

# 2013年3月期 決算資料

*Reference Materials for the year ended March 31, 2012*

2013年 5月 15日

*May 15, 2013*



*Public Relations Office*  
*03-3982-0700*

CREDIT SAISON CO., LTD.

## 単体の営業報告

### Materials Related to Business Report

<input type="checkbox"/> 取扱高の実績	Volume of New Contracts	1
<input type="checkbox"/> 営業資産残高の実績	Operating Assets	2
<input type="checkbox"/> 営業収益の実績	Operating Revenue	3
<input type="checkbox"/> 販売費及び一般管理費の実績	Selling, General and Administrative Expenses	4
<input type="checkbox"/> 金利感応度によるバランスシートの構造	Interest Rate Structure of Assets and Liabilities	5

## 業績予測に関する資料

### Materials Related to Performance Estimates

<input type="checkbox"/> 連結業績予測	Performance Estimates (Consolidated)	6
<input type="checkbox"/> 単体業績予測	Performance Estimates (Non-Consolidated)	7
<input type="checkbox"/> (株)クレディセゾン関係会社 経営数値	Financial Highlights for Credit Saison's Affiliates and Consolidated Subsidiaries	8,9

## ファクトブック

### Fact Book

<input type="checkbox"/> 経営成績	Operating Results	10
<input type="checkbox"/> カード主要指標	Main Indices (Non-consolidated)	11
<input type="checkbox"/> 債権リスク	Credit Risk Trends	12
<input type="checkbox"/> 財務指標	Funding Structure	13
<input type="checkbox"/> カード属性・利用動向	Cardholders Attribute and Usage	14
<input type="checkbox"/> 資本提携実績	Results of Card Companies with Capital Alliances	15

## 参考資料

### For Reference

<input type="checkbox"/> 貸借対照表	Balance Sheets	16
<input type="checkbox"/> 損益計算書	Statements of Income	17
<input type="checkbox"/> (株)アトリウムの貸借対照表	Atrium Co. Ltd. Balance Sheets	18
<input type="checkbox"/> (株)アトリウムの損益計算書	Atrium Co. Ltd. Statements of Income	19
<input type="checkbox"/> (株)セゾンファンデックスの貸借対照表	Saison Fundex Corporation Balance Sheets	20
<input type="checkbox"/> (株)セゾンファンデックスの損益計算書	Saison Fundex Corporation Statements of Income	21

## ◆ 取扱高の実績 / Volume of New Contracts

単位:百万円/(¥ Million)

	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2013/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	3,402,494	86.1	56.1	3,547,050	104.2	56.5
カードキャッシング Cash advances	266,904	71.9	4.4	260,089	97.4	4.1
カード事業計 Credit card total	3,669,398	84.8	60.6	3,807,140	103.8	60.6
証書ローン Member's Loan	7,140	47.2	0.1	4,168	58.4	0.1
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	2,112,431	155.1	34.9	2,166,062	102.5	34.5
クレジットサービス関連 Credit services related	20,005	98.7	0.3	23,422	117.1	0.4
クレジットサービス事業計 Credit services total	5,808,975	101.5	95.9	6,000,792	103.3	95.5
リース事業 Leases	96,852	104.5	1.6	105,356	108.8	1.7
信用保証 Guarantees	92,837	126.5	1.5	115,297	124.2	1.8
不動産担保ローン Mortgage loans	11,145	365.0	0.2	11,571	103.8	0.2
その他 Others	49,604	86.3	0.8	48,201	97.2	0.8
ファイナンス関連 Finance related	60,749	100.4	1.0	59,773	98.4	1.0
ファイナンス事業計 Finance business total	153,586	114.7	2.5	175,070	114.0	2.8
その他の事業 Other businesses	477	94.8	0.0	446	93.7	0.0
取扱高合計 Volume of new contracts	6,059,890	101.9	100.0	6,281,666	103.7	100.0

- ◆「プロセッシング・他社カード代行」はプロセッシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行」のこと。  
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.
- ◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなどの取扱高を含む。  
Credit service related business includes items such as volume contracts from insurance and shopping loan.
- ◆「その他の事業」は賃貸などの取扱高を含む。  
Other business includes items such as volume contracts from rent.

# ◆ 営業資産残高の実績 / Operating Assets

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2013/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	773,314	△ 3,227	99.6	785,955	12,640	101.6
(内 リボルビング) (include revolving)	262,190	△ 37,752	87.4	260,355	△ 1,835	99.3
カードキャッシング Cash advances	284,206	△ 112,361	71.7	237,846	△ 46,359	83.7
カード事業計 Credit card total	1,057,520	△ 115,588	90.1	1,023,801	△ 33,718	96.8
証書ローン Member's Loan	20,136	△ 2,020	90.9	15,760	△ 4,375	78.3
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	80,616	50,155	264.7	84,081	3,465	104.3
クレジットサービス関連 Credit services related	1,712	△ 1,425	54.6	1,031	△ 680	60.3
クレジットサービス事業計 Credit services total	1,159,986	△ 68,879	94.4	1,124,676	△ 35,309	97.0
リース事業 Leases	32,706	11,030	150.9	38,391	5,685	117.4
信用保証 Guarantees	860 (165,530)	68 7,719	108.7 (104.9)	964 (189,273)	104 (23,743)	112.1 (114.3)
不動産担保ローン Mortgage loans	10,373	2,135	125.9	15,958	5,585	153.8
その他 Others	18,588	△ 12,930	59.0	16,857	△ 1,730	90.7
ファイナンス関連 Finance related	28,961	△ 10,794	72.8	32,816	3,854	113.3
ファイナンス事業計 Finance business total	29,821 (194,492)	△ 10,725 (△3,075)	73.5 (98.4)	33,780 (222,090)	3,959 (27,598)	113.3 (114.2)
割賦売掛金残高計 Installment accounts receivable	1,222,514 (1,387,185)	△ 68,574 (△60,923)	94.7 (95.8)	1,196,849 (1,385,158)	△ 25,665 (△2,026)	97.9 (99.9)
リース投資資産 Leased investment assets	218,479	△ 1,528	99.3	219,660	1,181	100.5

◆ 信用保証の( )は保証残高(偶発債務)を含む。  
The number of guarantees ( ) is accounted for under receivables include guarantee commitments (contingent liabilities).

## ■ 債権流動化分を含む場合の残高

ショッピング300億円(1回払い)

The number of installment accounts receivable ( ) includes securitized credit-card-related shopping ¥30bil (monthly payment).

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2013/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
カードショッピング Credit-card-related shopping services	793,314	△ 95,227	89.3	815,955	22,640	102.9

## ◆ 営業収益の実績 / Operating Revenue

単位:百万円/(¥ Million)

	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2013/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	98,172	87.4	46.7	100,365	102.2	49.2
カードキャッシング Cash advances	47,770	68.7	22.7	38,195	80.0	18.7
カード事業計 Credit card total	145,942	80.2	69.4	138,561	94.9	67.9
証書ローン Member's Loan	2,612	105.8	1.2	1,998	76.5	1.0
プロセシング・他社カード代行 Agency services	20,840	134.6	9.9	21,555	103.4	10.6
クレジットサービス関連 Credit services related	7,998	103.0	3.8	7,729	96.6	3.8
クレジットサービス事業計 Credit services total	177,393	85.4	84.4	169,845	95.7	83.2
リース事業 Leases	14,669	101.5	7.0	14,434	98.4	7.1
信用保証 Guarantees	9,770	99.4	4.7	10,944	112.0	5.4
不動産担保ローン Mortgage loans	589	74.7	0.3	813	137.6	0.4
その他 Others	1,541	123.3	0.7	1,792	116.2	0.9
ファイナンス関連 Finance related	2,132	104.5	1.0	2,605	122.2	1.3
ファイナンス事業計 Finance business total	11,902	100.3	5.7	13,549	113.8	6.6
その他の事業 Other business	5	18.8	0.0	14	252.4	0.0
金融収益 Financial revenue	6,236	110.3	3.0	6,277	100.7	3.1
営業収益計 Total operating revenue	210,207	87.7	100.0	204,121	97.1	100.0

◆「プロセシング・他社カード代行」はプロセシング業務受託及び当社のATMでの他社カード利用分で、決算短信上の「業務代行収益」のこと。  
Agency services are fees received for making insourcing processing services and cash advances at Credit Saison's ATM on behalf of other companies.

◆「クレジットサービス関連」は保険及び個別信用購入あっせんなど収益を含む。  
Credit service related business includes items such as revenues from insurance and shopping loan.

◆「その他の事業」は賃貸収入などを含む。  
Other businesses includes items such as revenue from rent.

