カードなど新商品・新サービスの開発・推進に注力し、安定的かつ効率的な収益確保を目指す。
	純資産 Shareholders' Equity	462	466		
	剰余金 Retained Earnings	△ 1,637	△ 1,633		
	営業収益 Operating Revenue	524	713	860	
	経常利益 Ordinary Income	△ 431	6	23	
	当期利益 Net Income	△ 770	4	21	
30.0% (30.0%)					
高島屋クレジット(株) Takashimaya Credit Co., Ltd.	総資産 Total Assets	86,494	101,762		<クレジットカード業> 2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤセゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を一層強化することに合意し、出資比率を33.4%に高めた。 お客様第一主義の徹底のもと、百貨店系カード会社としての特性を活かしながら、より顧客に近づいた顧客満足度の高いカードを目指す。
	純資産 Shareholders' Equity	12,573	13,799		
	剰余金 Retained Earnings	9,273	10,499		
	営業収益 Operating Revenue	15,247	15,894	16,000	
	経常利益 Ordinary Income	1,739	2,270	2,350	
	当期利益 Net Income	1,085	1,334	1,350	
33.4% (33.4%)					

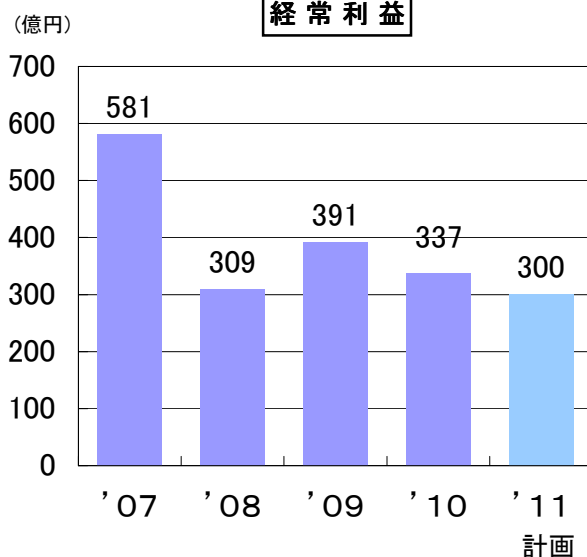
◆ 経営成績

連 結

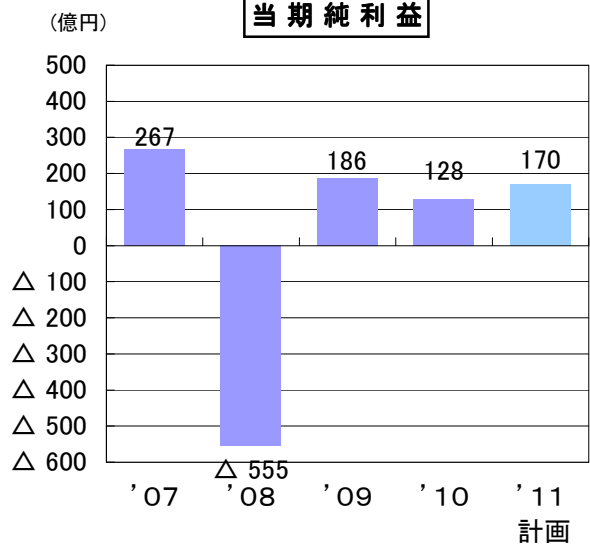
営業収益



経常利益

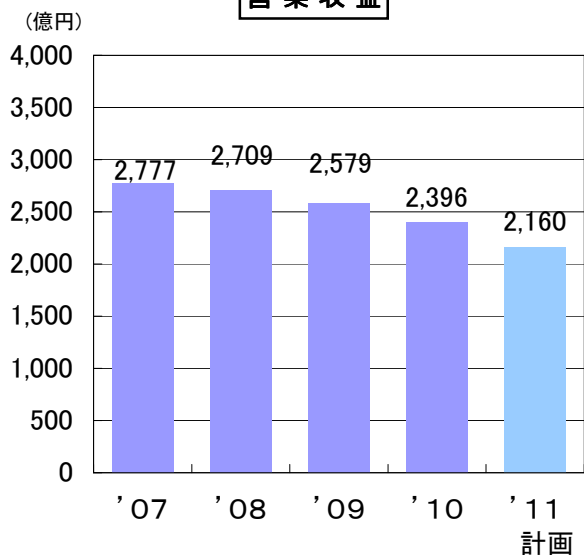


当期純利益

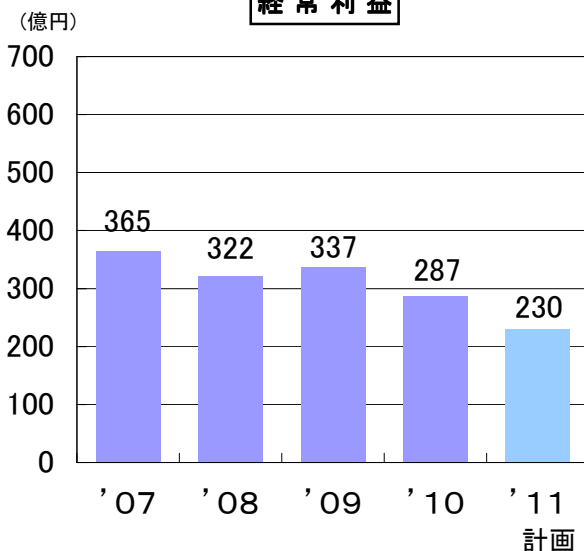


単 体

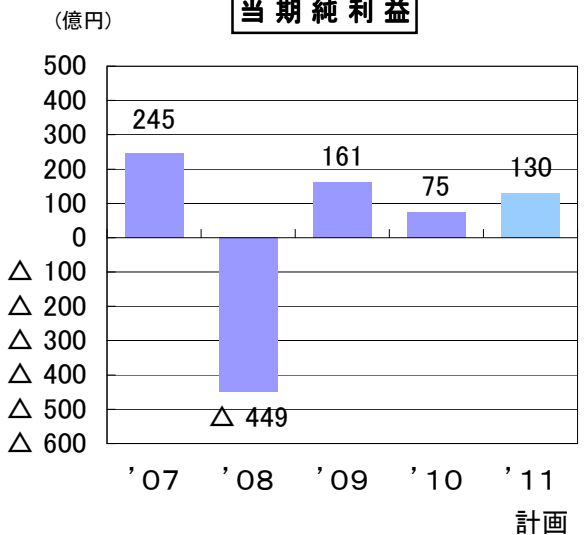