### ▶ カードショッピング収益の内訳 / Breakdown of Operating revenue from shopping services.

	2012/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2013/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
加盟店収益 Revenues from Affiliated Stores	58,879	85.9	60.0	60,629	103.0	60.4
リボ残高収益 Revenues from Revolving Credit	31,677	88.0	32.3	32,244	101.8	32.1
年会費 Annual membership Fees	7,615	97.2	7.8	7,491	98.4	7.5
合計 Total	98,172	87.4	100.0	100,365	102.2	100.0

## ◆ 販売費及び一般管理費の実績 / Selling, General and Administrative Expenses

単位: 百万円 / (¥ Million)

	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2013/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
広告宣伝費 Advertising expenses	23,841	△ 3,134	88.4	23,165	△ 676	97.2
貸倒引当金繰入額 Provision for losses on accounts receivable	18,090	△ 20,503	46.9	12,735	△ 5,354	70.4
利息返還損失引当金繰入額 Provision for losses for interest repayment	5,411	△ 12,059	31.0	4,977	△ 433	92.0
債務保証損失引当金繰入額 Provision for losses on guarantees	2,937	△ 719	80.3	3,129	192	106.5
役員報酬 Directors' and statutory auditors' compensation	391	10	102.8	395	4	101.1
従業員給料及び賞与 Employees' salaries and bonuses	14,727	△ 1,903	88.6	16,062	1,334	109.1
賞与引当金繰入額 Provision for bonus payable	1,273	△ 19	98.5	1,356	83	106.5
退職給付費用 Retirement provisions	476	21	104.7	429	△ 46	90.2
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors' and statutory auditors' bonuses	153	64	173.1	120	△ 33	78.0
福利厚生費 Health and welfare benefits	2,327	△ 167	93.3	2,465	138	105.9
通信交通費 Communication and travel expenses	11,062	△ 633	94.6	11,511	449	104.1
租税公課 Taxes	3,204	△ 295	91.6	3,255	51	101.6
賃借料 Rental fees	1,464	△ 371	79.8	1,398	△ 66	95.5
支払手数料 Fees paid	56,968	544	101.0	58,882	1,914	103.4
減価償却費 Depreciation expenses	6,776	△ 797	89.5	5,561	△ 1,214	82.1
その他 Others	4,398	△ 726	85.8	4,396	△ 1	100.0
合計 Total	153,505	△ 40,689	79.0	149,844	△ 3,660	97.6

## ◆ 貸倒償却の実額 / Credit Losses

	2012/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)	2013/3	増減 Increase/Decrease	前年比% YOY Change (%)
貸倒償却実額合計 Credit losses written off against the allowance	51,460	△ 12,616	80.3	34,106	△ 17,354	66.3

## ◆ 金利感応度によるバランスシートの構造

### / Interest Rate Structure of Assets and Liabilities

単位:10億円/(¥ Billion)

2012/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	441	変動金利負債 Variable-rate liabilities	394
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	559	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	950 (970)
固定金利資産 Fixed-rate assets	257	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	392
非金利資産 Non-interest-earning assets	801 (821)	資本 Shareholder's equity	322
資産合計 Total assets	2,059 (2,079)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	2,059 (2,079)

GAP額 GAP amount	△ 47 (△47)
GAP率 GAP rate	— —

単位:10億円/(¥ Billion)

2013/3			
変動金利資産 Variable-rate assets	449	変動金利負債 Variable-rate liabilities	385
準固定金利資産 Semi-fixed-rate assets	515	固定金利負債 Fixed-rate liabilities	919 (949)
固定金利資産 Fixed-rate assets	251	非金利負債 Non-interest-bearing liabilities	398
非金利資産 Non-interest-earning assets	835 (865)	資本 Shareholder's equity	349
資産合計 Total assets	2,051 (2,081)	負債・資本合計 Total liabilities and shareholder's equity	2,051 (2,081)

GAP額 GAP amount	△ 64 (△64)
GAP率 GAP rate	— —

◆ GAP率とは、GAP額を総資産額で除した百分率である。  
The GAP ratio is GAP amount / Total assets.

◆ ( )は債権流動化分を含む数値。  
Number of ( ) estimates are installment receivable securitization include in the credit-card-related shopping services.

◆ 連結業績予測／Performance Estimates (Consolidated)

単位：百万円／(¥ Million)

	営業収益 Operating Revenue				
	2013/3	前年比% YOY Change (%)	2014/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
クレジットサービス事業収益 Income from the credit services business	189,136	95.8	189,500	100.2	75.5
リース事業収益 Income from the leases business	14,409	98.4	15,000	104.1	6.0
ファイナンス事業利益 Income from the finance business	17,208	111.4	18,800	109.2	7.5
不動産関連事業利益 Income from the real estate related business	9,723	327.8	14,000	144.0	5.6
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business	13,589	104.6	13,500	99.3	5.4
金融収益 Financial revenue	338	72.4	200	59.1	0.1
営業収益合計 Operating revenue	244,405	100.2	251,000	102.7	100.0

	2013/3	前年比% YOY Change (%)	2014/3	前年比% YOY Change (%)
営業費用 Operating expenses	202,093	95.3	207,500	102.7
営業利益 Operating income	42,312	132.8	43,500	102.8
経常利益 Ordinary income	53,214	137.9	51,300	96.4
当期純利益 Net income	32,770	346.6	32,000	97.7



◆ 単体業績予測 / Performance Estimates (Non-Consolidated)

単位:百万円/(¥ Million)

	取扱高 Volume of New Contracts			営業収益 Operating Revenue		
	2014/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total	2014/3	前年比% YOY Change (%)	構成比% % of Total
カードショッピング Credit-card-related shopping services	3,836,000	108.1	57.3	105,300	104.9	50.8
カードキャッシング Cash advances	264,000	101.5	3.9	33,600	88.0	16.2
カード事業計 Credit card total	4,100,000	107.7	61.2	138,900	100.2	67.0
証書ローン Member's Loan	3,000	72.0	0.0	1,600	80.1	0.8
プロセッシング・他社カード代行 Agency services	2,239,000	103.4	33.4	21,600	100.2	10.4
クレジットサービス関連 Credit services related business	23,000	98.2	0.3	8,800	113.9	4.2
クレジットサービス事業計 Credit services total	6,365,000	106.1	95.0	170,900	100.6	82.4
リース 事業 Leases	120,000	113.9	1.8	15,000	103.9	7.2
信用保証 Guarantees	121,000	104.9	1.8	12,100	110.6	5.8
不動産担保ローン Mortgage loans	40,000	345.7	0.6	1,400	172.2	0.7
その他 Others	54,000	112.0	0.8	1,600	89.3	0.8
ファイナンス関連 Finance related business	94,000	157.3	1.4	3,000	115.2	1.4
ファイナンス事業計 Finance business total	215,000	122.8	3.2	15,100	111.4	7.3
その他の事業 Other businesses	20	4.5	0.0	15	106.1	0.0
金融収益 Financial revenue				6,285	100.1	3.0
合計 Total	6,700,020	106.7	100.0	207,300	101.6	100.0

	2013/3	前年比% YOY Change (%)	2014/3	前年比% YOY Change (%)
販管費 SG&A expenses	149,844	97.6	154,500	103.1
金融費用 Financial expenses	16,882	89.8	15,800	93.6
計 Total	166,727	96.8	170,300	102.1
営業利益 Operating income	37,394	98.7	37,000	98.9
経常利益 Ordinary income	41,529	101.3	42,000	101.1
当期純利益 Net income	24,147	430.2	24,200	100.2

**(株)クレディセゾン関係会社 経営数値**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES**

2011年度実績 2012年度実績 2013年度見込

事業内容・他  
Business & others

Fiscal 11      Fiscal 12      Fiscal 13  
Actual          Actual          Estimate

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

単位: 百万円 / (¥ Million)

	総資産	Total Assets	253,258	242,218			
(株)アトリウム グループ Atrium Group 直接保有割合 % ownership 100.0% (グループ議決権保有割合 % own by CS-group) (100.0%)	純資産	Shareholders' Equity	△ 67,827	△ 67,512	/	<不動産流動化事業・サービス(債権回収)事業> ・事業の選択と集中により、創業ビジネスである「不動産流動化事業」「サービス事業」に特化。 ・「不動産流動化事業」は、小口・エンド向けの中古不動産を仕入れ、権利調整やリフォーム、リニューアル等で資産価値を高めて販売する。 ・「サービス事業」は、不動産担保付不良債権処理に特化したスペシャル・サービスとして、不動産に関するスキル・ノウハウを強みにソーシング力・サービス力発揮していく。	
	剰余金	Retained Earnings	△ 68,639	△ 68,461			
	営業収益	Operating Revenue	※ 2,574	※ 8,715			※ 12,000
	経常利益	Ordinary Income	△ 9,856	180			100
	当期利益	Net Income	△ 69,499	178			100
JPNホールディングス (株) JPN Holdings Co.,Ltd. 71.4% (71.4%)	総資産	Total Assets	5,693	5,537	/	<サービス(債権回収)業> ・小口無担保債権の受託という既存ビジネスモデルの変革を推進するため、株式移転方式によりジービーエヌ債権回収の完全親会社となる純粋持株会社(JPNホールディングス)を設立、傘下に人材派遣事業子会社(株)ヒューマンプラスを統合し、サービス事業・テレマ事業・人材派遣事業の3つの事業セグメントに再編成。 ・2010年11月には(株)キンダーナーサリー(保育事業)を新たな事業子会社として傘下に収めた。 ・2012年12月より新たにオートローン債権の業務代行事業を開始。	
	純資産	Shareholders' Equity	4,649	4,630			
	剰余金	Retained Earnings	3,140	3,120			
	営業収益	Operating Revenue	7,141	7,099			7,150
	経常利益	Ordinary Income	185	143			110
	当期利益	Net Income	95	5			50
(株)セゾンファンデックス Saison Fundex Corporation 100.0% (100.0%)	総資産	Total Assets	97,876	84,055	/	<貸金業> 総量規制の影響により取扱高は減少、個人融資残高は592億円(前期末比87%)となる。一方、利息返還請求は沈静化傾向にあり、債権内容の良質化が進んでいることから、新規顧客獲得のための営業強化施策を展開。 尚、子会社であった(株)ハウスプランニングについて、2012年8月1日付で吸収合併。	
	純資産	Shareholders' Equity	12,329	12,365			
	剰余金	Retained Earnings	7,810	7,825			
	営業収益	Operating Revenue	11,527	11,030			9,500
	経常利益	Ordinary Income	1,550	1,214			1,200
	当期利益	Net Income	30	34			700
(株)コンチェルト CONCERTO Inc. 96.9% (100.0%)	総資産	Total Assets	35,355	36,227	/	<アミューズメント業・会員制クラブ運営・不動産賃貸業> アミューズメント業は遊技場25店舗の経営をおこなう。不動産賃貸業は10物件を展開、積極的な新規物件の開発や魅力あるテナント誘致により、収益力強化に向けた展開を推進。	
	純資産	Shareholders' Equity	24,150	25,826			
	剰余金	Retained Earnings	6,302	7,926			
	営業収益	Operating Revenue	※ 14,589	※ 15,263			※ 15,300
	経常利益	Ordinary Income	3,038	3,247			3,000
	当期利益	Net Income	1,121	1,821			2,600
(株)キュービタス Qubitous Co.,Ltd. 51.0% (51.0%)	総資産	Total Assets	52,926	60,236	/	<クレジットカードプロセッシング受託事業> ・当社(51.0%)とみずほ銀行(49.0%)の共同出資会社として、当社及びユーシーカード(株)を中心にプロセッシング業務を受託する。 ・安定したシステム・オペレーションの提供による業務品質の信頼向上に努める。	
	純資産	Shareholders' Equity	2,226	2,955			
	剰余金	Retained Earnings	1,726	2,455			
	営業収益	Operating Revenue	26,830	26,653			
	経常利益	Ordinary Income	942	1,116			
	当期利益	Net Income	641	728			

・(株)アトリウムグループのうち、当社連結決算対象となる会社は、(株)アトリウム、(株)アトリウムリアルティ、(株)アトリウム債権回収サービス、(株)イー・アイ・シー、特定目的会社MAPJ、(有)グランデ・トラスト・ナイン、(有)イー・ダブリュ・スリー、(有)バリュー・バランスを営業者とする匿名組合、合同会社ARS、(有)PAM・J、(株)はやぶさトラスト  
 ・(株)アトリウムグループ、(株)コンチェルトの営業収益欄(※印)は、売上高から売上原価を控除した「売上総利益」を表示。  
 ・(株)セゾンファンデックスは、2012年8月1日付で(株)ハウスプランニングを吸収合併。

(株)クレディセゾン関係会社 経営数値

FINANCIAL HIGHLIGHTS FOR CREDIT SAISON'S AFFILIATES AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

2011年度実績 2012年度実績 2013年度見込  
Fiscal 11 Fiscal 12 Fiscal 13  
Actual Actual Estimate

事業内容・他  
Business & others

■持分法適用会社 = 関連会社 Affiliates Account For By the Equity Method

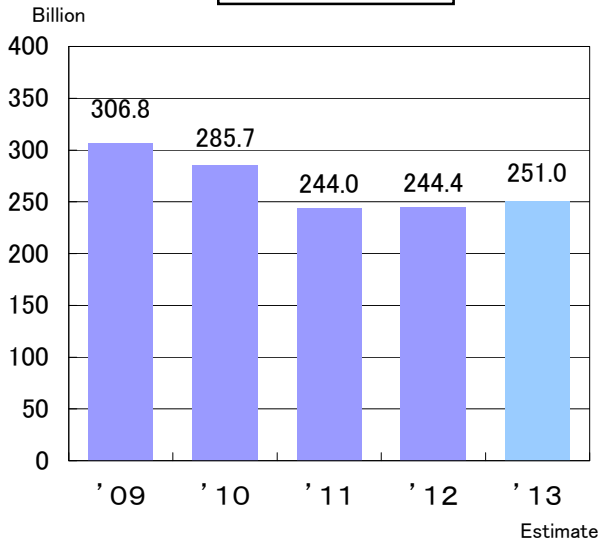
単位: 百万円 / (¥ Million)

	総資産	Total Assets	2011年度実績	2012年度実績	2013年度見込	
	純資産	Shareholders' Equity	Fiscal 11 Actual	Fiscal 12 Actual	Fiscal 13 Estimate	
	剰余金	Retained Earnings				
(株)セゾン情報システムズ Saison Information Systems Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	11,384	12,404	6,800	<情報処理サービス業> ・金融システム事業、流通事業、人事・給与業務のアウトソーシングサービスを中心としたBPO事業及び通信ミドルウェアの販売・ソリューション等を提供するHULFT事業を展開。 ・中期経営計画の達成に向け、存在価値の高い企業を目指し、継続的な成長を図っていく。
	営業収益	Operating Revenue	6,425	5,927	6,800	
	経常利益	Ordinary Income	3,253	2,574	3,020	
	当期利益	Net Income	1,612	1,586	1,850	
	46.8% (46.8%)					
出光クレジット(株) Idemitsu Credit Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	8,681	11,592	22,600	<クレジットカード業> 1986年設立後、2003年に当社が50%出資し、2004年より年会費永久無料の「出光カードまいどプラス」を発行。ガソリン代値引きサービスと豊富な販売店(SS)チャネルを武器にカード会員数を拡大。 また、2007年より現金会員カードとプリペイドカードの2つの機能が一つになった「出光キャッシュリカ」を発行。2010年7月には新たな法人カード向け「出光Bizカード」を発行。 既存事業の強化と新規事業の開発により、成長戦略を追求する。
	営業収益	Operating Revenue	21,742	21,576	22,600	
	経常利益	Ordinary Income	4,379	4,993	4,600	
	当期利益	Net Income	2,517	2,911	3,000	
	50.0% (50.0%)					
ユーシーカード(株) UC CARD Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	4,686	5,808	2,312	<クレジットカード業> ・株式会社ユーシーカードグループとのクレジット事業再編により当社と戦略的業務提携を行い、加盟店事業・事務受託事業・ギフトカード事業に特化した事業展開を行う会社として、他カード会社との差別化を図る。
	営業収益	Operating Revenue	22,030	23,134	2,312	
	経常利益	Ordinary Income	1,993	2,312	2,312	
	当期利益	Net Income	1,010	1,315	1,315	
	31.0% (31.0%)					
りそなカード(株) Resona Card Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	17,585	20,738	4,741	<クレジットカード業> 2004年7月にりそな系カード会社3社が合併。翌月に当社が10%出資し、当社プロセッシングを利用して「りそなカード セゾン」の発行を開始。2005年12月には当社が追加出資し、出資比率を22.4%に引き上げた。 今後りそなグループ各社の顧客に対するキャッシュカード一体型クレジットカードの推進等を通じ、りそなホールディングスの決済機能を提供する戦略的の子会社としての存在感を發揮していく。
	営業収益	Operating Revenue	22,028	20,082	4,741	
	経常利益	Ordinary Income	4,436	4,741	4,741	
	当期利益	Net Income	2,327	2,916	2,916	
	22.4% (22.4%)					
静銀セゾンカード(株) Shizugin Saison Card Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	△ 2,863	△ 2,850	100	<クレジットカード業> 2006年10月設立の静岡銀行との合併会社。 静岡銀行及び当社がそれぞれ持つ強み・ノウハウを最大限に活用し、エリアに紐付いたクレジットカードのビジネスモデルを開発・推進。 2008年7月には遠州鉄道との提携カード「えんてつカード」を、2009年9月には「えんてつGOLD」を追加で発行開始。 また、2013年2月には駅ビル商業施設「バルシェ・アントレALL-Sカード」を発行し、地域密着型の成長戦略を実践。
	営業収益	Operating Revenue	1,096	1,281	1,470	
	経常利益	Ordinary Income	8	15	100	
	当期利益	Net Income	6	12	95	
	50.0% (50.0%)					
大和ハウスフィナンシャル(株) Daiwa House Financial Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	△ 1,669	△ 1,737	20	<クレジットカード業> 2006年11月設立の大和ハウス工業との合併会社。 2007年5月より「ダイワセゾンカード」を発行し、大和ハウスグループ各施設共通のポイントプログラムを展開。 2009年10月より、リフォームローンの取扱いを開始し、クレジットカード事業とローン事業を柱に運営。 今後も既存事業の強化と家賃決済「D-roomカード」等、新商品・新サービスの開発・推進に注力し、安定的かつ効率的な収益基盤を構築する。
	営業収益	Operating Revenue	761	864	1,100	
	経常利益	Ordinary Income	△ 34	△ 68	20	
	当期利益	Net Income	△ 36	△ 67	20	
	30.0% (30.0%)					
高島屋クレジット(株) Takashimaya Credit Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	12,204	14,180	3,800	<クレジットカード業> 2004年8月に高島屋との業務提携により10%出資し、「タカシマヤセゾンカード」の発行を開始。約60万口座の新規顧客を開拓するなど一定の成果を挙げ、2006年7月に提携関係を一層強化することに合意し、出資比率を33.4%に高めた。 お客様第一主義の徹底のもと、百貨店系カード会社としての特性を活かしながら、より顧客に近づいた顧客満足度の高いカードを目指す。
	営業収益	Operating Revenue	15,541	15,759	16,200	
	経常利益	Ordinary Income	3,345	3,687	3,800	
	当期利益	Net Income	1,838	2,159	2,300	
	33.4% (33.4%)					
(株)セブンCSカードサービス Seven CS Card Service Co., Ltd.	剰余金	Retained Earnings	2,490	8,321	6,728	<クレジットカード業> 当社がそごう・西武と行っていた提携カード事業について、2011年4月に吸収分割の方法により承継したセブン・フィナンシャルサービスとの合併会社。 将来的にセブン・カードサービスとの統合を予定しており、当社が強みとする豊富なプロセッシング経験、マーケティングノウハウと、日本最大級の流通グループであるセブン&アイグループの幅広い顧客基盤、顧客接点を融合し、業界トップクラスの新たな金融サービス会社を志向する。
	営業収益	Operating Revenue	18,837	20,370	6,728	
	経常利益	Ordinary Income	2,620	3,094	6,728	
	当期利益	Net Income	2,562	6,728	6,728	
	49.0% (49.0%)					
(株)エンタテインメントプラス Entertainment Plus Inc.	剰余金	Retained Earnings				<チケット販売業> 音楽コンサート、演劇、映画などのオンラインチケットサービス「e+(イープラス)」の運営会社。e+(イープラス)は約850万人の会員を保有し、プレイガイドによるネットでのチケット販売ではトップクラスの実績を誇る。今後はスマートフォン向けの新たなサービスも展開し、新しいチケットニーズにも対応して行く。
	営業収益	Operating Revenue				
	経常利益	Ordinary Income				
	当期利益	Net Income				
	41.8% (41.8%)					