営業収益



経常利益

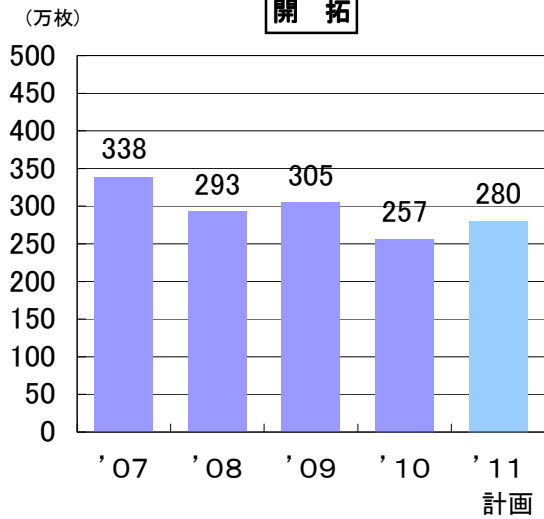


当期純利益

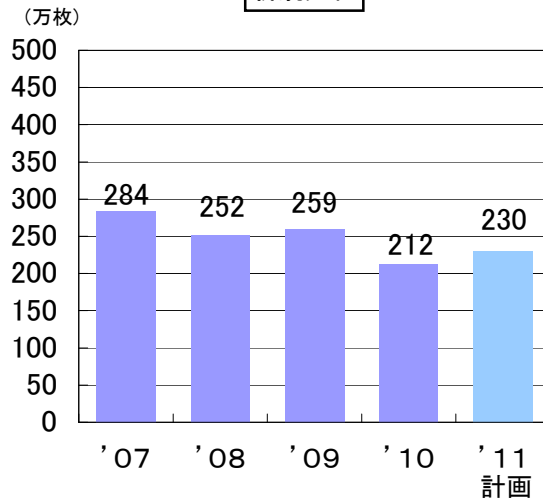


◆ カード主要指標

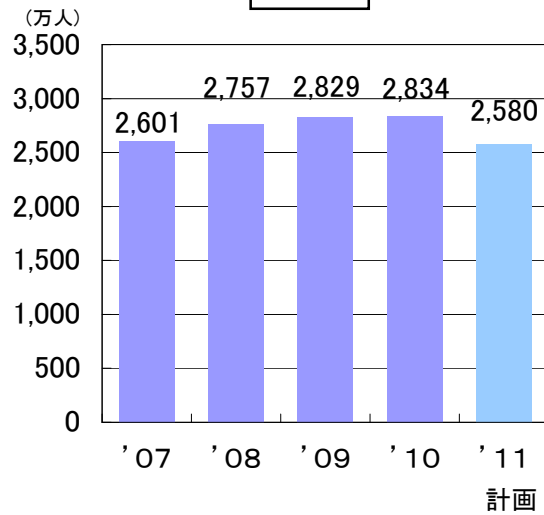
開拓



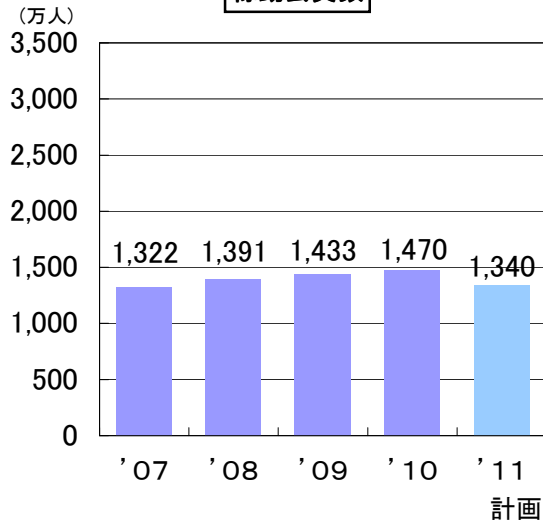
新規発行



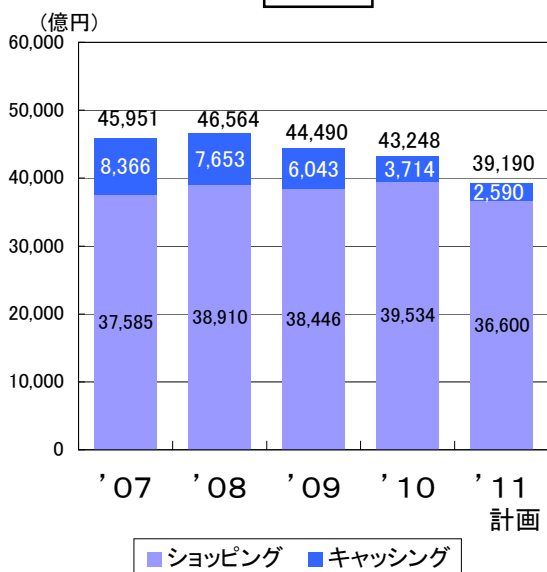
総会員数



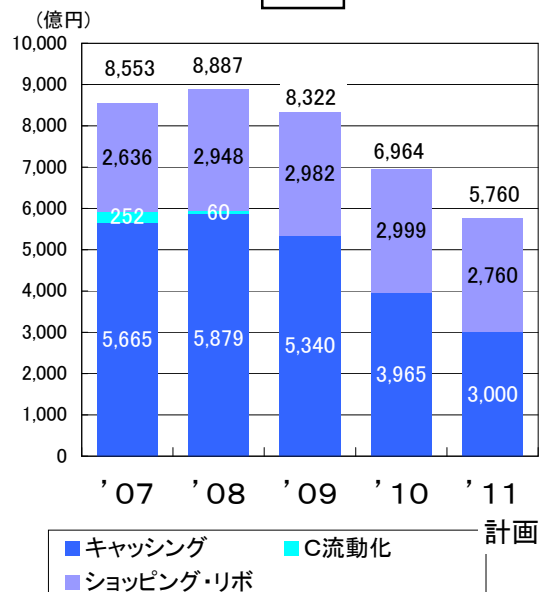
稼働会員数



取扱高

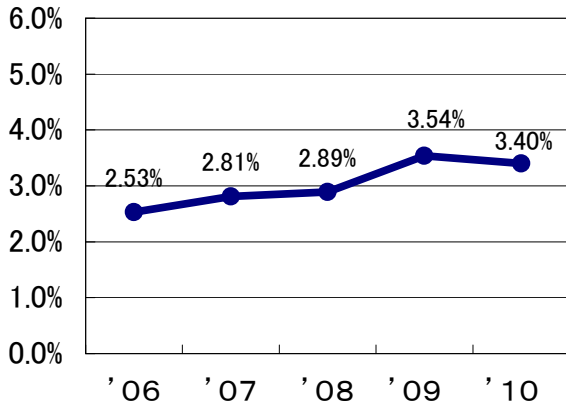


残高

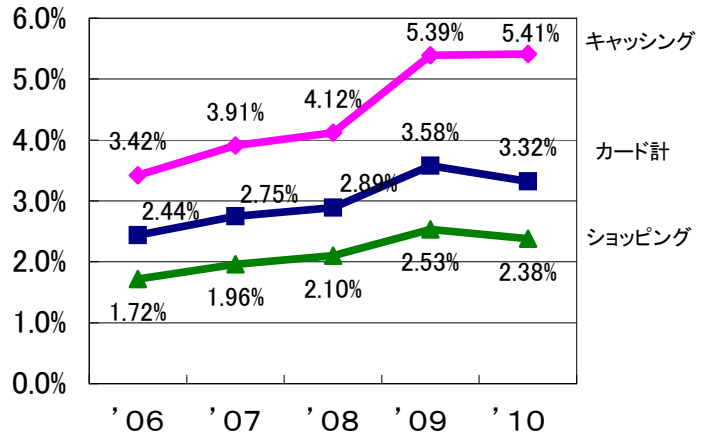


◆ 債権リスク

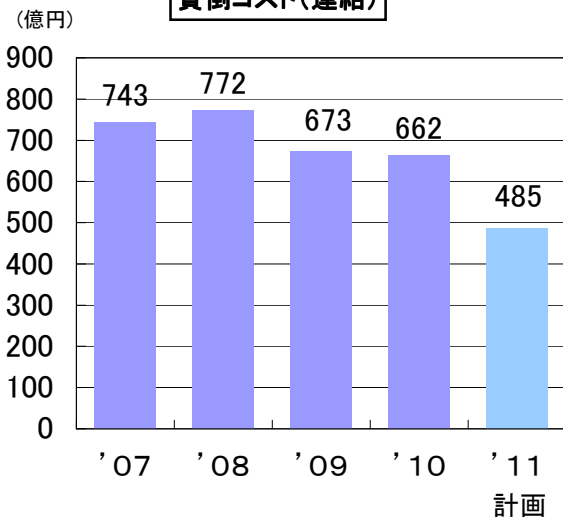
90日以上延滞状況(連結)