# ◆ Operating Results

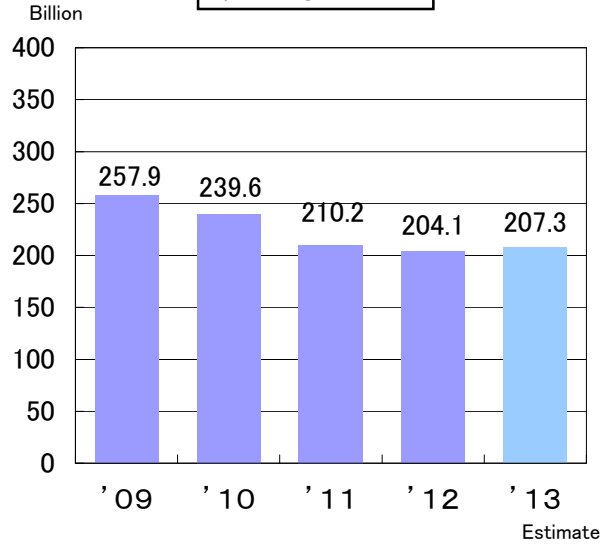
## Consolidated

### Operating Revenue

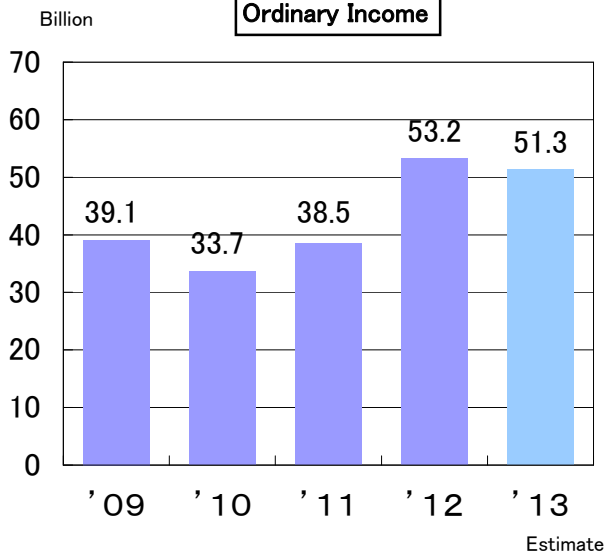


## Non-consolidated

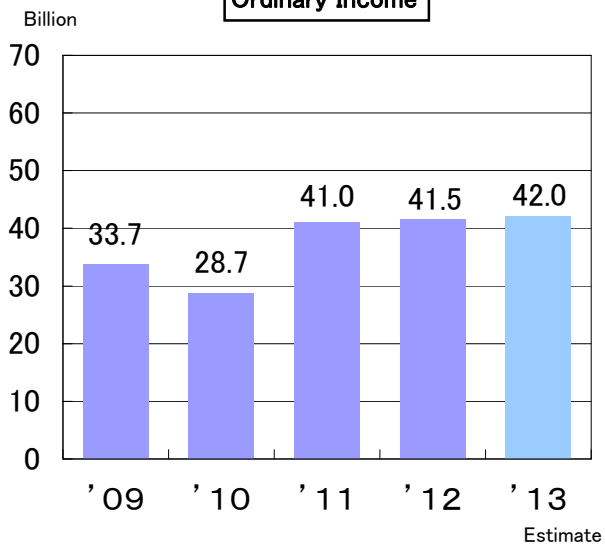
### Operating Revenue



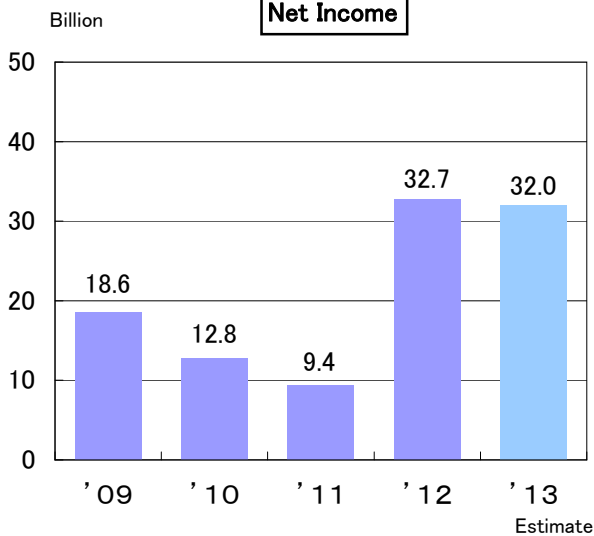
### Ordinary Income



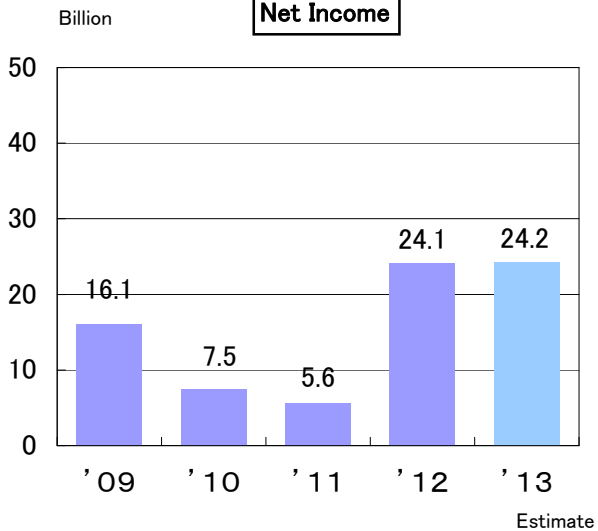
### Ordinary Income



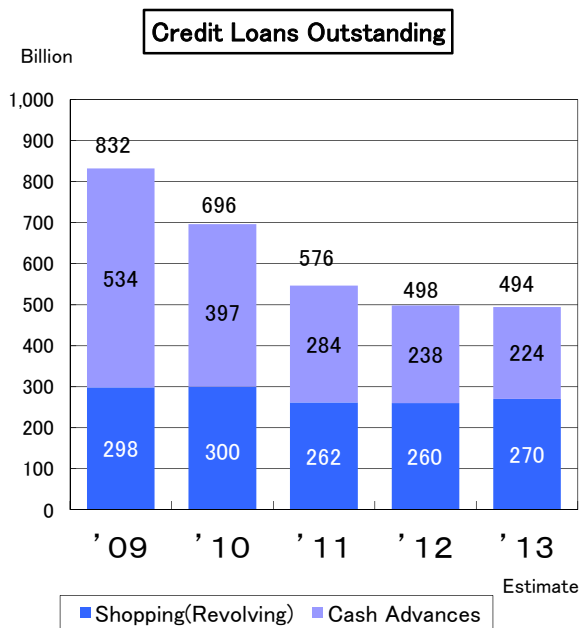
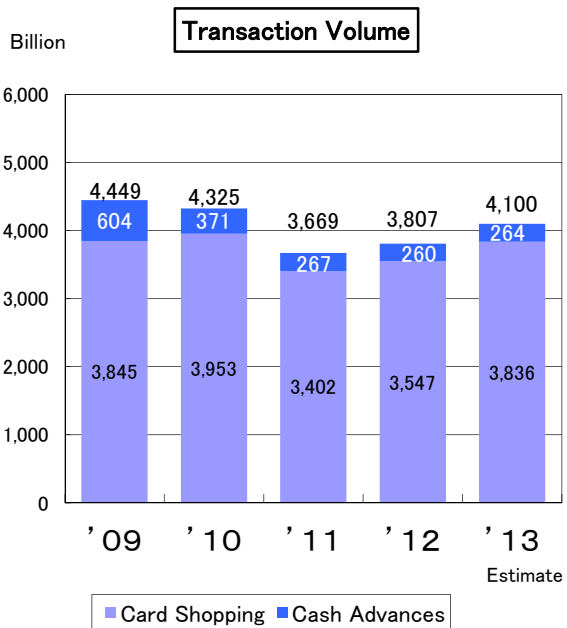
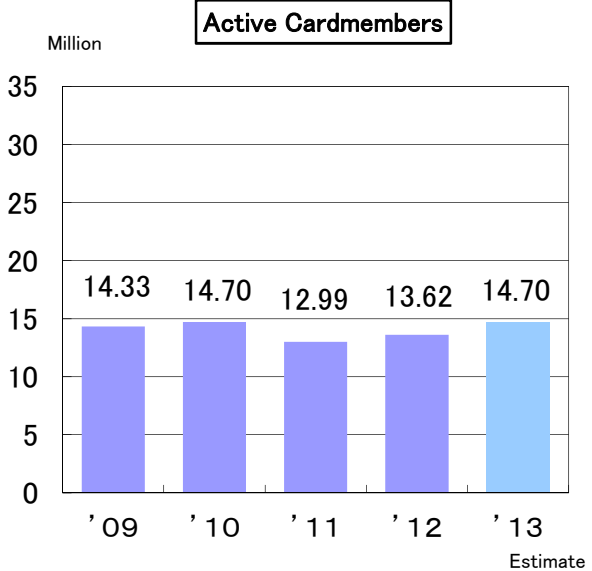
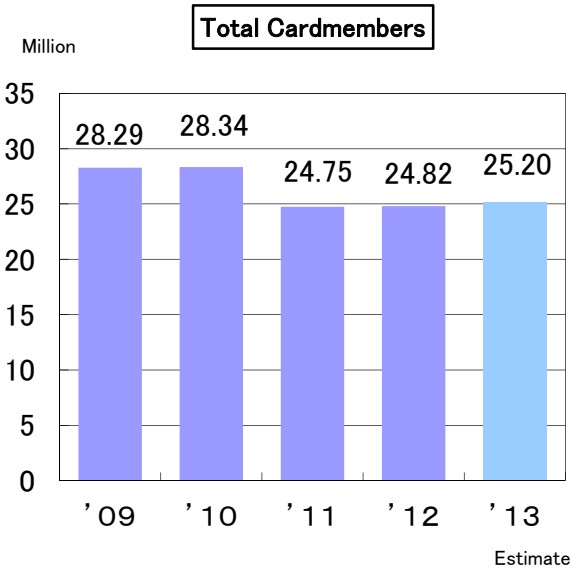
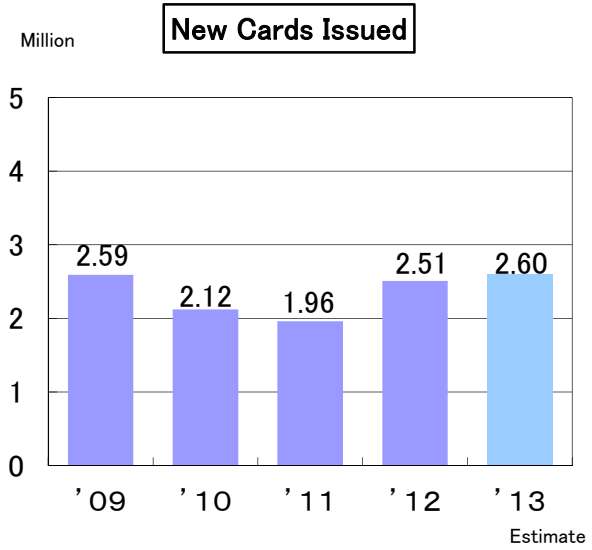
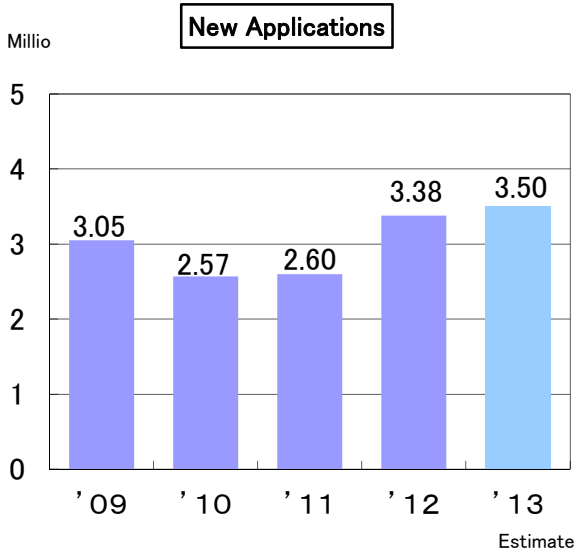
### Net Income