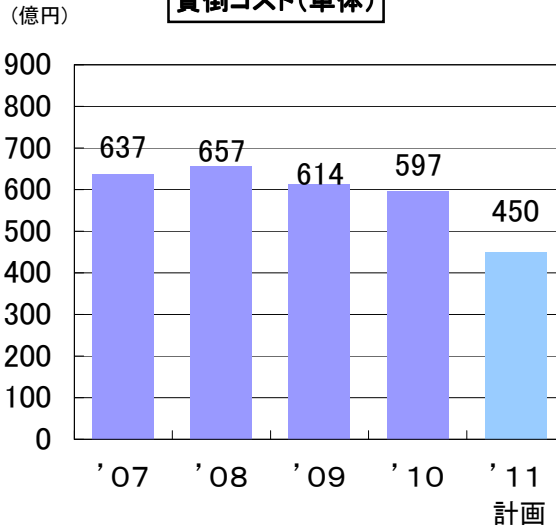
90日以上延滞状況(単体)



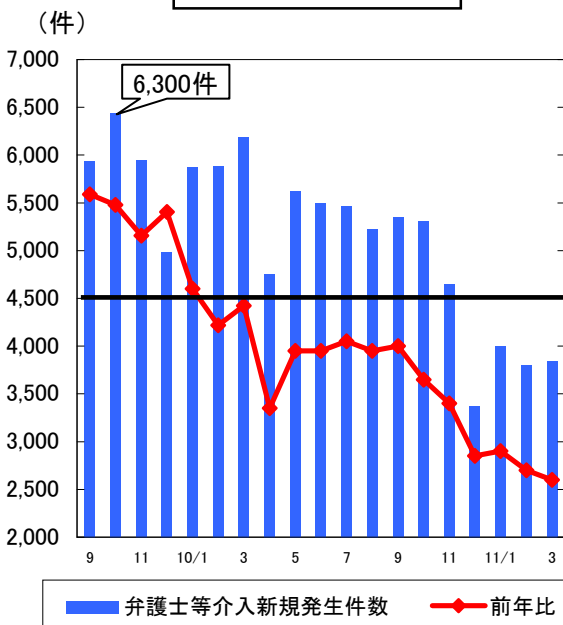
貸倒コスト(連結)



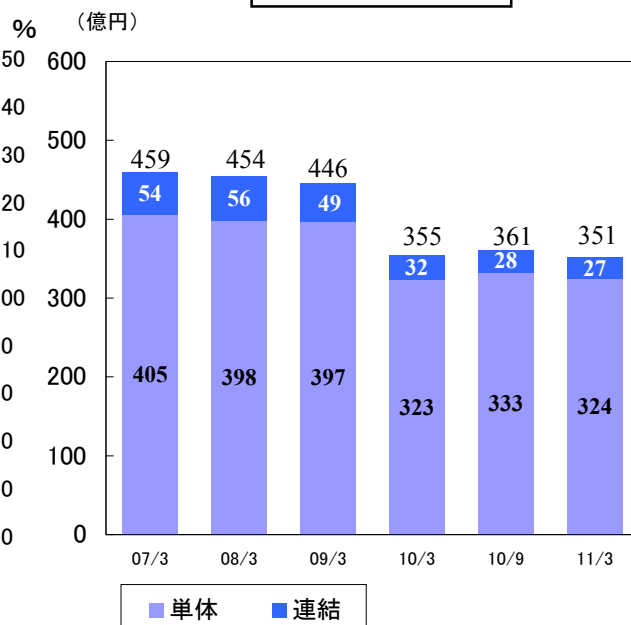
貸倒コスト(単体)



弁護士等新規介入件数



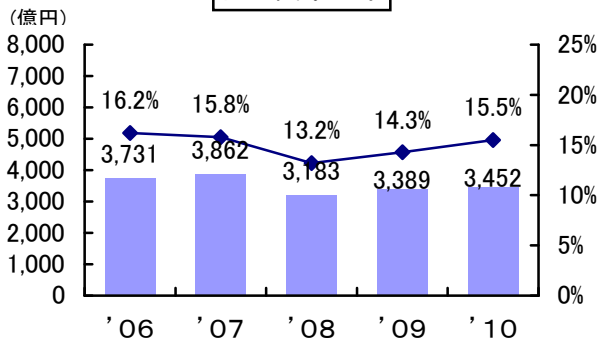
利息返還損失引当金



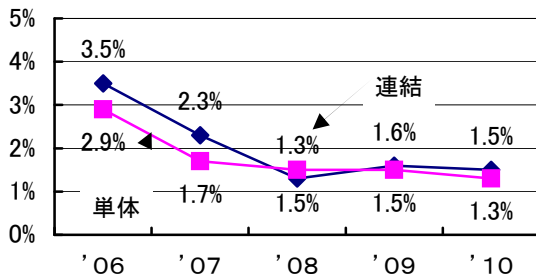
◆ 財務指標

連結

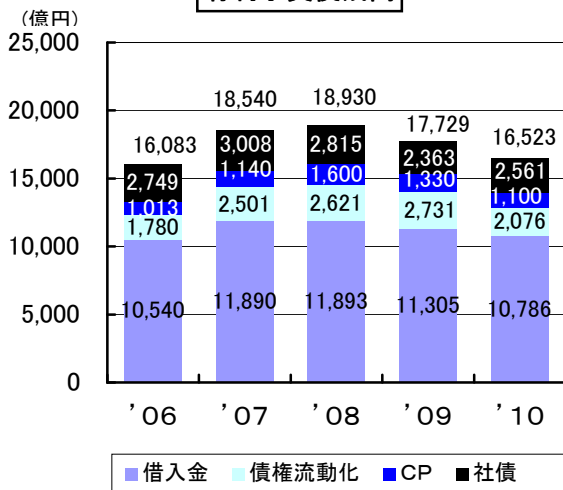
自己資本比率



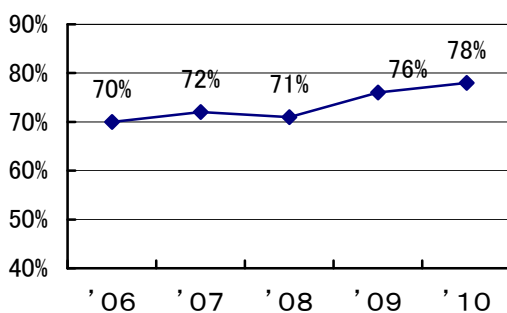
ROA(経常利益ベース)



有利子負債残高

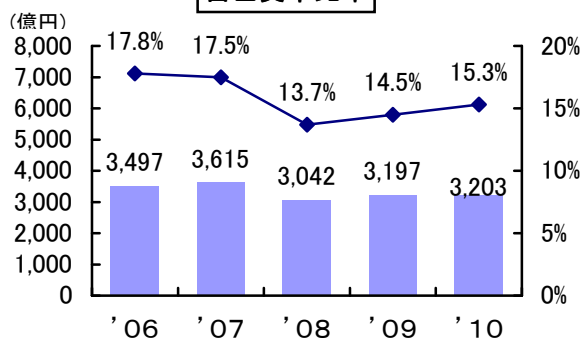


長期比率

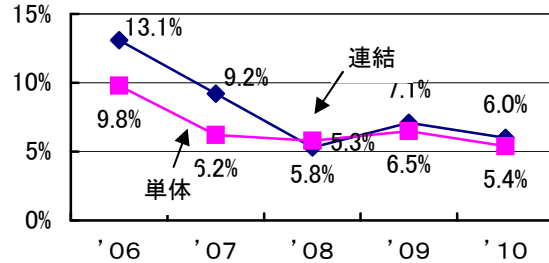


単体

自己資本比率

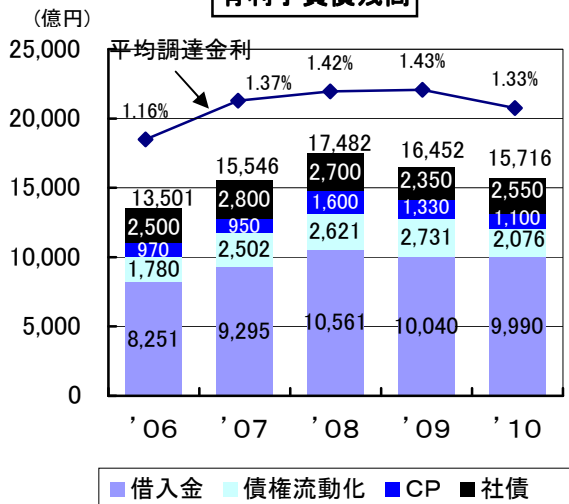


ROE*

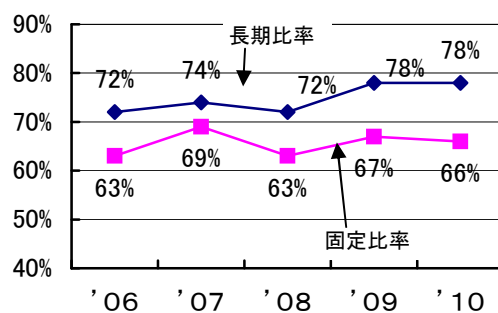


* 当期純利益を経常利益×(1-0.4)と仮定した場合の株主資本利益率推移

有利子負債残高



長期比率・固定比率



◆ 資本提携カード実績

2011.3.31現在

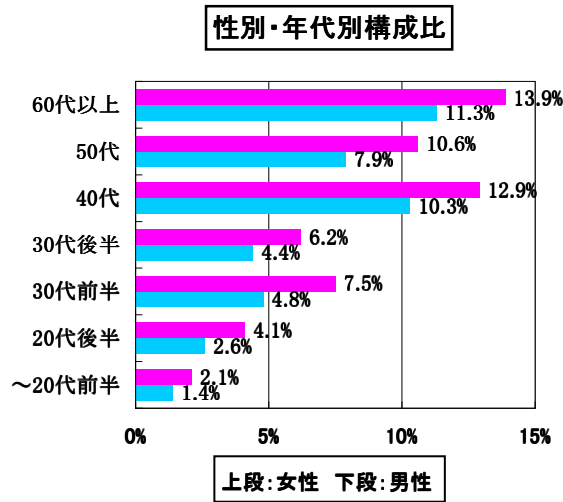
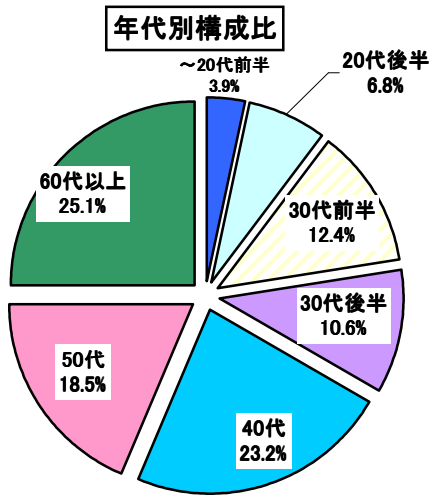
(単位:億円)