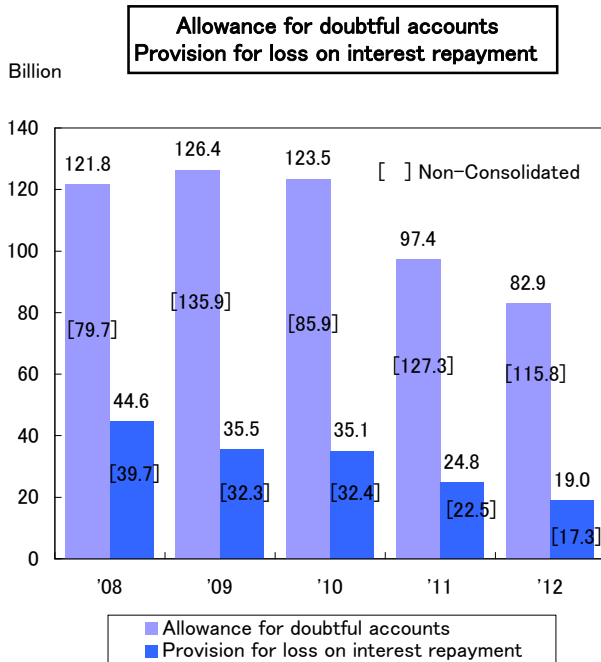
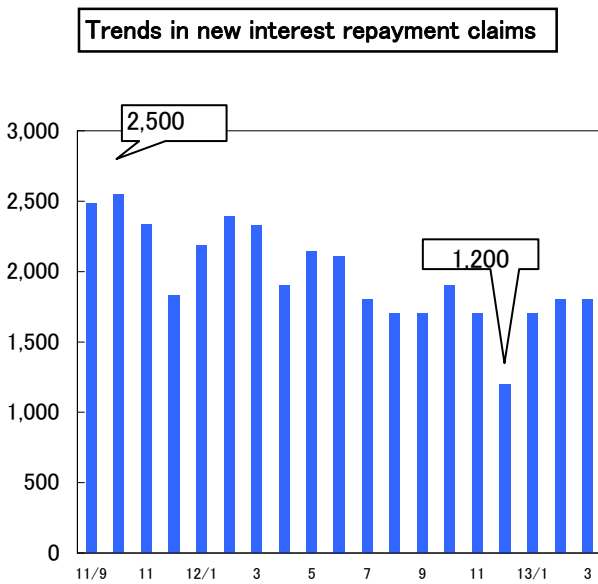
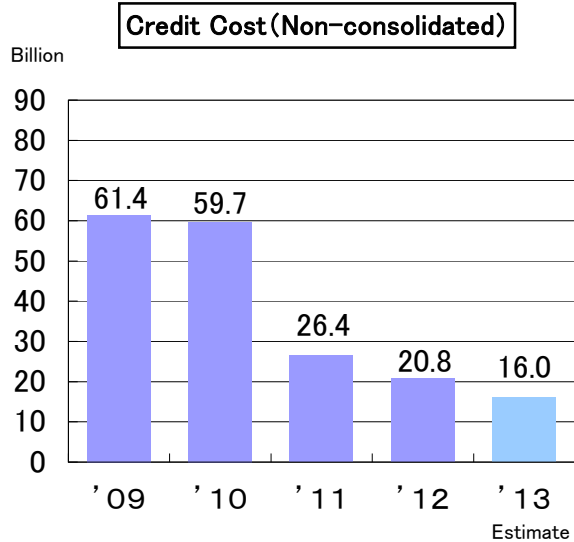
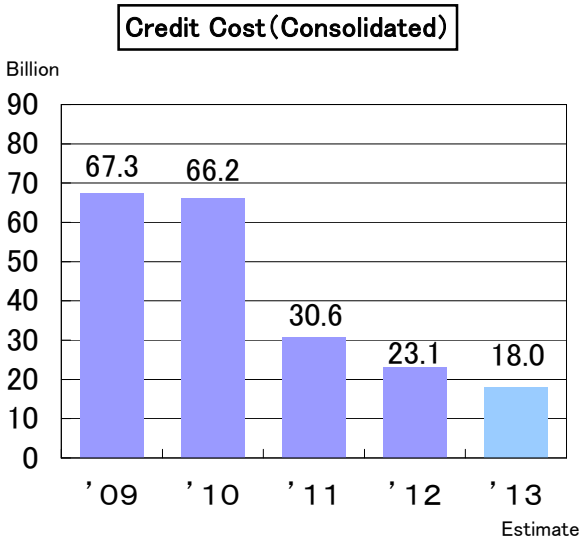
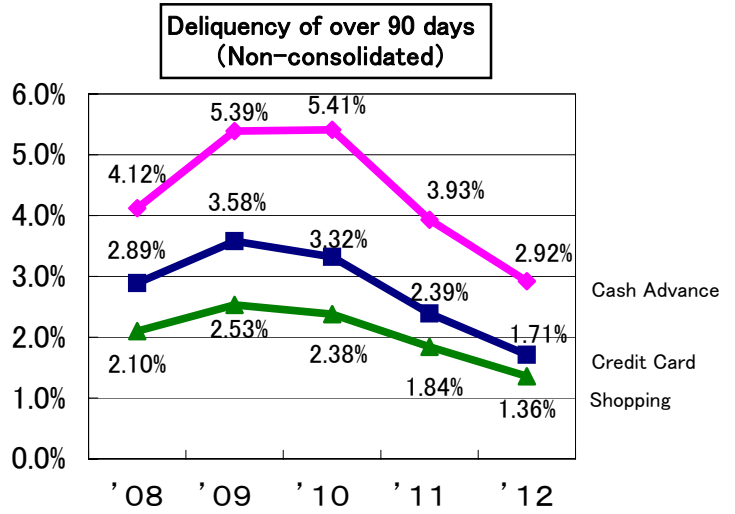
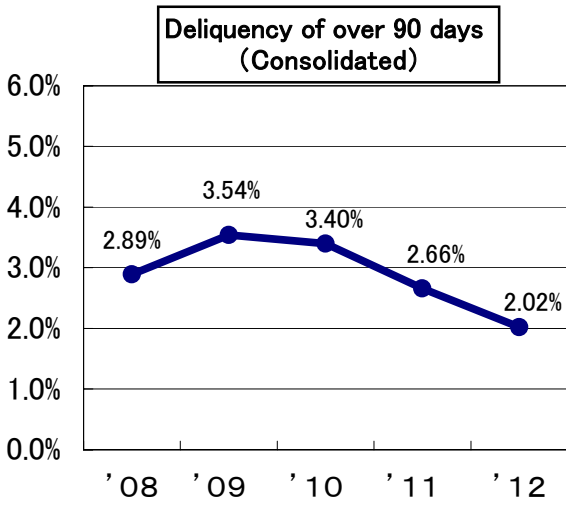
### Net Income