	開拓枚数	総会員数	取扱高	営業収益	経常利益
当社単体	257万枚	2,834人	43,248	2,396	287
内)ヤマダフィナンシャル 34.0%(06/6設立)	52万枚	210万人	1,331	10	2
内)YMセゾン 50.0%(07/9設立)	4千枚	6万人	26	1	0
出光クレジット 50.0%(03/10出資)	22万枚	300万人	6,679	220	31
りそなカード 22.4%(04/8出資)	10万枚	250万人	3,491	241	32
高島屋クレジット 33.4%(04/8出資)	12万枚	138万人	5,904	159	22
静銀セゾンカード 50.0%(06/10設立)	2万枚	16万人	287	10	△ 3
大和ハウスフィナンシャル 30.0%(06/11設立)	1万枚	32万人	179	7	0
合計	304万枚	3,570万人	59,788	3,033	369

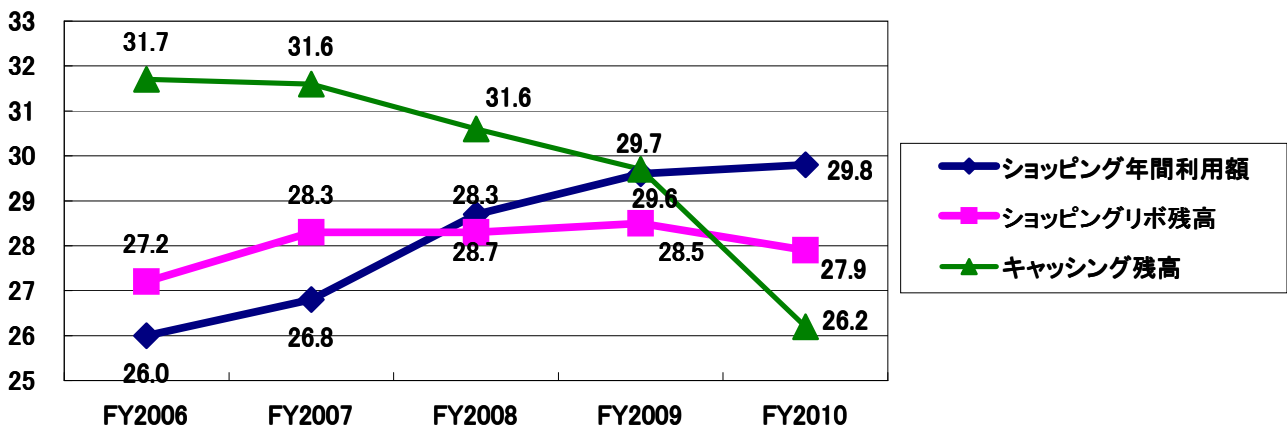
※取扱高はカードショッピング及びカードキャッシングの合計値

◆ カード属性・利用動向

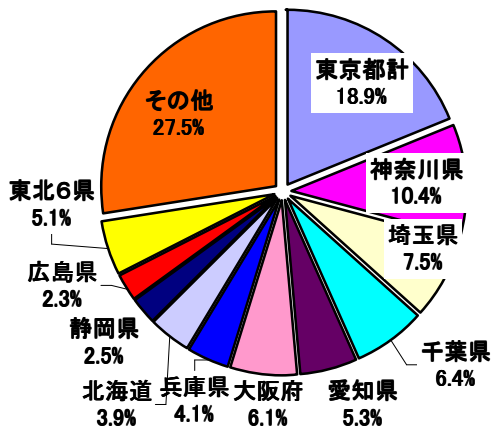
2011.3.31現在



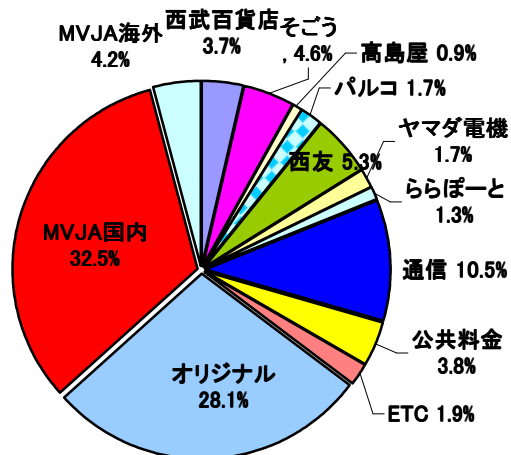
口座当たり平均利用額・残高 推移



県別会員構成比(セゾン)



ショッピング利用施設別(セゾン)



(単位:百万円, Millions of yen)

科目	2011年3月		2011年3月		Term	2011年3月		2011年3月	
	連結貸借対照表 (A) Consolidated	単体貸借対照表 (B) Non-consolidated	連結貸借対照表 (A) Consolidated	単体貸借対照表 (B) Non-consolidated		金額	金額	金額	金額
流動資産	(1,973,041)	(1,584,025)	(389,015)	(1,584,025)	(Liabilities)	(797,666)	(738,871)	(58,795)	(738,871)
現金及び預金	64,111	45,139	18,972	45,139	Current liabilities	171,065	170,762	303	170,762
割賦売掛金	1,490,518	1,291,089	199,428	1,291,089	Notes and accounts payable-trade	248,029	230,429	17,600	230,429
リース投資資産	219,894	220,007	△ 112	220,007	Short-term loans payable	138,960	115,030	23,930	115,030
営業投資有価証券	7,219	7,219	—	7,219	Current portion of long-term loans payable	45,225	45,000	225	45,000
有価証券	5,982	982	5,000	982	Current portion of bonds	110,000	110,000	—	110,000
たな卸資産	243,848	980	242,867	980	Commercial paper	15,850	15,850	—	15,850
繰延税金資産	23,558	20,364	3,193	20,364	Current portion of long-term loans payable under credit fluidity	1,598	1,003	594	1,003
短期貸付金	10,144	62,960	△ 52,815	62,960	Leases Obligations	1,535	678	857	678
その他の引当金	26,389	18,386	8,002	18,386	Income taxes payable	2,017	1,293	724	1,293
貸倒引当金	△ 118,625	△ 83,105	△ 35,520	△ 83,105	Provision for bonuses	88	88	—	88
					Provision for directors' bonuses	19,612	17,362	2,249	17,362
固定資産	(257,774)	(513,316)	(△ 255,542)	(513,316)	Provision for loss on interest repayment	191	191	—	191
有形固定資産	(59,569)	(20,886)	(38,683)	(20,886)	Allowance for loss on collecting gift tickets	6,148	6,148	—	6,148
建物	21,846	6,929	14,916	6,929	Deferred installment income	37,342	25,031	12,310	25,031
土地	24,236	6,904	17,332	6,904	Other	(1,085,664)	(1,038,598)	(47,065)	(1,038,598)
リース資産	5,421	3,386	2,035	3,386	Long-term liabilities	210,887	210,000	887	210,000
建設仮勘定	643	135	508	135	Bonds payable	691,635	653,583	38,052	653,583
その他	7,421	3,531	3,890	3,531	Long-term loans payable	78,317	78,317	—	78,317
					Long-term loans payable under credit fluidity	3,928	2,616	1,312	2,616
無形固定資産	(76,632)	(38,389)	(38,242)	(38,389)	Leases Obligations	2,179	2,187	△ 8	2,187
借地権	970	14	956	14	Provision for retirement benefits	5,464	5,462	2	5,462
ソフトウェア	23,050	11,992	11,057	11,992	Provision for loss on guarantees	65,880	65,880	—	65,880
リース資産	177	177	—	177	Provision for point card certificates	15,569	15,066	503	15,066
その他	52,434	26,205	26,229	26,205	Provision for loss on interest repayment	834	—	834	—
					Negative goodwill	705	716	△ 11	716
投資その他の資産	(121,571)	(454,040)	(△ 332,468)	(454,040)	Other	10,262	4,768	5,494	4,768
投資有価証券	69,630	81,974	△ 12,344	81,974	Liabilities	1,883,330	1,777,470	105,860	1,777,470
長期貸付金	15,166	339,136	△ 323,970	339,136	(Net assets)	(340,282)	(318,028)	(22,254)	(318,028)
長期前払費用	1,403	5,959	△ 4,556	5,959	Shareholders' equity	75,929	75,929	—	75,929
差入保証金	6,235	1,989	4,235	1,989	Capital stock	84,838	84,387	451	84,387
繰延税金資産	32,453	29,078	3,375	29,078	Capital Surplus	185,628	163,541	22,087	163,541
その他の引当金	1,661	1,555	106	1,555	Retained earnings	△ 6,114	△ 5,829	△ 284	△ 5,829
投資損失引当金	△ 4,969	△ 2,798	△ 2,170	△ 2,798	Treasury common stock	(4,947)	(2,275)	(2,671)	(2,275)
投資損失引当金	0	△ 2,856	2,856	△ 2,856	Valuation and translation adjustments	6,569	3,883	2,686	3,883
					Valuation difference on available-for-sale securities	△ 1,622	△ 1,608	△ 14	△ 1,608
繰延資産	(431)	(431)	(—)	(431)	Deferred gains or (losses) on hedges	0	—	0	—
社債発行費	431	431	(—)	431	Stock Option	2,686	—	2,686	—
					Minority interests in consolidated subsidiaries	347,915	320,303	27,612	320,303
資産合計	2,231,246	2,097,773	133,473	2,097,773	Net assets	2,231,246	2,097,773	133,473	2,097,773
					Liabilities and Net assets				

貸借対照表 (2011年2月28日現在)
Balance Sheet (As of February 28, 2011)

(単位:百万円)
(Millions of yen)