# ◆ Main Indices (Non-consolidated)



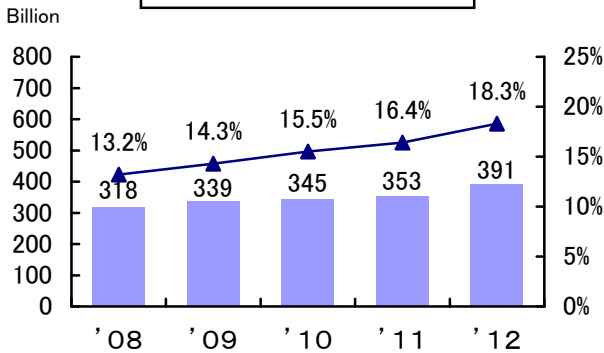
# ◆ Credit Riskn Trends



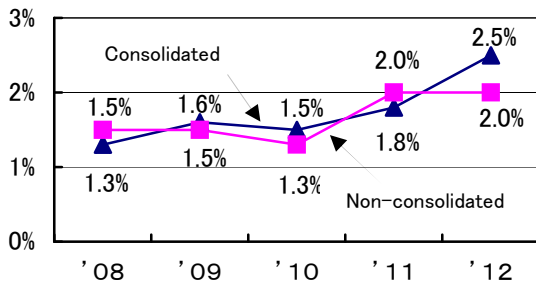
# ◆ Financial Indices

## Consolidated

### Shareholders' Equity Ratio

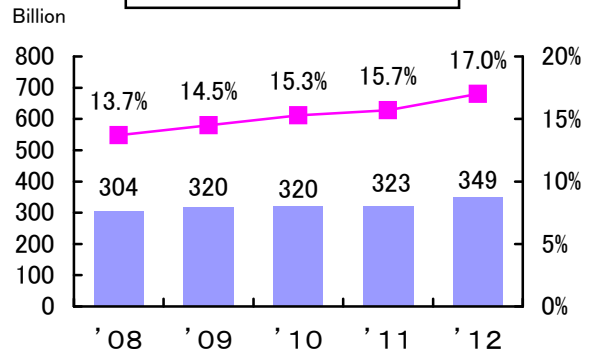


### R O A (Ordinary Income Basis)

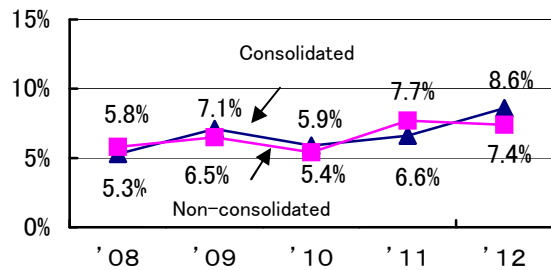


## Non-consolidated

### Shareholders' Equity Ratio

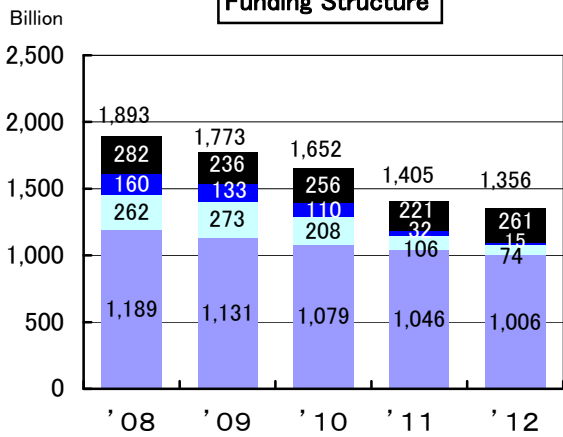


### R O E (Adjusted)



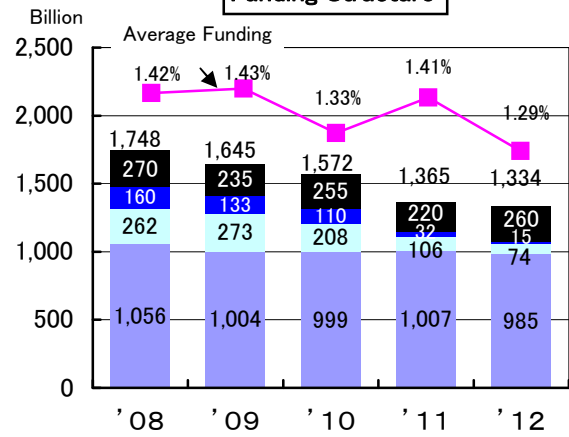
\*ROE (Adjusted) is calculated to assume that return is based on ordinary income (excluding extraordinary income/loss) with corporate tax deducted at the rate of 40%.

### Funding Structure



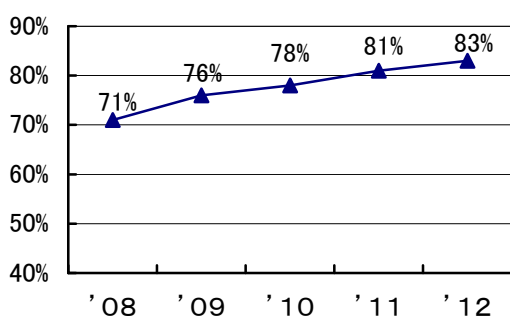
■ Debt ■ Securitization ■ CP ■ Corporate bond

### Funding Structure

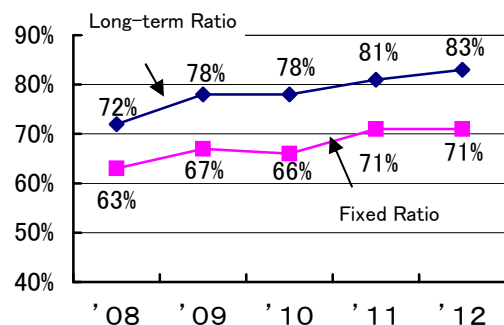


■ Debt ■ Securitization ■ CP ■ Corporate bond

### Long-term Ratio



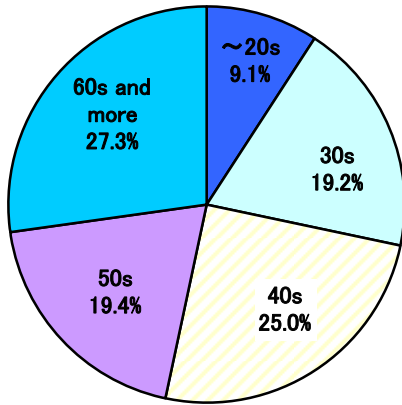
### Long-term Ratio/Fixed Ratio



# ◆ Cardholders' Attributes and Usage Trends

as of Mar.31, 2013

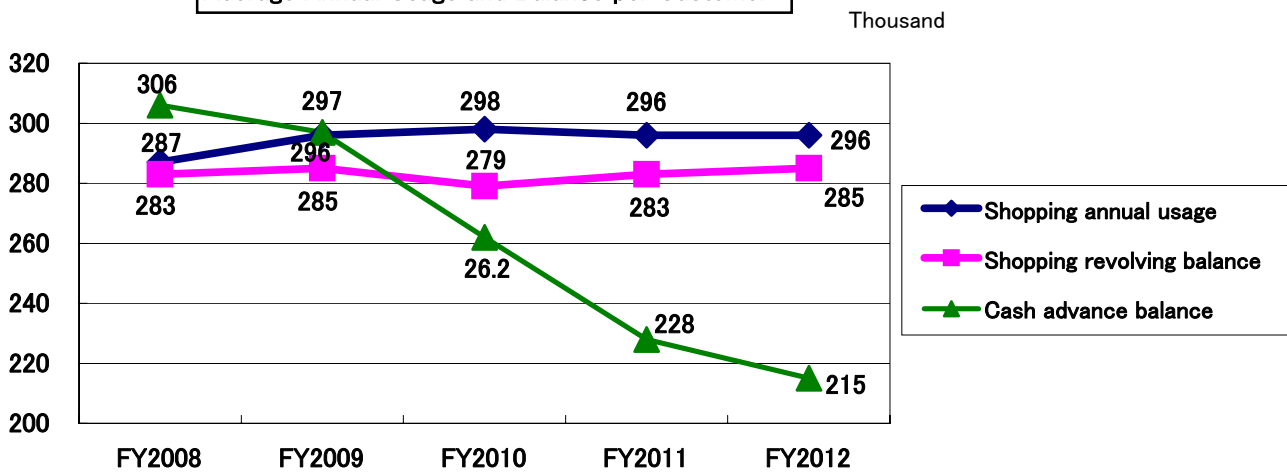
Share by Age



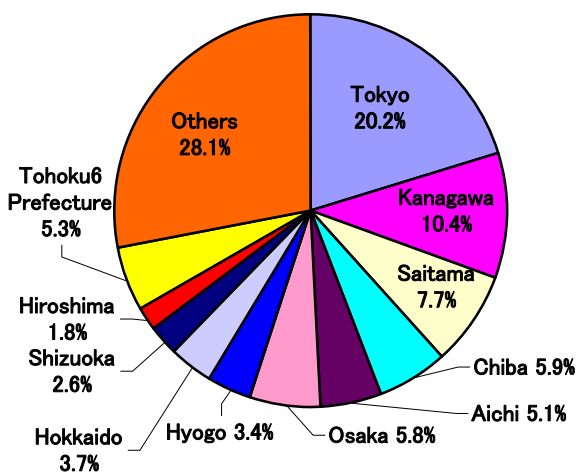
Share by Age and Sex



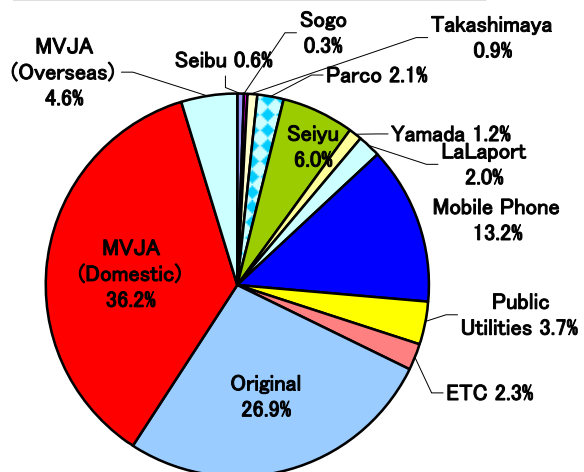
Average Annual Usage and Balance per Customer