科 目	2011年2月		差 Difference (A-B)	2011年2月		差 Difference (A-B)	Term	科 目		Term
	連結貸借対照表 (A) Consolidated	単体貸借対照表 (B) Non-consolidated		連結貸借対照表 (A) Consolidated	単体貸借対照表 (B) Non-consolidated			金額	金額	
(資産の部)								(負債の部)		
流動資産	313,898	299,949	13,949	313,898	299,949	13,949	流動負債	321,584	317,169	4,415
現金及び預金	3,161	1,027	2,134	3,161	1,027	2,134	支払手形及び買掛金	253	109	144
受取手形及び営業未収入金	60	51	9	60	51	9	短期借入金	314,855	314,855	-
たな卸資産	234,415	121,995	112,420	234,415	121,995	112,420	未払金・未払費用	457	835	△ 378
求償債権	94,093	94,093	-	94,093	94,093	-	預り保証金	2,377	941	1,436
短期貸付金	5,430	117,936	△ 112,506	5,430	117,936	△ 112,506	その他	3,639	427	3,212
その他	3,204	3,061	143	3,204	3,061	143				
貸倒引当金	△ 26,468	△ 38,215	11,747	△ 26,468	△ 38,215	11,747				
固定資産	15,787	25,988	△ 10,201	15,787	25,988	△ 10,201	固定負債	6,426	6,298	128
有形固定資産	13,977	5,970	8,007	13,977	5,970	8,007	長期借入金	6,104	6,104	-
無形固定資産	183	180	3	183	180	3	瑕疵保証引当金	19	19	-
投資その他の資産	1,627	19,837	△ 18,210	1,627	19,837	△ 18,210	債務保証損失引当金	0	0	-
その他	3,814	21,593	△ 17,779	3,814	21,593	△ 17,779	その他	302	174	128
貸倒引当金	△ 2,187	△ 1,756	△ 431	△ 2,187	△ 1,756	△ 431				
負債合計	328,011	323,467	4,544	328,011	323,467	4,544	負債合計	328,011	323,467	4,544
純資産の部							(純資産の部)			
株主資本	1,706	2,501	△ 795	1,706	2,501	△ 795	Shareholders' equity	1,706	2,501	△ 795
資本金	100	100	-	100	100	-	Capital stock	100	100	-
資本剰余金	746	746	-	746	746	-	Capital surplus	746	746	-
利益剰余金	859	1,654	△ 795	859	1,654	△ 795	Retained earnings	859	1,654	△ 795
評価・換算差額等	△ 31	△ 31	△ 0	△ 31	△ 31	△ 0	Valuation and translation adjustments	△ 31	△ 31	△ 0
その他有価証券評価差額金	△ 31	△ 31	△ 0	△ 31	△ 31	△ 0	Valuation difference on available-for-sale securities	△ 31	△ 31	△ 0
少数株主持分	0	-	0	0	-	0	Minority interests	0	-	0
純資産合計	1,674	2,470	△ 796	1,674	2,470	△ 796	Total net assets	1,674	2,470	△ 796
負債純資産合計	329,686	325,937	3,749	329,686	325,937	3,749	Total liabilities and net assets	329,686	325,937	3,749

損益計算書 (2010年3月1日 ~ 2011年2月28日)

Statement of Income (March 1, 2010 to February 28, 2011)

(単位:百万円)
(Millions of yen)

科 目 Items	2011年2月期 (10/03 - 11/02) 連結損益計算書 Consolidated (A)	2011年2月期 (10/03 - 11/02) 単体損益計算書 Non-consolidated (B)	差 Differ (A-B)
売上高	39,967	25,253	14,714
売上原価	29,131	18,139	10,992
売上総利益	10,835	7,114	3,721
販売費及び一般管理費	8,906	6,795	2,111
営業利益	1,929	319	1,610
営業外収益	61	6,417	△ 6,356
営業外費用	4,774	5,253	△ 479
経常利益	△ 2,784	1,482	△ 4,266
特別利益	325	269	56
特別損失	119	99	20
税金等調整前当期純損益	△ 2,578	1,652	△ 4,230
法人税等	△ 213	△ 2	△ 211
少数株主損失 (△)	—	—	—
当期純損益	△ 2,364	1,654	△ 4,018

損益計算書 (2010年2月1日 ~ 2011年1月31日)

Statements of Income (From February 1, 2010 to January 31, 2011)

(単位:百万円)
(Millions of yen)

科目	Items	2010年1月期 09/02-10/01	2011年1月期 10/02-11/01	増減 (Difference)
営業収益		13,349	11,854	△ 1,495
営業費用	Operating expenses	12,650	10,180	△ 2,470
支払利息	Interest expense	2,613	2,407	△ 206
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	10,037	7,772	△ 2,265
営業利益	Operating income	698	1,674	976
営業外収益	Non-operating income	292	307	15
営業外費用	Cost of non-operating	0	0	0
経常利益	Ordinary income	991	1,981	990
特別利益	Extraordinary income	-	-	-
特別損失	Extraordinary losses	911	1,282	371
税引前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	79	699	620
法人税、住民税及び事業税	Income taxes, current	15	54	39
法人税等調整額	Income taxes, deferred	△ 133	619	752
当期純利益	Net income	197	25	△ 172