Share by Prefecture (Saison)



Share by Shopping Usage Point (Saison)





## ◆ FY2012 Results of Capital Alliances with Card Companies

as of Mar.31, 2013

	No. of cards aquired (million)	Total cardholders (million)	Transaction volume (billion)	Operating revenues (billion)	Ordinary income (billion)
<b>Credit Saison (Non-consolidated)</b>	<b>3.38</b>	<b>24.82</b>	<b>3807</b>	<b>204</b>	<b>24.1</b>
<b>Yamada Financial 34.0% (established 06/6)</b>	<b>0.61</b>	<b>2.21</b>	<b>130</b>	<b>0.8</b>	<b>0.2</b>
<b>YM Saison 50.0% (established 07/9)</b>	<b>0.002</b>	<b>0.06</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Idemitsu Credit 50.0%(invested 03/10)</b>	<b>0.31</b>	<b>3.16</b>	<b>738</b>	<b>21.5</b>	<b>4.9</b>
<b>Risona Card 22.4% (invested 04/8)</b>	<b>0.09</b>	<b>2.07</b>	<b>360</b>	<b>20</b>	<b>4.7</b>
<b>Takashimaya Credit 33.4% (invested 04/8)</b>	<b>0.17</b>	<b>1.35</b>	<b>613</b>	<b>15.7</b>	<b>3.6</b>
<b>Shizugin Saison 50.0% (established 06/10)</b>	<b>0.026</b>	<b>0.20</b>	<b>39</b>	<b>1.2</b>	<b>0.01</b>
<b>Daiwa House Financial 30.0% (established 06/11)</b>	<b>0.005</b>	<b>0.32</b>	<b>24</b>	<b>0.8</b>	<b>△ 0.06</b>
<b>Seven GS Card Service 49.0% (established 09/10)</b>	<b>0.31</b>	<b>3.21</b>	<b>703</b>	<b>20</b>	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>4.29</b>	<b>35.13</b>	<b>6283</b>	<b>283.6</b>	<b>40.2</b>

※“Transaction volume” includes shopping and cash advance.

(参考) 貸借対照表 (2013年3月31日現在)  
Balance Sheets (As of March 31, 2013)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位:百万円、Millions of yen)

Term		2013年3月	2013年3月	差	Term		2013年3月	2013年3月	差
		連結貸借対照表	単体貸借対照表				Difference	連結貸借対照表	
		(A) Consolidated	(B) Non-consolidated	(A-B)			(A) Consolidated	(B) Non-consolidated	(A-B)
科目	Item	金額 Amount			科目	Item	金額 Amount		
(資産の部) (Assets)					(負債の部) (Liabilities)				
流動資産	Current assets	( 1,644,355 )	( 1,646,613 )	( △ 2,258 )	流動負債	Current liabilities	( 735,893 )	( 710,456 )	( 25,436 )
現金及び預金	Cash and deposits	57,524	45,785	11,738	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	256,283	255,865	417
割賦売掛金	Accounts receivable-installment	1,291,731	1,196,849	94,882	短期借入金	Short-term loans payable	212,960	211,960	1,000
リース投資資産	Lease investments assets	219,571	219,660	△ 88	一年以内に返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	118,937	109,500	9,437
営業投資有価証券	Operational investment securities	13,846	13,846	—	一年以内に償還予定の社債	Current portion of bonds	30,225	30,000	225
たな卸資産	Inventory	90,546	1,212	89,333	コーポレイト・ペーパー	Commercial paper	15,000	15,000	—
繰延税金資産	Deferred income taxes	10,120	8,196	1,924	一年以内に返済予定の債権流動化借入金	Current portion of long-term loans payable under credit fluidity	35,714	35,714	—
短期貸付金	Short-term loans	5,561	191,534	△ 185,973	リース債務	Leases Obligations	1,941	1,200	740
その他の他	Other trade receivables	20,362	17,494	2,868	未払法人税等	Income taxes payable	7,744	6,554	1,189
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 64,910	△ 47,966	△ 16,944	賞与引当金	Provision for bonuses	2,083	1,356	727
					役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	146	120	26
					利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	9,290	8,561	728
					商品券回収損失引当金	Allowance for loss on collecting gift tickets	175	175	—
					割賦利益繰延	Deferred installment income	6,278	6,278	—
					その他	Others	39,112	28,168	10,943
固定資産	Noncurrent assets	( 496,945 )	( 404,794 )	( 92,151 )	固定負債	Long-term liabilities	( 1,011,040 )	( 992,249 )	( 18,790 )
有形固定資産	Property, plant and equipment	( 64,837 )	( 17,900 )	( 46,937 )	社債	Bonds payable	230,437	230,000	437
建物	Buildings	23,793	6,329	17,464	長期借入金	Long-term loans payable	673,874	663,579	10,295
土地	Land	30,965	6,904	24,061	債権流動化借入金	Long-term loans payable under credit fluidity	8,548	8,548	—
リース資産	Equipment for lease	4,222	2,704	1,518	リース債務	Leases Obligations	2,217	1,699	518
建設仮勘定	Construction in progress	260	145	115	債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	4,209	4,153	56
その他	Others	5,595	1,817	3,777	ポイント引当金	Provision for point card certificates	71,532	71,532	—
					利息返還損失引当金	Provision for loss on interest repayment	9,744	8,752	992
無形固定資産	Intangible assets	( 114,296 )	( 57,207 )	( 57,089 )	資産除去債務	Asset retirement obligations	853	—	853
借地権	Leaseholds	970	14	956	負債のれん	Negative goodwill	4	—	4
ソフトウェア	Software	13,589	7,327	6,261	その他	Others	9,617	3,984	5,632
リース資産	Equipment for lease	328	328	—					
建設仮勘定	Construction in progress	99,101	49,292	49,809					
その他	Others	305	244	61					
投資その他の資産	Investments and other assets	( 317,811 )	( 329,686 )	( △ 11,874 )	負債合計	Total Liabilities	1,746,933	1,702,706	44,227
投資有価証券	Long-term investment securities	109,358	105,947	3,411	(純資産の部) (Net assets)				
長期貸付金	Long-term loans	11,207	220,784	△ 209,577	株主資本	Shareholders' equity	( 372,531 )	( 336,762 )	( 35,768 )
長期前払費用	Long-term prepaid expense	912	2,954	912	資本金	Capital stock	75,929	75,929	—
差入保証	Lease deposits	5,223	1,683	3,540	資本剰余金	Capital surplus	84,838	84,386	451
整理事業関連資産	Liquidation business assets	137,956	—	137,956	利益剰余金	Retained earnings	217,882	182,279	35,602
繰延税金資産	Deferred income taxes	68,445	65,013	3,431	自己株式	Treasury common stock	△ 6,118	△ 5,833	△ 284
その他	Others	2,750	1,142	1,609	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	( 18,894 )	( 12,439 )	( 6,455 )
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 18,042	△ 67,838	49,796	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	20,391	13,936	6,455
					繰延ヘッジ損益	Deferred gains or (losses) on hedges	△ 1,496	△ 1,496	—
繰延資産	Deferred assets	( 500 )	( 500 )	( — )	新株予約権	Stock Option	0	—	0
社債発行費	Bond issue cost	500	500	—	少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries	3,442	—	3,442
					純資産合計	Net assets	394,868	349,202	45,666
資産合計	Total assets	2,141,802	2,051,908	89,893	負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net assets	2,141,802	2,051,908	89,893

(参考) 損益計算書 (2012年4月1日 ~ 2013年3月31日)  
Statements of Income (From April 1, 2012 to March 31, 2013)

CREDIT SAISON Co., Ltd.

(単位: 百万円、Millions of yen)

Term 科目 Item	2013年3月 連結損益計算書 Consolidated (A)		2013年3月 単体損益計算書 Non-consolidated (B)			差 Difference (A-B)		
	金額 Amount	%	金額 Amount	%	金額 Amount	%		
営業収益 Operating revenue								
クレジットサービス事業収益 Income from the credit service business	189,136		169,845		19,290			
リース事業収益 Income from the leases business	14,409		14,434		△ 25			
ファイナンス事業収益 Income from the finance business	17,208		13,549		3,658			
不動産関連事業利益 Income from the real estate business								
不動産関連事業収益 Revenue from the real estate business	37,009		446		36,563			
不動産関連事業原価 Cost of the real estate business	27,286	9,723	432	14	26,853	9,709		
エンタテインメント事業利益 Income from the entertainment business								
エンタテインメント事業収益 Revenue from the entertainment business	76,573		—		76,573			
エンタテインメント事業原価 Cost of the entertainment business	62,984	13,589	—	—	62,984	13,589		
金融収益 Financial revenues		338		6,277		△ 5,939		
計 Total	244,405	100.0%	204,121	100.0%	40,283	119.7%		
営業費用 Operating expenses								
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	187,170	76.6%	149,844	73.4%	37,325	124.9%		
金融費用 Financial expenses	14,922	6.1%	16,882	8.3%	△ 1,959	88.4%		
計 Total	202,093	82.7%	166,727	81.7%	35,366	121.2%		
営業利益 Operating income	42,312	17.3%	37,394	18.3%	4,917	113.2%		
営業外収益 Non-operating income	11,042	4.5%	4,187	2.1%	6,854	263.7%		
営業外費用 Non-operating expenses	139	0.1%	52	0.0%	87	268.5%		
経常利益 Ordinary income	53,214	21.8%	41,529	20.3%	11,684	128.1%		
特別利益 Extraordinary income	153	0.1%	145	0.1%	8	105.6%		
特別損失 Extraordinary loss	555	0.2%	258	0.1%	296	214.6%		
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	52,812	21.6%	41,416	20.3%	11,396	127.5%		
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	13,868		12,390		1,478			
法人税等調整額 Income taxes-deferred	5,763	19,632	4,879	17,269	884	2,363	113.7%	
少数株主利益 Minority interests in income	410	0.2%	—	—	410	—		
当期純利益 Net income	32,770	13.4%	24,147	11.8%	8,622	135.7%		

	連結 Consolidated	単体 Non-consolidated
自己資本比率 Shareholders' equity/total assets	18.3%	17.0%
総資産利益率 ROA	1.53%	1.17%
自己資本利益率 ROE	8.81%	7.19%
連単倍率 Consolidated/Non-consolidated	1.36	

## 貸借対照表 (2013年2月28日現在)

## Balance Sheet (As of February 28, 2013)

Term	2012年2月 February, 2012	2013年2月 February, 2013	増減 Increase/Decrease	Term	2012年2月 February, 2012	2013年2月 February, 2013	増減 Increase/Decrease		
								金額	Amount
科目	Items			科目	Items				
(資産の部)	(Assets)			(負債の部)	(Liabilities)				
流動資産	Current assets	234,411	97,542	△ 136,869	流動負債	Current liabilities	320,735	308,473	△ 12,262
現金及び預金	Cash and deposits	2,321	3,229	908	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	244	378	134
受取手形及び営業未収入金	Notes and operating accounts receivable	152	182	30	短期借入金	Short-term loans payable	314,659	303,758	△ 10,901
たな卸資産	Inventories	189,063	85,133	△ 103,930	未払金・未払費用	Accounts payable-other and accrued expenses	1,036	369	△ 667
求償債権	Guarantor's claims	65,649	17,188	△ 48,461	預り保証金	Guarantee deposited	2,075	1,245	△ 830
短期貸付金	Short-term loans receivable	4,640	1,250	△ 3,390	その他	Others	2,719	2,721	2
その他	Other	2,001	2,396	395					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 29,417	△ 11,839	17,578					
固定資産	Noncurrent assets	18,847	144,676	125,829	固定負債	Noncurrent liabilities	350	1,257	907
有形固定資産	Property, plant and equipment	17,341	16,775	△ 566	瑕疵保証引当金	Provision for guarantees for defects	16	19	3
無形固定資産	Intangible assets	118	77	△ 41	預り保証金	Guarantee deposited	329	796	467
投資その他の資産	Investments and other assets	1,387	127,823	126,436	その他	Other	4	441	437
整理事業関連資産	Liquidation business assets	-	142,766	142,766					
その他	Other	3,562	3,054	△ 508					
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,175	△ 17,998	△ 15,823					
					負債合計	Total liabilities	321,085	309,731	△ 11,354
					(純資産の部)	(Net assets)			
					株主資本	Shareholders'equity	△ 67,793	△ 67,505	288
					資本金	Capital stock	100	74	△ 26
					資本剰余金	Capital surplus	746	881	135
					利益剰余金	Retained earnings	△ 68,639	△ 68,461	178
					評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	△ 34	△ 7	27
					その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	△ 34	△ 7	27
					純資産合計	Total net assets	△ 67,827	△ 67,512	315
資産合計	Total assets	253,258	242,218	△ 11,040	負債純資産合計	Total liabilities and net assets	253,258	242,218	△ 11,040

## 損益計算書 (2012年3月1日 ~ 2013年2月28日)

Statement of Income (March 1, 2012 to February 28, 2013)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

Term		2012年2月 (11/03-12/02)	2013年2月 (12/03-13/02)	増減 Increase/Decrease
科目	Items			
売上高	Net sales	43,097	30,044	△ 13,053
売上原価	Cost of sales	40,523	21,329	△ 19,194
売上総利益	Gross profit	2,574	8,715	6,141
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,771	6,706	△ 1,065
営業利益	Operating income	△ 5,196	2,009	7,205
営業外収益	Non-operating income	27	2,735	2,708
営業外費用	Non-operating expenses	4,686	4,564	△ 122
経常利益	Ordinary income	△ 9,856	180	10,036
特別利益	Extraordinary income	5	-	△ 5
特別損失	Extraordinary loss	60,281	11	△ 60,270
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	△ 70,132	169	70,301
法人税等	Income taxes	△ 633	△ 9	624
当期純利益	Net income	△ 69,499	178	69,677

# 貸借対照表 (2013年1月31日現在)

## Balance Sheets (As of January 31, 2013)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2012年1月	2013年1月	増減 Increase/Decrease	科 目	Items	2012年1月	2013年1月	増減 Increase/Decrease
(資産の部)	(Assets)				(負債の部)	(Liabilities)			
流動資産	Current assets	95,067	77,099	△ 17,968	流動負債	Current liabilities	60,919	56,572	△ 4,346
現金及び預金	Cash and deposits	1,077	728	△ 349	短期借入金	Short-term loans payable	58,395	54,937	△ 3,458
営業貸付金	Short-term loans receivable	91,901	73,486	△ 18,414	リース債務	Lease liabilities	19	22	3
販売用不動産	Real estate for sale	3,736	4,631	895	未払金	Accounts payable	289	182	△ 107
未収入金	Accounts receivable	567	482	△ 84	未払費用	Accrued expenses	457	427	△ 30
前払費用	Prepaid expenses	38	49	10	未払法人税	Allowance for bonuses	31	17	△ 14
未収収益	Accrued revenue	1,825	1,480	△ 344	利息返還損失引当金	Allowance for interest repayment losses	1,629	728	△ 900
繰延税金資産	Deferred income taxes	1,829	1,059	△ 769	その他流動負債	Other current liabilities	97	257	160
その他流動資産	Other current assets	40	162	121					
貸倒引当金	Allowance for losses on receivables	△ 5,949	△ 4,982	967					
固定資産	Fixed assets	2,809	6,955	4,144	固定負債	Fixed liabilities	24,627	15,116	△ 9,510
有形固定資産	Property and equipment, at cost	155	4,240	4,084	長期借入金	Long-term loans payable	23,632	13,895	△ 9,737
建物	Buildings	33	1,815	1,781	リース債務	Lease liabilities	70	64	△ 5
器具及び備品等	Furniture and fixtures	39	24	△ 15	長期未払金	Long-term accounts payable	13	39	25
土地	Land	-	2,321	2,321	役員退職慰労引当金	Accrued retirement benefits to directors and statutory auditors	33	-	△ 33
リース資産	Lease assets	82	79	△ 3	利息返還損失引当金	Allowance for interest repayment losses	626	992	366
無形固定資産	Intangible assets	284	222	△ 62	スワップ負債	Swap liabilities	252	125	△ 127
ソフトウェア	Software	280	218	△ 62					
電話加入権	Telephone rights	3	4	0					
投資等	Investments and other assets	2,369	2,493	125	負債合計	Total liabilities	85,547	71,689	△ 13,857
投資有価証券	Investment securities	454	487	33	(純資産の部)	(Net assets)			
関係会社株式	Stocks of affiliated companies	0	-	-	株主資本	Shareholders' equity	12,310	12,325	14
長期貸付金	Long-term loans	2,500	-	-	資本金	Common stock	4,500	4,500	-
固定化営業債権	Long-term loans receivable	54	57	3	利益剰余金	Retained earnings	7,810	7,825	14
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	8	8	0	評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	18	40	21
繰延税金資産	Deferred income taxes	1,825	1,894	68	その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on other securities	18	40	21
その他投資等	Other assets	83	74	△ 9					
貸倒引当金	Allowance for losses on receivables	△ 2,557	△ 30	2,527	純資産合計	Total net assets	12,329	12,365	36
資産合計	Total assets	97,876	84,055	△ 13,821	負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	97,876	84,055	△ 13,821

損益計算書 (2012年2月1日 ~ 2013年1月31日)

Statements of Income (From February 1, 2012 to January 31, 2013)

(単位:百万円)

(Millions of yen)

科 目	Items	2012年1月 11/02-12/01	2013年1月 12/02-13/01	増減 Increase/Decrease
営業収益	Operating revenue	9,791	8,240	△ 1,550
営業費用	Operating expenses	8,524	7,230	△ 1,293
支払利息	Interest expense	1,774	1,421	△ 352
販売費及び一般管理費	Selling, general administrative expenses	6,749	5,808	△ 941
営業利益	Operating income	1,266	1,010	△ 256
営業外収益	Non-operating income	283	203	△ 79
営業外費用	Cost of non-operating	—	—	—
経常利益	Ordinary income	1,550	1,214	△ 335
特別利益	Extraordinary income	159	—	159
特別損失	Extraordinary losses	1,381	487	△ 893
税引前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	328	727	398
法人税、住民税及び事業税	Income taxes, current	8	3	△ 5
法人税等調整額	Income taxes, deferred	288	688	400
当期純利益	Net income	30	34	3